

## عذر أقبح من ذنب!

□ أن يتجاهل رئيس الحكومة اللبنانية، رفيق الحريري، في زيارته الخارجية الكثيرة، وأخرها زيارته للولايات المتحدة، وزير الخارجية المسؤول عن علاقات لبنان مع بقية العالم، بعدم اصطحابه معه في تلك الزيارات، أمر كان يمكن التغاضي عنه لو أنه لم يصيغ نمطاً ثابتاً في تصرفات رئيس الحكومة، فالرسالة الواضحة من خلال هذا النمط هي أن الحكومة هي وزير واحد مختزل بشخص الوزير الأول الذي هو في هذه الحالة الوزير الأول والأخير. إنها في الواقع حكومة الوزير الأحدث. وأن يختزل وزير واحد، ولو أنه الوزير الأول، جميع الوزراء هو نوع من الديكتاتورية المحرفة في عطاء «أوليفارشي»، أي حكم القلة، أو الحكومة التي تسيطر عليها جماعة صغيرة مهما الاستغلال وتحقيق المنافع الذاتية. فالنمط الحريري في الحكم تجاوز «أوليفارشي»، ذاتها بمعناها الأرق من حيث أنها تعطي مفهوم الجماعة، ولو أنها بالمعنى الأصلي، جماعة صغيرة. وهذه الجماعة «أوليفارشي»، الحاكمة، في النمط اللبناني السائد، ممتدة حالياً إلى أوسع من إطار الدولة، فأصبحت حاكمة لجميع مرافق الحياة اللبنانية من المدارس إلى المطاعم. لكن هذا التمدد ما كان ليستشري لولا سيطرة الحريري على الدولة.

ولذلك لا نجد أحداً يرى في مصادرة الحريري للعلاقات الخارجية، ولا نقول السياسة الخارجية، مخالفة دستورية بعذر هو في الحقيقة أقبح من ذنب. فالحريري يقول أنه لا يأخذ موافقة مجلس الوزراء على رحلاته الخارجية لأنه يقوم بتلك الرحلات على نفقته الخاصة. والوزير الذي يرغب في زيارة خارجية إنما يطلب موافقة مجلس الوزراء لغاية واحدة هي صرف نفقات الرحلة.

ولما كان رئيس الحكومة، أو الوزير الأول، ليس بحاجة مالية ويقوم برحلاته على نفقته الخاصة، فإنه لا علاقة لمجلس الوزراء بتلك الرحلات. ولما كانت خريزة الدولة أفقر من خريزة رئيس حكومتها وتخفيض النفقات شمل الزيارات الرسمية وقصرها على الضروري جداً منها، فإنه من الطبيعي أن يفتح الحريري دولة على حسابه بمجرد أنه يملك ناقلة أو رحلة يستقلها في أي وقت يشاء، دون سؤال أو جواب، ودون أي التزام بإطلاع أحد على أسباب وتناج تلك الرحلات.

وربما كان الداعون وزير الخارجية إلى الاستقالة احتجاجاً على هذا الوضع، يخدمون النمط الذي يعارضون من غير أن يدروا، ذلك أن وزير الخارجية يخدم استقامة الوضع الدستوري بفضح الممارسات غير الدستورية من موقعه والتمسك به، لا بالخروج وإدارة ظهره فيلنقي نهائياً.

فالعذر الأقبح من الذنب الذي ساقه الحريري في هذا الصدد، يكشف أيضاً عن صورة مختلفة عن المفهوم اللبناني التقليدي لمجلس الوزراء، حتى في الحالة «أوليفارشي»، التي تفتقر المساواة بين الجماعة. فقد أصبح في مجلس الوزراء الواحد «أمراء» و«حملة حقائب»، يتساوون فقط في لقب «الوزير».

لقد بات الأمر يستدعي نظر المحكمة الدستورية في مسألة الزيارات الخارجية لرئيس الحكومة من أول زيارة في حكومته الأولى إلى اليوم، والتحقيق في نتائجها والزامه بتقديم محاضر تفصيلية عنها لكي يتقن في أريشف الدولة للمراجعة والتدقيق، أسوة بالدول الأخرى.

«الميزان»

## أسعار الموزعين

Austria: AS26, Bahrain: Fls250, Belgium: BF50, Canada: C\$2.50, Cyprus: C£1, Egypt: E£1, France: FF8, Germany: DM2.5, Greece: DR400, Italy: L300, Jordan: Fls200, Lebanon: L.L1000, Libya: L.Din0.75, Morocco: Dh7, Oman: Peiza300, Spain: Pts3.50, Switzerland: SF3, Syria: L.S.15, Tunisia: M600, U.A.E: Dirh3, UK: £1, USA: \$2.

## نظام «الترويكا» يبقى «أوبيك» ويتجاوزها

# الحرب النفطية لإخراج السعودية من السوق الأميركية!

## واشنطن - «الميزان»

□ قالت مصادر نفطية أميركية لـ «الميزان» إن عدم تأثر الأسواق العالمية بالقرارات الأخيرة لمنظمة «أوبيك» في فيينا، في اجتماعها نصف السنوي، والقاضية بخفض الانتاج الإجمالي لدول المنظمة للمرة الثانية خلال عدة أسابيع منذ اللقاء السري في الرياض بين وزراء نفط السعودية وفنزويلا والمكسيك، لا يعود إلى القناعة السائدة بأن دول المنظمة لن تلتزم بالقرارات، وهي قناعة زادت رسوخاً بتصريحات وزير النفط السعودي علي التغمي بعد مؤتمر فيينا، بل إلى تغير ملحوظ في الأدوات والمؤشرات، التي ظهرت منذ المؤتمر السابق للمنظمة في جاكارتا في نهاية السنة الماضية.

ومن هذه الأدوات والمؤشرات المتغيرة، على قول تلك المصادر، أن المملكة العربية السعودية لم تعد قادرة على تحقيق سياستها النفطية من خلال «أوبيك»، فوافقت على تجاوزها مع الإبقاء عليها كاحتياط شكلي. ومن هنا أهمية اتفاق الرياض الذي قررت فيه الترويكا السعودية - الفنزويلية - المكسيكية خفض الانتاج لرفع الأسعار، أو على الأصح وقف تدهورها.

وقالت المصادر النفطية في واشنطن، إن إدخال المكسيك في اللعبة وهي خارج «أوبيك»، هو القطة المخفية في مسلسل الأحداث النفطية التي أدت إلى الوضع

الراهن والصفقة الحقيقية الكامنة وراءه. فقد كانت هناك جهات أميركية شمالية وجنوبية عديدة، وعلى رأسها فنزويلا والمكسيك، تعمل على إخراج النفط السعودي من السوق الأميركية في ما يشبه شعار «أميركا للأميركيين». وبالفعل نجح هذا الاتجاه في تقليص الحصص السعودية من السوق الأميركية من ٢٥٪ قبل ثلاث سنوات، إلى ١٩٪ قبل سنتين، ثم إلى ما بين ١٢٪ إلى ١٤٪ أخيراً، وهو ما حمل السعودية على شن حرب أسعار غير مباشرة في جاكارتا لحمل الدولتين النفطيتين اللاتينيتين الآسيتين في أميركا على التقامهما معها، كما حدث تماماً.

وفي رأي تلك المصادر، أن أهمية تقام الترويكا المذكورة ليست في تأثيره على الأسعار المحلية، بل تكمن في ضمان حصص ثابتة للنفط السعودي في السوق الأميركية نسبتها ١٥٪ من استهلاك تلك السوق، وذلك لأسباب سياسية وأمنية. فالسعودية تريد البقاء في السوق الأميركية، لضمان اهتمام الولايات المتحدة بالوضع الأمني في الخليج طالما بقيت لها فيه مصالح مادية.

ومع أن الأحوال النفطية السائدة قد خفضت العائدات المالية للسعودية إلى درجة اضطرتها إلى الاستدانة وخفض الميزانية، فإن ذلك ليس عنصر القلق

## تكنولوجيا جديدة بفعل هبوط الأسعار العالمية

# خفض كلفة النفط البحري دولارين للبرميل!

## لندن - «الميزان»

□ استحدثت الشركة البريطانية المستقلة، «هاردي للنفط والغاز»، طريقة جديدة لمعالجة النفط البحري في قاع البحر، بالتعاون مع الشركة الأميركية «هالبيرون»، وهي شركة عملاقة للخدمات النفطية في تكساس، توفر أكثر من دولارين اثنين في كلفة استخراج النفط من الحقول البحرية، كما تخفض من تكاليف التشغيل، وتقلل الطريقة الجديدة من الاعتماد على المنصات العائمة العالية الكلفة ووزنات الانتاج المتخصصة، وذلك ببناء مرافق في قاع البحر لمعالجة النفط وفصله من الغاز والماء، لضخه صافياً إلى السطح مرة واحدة.

وكان قد جرى تطوير جانب من هذه التكنولوجيا المتقدمة، التي تدعى «الفا برايم»، للاستخدام في الغواصات والصناعات النووية، وهي تتمتع بمزايا متطورة في الصمامات وتصاميم البناء

والتوصيلات الكهربائية، بحيث تجعل من الممكن تركيب معدات معالجة النفط البحري في قعر البحر بدل إقامتها على منصات عائمة كبيرة ومكلفة، كما هو الحال الآن.

وتقول مصادر صناعة النفط في لندن، أن الكشف عن وجود هذه التكنولوجيا الجديدة التي تخفض انتاج النفط البحري بما لا يقل عن دولارين للبرميل، كان بسبب تدني أسعار النفط العالمية التي أدنى مستوى لها منذ سنوات عديدة، وبالتالي فإنه يتحتم على الشركات المنتجة للنفط للحفاظ على ربحيتها، أن تجد طرقاً جديدة للتعرض عن تدني الأسعار وتخفيف الكلفة، كما حدث طوال المراحل التي كانت فيها مداخل الشركات معرضة للتآكل بسبب هبوط الأسعار، مثل طريقة المسح الزلزالي الثلاثية الأبعاد، ومثل طريقة الحفر الأفقي للآبار التي زادت من إنتاجية تلك الآبار المحفورة بهذه الطريقة.

ولذلك تشير مصادر أميركية علمية عادة إلى أن تمدد الحظر على العراق، بعد تراجع كبير المفتشين الدوليين ريتشارد بتلر عن موقفه الإيجابي السابق لتقريره الرسمي، هو سياسة متعددة من واشنطن والرياض، للتخفيف من انزلاق الأسعار إلى مستويات أكثر تدنياً، وللتقليل من قدرة العراق على شن حرب أسعار من جهة تنزل ضرراً ببقية الدول المنتجة للنفط وعلى رأسها المملكة العربية السعودية.

لكن مجرد تنفيذ اتفاق كوفي أنان مع بغداد في الشتاء الماضي، والقاضي بمضاعفة مبيعات العراق إلى ما قيمته أكثر قليلاً من خمسة مليارات دولار كل سنة، أشهر من شأنه أن يزيد كثيراً من النفط العراقي المعروض، لأن النفط المسعور لبغداد يبيعه محدد بالعائدات المالية، وبالتالي فإنه محكوم ببيع كميات أكبر كلما هبط السعر، مما يدفع الأسعار إلى المزيد من الهبوط بزيادة العرض.

الأساسي للسعوديين، بقدر خوفهم من انقطاع حبل المصالح النفطية بينهم وبين الولايات المتحدة بفعل المنافسة اللاتينية، على قول بعض مراكز الأبحاث في واشنطن. وهناك من يعتقد أن القسمة الجيوبوليتيكية النفطية التي يتجه إليها العالم تدريجياً خلال السنوات المقبلة في مطلع القرن الجديد، تعطي النفط القاري الأميركي شمالاً وجنوباً للولايات المتحدة، والنفط القاري الإفريقي لأوروبا، ونفط الشرق الأوسط ومنطقة قزوين للأسواق الكبرى في آسيا، وعلى رأسها الصين واليابان والهند، حيث يعيش نصف الجنس البشري. (راجع «الميزان الجيوبوليتيكي» على الصفحتين ١٢/١٣).

أما العنصر الآخر الذي يزيد من ارتباك الأسواق، فهو غموض وضع العراق، لأن نزول النفط العراقي بكثافة يعطي مفعول «حرب الأسعار» من حيث تأثيره على الأسواق في مرحلة من الطلب المتقلص.

## صفعة للحريري على خد حسن صبراً!



ختم الـ «صبرا»، بعلمنا بالتلاقي  
قل للحريري أنا باقي... أنا باقي

من «حكم المداخلات» الى «حكم التخريجات»

# الحوت يركب «إيرباص» وصولاً إلى «بوينغ»!

بعدها نشرت «الميزان» في عددها الماضي، تصريحات جان - جاك بورجو، نائب الرئيس التنفيذي لشركة الخطوط الجوية الكندية، أثناء زيارته الأخيرة إلى إسرائيل، بأن مطار تل أبيب سوف يكون المحطة الرئيسية في الشرق الأوسط، وأن ذلك يتماشى مع سياسة شركته، قال مسؤول في شركة طيران الشرق الأوسط اللبنانية لـ «الميزان»، ان الشركة سوف تستأنف رحلاتها من بيروت إلى كندا في وقت قريب. وقد نشرت «الميزان» تحقيقها السابق بعنوان: «ميدل إيست» تعتمد «إير كندا» و«إيركندا» تعتمد «تل أبيب»، بالنظر

الى ان الناقل اللبنانية قد سرحت موظفي محطاتها في لندن وأوكلت المهمة الى الخطوط الجوية الكندية. ومن المستبعد ان تستطع «شركة طيران الشرق الأوسط» استئناف رحلاتها الى كندا قريباً، ليس بسبب التنازل المستجد بين الخطوط الكندية وإسرائيل، بل لأن الشركة في الوقت الحاضر لا تملك الطائرات الكبيرة المؤهلة للرحلات الطويلة من جهة، ثم بالنظر الى ان الناقل اللبنانية مازالت محظورة في الولايات المتحدة الأميركية، على الرغم من التساهل الأخير للإدارة الأميركية في الأمور المتعلقة بزيارة

الأميركيين الى لبنان. ويبدو ان محمد الحوت، رئيس مجلس ادارة الـ «ميدل إيست»، يحاول اغراء الولايات المتحدة برفع هذا الحظر من خلال التلميح الى استعداد شركته لشراء تسع طائرات جديدة من شركة «بوينغ» الأميركية لتعزيز أسطول الناقل اللبنانية، المؤلف حالياً من تسع طائرات «إيرباص» الأوروبية الصغيرة الحجم. وكانت رحلة محمد الحوت الى مدينة «سياتل» في ولاية واشنطن، على الساحل الغربي للولايات المتحدة، حيث تفقد مصنع شركة «بوينغ»، ذات طابع سياسي

غير مباشر لأنها جاءت أثناء زيارة رئيس الحكومة رفيق الحريري الى الولايات المتحدة، كمؤشر على الترابط بين الصفقة التجارية والصفقة السياسية... الصفقة التجارية للحوت والصفقة السياسية للحريري، أي باللغة السياسية الدارجة في لبنان «ربط المسارين» في الوقت الذي تعمل فيه الولايات المتحدة وإسرائيل على فك المسارين السوري واللبناني! ولا تخلو الزيارة التفقدية التي قام بها الحوت الى «بوينغ»، ودعوتها فريقياً من الشركة الأميركية الى بيروت للمزيد من التفاوض، من عنصر المفاجأة لإعتبارات

عديدة منها: ١- انه من المستغرب ان تفكر الناقل اللبنانية بطائرات «بوينغ»، وقد تخلصت مما بقي منها في أسطولها السابق، بعد اعتمادها الطائرات الأوروبية في أسطولها الصغير الحالي. ويبدو ان السياسة الموحى بها الى الحوت من «فوق» هي ارضاء الأوروبيين والأميركيين معاً، بقسمة الاسطول اللبناني بالتساوي بين الفريقين: ٩ طائرات من طراز «إيرباص» و٩ طائرات من طراز «بوينغ»، على القاعدة اللبنانية التقليدية ٦ و٦ مكرو.

٢- إن التفويض المعطى من البنك المركزي، الى مجلس ادارة الحوت، يقضي بتجسس اوضاع الشركة ووقف خسائرها، وتأهيلها للربحية في غضون ثلاث سنوات قبل التفكير بتجديد الاسطول. لكن يبدو ان الحوت، كما اشارت «الميزان» في تحقيقها الماضي، قد تبين له مدى صعوبة نقل الشركة الى الربحية في وضعها الحالي، فقرر كما يبدو ان يعالج المشكلة من آخرها، بعدما تعذر عليه لأسباب سياسية معالجتها من اولها.

٣- مشكلة التمويل، لأن البنك المركزي مالك الناقل اللبنانية حالياً غير راغب في تقديم مزيد من الأموال الى الـ «ميدل إيست»، إضافة الى الخسائر الكبيرة التي تحملها حتى الآن، الامر الذي يعني ان الحوت قبل ذهابه الى اميركا قد اعد خطة مقنعة لإيجاد التمويل اللازم لشراء الطائرات الأميركية الجديدة، وكما ذكر في بيروت يعترض محمد الحوت شراء ست طائرات متوسطة الحجم وثلاث طائرات كبيرة، فاذا وقع الاختيار على تشكيلة من طائرات «بوينغ»، حسب المواصفات المطلوبة، فإن الصفقة كلها قد تصل الى حدود تتراوح بين ٦٠٠ و٧٠٠ مليون دولار.

ويبدو أيضاً ان حاكم البنك المركزي رياض سلامة، وربما تعليمات من فوق أيضاً، قد خفف من الشروط المشددة التي أوكل محمد الحوت بموجبها تسيير الشركة للسنوات الثلاث المقبلة، ففي الوقت الذي كان البنك المركزي، كما اشارت «الميزان» في عددها الماضي، يرفض تقديم أي مساعدة مالية لشركة «ميدل إيست»، بدأت ترشع اخبار ومهامسات بأن رفيق الحريري، قد أوذن الى حاكم مصرف لبنان المركزي، بصضرورة التطرية والإيحاء لتشجيع المصادر الممكن ان تقدم الأموال اللازمة للشركة طيران الشرق الأوسط، ومفاد هذه الاخبار والمهامسات ان بنك رياض سلامة سوف يقدم ضمانات الى البنوك الراغبة في تمويل صفقة طائرات الـ «ميدل إيست» الجديدة، سواء كانت تلك المصارف لبنانية أم اجنبية. وهذه الضمانات، اذا صحت الاخبار، هي عملياً بمثابة تمويل من قبل البنك المركزي على شاكلة «تخريجة»، تعفي البنك من التمويل المباشر بأمواله، كما هو ملزم في تفويضه السابق الذكر.

ففي الحالة الحريرية الساندة، كل شيء، له «تخريجة»، يتجاوز بها القوانين والستور والراي العام والمؤسسات وما الى ذلك... وهذه السياسة القائمة ظاهرياً على الالتزام بالقانون وبمنطق النصوص، تنطلق في الحقيقة من ايجاد «التخريجات» قبل اعلان الالتزامات. فقد كان لبنان في السابق يشكو ويعاني من حكم المداخلات، أما الآن فإنه يشكو ويعاني من حكم التخريجات.

## فض عروض لـ ١٠ آلاف وحدة سكنية

## «مصرف الإسكان» يصدر سندات دين بقيمة ١٠٠ مليون دولار!

تتاهى الى «الميزان» من مصادر مصرفية وثيقة الصلة «بمصرف الإسكان»، ان مجلس ادارة المصرف قرر اصدار سندات دين بقيمة ١٠٠ مليون دولار، تهدف الى تمويل شراء المواطنين وحدات سكنية. وتتوي هذه السندات دوراً في ان يمول المصرف ذاته بكفالة الدولة. وهذه الخطوة تكمل الخطة الاسكانية التي اطلق رفيق الحريري مرحلتها الأولى في الشهر الماضي وتتاولت تمويل المؤسسة العامة للإسكان القروض السكنية. وبهذه الطريقة، تصيف المصادر المصرفية ذاتها، ان

بحق مصرف الإسكان عملية تأمين الاموال لتسليف من يرغب بدل استمراره في حال الجمود. وتعتبر المرحلتان مصدر سيولة مهم جداً لتحريك العجلة الاقتصادية، وتاليا قطاع البناء، وهو العنصر الحقيقي للوضع الاقتصادي. ويذكر ان قانون مصرف الإسكان نص على حقه في اصدار سندات دين حتى ٢٠٠ مليار ليرة أي ما يوازي ١٥٠ مليون دولار. وستستكمل الخطوط المذكورتان بخطة وزارة الاقتصاد التي تقضي بتقديم حوافز اخرى لتكبير حجم

الكتلة المالية التي توضع في تصرف من يشتري شقة، وتشجيع المصارف على زيادة التسليفات السكنية، وتعديل قانون حق الاسترداد للمصارف، وتشجيع حوافز الشراء، بعروض خفض الرسوم عليه، ومعاملة الاجنبي كاللبناني. وفي خواتيم الشهر الماضي تم فض العروض لمناصفة بناء عشرة الاف وحدة سكنية تنفذها «المؤسسة العامة للإسكان». وتضمنت العروض كلفة المتر المربع ومدة تسديد الثمن والفائدة.

## الواردات تراجع وتصادرات زادت

## العجز التجاري مليار و٩٠ مليون دولار في أربعة أشهر!

سجل الميزان التجاري في خلال الثلث الأول من السنة تحسنا عما كان في الفترة ذاتها من سنة ١٩٩٧، وبلغ مليار و٩٠ مليون دولار في مقابل مليار و١٥٠ مليوناً في انه تراجع ٦٠ مليون دولار. ويعزى هذا التحسن، في نظر المراقبين، الى تراجع في قيمة فاتورة الاستيراد التي بلغت مليارين و٢٩٣ مليون دولار في مقابل مليارين و٢٤٦ مليوناً في الفترة ذاتها من سنة ١٩٩٧، وبلغ التراجع ٥٢ مليون دولار، ما نسبته ٢٦،٦٪، وكذلك يعزى الى تحسن في قيمة الصادرات بلغ ٢٠٢ ملايين دولار في مقابل ١٦٦ مليوناً في الفترة ذاتها من سنة ١٩٩٧، وبلغ التحسن ٧ ملايين دولار نسبته ٥٧،٢٪. وهكذا فإن التحسن في العجز التجاري البالغ ٦٠ مليون دولار يوازي قيمة التراجع في الاستيراد (٥٢ مليون دولار) وقيمة الزيادة في الصادرات (٧ ملايين دولار).

وباتت نسبة تغطية قيمة الصادرات الى قيمة الواردات ٨٠،٨٥٪ في مقابل ٨٠،٢٥٪ في الفترة ذاتها من سنة ١٩٩٧، أي بتحسن بلغ ٠،٥ نقطة ونسبته ٥،٩٨٪. وتركزت بنية الواردات، بحسب أهمية السلع، كالآتي: الآلات الكهربائية ومعداتها ١٤،٥٢٪ معدات النقل ٨،٨٥٪ المنتجات النباتية ٨،١٩٪ المنتجات المعدنية ٨،١٢٪ منتجات صناعة الاغذية ٨،٠٩٪ منتجات الصناعات الكيماوية ٧،٩٨٪ معادن عادية ومصنوعاتها ٧،٩٦٪ مواد نسجية ومصنوعاتها ٧،١٦٪ ولؤلؤ واحجار كريمة ٧،٠١٪ حيوانات حية ومنتجاتها ٥،٢٨٪ راتنجات ولدائن اصطناعية ٢،٦٦٪ ورق ومصنوعات ورقية

٢،٨٢٪ مصنوعات من حجر وجبس ٢،١٩٪ ادوات واجهزة للبصريات ١،٨٩٪ وفي بنية الصادرات احتلت المعادن العادية ومصنوعاتها المرتبة الأولى ونسبتها من القيمة الإجمالية ١٢،٠٦٪، ثم المنتجات النباتية ٨،٨٧٪ اللؤلؤ والاحجار الكريمة ٨،٠٦٪ الآلات الكهربائية والسيجية ومصنوعاتها ٩،٧٨٪ الورق ومصنوعاته ٧،٢٢٪ مصنوعات من حجر وجبس ٥،٥٧٪ معدات النقل ٤،٠٨٪ الراتنجات واللدائن الاصطناعية ٢،٥٨٪ استمرت إيطاليا ابلى الدول الموردة الى لبنان وفاتورتها ٢٥٩ مليون دولار نسبته ١١،٢٦٪، تليها الولايات المتحدة الأميركية ٩،٤١٪، وفرنسا ٨،٠٤٪، المانيا

٨،١٦٪، سويسرا ٣،٢٩٪، سوريا ٤،٨٠٪، بريطانيا ٤،١٥٪، الصين ٣،٨٢٪، اليابان ٣،٦٦٪، اسبانيا ٣،٢٩٪، تركيا ٢،٣٥٪، الاتحاد الروسي ٢،١٨٪، اوكرانيا ٢،١١٪. اما اهم دول المقصد فهي المملكة العربية السعودية ١١،٨٪، الامارات العربية ٩،٩٪، فرنسا ٧،٣٪، تركيا ٥،٤٪، ليبيا ٥،٢٪، الكويت ٤،٨٪، الأردن ٤،٢٪، سوريا ٤،١٪، الولايات المتحدة الأميركية ٣،٨٪، بريطانيا ٣،٦٪، مصر ٣،٦٪، المانيا وقبرص وإيطاليا ٢،٦٪. وترد المستوردات بصورة رئيسية عبر مرفأ بيروت حيث بلغت نسبتها عبر تلك البوابة ٦٣،٩٨٪، يليها المطار ١٨،٩٠٪. ويلاحظ ان حصة مطار بيروت ارتفعت من نحو ١٠٪ الى ١٩٪، ثم البوابات النفطية ٦،١٠٪، مرفأ طرابلس ٤،٢٧٪،

العبودية ٣،٠٩٪، والمصنع ٢،٦٩٪. وكذلك يعتبر مرفأ بيروت بوابة رئيسية للصادرات اللبنانية ٤٠،٢٥٪ والمطار ٣٣،٣٣٪، والمصنع ١١،٩٨٪، وطرابلس ٩،٩١٪. وبلغت قيمة البضائع المارة بطريق العبور (ترانزيت) ١٩ مليون دولار، وقيمة البضائع المعاد تصديرها ٣٣ مليون دولار. وفي نيسان/ ابريل بلغت الرسوم الجمركية المستوفاة ١٤٩ مليار ليرة، وبلغ مجموع الثلث الأول ٦١١ مليار ليرة في مقابل ٥٠٥ مليارات في الفترة ذاتها من ١٩٩٧، أي بزيادة نسبتها ٢١٪ وزيادة الواردات مع تراجع فاتورة الاستيراد على التحويزات بدءاً من النصف الثاني من السنة الماضية، التي لا يمكن ان تلحق في الواردات المستوفاة في خلال النصف الأول من تلك السنة.

## أمر غريب أن ينطق بلسان الأسد في أميركا

# الحريري استولى على وظيفة فارس بوزير ويستولي على وظيفة... جبران كورية!

### تحليل سياسي:

كانت زيارة رفيق الحريري الاخيرة الى واشنطن ملفتة ومحيرة، فهي تختلف شكلاً عن زيارته السابقة لحضور مؤتمر اصداق لبنان، برعاية الطيب الذكرى وارن كريستوفر.

ومع انه لم يتحقق شي، يذكر من عود «اصداق لبنان» في ذلك الوقت، فقد كانت تلك الزيارة تحمل من المؤشرات الضمنية ما يكفي لتجميد مفعولها. ذلك ان ما رشح من الدوائر الدبلوماسية الأوروبية والأميركية، كما اشارت «الميزان» في حينه، يدل على ان التمسعات والموعود للبنان من اصداقنا، الذين اجتمعوا بحضور الحريري، ريطوا ذلك كما يبدو بنوع من الانفصال او التمايز بين المسارين السوري واللبناني، وهو أمر كان ولايزال صعباً او ربما متعذراً، مع أنهم لم يذكروا ذلك صراحة.

والواقع ان زيارة الحريري الاخيرة الى الولايات المتحدة، لا تختلف في جوهرها عن الزيارة السابقة تحت شعار المساعدات، إذ انها تأتي في الجو العام الذي تقترح فيه اسرائيل بدعم من واشنطن مشروع انسحاب من الأراضي اللبنانية، غاية الفصل العملي بين المسارين السوري واللبناني.

### الأسد ولبنان

ويبدو مما تتناقله الأوساط الدبلوماسية في العاصمة الأميركية، ان زيارة الحريري تمت بالحاح منه لأن الرئيس الأميركي بيل كلينتون في هذه الفترة كان مشغولاً بالأعداد لزيارته التاريخية الى الصين، وكان الأميركيون، حسب تلك المصادر، يفضلون ان تأتي زيارة الحريري المقترحة بعد شهر تموز/ يوليو، لكن إصرار الحريري على القيام بالزيارة في حزيران/ يونيو، اثار تكهنات عدة حول غايتها الحقيقية، ولذلك لم يجد الرئيس الأميركي وقتاً لاستقبال الحريري، سوى مدة عشر دقائق فقط، بعد انتهاء اجتماعه مع مستشاره للامن القومي ساندي بارغر، الذي حضر اجتماع العشر دقائق مع الحريري.

لكن الحريري اضاف الى التكهانات التي راجت حول زيارته، مفاجأة مستغربة اطلقها في اجتماع له استغرق نصف ساعة مع مجلس العلاقات الخارجية في نيويورك، حيث كشف ان الرئيس حافظ الأسد سوف يقوم بزيارة الى بيروت في شهر تشرين الاول/ اكتوبر المقبل.

وقد استغرب كثيرون هذا الاعلان على لسان الحريري، الذي ظهر في نيويورك، وكأنه ناطق بلسان الرئيس السوري، مستولياً بذلك على الوظيفة التقليدية لجبران كورية، الناطق بلسان القصر الجمهوري في دمشق.

فقبل زيارة الحريري الى واشنطن بايام، اعلن جبران كورية رسمياً، ان الرئيس الأسد سوف يزور خلال شهر تموز/ يوليو الحالي باريس وموسكو، لكنه لم يذكر شيئاً من عزم الرئيس السوري على زيارة بيروت.

وهذا الاعلان الحريري عن عزم

الرئيس الأسد هذا وتحديد تاريخه، اثار الكثير من التساؤلات، لانه من غير المعقول ان يكون رئيس الحكومة اللبنانية قد اطلق ذلك الاعلان من غير علم الدوائر السورية ذاتها.

ومن هذه التساؤلات الملفتة: لماذا يزور الأسد بيروت... ويبروت كلها تزور الأسد كل يوم؟ لماذا توقيت الزيارة في الوقت الذي يتقرر فيه مصير انتخابات رئاسة الجمهورية اللبنانية، وهل هذه الزيارة، اذا ما تمت، ستكون مؤشراً على «التمديد» لولاية الرئيس الياس الهراوي، ام افتتاحاً لعهد جديد في لبنان؟

لماذا طرح في الاصل موضوع زيارة الرئيس السوري الى بيروت في هذا الوقت، مع ان الموضوع لم يكن وارداً، ولا سيما في اذهان اللبنانيين، الذين لا فرق لديهم من الناحية العملية اذا زار الرئيس السوري بيروت او لم يزر. ذلك ان الذين يتنادون على سبيل الاحراج، يمثل هذه الزيارة، هم الذين يريدون فعلاً فصل المسار السوري عن المسار اللبناني، وقد اثبت الحريري في نيويورك انه من هؤلاء، مع انه لفظياً يتحدث عن التآزم التاريخي بين البلدين.

إذ ان الدعوة الى فصل المسارين السوري واللبناني تتخذ عناوين واشكال متعددة، لعل أبرزها دعوة البعض الى اعتراف سوريا باستقلال لبنان باقامة تمثيل دبلوماسي مرة، ثم باحراج الرئيس السوري، بالتساؤل عن عدم زيارته الرسمية الى لبنان، لأن التفسير الذي يتوخاه دعاة الفصل بين المسارين، هو ان عدم الزيارة يشكل عدم اعتراف باستقلال لبنان، تماماً مثل رفض التمثيل الدبلوماسي بين البلدين.

### الهراوي «زعلان»

ويقال في بيروت، والله اعلم، ان الرئيس الياس الهراوي ارغى وأزبد واستشاط غضباً عندما سمع بتصريح الحريري عن زيارة الأسد في نيويورك، ومنهم من يقول ان غضب الهراوي مرده الى ان رئيس الجمهورية هو الذي اسر الى رئيس الحكومة بأنه يعمل على زيارة للرئيس الأسد الى بيروت، فافشى السر واساء الامانة.

ويقول القائلون في العاصمة اللبنانية ان رئيس الجمهورية ظل يعمل ثلاثة اشهر على إقناع الأسد بالزيارة، مع إبقاء توقيتها سراً. كما يقال ان الهراوي استغرب في درجة الحث كيف ولماذا قرر الحريري إعلان ذلك في أميركا.

لكن الأغرب من ذلك أيضاً، ان تشيع دوائر الحريري بصورة غير مباشرة ان رئيس الحكومة اللبنانية أعلن ما أعلن في الولايات المتحدة يعلم السوريين وبموافقة ضمنية منهم، بغية إفساد فكرة الزيارة بإفشائها وطرحها للتداول العلني فيعمل الرئيس السوري عنها، لأنه غير راغب في زيارة رسمية الى لبنان في الوقت الحاضر، لكنه في الوقت ذاته محرج أمام لجانة صديقه «ابو جورج» وأصراره على استضافته قبل موعد الاستحقاق

للحريري مع الاجهزة الأميركية سابقة كثيراً لوصوله الى رئاسة الحكومة. وقد يكون ان هذه العلاقة هي التي اوصلته.

فالسمة الواسعة التي حظي بها الحريري خلال الحرب اللبنانية، من خلال الواجهة التي حملت اسمه بتعليم اعداد كبيرة من الطلاب اللبنانيين في المدارس والجامعات الغربية، هي التي فرشت له الطريق الى السراي فيما بعد. وحقيقة الأمر كما يقول بعض الأميركيين ان تلك العملية، اي تعليم الشبان اللبنانيين في الغرب على نطاق واسع، هي تنفيذ لبرنامج اعتمده «وكالة» الاستخبارات المركزية الأميركية، بعدما تزايد عدد الطلاب اللبنانيين، الذين نالوا منحاً للتعليم والتدريب في الدول الشيوعية أيام الحرب الباردة، مما دفع الدوائر الأميركية الى التفكير في سبل لوقف التوجه التعليمي اللبناني باتجاه الشرق الشيوعي، فكان برنامج التعليم الواسع تحت واجهة الحريري.

والدليل على ذلك ان برنامج

علاقة سياسية من نوع آخر، وعبر الاجهزة تحديداً، كذلك كانت علاقة الحريري المعلنة مع الرئيس الفرنسي جاك شيراك تحت واجهة الاستثمار الحريرية في فرنسا، نوعاً من صرف الانظار عن علاقته الاساسية مع الولايات المتحدة، او تخفيفاً منها، امام اللبنانيين والغرب وبقية العالم.

### الوزير الاول والوزير الاوحد

واذا كان رئيس الحكومة كما يقول التوانسة هو الوزير الاول، فإن رئيس الحكومة اللبنانية رفيق الحريري في مجلس وزرائه هو الوزير الاوحد... حتى عندما تصوت غالبية مجلس الوزراء ضده، فتتخذ كلمته ويبقى المعارضون في مقاعد.

فهو وزير المال، لا تسقط «لبرة» من الخزنة الا بدمعه وارادته. وهو وزير الدفاع، الذي هو سمن وعسل على قلب وزير الدفاع الاسمي، كما هو سمن وعسل على

لكن الرئيس الهراوي على ما يبدو راض عن نتائج محادثات الحريري في أميركا حول عملية السلام، سواء مع المستقلين في الخارجية الأميركية، ومنهم مارتن إنديك السفير الأميركي السابق لدى اسرائيل الذي اجتمع مرتين الى رئيس الحكومة اللبنانية مرة بحضور السفير الأميركي الراحل قريباً ريتشارد جونز، وسواء مع كوفي أنان، الأمين العام للأمم المتحدة، حيث استعرض معه مسألة القوات الدولية في الجنوب اللبناني بعد اعلان النرويج عزمها على تخفيف عدد قواتها العاملة هناك من ٦٠٠ جندي الى ٢٠٠، بالإضافة الى العرض الاسرائيلي بالانسحاب من الأراضي اللبنانية المحتلة.

كما تعرف الحريري على السفير الأميركي الجديد في بيروت دافيد ساترفيلد، وهو ليس غريباً عن العاصمة اللبنانية، ويشغل حالياً منصب مدير مكتب اسرائيل والشؤون العربية - الاسرائيلية في الخارجية الأميركية.

والسفير الأميركي الجديد، يحكم موقعه الحالي، ملم إماماً دقيقاً بتطورات عملية السلام العربي - الاسرائيلي وجميع مراحل المفاوضات السابقة بين الفريقين. وهذا يفسر الى حد ما التفاؤل الذي أعرب عنه الحريري حول عملية السلام، وإمكانية التحرك الإيجابي الأميركي لتشيط العملية في غضون فترة قصيرة لا تتعدى أسابيع قليلة. بل إنه أعرب عن اقتناعه بإمكانية التوصل الى اتفاق شامل للسلام في غضون ثلاثة اشهر فقط، على حد قول المصادر الأميركية، إذا ما قررت اسرائيل العودة الى طاولة المفاوضات.

وهذا أيضاً ما أكده السفير جونز بعد حضور اجتماع الحريري مع إنديك بقوله: «إننا نتعتقد بأن سوريا ولبنان جادتان في البحث عن السلام، ونحن نشجع ذلك ونأمل أنه مع التقدم على المسار الفلسطيني، سوف يحدث تقدم على المسارين السوري واللبناني.

وزير المال الاسمي، وهو وزير الخارجية، الذي يجب الاتفاق والدول، ويزور الرؤساء والزعماء، في بلدانهم، من غير اصطحاب وزير الخارجية، فارس



بوزير، ولو على سبيل اللباقات، وربما من غير علمه ومن دون اي محاضر عن اجتماعاته ولقاءاته تقدم الى ارشيف الخارجية او تبليغ الى مجلس الوزراء.

فهو في لبنان رئيس حكومة بحلة مقال، وفي الخارج بما في ذلك الولايات المتحدة، هو مقال بحلة رئيس حكومة.

ويتحدث اللبنانيون عن زيارته الاخيرة الى ارمينيا والمشاريع التي تخفي وراءها بما يقدره البعض بمبلغ ٥٠٠ مليون دولار.

ولهذا دعا النائب بطرس حرب، وزير الخارجية الى الاستقالة من الحكومة احتجاجاً واعتراضاً على مصادرة الحريري لدور الوزير ووظيفته.

ولسنا ندري ما اذا كان احد في دمشق سوف يطالب باستقالة جبران كورية بعدما استولى الحريري على وظيفته كناطق بلسان الرئيس السوري، كما سلف القول.

### سفير السلام

وهذا

وهذا

وهذا

وهذا

وهذا

## سوريا

بعدها تأخرت ستة أشهر بسبب «ضعف السيولة»

## هم الدفاع يأكل من صحن الميزانية ومخصصاته ترتفع الى ٣٩,٥ مليار ليرة!

لم تخف جهات علي مقربة من وزير المال الدكتور محمد خالد المهدي، أن تأخر مشروع الميزانية العامة في الوصول الى البرلمان، سببه ضعف السيولة. وكانت الوزارة أعدت مشروع ميزانية تبلغ اعتماداتها نحو ٤,٧٤٦ مليار ليرة سورية (٤,٧٤٦ مليار دولار وفق سعر الصرف الحر للدولار الذي يساوي ٥٠ ليرة سورية للدولار)، بحيث أنها مثلت زيادة فعلية نسبتها ٨,٦٨٪ عن الميزانية العامة للسنة الماضية. وجاء في المشروع الذي ناقشه البرلمان على عجل واقره، أن الاعتمادات بلغت ٣٣٧,٢ مليار ليرة منها مبلغ ١١٧,٧ مليار ليرة للاتفاق الجاري ١١٩,٦ مليار ليرة ونسبة الزيادة المطلقة بلغت ١٢,٤٪، منها مليار ليرة بسبب قرارات تعديل سعر الصرف الضبابي التي اتخذت أخيراً واعتمدت سعر ٤٥,٥ ليرة للدولار بدلاً من ٣٥ ليرة.

لكن خبراء الاقتصاد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

١٤ ملياراً، أي ما يساوي ٦,٦٨٪ من إجمالي القوى العاملة في سورية. ورغم استمرار في خطواتها لتجديد سعر الصرف بشكل تدريجي، إذ أن الاعتمادات حسبت على أساس سعر صرف موحد هو ٤٥,٥ ليرة للدولار في عمليات الشراء و٤٥,٥ ليرة مبيعا وذلك في

الذي شكك في أسعار السلع في البلاد. شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

## العراق

## خبراء الأمم المتحدة ينصحون بعدم زيادة الانتاج

## بعد ١٩ سنة من التوقف ثلاث آبار في الجنوب تعود الى ضخ النفط!

بعد توقف دام ١٩ سنة، اعادت «شركة نفط الجنوب» تأهيل ثلاث آبار هي «البركان» و«الكفة» و«أبو غرب» في محافظة «ميسان» على بعد ٤٠٠ كيلومتر الى الجنوب من بغداد. وكان الانتاج في الآبار الثلاث توقف بسبب اندلاع الحرب بين العراق وإيران سنة ١٩٨٠ واستمرت حتى سنة ١٩٨٨. وقد تم استلام انتاج النفط الخام من الآبار الثلاث بعد بناء محطات الانتاج ومستودعات الضخ، الى ذلك بدأت «شركة نفط الجنوب» اشغال المرحلة الاولى في تطوير حقل «غرب القرنة» على بعد ٤٠ كيلومتراً شمال البصرة. ومن المتوقع ان يبدأ انتاج النفط في غرب القرنة في خواتم هذه السنة. وفي خطط «شركة نفط الجنوب»، على ما كشف مديرها العام ياسين البيوي، إعادة بناء مصب «ميناء خور» العميق شمال الخليج، الذي اصيب بأضرار بالغة أثناء الحرب العراقية - الإيرانية واثاء حرب الخليج سنة ١٩٩١، كما

ستقوم ببناء رصيفين للتحميل الميناء سيكون جاهزاً لرسو الناقلات وتحميلها هذه السنة ليضفي طاقة تحميل قدرها ٦٠٥ آلاف برميل يومياً. وكان فريق من الامم المتحدة قد زار العراق مؤخراً وتفقّد المنشآت النفطية بطلب من الامم المتحدة وقدم تقريراً نصّح فيه بعدم زيادة الانتاج العراقي من النفط بشكل سريع نظراً الى حالة منشآت النفطية. ويقدر خبراء الامم المتحدة طاقة الانتاج النفطي العراقي حالياً بـ ٢,١٥٨ مليون برميل في اليوم بينها ٦٣٠ ألف برميل للاستهلاك المحلي والتصدير الى الاردن. وقد اجاز مجلس الامن في شباط/ فبراير الماضي، للعراق تصدير نفط بقيمة ٥,٢ مليار دولار كل ستة اشهر لتحميل مشتريات المواد الاساسية بدلاً من ملياري دولار، كما كانت الحال سابقاً. ويؤكد المسؤولون العراقيون انه ليس يوسعون تصدير سوري ما قيمته اربعة مليارات دولار بسبب الاضرار

ببندى الاتفاق والإيرادات والموازنات التقديرية لجهات القطاع العام الاقتصادي عن السنة المالية المذكورة. ويقل هذا السعر بنسبة ١٠٪ عن السعر الفعلي للدولار. ويعتبر توحيد سعر الصرف مطلباً أساسياً للمستثمرين العرب والاجانب للعمل في البلاد، إضافة الى مواضيع إلغاء القانون ٢٤ الذي يمنع تداول القطع الاجنبي وعدم وجود مصارف خاصة. وقالت مصادر رسمية ان الحكومة لا تزال تعتمد أسعار اخرى مثل الرسمي ١١,٢٥ ليرة للدولار والتشجيعي البالغ ٤٢ ليرة في عمليات احتساب الرسوم الجمركية، وانها لم تدرج اي تعديل في الميزانية خشية ان يؤدي ذلك الى ارتفاع في أسعار السلع في البلاد.

شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

١٤ ملياراً، أي ما يساوي ٦,٦٨٪ من إجمالي القوى العاملة في سورية. ورغم استمرار في خطواتها لتجديد سعر الصرف بشكل تدريجي، إذ أن الاعتمادات حسبت على أساس سعر صرف موحد هو ٤٥,٥ ليرة للدولار في عمليات الشراء و٤٥,٥ ليرة مبيعا وذلك في

الذي شكك في أسعار السلع في البلاد. شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

١٤ ملياراً، أي ما يساوي ٦,٦٨٪ من إجمالي القوى العاملة في سورية. ورغم استمرار في خطواتها لتجديد سعر الصرف بشكل تدريجي، إذ أن الاعتمادات حسبت على أساس سعر صرف موحد هو ٤٥,٥ ليرة للدولار في عمليات الشراء و٤٥,٥ ليرة مبيعا وذلك في

الذي شكك في أسعار السلع في البلاد. شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

١٤ ملياراً، أي ما يساوي ٦,٦٨٪ من إجمالي القوى العاملة في سورية. ورغم استمرار في خطواتها لتجديد سعر الصرف بشكل تدريجي، إذ أن الاعتمادات حسبت على أساس سعر صرف موحد هو ٤٥,٥ ليرة للدولار في عمليات الشراء و٤٥,٥ ليرة مبيعا وذلك في

سنوياً بأكثر من ٢٠٠ ألف شخص. وتوقع البيان الرسمي، الذي قرأه المهدي أمام النواب، ان تؤدي المشاريع المرخصة بموجب قانون الاستثمار رقم ١٠ في توفير نحو ٢٧ ألف فرصة عمل. اما واردات الميزانية ومحالي اتفاقها، فإن الوزير قدمها بأن الاعتمادات الاستثمارية تبلغ ١١٩ ملياراً منها ٩٥ ملياراً (أي نحو ٨٠,١٪) مغطى بالموارد المحلية ومبلغ ٢٢ ملياراً من الموارد الخارجية الآتية من قروض عربية كويتية وسعودية واماراتية. وكما في الميزانيات العامة السابقة، ظل الهم الدفاعي يأكل من صحن الميزانية، ومخصصات وزارة الدفاع في الميزانية الجديدة ارتفعت بنسبة ٢٠,١٪ عما كانت عليه السنة الماضية. وبلغت ٢٩,٥ مليار ليرة سورية من اصل ١١٧,٧ مليار ليرة هي اعتمادات الاتفاق الجاري من إجمالي الاعتمادات البالغة ٣٣٧,٢ مليار ليرة.

ولم تسر المناقشات تحت قبة البرلمان من دون إثارة مسألة تأخير وزارة المالية في إعداد مشروع الميزانية، فطلب النائب ياسر تحلاوي الكلام طالباً توضيح اسباب التأخير ومشأناً: اذا كان على ستة اشهر من السنة الجارية بل سيستطيع الوزراء المختصة الراغبة في اطلاق مشاريع جديدة، انتهاء استدراج عروض الأسعار

التي شكك في أسعار السلع في البلاد. شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

١٤ ملياراً، أي ما يساوي ٦,٦٨٪ من إجمالي القوى العاملة في سورية. ورغم استمرار في خطواتها لتجديد سعر الصرف بشكل تدريجي، إذ أن الاعتمادات حسبت على أساس سعر صرف موحد هو ٤٥,٥ ليرة للدولار في عمليات الشراء و٤٥,٥ ليرة مبيعا وذلك في

الذي شكك في أسعار السلع في البلاد. شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

١٤ ملياراً، أي ما يساوي ٦,٦٨٪ من إجمالي القوى العاملة في سورية. ورغم استمرار في خطواتها لتجديد سعر الصرف بشكل تدريجي، إذ أن الاعتمادات حسبت على أساس سعر صرف موحد هو ٤٥,٥ ليرة للدولار في عمليات الشراء و٤٥,٥ ليرة مبيعا وذلك في

الذي شكك في أسعار السلع في البلاد. شدد الدكتور محمد خالد المهدي على أن الالتزام بمبدأ ضغط الاتفاق العام وزيادة الإيرادات والاتجاه نحو التوازن بين الإيرادات الذاتية والاتفاق العام وتخفيف عجز الميزانية العامة للدولة كانت من الأسس المهمة التي روجت في إعداد مشروع الميزانية، لافتاً الى أنها تكفل نظرياً توفير ٨٦ ألف فرصة عمل منها ٢٠٤٤٢ فرصة عمل في القطاع الاداري و٣٨١٣٣ فرصة في القطاع الاقتصادي، ويقدر عدد الذين يدخلون الى سوق العمل

٢٢١,١ مليار ليرة. وهذا الاتفاق، في نظر المحليين الاقتصاديين، يعكس الجهد التنموي المستهدف في استكمال البنية التحتية اللازمة في البلاد وتدعيم القاعدة الانتاجية للاقتصاد. لكن النائب تحلاوي طلب من الوزير المهدي اعطاء رقم فعلي عن نسبة العجز في الميزانية، خصوصاً ان العجز على عتبة «تحديات» القرن المقبل مثل مواجهة نسبة «اتفاقيات التجارة الحرة» طبقاً «اتفاق منظمة التجارة مع الاتحاد الأوروبي» سنة ٢٠٠٧ وتطبيق «اتفاق منطقة التجارة الحرة» مع الدول العربية سنة ٢٠٠٨.

فاقر المهدي، بأن «نسبة» إجمالي العجز (عجز الميزانية زائد العجز التمويني) قياساً الى إجمالي الناتج المحلي انخفض من ١٨,٥٢٪ الى ١٠,٥٢٪ بين سنة ١٩٨٠ وسنة ١٩٩٦ بفضل ترشيد الاتفاق العام وتنمية الموارد المحلية وانجاز التراكم المحاسبي الذي وفر عشرات المليارات من الليرات نتيجة تحسين اساليب التحقق الجبائية والوصول الى الشرائح العليا من المكلفين سداد الضريبة، وأشار الى انه اعد دراسة شاملة للتشريع الضريبي في البلاد.

ويبلغ عدد العمال ١,٢٧ مليون شخص يضاف اليهم ٤٢٩ ألف متقاعد، مما ادى الى تخصيص ١,٠٢ مليار ليرة للاجور منها ٦٧ مليار ليرة ورتب واجور مقطوعة. وارتفعت مخصصات الديون والالتزامات الخارجية من ٩,٧ مليار ليرة سنة ١٩٩٧ الى ١٥,٤ مليار ليرة هذه السنة بسبب ارتفاع اعتماد سداد الديون الخارجية من اربعة اعدادات الى ٧,٥ مليار ليرة نتيجة تسوية مشاكل الديون مع فرنسا (١,٨ مليار فرنك فرنسي) والبنك الدولي (٥٢٦ مليون دولار)، بما في ذلك الناتج عن تعديل سعر الصرف الضبابي (الرسمي) من ٣٥ ليرة الى ٤٥,٥ ليرة.

وضمن خطة تحسين الجبائية واندخال اموال الى الخزينة، وخصوصاً الاموال من العوائد الجمركية، بدأت سلطات الجمارك بحملة منظمة لمكافحة «ظاهرة التهريب» التي تشمل بشكل خاص السجائر والادوية والابسة الجديدة والمستعملة والعباب الأطفال والادوية الزجاجية المنزلية والدرجات النارية واجهزة التقاط البث التلفزيوني والمازوت، وكل ما تصل اليه يد المهريين من الاسواق المجاورة.

وهذه الظاهرة المتفشية، بدأت تشكل خسائر فاحشة للخزينة التي تحتاج الى المال للاتفاق وسداد العجز. وتأتي هذه الخطوة بعد انتشار التهريب في المدن الى حد لم يعد يمكن السكوت عن، خصوصاً مع بروز ظاهرة «من التفتكوا في الماضي» التي اصبح في كل مدينة او محافظة بقعة للمهريين يعرضون فيها بضائعهم ويقصدوا الزبائن من المدن والقرى المحيطة

والقرية للبتضع. واهم هذه الاسواق شبه النظامية مدينة «فصايا» القريبة من دمشق، وسراقب بمحافظة حلب والناطق المحيطة، و«العريضة» في محافظة حمص وضواحيها. وعلى الرغم من ان عين رجال الجمارك غير غافلة عن هؤلاء، الا ان طبيعة تلك المناطق تساعد المهريين الذين يمتلكون خبرة بتفاصيل وديانات جغرافية تلك المناطق التي غالباً ما تكون وعرة المسالك لدرجة يصعب معها التنقل بحرية واستخدام البات وسيارات رجال الجمارك، ما يفسر في هذه الحالة استخدام المهريين لوسائل بدائية في تنقلهم مثل الحمير والبغال. ومن طرائف المهريين انهم يديرون الحمير والبغال على الطرق والمساك التي تعبر الحدود المشتركة بين سوريا والدول المجاورة، التي تأتي منها البضائع المهيرة، فيتم تحميل تلك البهائم بالبضائع المهيرة وتركبها لتمضي وحدها الى المكان المحدد تجنباً للمسألة القانونية عندما يتم ضبط تلك البضائع، وقد اسهمت ظاهرة استخدام الحمير والبغال في عمليات التهريب في رفع اسعارها وفقدانها من السوق ومن البهائم لدرجة انها باتت من السلع النادرة التي يكثر الطلب عليها.

وقد تم كشف هذه الطريقة المبكرة نتيجة حادث سير عندما اصطدمت سيارة شاحنة بعدد من الحمير، التي كانت تحمل كمية من حديد البناء المهرب، وبسبب تصعيد مصلحة الجمارك حملتها ضد التهريب والمهريين تقلصت الى حد بعيد أهمية «من التهريب». وحسب المدير العام للجمارك، اللواء عادل عبد العال، انه «بلغ عدد القضايا المحققة للمواد المصادرة خلال الربع الاول من العام الحالي ٣١٩٨ قضية، وبلغت قيمة المواد المصادرة حوالي ١٢٠ مليون ليرة سورية، وبلغ مجموع رسومها حوالي ٦٦ مليون ليرة، وتصل غراماتها الى حوالي ٤٦٨ مليون ليرة».

وخلال الاشهر الاربعة الماضية، وقعت صدامات بين رجال الجمارك والمهريين واسفر عن وقوع جرحى وقتلى من الجانبين. واضافة الى الحملة التي شنتها السلطات ضد التهريب، فقد نشأت ظواهر جديدة ساهمت بتقلص سوق المهربات، فقد باتت الاسواق السورية مفتوحة لكافة انواع البضائع والمعدات والاجهزة التلفزيونية والمواد الضرورية التي يستوردتها تجار متخصصون بشكل نظامي.

كما ان صدور القانون رقم عشرة اناح الفرعية لاقامة عشرات المصانع التي تنتج ما يحتاجه السوق من البسة ومعدات واجهزة كهربائية وادوية وغيرها، وهي سلع تطرح في الاسواق السورية حالياً وبأسعار مناسبة. وكان صناعيون سوريون قد اشتكوا في الماضي ان وجود السلع المهيرة يسبب الكساد للبضائع المحلية، مما يؤثر بشكل سلبي على الاقتصاد الوطني.

## إسرائيل

## بعد التعاون في المجال الفضائي والأقمار الصناعية

## جمعية الصناعيين تطلب ٢٠٠٠ خبير إلكتروني من الهند

طالبت الجمعية الإلكترونية في «جمعية الصناعيين» من الحكومة السماح بإدخال ٢٠٠٠ خبير إلكتروني هندي مختصين بالبرمجة لسد النقص من العاملين الفنيين في الصناعات التكنولوجية العالية.

وقد كشف عن ذلك وزير المالية يعقوب نيمان، في خطاب القاه في الاجتماع السنوي لمجلس أمناء الجامعة العبرية، وذلك من قبيل الاعتراض على هذا التوجه لدى جمعية الصناعيين.

وبدلاً من ذلك، طالب وزير المالية المؤسسات الأكاديمية الإسرائيلية بزيادة أعداد الطلاب المتخصصين في التكنولوجيا العالية وتحسين نوعيتهم، بدلاً من استيراد الفنيين في هذا المجال لسد نقص طارئ.

لكن الصناعات الإلكترونية الإسرائيلية تقول إن النقص الحالي في مجالات الهندسة الإلكترونية وبرمجة الكمبيوتر، أكبر بكثير مما تصور الحكومة، أي يبلغ النقص الحالي حوالي عشرة آلاف خبير إلكتروني.

كذلك تطرق إلى هذا الموضوع يعقوب فرانكل، حاكم البنك المركزي، مؤكداً أنه ليس هناك نقص في الأسواق، إنما هناك نقص في الأيدي العاملة الهندية مشدداً على ضرورة توسيع مجالات التدريب الإلكتروني

والتكنولوجيا العالية لجميع الموظفين، لأن النقص في الخبرات المتقدمة هو الآن الذي يحد من التوسع في التكنولوجيا العالية.

## التعاون الفضائي

ويبدو أن تل أبيب تتوجه إلى نيودلهي للحصول على كفاءات تكنولوجية، لأن السوق الهندية متخمة بالكفاءات المتقدمة، التي لا تجد مجالات كافية للعمل والبحث في بلادها، فضلاً عن وجود تعاون بين البلدين في مجالات تكنولوجية مهمة.

وكانت نشرة «فورن ريبورت» البريطانية، ذكرت أخيراً أن الاستخبارات الإسرائيلية تزود الهند بمعلومات فضائية عن باكستان، حصلت عليها من خلال القمر الصناعي الإسرائيلي «إفك». وفي المقابل، كما ذكرت النشرة البريطانية، إن الهند تسمح لوحدة متخصصة بالرصد، هي «الوحدة ٨٢٠٠»، بالقيام بمهام استخباراتية فوق الأراضي الهندية.

ولما كانت هذه المعلومات صدرت بعد إجراء التجارب النووية الهندية والباكستانية، فقد فسر هذا التعاون الهندي - الإسرائيلي على أنه قد يشمل المجال النووي أيضاً، مع أن النشرة التي أوردت الخبر لم تلمح إلى ذلك.

والمعروف أن إسرائيل في المجال النووي، تتعاون مع دول خارجية لضيق رقعته، حيث أجرت تجاربها السرية السابقة بالتعاون مع دولة جنوب أفريقيا عندما كانت تحكمها الأقلية البيضاء.

وبانهيار الحكم العنصري الإبيش في جنوب أفريقيا، أخذت تتردد شائعات عن انتقال الهندية النووي الإسرائيلي إلى الهند. بل إن بعض المحللين ذهب إلى حد القول إن من أصل التجارب الخمسة التي أجرتها الهند هناك واحدة على الأقل لحساب إسرائيل.

## قمح «النتب»

ومن ناحية ثانية أقامت شركة باريليا الإيطالية، وهي أكبر شركة في العالم لصنع المعجنات، مشروعاً مشتركاً للبحث الزراعي مع «معهد فولكاني» الإسرائيلي في «بيت دغان»، بغية زراعة «قمح الدرهم» في «صحراء النتب» ويهدف هذا المشروع الذي يبرع «معهد بيرين للسلام»، إلى زرع القمح القاسي ليرت بالمياه المالحة في مناخ مستقر الحرارة. ذلك أن التجارب التي أجريت قد أثبتت أن هذا القمح تنتج نوعية عالية من «قمح الدرهم» لصنع دقيق المعجنات.

ويقول الخبراء الإسرائيليون، إن تجاربهم لإنتاج أنواع محسنة عالية النوعية من «قمح الدرهم» المناسبة «لصحراء النتب»



والمقاومة لأمراض النباتات المحلية، قد أثارت اهتماماً خاصاً في مصر والأردن.

وفي رأي هؤلاء الخبراء، إن المشروع المذكور قد يصبح أساساً صالحاً للتعاون الاقتصادي الإقليمي من حيث جعل منطقة الشرق الأوسط مصدراً مهماً لأنواع القمح اللازمة لصناعة المعجنات في العالم. وفي رأي الدكتور أوري كوشنير، رئيس دائرة بحوث البذور والمجموعات الوراثية النباتية في «معهد فولكاني» إن هذا المشروع من شأنه أن يجعل إسرائيل دولة مصدرة للقمح

ويشجع على زيادة المساحات المزروعة قمحاً في «النتب».

## اسقاط الغاز القطري

وعلى صعيد الطاقة تجري إسرائيل مفاوضات مع شركات استرالية ونيجييرية لشراء الغاز الطبيعي المسيل منها.

ذلك أن تل أبيب تهدف إلى تلبية ما نسبت ٦٠ إلى ٧٠٪ من احتياجاتها الغازية من الغاز المسيل على أن تستورد الباقي بشبكة الغاز عبر خطوط الانابيب من الحقول المصرية المجاورة، وهكذا تكون إسرائيل قد اسقطت المشروع الأصلي الهادف إلى استيراد الغاز من دولة قطر عبر «شركة انون» الأميركية.

فالغاز المسيل سوف تستخدمه إسرائيل في توليد الكهرباء، بينما الغاز الطبيعي سوف تستخدمه في مجالات صناعية أخرى.

وفي النهاية من المتوقع أن يشكل الغاز نصف احتياجات إسرائيل من الطاقة، للتخفيف من استخدام الفحم الحجري لاعتبارات بيئية.

ومع أن المحادثات الإسرائيلية - المصرية حول الموضوع مجمدة في الوقت الحاضر بسبب تعثر عملية السلام، فإن الإسرائيليون ماضون في التخطيط لمد خط

انابيب الغاز عبر سيناء، باعتباره أفضل الخيارات المتاحة بعد استئناف المفاوضات. مصادر الصناعة الإسرائيلية متخوفة من الاعتماد على نيجيريا لاستيراد الغاز المسيل، نظراً إلى أن نيجيريا دولة إسلامية متعاطفة مع العالم العربي.

وهناك عاملان ملحان وضاعطان على إسرائيل للتعبير في اختيار مصادر الغاز الطبيعي:

● أولهما، أنها إذا لم تجد مصدراً مؤثباتاً قبل نهاية هذه السنة، فإنه يتوجب عليها أن تقيم محطة لتوليد الكهرباء على الساحل تدار بالفحم الحجري، وهو خيار يلقي معارضة بيئية شديدة.

● ثانيهما، إن اختيار الغاز الطبيعي المسيل، حتى بعد وجود مصادر موثوقة وأمنة، يوجب على إسرائيل أن تقيم معامل في البحر على بعد كيلومترين أو ثلاثة من الشاطئ، لإعادة الغاز المسيل إلى حالته الغازية الصالحة للاستعمال، وذلك بكلفة قد تصل إلى ٥٠٠ مليون دولار، فضلاً عن وجود تباين في الآراء حول موقع هذه المعامل. إذ إن هناك فريقاً يفضل إقامتها قبالة «حيفا» بينما يفضل آخرون إقامتها قبالة مدينة «أشدود».

## الأردن

## تفاهم مع يوغوسلافيا على سداد ٣٤ مليون دولار من الديون المتركمة عليها

## أموال صهري الرئيس صدام حسين حوّلت بشكل وديعتين إلى «المحكمة الشرعية»!

دخلت حكومة عبد السلام المجالي في تفاوض مع جمهورية يوغوسلافيا، من أجل التوصل إلى خطة لتسوية ديون متركمة على الجمهورية اليوغوسلافية قيمتها ٣٤ مليون دولار بصفتها الخلف القانوني لاتحاد الجمهوريات اليوغوسلافية الاشتراكية السابقة. وكشفت مصادر في وزارة الصناعة والتجارة أن الجانبين، بعد تفاوض طال امده، اتفقا على وضع آلية يقوم من خلالها الجانب اليوغوسلافي بتسديد الديون التي تراكمت مع فوائدها حتى بلغت ٣٤ مليون دولار.

وجاء هذا التطور بعد موافقة الوفد اليوغوسلافي، من حيث المبدأ، على تسديد هذه الديون، مقتصراً عدداً من الخيارات بينها رد الدين في صورة مواد تموينية، ومعدات صناعية، أو مبادلة الدين باستثمارات يوغوسلافية في عمان. واختتم الوفد اليوغوسلافي، الذي ترأسه نائب وزير الخارجية رودسلاف بولغانيك، محادثات التي أجراها في عمان مع عدد من الجهات الأردنية شملت الدكتور هاني الملقي، وزير الصناعة والتجارة وعدداً من المسؤولين في الوزارة.

كما التقى الوفد المسؤولين في جمعية رجال الأعمال الأردنيين ومسؤولين في «شركة مناجم الفوسفات» الأردنية التي تعود لها مجمل الديون اليوغوسلافية. وتم الاتفاق بين الوفد اليوغوسلافي ومسؤولي «شركة مناجم الفوسفات» على أن يقوم وفد من الشركات الأردنية بزيارة يوغوسلافيا لتحديد الخيار المناسب ووضع آلية لتسديد الديون.

ويذكر أن يوغوسلافيا كانت من المستوردين الرئيسيين لمادة الفوسفات من الأردن، وذلك قبل تفككها إلى عدد من الجمهوريات في مطلع العقد الجاري.

وكان الطرفان أبرما اتفاقاً مماثلاً بينهما في أثناء زيارة قام بها وفد يوغوسلافي إلى الأردن في شهر حزيران/يونيو سنة ١٩٩٧، غير أن الطرفين أخفقوا في تحويله إلى اتفاق نهائي بينهما ينهي قضية الدين الأردني على يوغوسلافيا، الذي تراكم عبر أعوام طويلة كانت بدايتها قبل نحو عشرين سنة.

وكانت الحكومة الأردنية وقعت سنة ١٩٧٨، مع ما كان يعرف آنذاك اتحاد الجمهوريات اليوغوسلافية الاشتراكية، اتفاقاً للتعاون التجاري،

غير أن الاجتماعات بين الطرفين توقفت سنة ١٩٨٥ نتيجة الحوادث التي شهدتها يوغوسلافيا، الأمر الذي أدى إلى تراكم فوائدها الديون التي كانت وصلت ٢٠ مليون دولار لتصبح اليوم ٣٤ مليوناً.

واتفق الجانبان الأردني واليوغوسلافي على إقامة مجلس أعمال مشترك يفوضه الطرفان متابعة الدين واسترداده، كما اتفقا على مشروع لحماية الاستثمار بين البلدين ومشروع آخر لمنع الأزدواج الضريبي، واتفقا أيضاً على إقامة مشاريع مشتركة وعلى توسيع حركة التجارة بينهما.

أموال صهر صدام حسين وبعد أشهر من الجدل حسم زهير الخوري، رئيس مجلس إدارة «جمعية المصارف»، ما أثير حول أموال الصهر الثاني للرئيس صدام حسين، صدام كامل حسن المجيد، فأعلن جميع المبالغ التي كان أودعها صهر الرئيس العراقي في أحد المصارف الأردنية «حوالت إلى المحكمة الشرعية في عمان».

وقال زهير الخوري، وهو في الوقت ذاته رئيس مجلس إدارة «بنك الاسكان» إن هذه الأموال كانت باسم مؤسسة جنوب شرقي آسيا

التي يملكها. وأضاف: «إن هذه الأموال حوّلت في وديعتين إلى المحكمة الشرعية في عمان». وقدر قيمة الوديعة الأولى بنحو ٤٢٥، ٤٨٩ ألف دينار، مشيراً إلى أنها حوّلت إلى المصرف، الذي لم يذكر زهير الخوري اسمه، في السابع والعشرين من كانون الأول/ديسمبر الماضي. والوديعة الثانية، التي قدر قيمتها بنحو ٧٣٠، ٧٨٤ ألف دينار فقد حوّلت إلى المصرف ذاته في ٢٦ نيسان/أبريل ١٩٩٨.

وكشفت زهير الخوري، إن الاتصالات مع مختلف المصارف العاملة في الأردن أوضحت أنه لا توجد أي مبالغ أخرى لصالح صدام كامل حسن المجيد، أو شقيقه حسين كامل، أو لصالح زوجته، أو أولادها أو باسم مؤسسة جنوب شرقي آسيا، كما أنه لا توجد عليه أي التزامات لأي مصرف من المصارف العاملة داخل الأردن.

مصادر أردنية كشفت أن المصرف، الذي حوّلت إليه الوديعتان، هو «بنك أي. اند زد. غريندليز»، وهو ما قاله المدير العام للمصرف رفيق الحريري الذي أكد أيضاً تحويل أموال صدام كامل إلى المحكمة الشرعية.

وجاءت التصريحات مخالفة لتصريحات أخرى وردت على لسان المحامي لؤي الدياس، وكيل رنا وزغد، ابنتي الرئيس العراقي صدام حسين، والمكلف بتقاضي أموال الذي أعلن أن أموال الشقيقين كامل حسين وصدام كامل حسن المجيد، «مودعة في مصرفين محليين»، وأنهما «وديعتان وحساب جار لا يتجاوز مجموعهما المليون دولار». وقال الدياس، إنه بعد سنة من التقصي والبحث، لم يجد أموالاً باسم حسين كامل في صورة ودائع مصرفية أو شركات أردنية، مؤكداً أن الأموال التي عثر عليها كانت باسم شقيقه صدام كامل، وهو زوج رنا صدام حسين، وأن الوديعتين والحساب الجاري استعديتا، وينصب عمله الآن على تحصيل الفوائد الناتجة عن هذه الأموال لمدة سنتين.

وكان حسين كامل المجيد وشقيقه صدام وزوجتها فورا إلى الأردن في آب/أغسطس ١٩٩٥ وأقاما فيه ستة أشهر قبل عودتهما إلى بغداد حيث قتل ما عدد من أقاربهما.

وقال الدياس: «وقال الدياس: صدام كامل تبلغ نحو ٦٢ ألف دولار، غير أن رفيق الحريري،

المدير العام لبنك «أي. اند زد غريندليز» قال: «إن رصيد صدام في المصرف لم يتجاوز نصف مليون دولار»، مؤكداً أن المبلغ والفوائد عليه تقدر بنحو ٢٥ الف دولار حوّلت إلى قاضي عمان الشرعي، بعد إبراز «حصر إرث» استغرق وقتاً طويلاً مما دعم تحليلات تفيد أنهما رضختا إلى ضغوط للقيام بذلك من جانب شقيقهما عدي طوال السنتين الماضيتين.

وأكّد رفيق الحريري أنه لا توجد لدى أي فرع من فروع المصرف العاملة في الأردن أي حسابات أخرى باسم مؤسسة جنوب شرقي آسيا، أو باسم صدام كامل حسين، وهو ما يناقض أقوال لؤي الدياس.

وكانت أنباء ذكرت أن حسين وصدام كامل خرجا معهما، لدى هروبهما من العراق إلى الأردن، نحو ٢٠ مليون دولار أي ما يزيد كثيراً على المبالغ التي تم الكشف عنها في المصارف الأردنية، مما يثير التساؤل في شأن هذه الأموال ومصيرها، وما إذا كانت هذه حصة المصارف الأردنية فيها في حين هرب الباقي إلى خارج الأردن.

## السعودية

## خشية من إحداث اهتزازات مالية

## وزارة المال تصدر بصمت سندات بقيمة ٦ مليارات ريال لسداد ديون المقاولين المستحقة من سنوات!

على الرغم من امتلاك المملكة احتياطياً ضخماً من النفط، فإنها تعاني من نقص مائل في السيولة المالية. وقد انخفض معدل الدخل الفردي من ١٨,٥٠٠ دولار في سنة ١٩٨٨ إلى ٦٢٠٠ دولار هذه السنة، كما ان الفتحات للسنة السادسة عشرة على التوالي قد زادت عن العوائد الحكومية، حيث تقلصت العوائد النفطية، فيما يتزايد عدد السكان بنسبة ٣,٢ سنوياً. وتوضح الاحصائيات ان نصف عدد السكان في المملكة (١٤ مليون نسمة) هم دون التاسعة عشرة.

وقد لجأت الحكومة بصمت، خشية إحداث اهتزازات مالية، إلى إصدار سندات خاصة لا تقل قيمتها عن ٦ مليارات ريال (١,٦ مليار دولار) لمقاولين يعانون من نقص السيولة لتغطية ديون مستحقة لهم تأخر سدادها منذ سنوات عدة.

وقد قامت وزارة المالية بإصدار هذه السندات الخاصة لآجال تتراوح ما بين سنة واحدة وسنوات أربع وتاريخ استصدار في الأول من حزيران/ يونيو الماضي لتغطية سداد الديون المترتبة والمتأخرة والمستحقة لعدد من المقاولين وشركات بناء أو موردي معدات طبية

أو شركات صيانة.

ومعظم السندات صدر لصالح شركات محلية، غير ان البعض الآخر منح لشركات مشتركة تضم شركاء اجانب.

وتحاول الحكومة سداد الديون المتأخرة الضخمة المستحقة للمقاولين والموردين والمزارعين، التي تراكت بعد حرب الخليج في سنة ١٩٩١.

وفي سنة ١٩٩٦ سددت المملكة ٢٢ مليار ريال من الديون المتأخرة.

ولم ينكر حجم الديون التي سددت في سنة ١٩٩٧ غير ان اوساطاً مطلعة قدرت الرقم بما يزيد على ١٠ مليارات ريال.

وعلى الرغم من الجهود الضخمة لحل قضية الديون المتأخرة الشائكة، يقول اقتصاديون ان البرنامج قد يخرج عن مساره نتيجة انخفاض اسعار النفط هذه السنة، إذ انها تقل ٢٥٪ عن متوسط سنة ١٩٩٧.

غير ان الاقتصاديين رحبوا بالإصدار الجديد، واعتمروه لئلا على نية الحكومة في تصفية الديون المتأخرة، باعتبار انتصيح وضع الدين امر مستحسن

وإيجابي. ولم يستطع مصرفيون تحديد مدى تأخر الديون التي يشملها الاصدار الحالي، غير ان البعض افترض انها ترجع إلى ما بين ستة وسنوات ثلاث فيما يعتقد البعض انها اقدم من ذلك.

ويقول المحللون الماليين، ان هذه الدفعات مستحقة منذ فترة ومعظم المقاولين لا يمكنهم الاحتفاظ بالسندات حتى موعد استحقاقها، وهذا يعني ان عدداً كبيراً من المقاولين سيحصل على قيمة السندات نقداً من المصارف بسعر مخصص. ويحتاج معظم المقاولين إلى الاموال الآن لسدادها للمصارف على الفور. فالسندات صدرت بعائد اقل من السعر الذي يقترض به معظم المقاولين اموالهم لذا ينبغي عليهم الحصول على قيمتها نقداً. ولا يرجع احد ان يحتفظ به هؤلاء لمدة أربع سنوات. وتستحق السندات التي يشملها الاصدار الحالي في حزيران/ يونيو ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ و ٢٠٠١ و ٢٠٠٢ بفائدة ٥,٥٧ و ٥,٨٢ و ٥,٨٩ و ٥,٩٥٪ على التوالي، تسدد بشكل نصف سنوي.

ويبلغ عائد قروض الريال بين المصارف السعودية

لمدة سنة نحو ٧,٤٠٪. وإصدار اول حزيران/ يونيو الماضي هو ثالث اصدار خاص للسندات لمجموعة كبيرة من المقاولين وطرح الاصدار الاول بقيمة ٥,٥ مليار ريال في آذار/ مارس ١٩٩٥ واستحقت الشريحة الاخيرة منه في ايلول/ سبتمبر ١٩٩٧.

وجاء ثاني اصدار في نيسان/ ابريل ١٩٩٦ ويعتقد انه كان بين ٥ و ٦ مليارات ريال واستحقت الشريحة الاولى منه في نيسان/ ابريل الماضي والاخيرة تستحق في نيسان/ ابريل ٢٠٠٢.

إلى جانب ذلك اصدرت الحكومة سندات لبعض كبار المقاولين من الافراد كما اصدرت شهادات سداد خاصة للفلاحين.

غير ان الاصدار الحالي، يتصف بميزة جديدة وهي التمتع بتسهيلات «الريبو» (اسعار الفائدة على اعادة شراء الاوراق المالية) وهو ما يعني ان مؤسسة النقد العربي السعودي، على استعداد لاعادة شرائها فوراً من المصارف. ويبلغ سعر «الريبو» السعودي حالياً ٥,٧٠٪.

## الكويت

## لأن المصنع محلياً أعلى وأقل جودة

## المنتجات الخليجية تغزو الأسواق والكويتيون يقبلون عليها لرخص ثمنها!

بدأت الصناعة تواجه منذ فترة منافسة حادة في السوق المحلي من المنتجات الواردة من انحاء العالم شتى، وخصوصاً تلك المصنعة في دول «مجلس التعاون الخليجي»، نتيجة توافر الطاقات الانتاجية العالية، وقرب هذه الدول من سوق الكويت، واستفادتها من القوى من الاتفاقية الاقتصادية الموحدة لدول المجلس، التي تسمح بحرية مرور المنتجات الصناعية الوطنية فيما بين هذه الدول ويحد احدى من الاجراءات الجمركية.

كما تعاني الصناعات الكويتية من عجز دائم من ميزان التبادل التجاري مع جميع دول المجلس، حيث استوردت الكويت من تلك الدول سنة ١٩٩٦ ما قيمته ٢٤ مليون دينار كويتي مقابل تصديرها للمنتجات قيمتها ٥,٣ مليون دينار. ويتنامى حجم واردات الامارة من دول المجلس بشكل سنوي منذ سنة ١٩٩٤ إلى سنة ١٩٩٦ بنسبة ٨٥٪، فبلغ العجز التجاري السنوي مع المملكة العربية السعودية ١١٧,١ مليون دينار، ومع الامارات ٣٠,٣ مليون دينار، والبحرين ١٣,٤ مليون دينار، وقطر ٣,٧ مليون دينار ثم سلطنة عمان ١,٢ مليون دينار.

ويرجع المحللون الاقتصاديون اسباب ارتفاع الصادرات الخليجية إلى دولة الكويت إلى الكفاءة التسويقية التي تتمتع بها المنتجات الخليجية، وتشمل الاسعار والجودة والتوزيع والترويج، ثم إلى توسع القاعدة الانتاجية الخليجية وتطورها نتيجة النهضة الصناعية في المملكة العربية السعودية، والتسهيلات والقرض المتاحة التي تقدمها لصناعاتها. فالمصنع الخليجي، وخصوصاً السعودي والاماراتي، منها، استطاعت وضع وتنفيذ

وبالتالي فانه على الرغم من ارتفاع اسعارها، مقارنة بما ينتج في الكويت، فإنها تجتذب الكثير من المستهلكين لمجرد اكتسابها الاسم والشهرة.

كذلك فان رخص اسعار السلع السعودية جذب المستهلكين في الكويت، ومثال على ذلك منتجات السجاد (الموكي) السعودي والاصباغ، حيث اتضح ان تلك المنتجات تلقى اقبالاً واسعاً من خلال المناقصات الحكومية وقطاع مقاولي البناء والتشييد، نظراً إلى ان هذه الجهات تسعى إلى الحصول على ارض الاسعار بغض النظر عن الجودة والمواسفات. اما فيما يتعلق بجودة المنتجات الكويتية فقد اتضح ان معظم المصانع تلتزم بالدرجة الاولى بتوفير منتجات ذات جودة عالية ومنافسة، وذلك للحفاظ على سمعة المصنع من جهة، والتفديد بالمواسفات القياسية الكويتية الصادرة من وزارة التجارة والصناعة من جهة اخرى.

وعلى الرغم من انها ترفع شعار «الجودة» الا ان تلك الجودة يصاحبها تكاليف مرتفعة، ومن ثم اسعار بيع مرتفعة مما يحد من امكانية تصريف المنتج بين الشرائح المختلفة من المستهلكين. وكان الاجدر، حسب عدد من المحللين الصناعيين، ان تسعى المصانع الكويتية إلى توفير منتجات ذات جودة متفارقة (متوسطة ومقبولة) وتعبئة وتغليف ملائم بهدف خفض التكاليف واسعار البيع واكتساب شرائح جديدة من المستهلكين.

ولقد تمكنت المصانع الخليجية في السنوات العشر الاخيرات، من تأسيس شبكة توزيع فعالة لها في الكويت. فهناك وكلاء

مليون ممتلئون لهذه المصانع يقومون بخدمة التخزين والتوزيع المباشر. وقد اتضح ان هؤلاء الوكلاء، يتلقون التسهيلات والدعم اللازم لتحقيق حجم المبيعات المطلوب منهم.

فعلى سبيل المثال، يقوم الوكلاء المحليون بتوزيع السجاد، والاصباغ الاماراتية لتغطية السوق الكويتية عن طريق تجار الجملة، والدخول في الممارسات والمنافسات الحكومية ومتابعتها شخصياً. كما يقومون بزيور المصنع السعودي والاماراتي بالعينات المنافسة منافستها بأسعار اقل. اما فيما يخص المنتجات الغذائية والاستهلاكية، فقد ركزت المصانع الخليجية على توزيع وترويج هذه السلع عن طريق الجمعيات التعاونية في الكويت بشكل رئيسي. وذلك بوساطة الاتصال المباشر وغير المباشر مع هذه الجمعيات، وتقديم الحوافز المناسبة لها، كتوفير البرادات اللازمة لعرض المنتجات بالمجان، واستئجار ارفق العرض الرئيسية، بما يتلاءم مع تسويق منتجاتهم بأفضل طريقة تخدم مصالحهم التجارية.

من جهة اخرى حققت المصانع الخليجية نجاحاً ملموساً في تعبئة وعرض منتجاتها الاستهلاكية بطرق متطورة وبسيطة في ان واحد. فمثلاً منتج الطيب السعودي «مراعي» اضاف ميزة امكانية فتح العبوة من دون الحاجة إلى مقص، وامكانية شراء اربع لترات من الطيب في غلاف واحد سهل المناولة، وتقديم كمية مجانية عند شراء العبوة بالتقسيط الكبيرة، واغراء المستهلك بالتوقف المجاني للمنتج وقت الشراء، والتمسك على عروض ترويجية

يتطلبها السوق بشكل مستمر. وعلى الرغم من ان نسبة كبيرة من المنتجات الكويتية تتمتع بمستويات جودة عالية، الا انها تفتقد إلى ادارة التسويق التي تراقب وتتابع التغييرات في اساليب توزيع المنتج النهائي. وقد اسهمت عملية توفير التسهيلات المختلفة امام الصادرات الخليجية بشكل عام، والسعودية بشكل خاص، في دخول هذه المنتجات إلى الكويت. ويقول المحللون الاقتصاديون العارفين بشؤون البيت الكويتي، ان وجود الملحقة التجارية السعودية في الكويت بصفة دائمة كان له الاثر الفعال في دعم وترويج الصادرات السعودية في الامارة الصباحية. إذ ان هذا الجهاز الحكومي المختص يقوم بخدمة مجانية للمصانع السعودية التي ترغب في التصدير إلى الكويت، وذلك عن طريق توفير البيانات اللازمة من السوق، والقيام بخدمة ربط شبكة معلومات واتصالات فعالة بين المصدّر والتاجر السعودي في الكويت. كما استطاعت الرياض الاستفادة القصوى من تسهيلات اتفاقية دول مجلس التعاون الخليجي التي جانب ابرام اتفاقيات ثنائية للتعاون الاقتصادي مع بعض الدول العربية الاخرى كل على انفراد، فلاقى الصادرات السعودية بموجب هذه الاتفاقيات اسواقاً مفتوحة امامها، ويحد احدى من الاجراءات والعراقيل. واورد المحللون بعض الظروف التي ساعدت على ترويج المنتجات السعودية في الكويت منها مثلاً ظروف غزو وتحرير الامارة، حيث كانت المصانع السعودية المورد الرئيسي لمعظم احتياجات الكويت لحوائج سنفين على الاقل، خصوصاً من المواد الوطنية.

## اليمن

عبد الكريم الإيراني أمام النواب ملتصقاً بثقة لحكومته

## أزمة النفط رفعت العجز إلى ٣٦ مليار ريال و«التصحيح الاقتصادي» سيستمر!

ومن المقرر إقامة مشروع الاسمنت الثاني تحت اسم «الشركة اليمنية لصناعة وانتاج الاسمنت/ الحديدية» في محافظة الحديدية في غرب البلاد. وستولى بناء المشروع مجموعة «شركات هائل سعيد» بالمساهمة مع مستثمرين آخرين بتكلفة إجمالية تتراوح بين ٦ مليارات ريال يعني مليون إلى ٧٧ مليون دولار.

وقالت مصادر مقربة من مجموعة «هائل سعيد» ان المساهمين اتفقوا على توزيع اسهم الشركة بحيث يذهب ٦٠٪ منها للمستثمرين المؤسسين مقابل طرح ٤٠٪ منها للجمهور في اكتوبر عام. وتتوقع دراسة جدوى المشروع ان تبلغ طاقته الانتاجية ٥٠٠ الف طن سنوياً تقريباً.

وتأمل حكومة عبد الكريم الإيراني ان تحقق البلاد الاكتفاء الذاتي من الاسمنت في غضون الثلاث الى الخمس سنوات المقبلة من خلال رفع الانتاج المحلي الى ثلاثة ملايين طن سنوياً ثم الى اربعة ملايين طن لاحقاً وذلك سعواً من ١.٣٠٥ مليون طن في اجمالي الانتاج المتوقع هذه السنة من المصانع الثلاثة القائمة.

تتراوح بين ١٠٪ و٢٠٪ في اكتوبر عام في مرحلة لاحقة. وكان حميد عبد الله الاحمر، رئيس مجلس ادارة «مجموعة الاحمر للتجارة والصناعة» قال ان المتوقع ان تبلغ الطاقة الانتاجية للمشروع الجديد ٦٨٠ الف طن سنوياً من الاسمنت البورتلاندي (الابيض) والاسمنت المقام للملوحة.

وقال ان المشروع بذلك سيصبح «اكثر المصانع المنتجة للاسمنت في البلاد على الاطلاق، كما سيصبح اكبر واضخم مشروع ينفذه القطاع الخاص في اليمن حتى الآن».

واوضح الاحمر، ان اختيار منطقة «باتيس» لاقامة المشروع جاء في ضوء دراسات وابحاث علمية دقيقة قامت بها شركة اوستروتلاندا النمساوية المتخصصة في الاستشارات الصناعية وخاصة في مجال الاسمنت. وتابع ان مصنع «باتيس» سيمتاز بأنه سيعتمد كلياً على مواد محلية بنسبة مائة في المائة.

وتوقع الاحمر ان يبدأ العمل في المشروع في ختام هذا الشهر وان يكتمل خلال ٣٠ شهراً على ان يبدأ الانتاج الفعلي في مطلع سنة ٢٠٠١.

للمصنعة «صناعة الاسماك» في اطار خطة تطوير عد بها الإيراني لتحقيق الاكتفاء الذاتي للبلاد من الاسمنت الذي يشتد عليه الطلب في السوق المحلية.

وتقضي السياسة الجديدة بان تترك الحكومة للقطاع الخاص مهمة انشاء مصانع جديدة وتنفيذ مشاريع تطوير وتوسعة للمصانع الثلاثة الحالية المملوكة من الدولة. وقد اعطت الحكومة، ولأول مرة، تراخيص لبناء اول مشروعين لاقامة مصنعي اسمنت جديدين باستثمار كامل للقطاع الخاص.

المشروع الاول يقع في منطقة «باتيس» في محافظة «ابين» في الجنوب، ومن المتوقع ان يبلغ رأس ماله ١٦٠ مليون دولار ويحمل اسم «الشركة اليمنية لصناعة وتسويق الاسمنت». وتمتلك المشروع مجموعة استثمارية من شركات القطاع الخاص المحلي والعربي ومؤسسات مالية ومصارف اسلامية يتقدمها «مجموعة الاحمر للتجارة والصناعة» التي حصلت على امتياز المشروع.

ومن بين المساهمين العرب بنك دبي الاسلامي، وشركة اتحاد العقاولين العالمية اللبنانية، وسيتم بيع نسبة من المشروع

وانهيار سعر الصرف وزيادة معدلات التضخم، وكشف عن ان موارد النقد الاجنبي انخفضت في الربع الاول بسبب أزمة النفط التي بلغت ٢٣٦ مليون دولار، في حين كانت في الفترة ذاتها من السنة الماضية ارتفعت فاتورة الاستيراد من ١٢٨ مليون دولار الى ٣٠٧ مليون دولار منها ٢٤٠ مليون دولار قيمة استيراد القمح والطحين وبعض المواد الاساسية، مما رفع العجز بين موارد واستخدامات النقد الاجنبي الى ٢٠٩ مليون دولار خلال الربع الاول.

واعلن الإيراني ان الحكومة ستشكل لجنة وطنية للإعداد والتفاوض مع منظمة التجارة الدولية، وستتخذ برامج وسياسات لمساعدة قطاع الانتاج والتسويق، ودعم المنتجين والمصدرين المنافسة في الاسواق المحلية والخارجية.

واكد ان الحكومة ستضع استراتيجيات للاستثمار تقوم على تحفيز المستثمرين في قطاعات الزراعة

والاسماك والسياحة والصناعة التحويلية والاستراتيجية.

وكانت حكومة الإيراني باشرت في تطبيق سياسة جديدة

برنامج التخصيص وإعادة الهيكلة، وتطوير القطاع المالي والمصرفي، والتخلص من المديونية الخارجية.

وتحدث عبد الكريم الإيراني باستفاضة عن «تحديات فرضتها أزمة النفط العالمية التي باتت تمثل خطورة قصوى على الاقتصاد الوطني ولا تترك اي خيار سوى المضي في نهج الإصلاح بغاية وحزم».

وأشار رئيس الحكومة الى ان أزمة النفط ضاعفت عجز الموازنة العامة بشكل خطير جداً، إذ بلغ العجز الفعلي في الاشهر الاربعة الاولى من السنة نحو ٣٦,٢ مليار ريال بما يوازي ثمانية اضعاف المتوقع، كما تجاوز العجز المخطط للسنة كلها.

وذكر ان انخفاض اسعار النفط اسهم في خفض الإيرادات المباشرة بنحو ١٤,٥ مليار ريال، وتأثرت الجمارك بنحو ٣,٤ مليار ريال، فيما أدى التباطؤ في تنفيذ اصلاحات سعرية الى تكبيد الموازنة مبلغاً يقدر بنحو ١٦,٢ مليار ريال.

وحذر الإيراني من أي تراجع او تباطؤ او خروج عن مسار الإصلاح الاقتصادي، مشيراً الى ان ذلك يؤدي الى تدهور متسارع في اداء المؤشرات الاقتصادية

في اول مواجهة له مع مجلس النواب، قدم عبد الكريم الإيراني، برنامج حكومة ملتصقاً به الثقة للمضي في تنفيذه.

والبيان المسهب حمل الكثير من الوعود، وفرش الدرب أمام النواب بالأمال لتكريز الوضع الاقتصادي وانهاضه منطلقاً من القول بأن الدول المانحة والمنظمات الدولية اعطت صنعا، ملياري دولار للمضي في تنفيذ التصحيح الاقتصادي، الذي بدأ على زمن الحكومة السابقة، وانه سيمضي قدماً في «تنفيذ اصلاحات اقتصادية واسعة في مجال الادارة والتوظيف والقضاء والرقابة واصلاح الاسعار».

واوضح الإيراني ان حكومته ستمارس أقصى درجات التشفير في استخدام مواردها المتاحة، وستعطي الأولوية للمشاريع المرتبطة بدينامية النمو، وخلق فرص العمل، وتنمية القطاع النائية والمحرومة.

وحدد اقتسامات الحكومة في المدى المتوسط باتجاهات عدة أبرزها إزالة التشوّهات في النشاط الاقتصادي وفق الية السوق، وتعزيز شبكة الامان الاجتماعي، وتحقيق معدل نمو حقيقي قابل للاستمرار، واصلاح الأجهزة الادارية والموازنة، ومواصلة

## ايران

عادت إليها الروح كمركز تسوق للإيرانيين

## «كيش» الإيرانية تنافس «دبي» الإماراتية على التجارة الحرة!

فهؤلاء يحصلون على رحلة مجانية ممتعة، ويحصل التاجر على سلع لا يستطيع استيرادها لارتفاع اسعارها. وكثيراً ما يقوم المتبضعون باسم التجار باخفاء سلع أعلى ثمناً مثل الساعات والمجوهرات بلفها حول الجسم عند العودة الى ايران.

وهؤلاء المشوقون لهم اهمية حيوية لاقتصاد الجزيرة الذي يتلقى عشرة ملايين دولار سنوياً من «بطاقة كيش» التي يحصلون عليها مقابل ٢٠ دولاراً وتعطيهم حق التسوق في الجزيرة.

ويعاد ضخ الدخل السنوي للجزيرة، الذي يبلغ نحو ٦٠ مليون دولار من الرسوم الجمركية وإيرادات خدمات الموانئ، لكي تستخدمها الجزيرة في اصلاح اماكن التراث وبناء طرق وتعمير «جامعة كيش» التي تضم ٥٠٠ طالب وتحسين البنية الاساسية واقامة اماكن سياحية. ولدى هذه الجزيرة الصغيرة، التي يبلغ عدد سكانها ١٢ ألفاً ولا تحصل على مساعدة من الحكومة المركزية، العديد من المشاريع الانمائية والسياحية، الا ان مواردها الشحيحة تحول من دون تنفيذها.

والاستثمارات العالمية بطيئة مما جلب انتقادات من وسائل الاعلام الإيرانية التي تقول ان هدف مناطق التجارة الحرة يجب ان يكون صناعة التصدير وليس مراكز التسوق.

ومن المتوقع ان تدعم قوانين جديدة تسعح للمصارف الأجنبية بإنشاء فروع في مناطق التجارة الحرة الثلاث في البلاد فرص الاستثمار التي تتعلق بالتصدير. وتقيم «شركة توتال» الفرنسية للنفط مركزاً للتأمين والنقل في الجزيرة لدعم مشروع لتطوير حقول غاز بحرية قبالة ايران تكلفته ملياري دولار مع مؤسسة «غازيروم» الروسية و«بترولاس» الماليزية.

ومن المتوقع ان يبدأ انتاج مصنع سيارات بمحركات «رينو» في مطلع سنة ١٩٩٩، ولشركة «سوني» اليابانية خط انتاج لاعادة تصدير أجهزة التلفزيون في الجزيرة.

ما زال السكان المقيمون منذ فترة طويلة في جزيرة «كيش» المرجانية الإيرانية الواقعة على بعد ١٩ كيلومتراً عن الساحل الإيراني، يتذكرون طائرات «الكونكورد» و«الكارينفو» و«مونتوجات» «إيف سان لوران» و«نينيا ريتشي» و«كريستيان ديور»، التي كانت من ملاحم الجزيرة في السبعينات. ففي تلك السنوات، حول الشاهنشاه محمد رضا بهلوي «جزيرة كيش» الى منتجع للشخصيات الثرية وذات النفوذ في البلاد. لكن ثورة آية الله الخميني التي قامت في البلاد سنة ١٩٧٩ غيرت كل شيء.

وهكذا تحول الكازينو، «رمز الانحلال الغربي» الى مجموعة اندية فينيدي للأطفال. ولم يعد لأحد ان يفكر في هبوط طائرات «الكونكورد» الاسرع من الصوت هذه الأيام في مطار مهالك يستقبل طائرات روسية قديمة تستخدمها «شركة طيران كيش» المملوكة من الحكومة.

غير ان منتوجات ومستحضرات من الازياء الباريسية بدأت تحقق عودة نشطة وتتنافس المئات من المنتوجات تتراوح بين العطور والساعات والازياء، التي تحمل اسما كبار مصممي الازياء، مع أجهزة التلفزيون والخلاطات ويامل المسؤولون من خلال عرض رسوم جمركية مخفضة وتأشيرات مجانية الى «كيش» وهي واحدة من ثلاث مناطق إيرانية للتجارة الحرة، في الفوز بشريحة من «سياحة التسوق» المزدهرة في الشرق الأوسط، التي تهيم عليها حالياً دبي.

ويقدر مسؤولون حجم مشتريات الزوار الإيرانيين من السلع من دبي في السنة الفارسية المنتهية في آذار/ مارس الماضي عند ٩٠٠ مليون دولار. فالإيرانيون يسافرون بكثرة وبعاد كبير الى دبي، ومع الانفتاح الجديد في «جزيرة كيش»، بات هؤلاء يفضلون «السي» إليها، فالانداز فيها أرخص من فنادق دبي، والبضاعة المعروضة في ذاتها المعروضة في سوق دبي الحرة.

ولقد تحسنت الأوضاع في «كيش»، حيث بلغت قيمة مبيعات السلع الى الإيرانيين في السنة الماضية ١٢٥ مليون دولار، واجتذبت مراكزها التجارية ولقائدها وشواطئها ٨٠٠ الف زائر من الداخل الإيراني.

ومع ان احكام الشريعة الاسلامية الصارمة مطبقة في الجزيرة لكن معظم الإيرانيين يجدون ان القيود الاجتماعية اقل على الجزيرة منها في أماكن أخرى من الجمهورية المترازمة الاطراف. ويمكن استيراد السلع الاستهلاكية الى الجزيرة برسوم جمركية اقل من ايران. ونظراً الى ان «كيش» تقع على مسافة ١٩ كيلومتراً فقط قبالة ايران التي يبلغ عدد سكانها ٦٠ مليون نسمة فانها في موقع جيد يمكنها من الاستفادة من «سياحة التسوق» المتنامية بين الإيرانيين.

ويضع معدل التضخم المتزايد اعداداً كبيرة من الإيرانيين لزياره «جزيرة كيش» سعياً لشراء سلع رخيصة. ولأنه يحق لكل من مواطني ان يحضر معه مبلغاً قيمته ١٦٥ دولاراً من جزيرة كيش كل سنة، فإن تجار «الباراز» بدأوا بإرسال مئات الأشخاص الى الجزيرة في رحلات تسوق لشراء سلع نياية عنهم ليبيعها بربح ملحوظة في محالهم ومتاجرهم.



ليبيا

سيكلف مليارات الدولارات والمناقصات تنتهي في آب/ أغسطس

# مشروع لهد سكك الحديد بطول ٣ آلاف كيلومتر له الأولوية بعد النهر العظيم!

كشفت محمد عبد الصمد علي، المدير العام له «هيئة مشاريع السكك الحديدية»، أن الحكومة طرحت مناقصات لبناء مشروع قيمته مليارات الدولارات لبناء شبكة للسكك الحديدية بطولها ٣١٧٠ كيلومتراً ستكتمل بحلول سنة ٢٠٠٢.

والمشروع يضم ٢١٧٨ كيلومتراً من السكك تمتد من الشرق إلى الغرب ٩٩٢ كيلومتراً من الشمال إلى الجنوب، على أن تنتهي مهلة تقديم العروض في ١٩٩٨/٨/٣١.

وتتمت المرحلة الأولى بين «راس اغدير» على الحدود مع تونس حتى مدينة «سرت» بطول ٧٠٠ كيلومتر، وتمتد المرحلة الثانية بين «سرت» و«مساعدة» على الحدود المصرية.

ويربط الخط الممتد من الشمال إلى الجنوب بين «الحشا» و«سبحة» حيث المناجم الليبية، التي لم يتم استغلالها استغلالاً كاملاً، ويصل الخط إلى بلدة «مصراثة» الشمالية.

وبدأ العمل بالفعل في تنفيذ بعض أجزاء المشروع مع بدء الأعمال الهندسية في موقع الخط الذي يمتد بين الشرق والغرب على حد قول المسؤول الليبي.

وأعلن مصدر رسمي أنه سيتم التوقيع عما قريب على عقد بقيمة ٢٠ مليون دولار مع شركة فرنسية لبناء مصنع في مدينة «الخمس» لتصنيع ما يقدر بنحو ٦,٨ مليون وحدة من العوارض الخرسانية الخاصة التي تثبت قضبان سكك الحديد.

وتم التوقيع على عقد مع شركة مصرية لمد وصله من السكك الحديدية بين المصنع وميناء «الخمس» حيث ستصل المواد اللازمة.

وكانت الحكومة تمكنت من جمع ما يزيد على نصف تكاليف المشروع، وتسعى إلى المزيد من التمويل المحلي والخارجي لتغطية التكاليف المتبقية، ووجهت الدعوة للمستثمرين المحليين والأجانب للاشتراك من خلال إنشاء المصانع، وتطوير «الخمس» وتوفير المواد اللازمة للمشروع وبناء محطات للقطاعات أو توفير الخدمات.

ووصف المراقبون المشروع بأنه «استراتيجي»، إذ اعتبر معمر القذافي أنه له أولوية كبيرة وأهمية

كلاهمية المولاة لمشروع «النهر الصناعي العظيم» الذي يجلب الماء من الصحاري الجنوبية إلى المناطق الشمالية.

على صعيد آخر، اتفق رجال أعمال تونس وليبيين على إقامة مشاريع صناعية مشتركة في ختام اجتماعات مجلس الأعمال التونسي الليبي التي جرت في طرابلس في خواتيم أيار/ مايو الماضي في طرابلس بمشاركة أعضاء في الاتحاد التونسي للصناعات والتجارة، ومركز تشخيص الصادرات، ومؤسسة تطوير الاستثمارات، والفرقة المشتركة التونسية - الليبية، وطرابلس تأتي في المرتبة الأولى بين شركاء تونس العرب، إذ تستورد منها ما قيمته ٣٦٨ مليون دينار (نحو ٢٤٠ مليون دولار)

وتصدر إليها ما قيمته ٢٨٤ مليون دينار (نحو ٢٦٠ مليون دولار). وعدد المشاريع المشتركة التي أقيمت في تونس سنة ١٩٩٤ لم يتجاوز ١٠ مشاريع قدرت قيمتها بـ ٥,٣ مليون دينار (٥ ملايين دولار) وساعدت في إيجاد ٥٠٠ فرصة عمل. إلا أن تدفق الاستثمارات الصناعية المباشرة تكثف بعد سنة ١٩٩٥، إذ تم إنشاء ستة مشاريع صناعية مشتركة وثمانية مشاريع زراعية وثلاثة مشاريع خدمية في السنوات الثلاث الماضية.

وذكر المراقبون أن العدد الاجمالي للمشاريع الليبية المصدرة جزئياً أو كلياً، التي أقيمت في تونس، ارتفع في مطلع السنة الجارية إلى ٢٦ وحدة صناعية بقدرة حجم استثماراتها بما يزيد على ٢٦

مليون دينار (٢٤ مليون دولار) استطاعت أن تؤمن ١٣٥٠ فرصة عمل.

والقطاعات التي استفادت من اهتمام رجال الأعمال الليبيين في اجتماعات طرابلس هي تصنيع السيارات وتصنيع الكوابل والمعدات الكهربائية والميكانيكية والبطاريات والبلاستيك.

ويعكف خبراء، وليبيين وغيرهم، على درس مشروع يهدف إلى إنشاء شركة استثمار مشتركة بتوقيع أن يحدد رأس مالها بمليون دولار وتستولى تمويل إقامة مشاريع مشتركة.

وفي هذا السياق عهد الليبيين إلى القطاع الخاص التونسي مهمة منطقة سياحية جديدة في ليبيا. واعتبر رجال أعمال تونس أن سائر قانون جديد للاستثمارات أخيراً في ليبيا حافظ على تطوير صيغة المشاريع المشتركة.

وإطلاق البلدان أخيراً عطاء دولياً يشمل إنشاء مركز لتحويل الطاقة الكهربائية في مدينة «مدنين» التونسية وتقوية مركزين داخل الحدود الليبية وأربعة مراكز داخل الحدود التونسية.

ويحتاج تنفيذ المشروع إلى مد ٦٠٠ كيلومتر من الخطوط الكهربائية بينها ٥٧٠ في الأراضي التونسية والباقي داخل ليبيا. ويقدر أن يرتفع حجم الطاقة الكهربائية المتبادلة بين تونس وليبيا إلى ما يراوح بين ٢٠٠ و٢٠٠ مليون واط سنة ٢٠٠٥. وتعهد «الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية» (مقره الكويت) تمويل المشروع ومنذ مدة وجيزة باشر التونسيون والليبيون تنفيذ بنود صفقة نفطية توصلها إليها مع مطلع هذه السنة وتضفي بتصدير ١٠٠٠ برميل من النفط الليبي الخام إلى تونس يومياً في مقابل استيراد منتجات صناعية. وتقدر قيمة الصفقة بـ ٢٥٠ مليون دينار (نحو ٢٢٠ مليون دولار). كما تعهد الليبيون بموجب الصفقة بتصدير ١٠٠٠٠ طن من الغاز المسيل في ٢٥٠ ألف طن من الغاز أول و١٢٠ ألف طن من الكيروسين لتونس.

مصر

على الرغم من القانون رقم ٨ الذي يحاول الحد منها

# البيروقراطية آفة في الدوائر تعيق المستثمرين وتؤخر المشاريع!

منذ وصول كمال الجنزوري إلى الحكم، وهو يواجه مشكلة «الروتين»، كما يسمي المصريون «البيروقراطية»، التي تواجه المستثمرين الأجانب، الذين تدعوهم الحكومة إلى الاستثمار في البلاد، و«البيروقراطية»، التي تركها البريطانيون في دوائر الدولة. زمن الانتداب، كما كانت خلال الحكم العثماني، لما تزل تحكّم باسطة الامتلاكات في دوائر الدولة.

والذي يشككي منه المستثمرون، الأجانب والمصريون على حد سواء، هو ما يتعلق بتأجيلات البت في المعاملات بسبب ادنى مستويات البيروقراطية. فللحصول على أراضٍ مثلاً أو على ترخيص للتزود بالكهرباء والمياه، أو في العوائق، فإن طالب الحاجة ينتظر اشهرًا طويلة قبل البت بطلبه أو برخصته، على الرغم من أن حكومة الجنزوري، المدركة لهذه العقبات، قد أزالت العديد من تلك العوائق. ففي أيار/ مايو سنة ١٩٩٧ صدر القانون رقم ٨ اللازم لضروية الحصول على موافقات معقدة على المشاريع الاستثمارية، ولا يتطلب الأمر حالياً سوى تسجيلها، مما سرع عملية تدشين المشاريع الاستثمارية.

وبالفعل فقد تمكنت شركة «لوكاس وايرنج سيستمز ايجبت» التابعة بالكامل لمؤسسة «لوكاس فاريتي» البريطانية، من بدء الانتاج في المنطقة الحرة في «مدينة نصر» على مشارف القاهرة، خلال فترة تقل عن ثلاثة اشهر من تاريخ تسجيلها.

وما تهدف إليه الحكومة هو زيادة عدد المصانع التي يكون انتاجها للتصدير، إلا أن المشكلة العميقة لخطتها هي عدم توفر المهارات في الادارة والتسويق.

ويمكن بسهولة تسجيل المشروعات التي تدخل في نطاق ١٦ نشاطاً تعطى لها الحكومة اولوية كما تتمتع هذه المشروعات بمزايا مثل رسوم جمركية موحدة نسبتها ٥٪ على الآلات المستوردة وكذلك فترة اعفاء ضريبي تمتد من خمسة إلى ٢٠ سنة حسب موقع المشروع، ويتوقع المسؤولون الحكوميون أن تواصل القاهرة جذب استثمارات متزايدة على الرغم من أن اقلية الاستثمارات الحالية محلية.

وكان ابراهيم فوزي، المسؤول في «الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة» أعلن أن مساهمة المصريين بلغت ٧٢٪ من الاستثمارات في مناطق التجارة الحرة الست، مقابل ١٤٪ لمستثمرين من دول الخليج، و١٤٪ من الأجانب (أوروبيين وأميركيين).

وأوضح فوزي أن اجمالي رأس المال المصدر للشركات الجديدة التي تأسست في سنة ١٩٩٧ بلغ ١٨ مليار جنيه مصري (٥,٣ مليار دولار) وهو ما يفوق ثلاثة أمثال ما كان عليه سنة ١٩٩٦. وحدد قطاعات السياحة والتصنيع والتنمية القارية، بوصفها اكثر القطاعات المحتمل أن تجذب أموال المستثمرين، ولكنه اضاف

ان الصناعات الفائقة التقنية لاتزال في مراحل تطورها الأولى في مصر. وتمضي حكومة كمال الجنزوري قدماً في خطط تطوير منطقتي تجارة حرة جديدين، الأولى شرقي ميناء بورسعيد على لبحر المتوسط، والثانية شمال غربي خليج السويس. ومن المتوقع أن يلعب القطاع الخاص دوراً بارزاً في توفير البنية الأساسية، وفق برنامج نظام بناء، وتملك وتشغيل وادارة المشروعات، ثم نقل ملكيتها للحكومة بعد فترة يتفق عليها.

وفي رأي المسؤولين الحكوميين أن مثل هذه المناطق الكبيرة جداً ستحتاج لاستثمارات مبدئية تتراوح بين ٣٠٠ مليون و٤٠٠ مليون جنيه في العوائق، والكهرباء، والمياه، والطرق، والاسكان، ليقدر عدد مناسب من المصانع العاملة.

وستكون المنطقتان بحاجة لعشرة اضعاف هذه الاستثمارات حتى يتم الانتهاء، منها في فترة من سنوات عشر إلى ١٥ سنة. ويؤدي المراقبون الاقتصاديون الأوروبيون ارتياحاً ظاهراً لمسار التصحيح الاقتصادي، الذي تنتهجه حكومة الجنزوري، ومراعيتها تنفيذها بدقة لتفادي مخاطر حدوث اضطرابات اجتماعية وتضخم في العملة.

وقد بدأت تجني بعض المنافع من هذا التصحيح التدريجي غير المتسرع، متعلقة بما حدث في منطقة جنوب شرق اسيا، حيث التحرك السريع في اقتصاديات تلك الدول تسبب بالأزمة الحالية.

وكانت خطة التنمية الحالية (١٩٩٧ - ٢٠٠١) هدفاً هو رفع حجم صادرات القطاع إلى ٤,٥ مليون دينار. إلا أن خبراء اقتصاديين استبعدوا تحقيق هذا الهدف إذ أن التغيرات وضعت في مرحلة ازدهار القطاع وكذلك سبب تزايد المنافسة الاسيوية في الأسواق الأوروبية التي تستثمر بـ ٨٠٪ من صادرات تونس وتتركز على أربع دول هي إيطاليا، ألمانيا وفرنسا وبلجيكا.

ويؤمن قطاع المنسوجات ٥٠٪ من حاجات البلد إلى العمولات الصعبة. ويقدر متوسط إيرادات القطاع بـ ٢٨٤ دولاراً لكل فرد من

السكان، فيما تؤمن مصانع المنسوجات ٢٥٠ ألف فرصة عمل و٧٠٪ من الحجم الاجمالي للصادرات الصناعية التونسية. وكانت دراسة شاملة أعدها «مركز تطوير مصانع المنسوجات» اسفرت عن ترشيح ٢٤ مصنعاً كبيراً من اصل ١٧٠٠ مصنع للمنسوجات واللبسة لتلقي مساعدات من المصارف لتحديث جهازها الانتاجي وتأهيل كوادرها وعمالها.

وصعوبة المنافسة في الأسواق الأوروبية حملت الصناعيين التونسيين على الاتجاه أخيراً إلى الشاركتين الأفريقية والأميركية. ومن أجل ذلك قام «مجمع اعلائي» بين رجال أعمال

تونس وأميركان، بهدف التي تنظيم حملة اعلامية لترويج المنسوجات التونسية في الأسواق الأميركية. ويقضي الاتفاق بترويج السلع التونسية تحت اسم شركات أميركية وبوساطة مؤسسات متخصصة بالاعلان والترويج في الولايات المتحدة.

ويتوقع التونسيون تصدير منسوجات قيمتها ١٠٠ مليون دولار بهذه الصيغة في الامد القريب، أي قبل نهاية هذه السنة. ويخططون للوصول إلى كندا وأسواق أميركا الجنوبية التي تزدهر من السوق الأميركية في مرحلة تالية.

تونس

لأنه لن يستطيع المنافسة في الأسواق الأوروبية

# قطاع النسيج يتجه الى أفريقيا ويعرض بضاعته في الأسواق الاميركية!

بدأت مصانع المنسوجات واللبسة، التي يقدر عددها بـ ١٧٠٠ مصنع، تواجه وضعا جديداً لم تعد عليه، وتتكيف مع استحقاقات المنافسة الأوروبية - الاسيوية التي أخذت كتعصم السوق المحلية وتنتشر في الأسواق الاسيوية الاسيوية.

ويحدث ذلك مع انتهاء العمل بالاتفاقيات الحكومية بموجب اتفاقيات قطاعية تحمي صادراتها من منافسة المنسوجات واللبسة الاسيوية. ويقضي اتفاق الشراكة التي توصلت اليها الحكومة والاتحاد الأوروبي سنة ١٩٩٥، الذي

اصبح نافذاً منذ آذار/ مارس الماضي، بالغاء الرسوم الجمركية في الاتحاديين وصولاً إلى انشاء منطقة للتبادل الحر سنة ٢٠١٠، الأمر الذي أدى إلى إنهاء العمل بكل الاتفاقيات التفضيلية.

وكان «مكتب الدراسات الأوروبية» (غينزبرج)، المختص بقطاع المنسوجات واللبسة أعد دراسة استراتيجية عن القطاع تقارن نوعية المنتجات التونسية وأسعارها بمنسوجات دول سبع منافسة لها في أوروبا وآسيا والمنطقة المتوسطية. وتدرس مجموعة صناعية ألمانية نتائج الدراسة للبت بمشروع ضخ

يهدف إلى إقامة تعاون ثلاثي في قطاع المنسوجات واللبسة يشمل تونسين وألمانيا وإيطاليا.

وتساعد موقع تونس الجغرافي القريب من أوروبا على صمودها في وجه المنتجات الاسيوية المنافسة، إلا أن قطاع المنسوجات المحلي تراجع مطعم التسعينات، ووصل التراجع أحياناً إلى نسبة ١٥٪، لكنه عاود التحسن في السنوات الاخيرات وحقق نمواً طيباً قدرت نسبتته بـ ٧٪ ووفقاً لأحصائيات رسمية صدرت سنة ١٩٩٧ ما قيمته ٢,٦ مليار دينار (٢,٣ مليار دولار) من المنسوجات واللبسة.

وحددت خطة التنمية الحالية (١٩٩٧ - ٢٠٠١) هدفاً هو رفع حجم صادرات القطاع إلى ٤,٥ مليون دينار. إلا أن خبراء اقتصاديين استبعدوا تحقيق هذا الهدف إذ أن التغيرات وضعت في مرحلة ازدهار القطاع وكذلك سبب تزايد المنافسة الاسيوية في الأسواق الأوروبية التي تستثمر بـ ٨٠٪ من صادرات تونس وتتركز على أربع دول هي إيطاليا، ألمانيا وفرنسا وبلجيكا.

ويؤمن قطاع المنسوجات ٥٠٪ من حاجات البلد إلى العمولات الصعبة. ويقدر متوسط إيرادات القطاع بـ ٢٨٤ دولاراً لكل فرد من

السكان، فيما تؤمن مصانع المنسوجات ٢٥٠ ألف فرصة عمل و٧٠٪ من الحجم الاجمالي للصادرات الصناعية التونسية. وكانت دراسة شاملة أعدها «مركز تطوير مصانع المنسوجات» اسفرت عن ترشيح ٢٤ مصنعاً كبيراً من اصل ١٧٠٠ مصنع للمنسوجات واللبسة لتلقي مساعدات من المصارف لتحديث جهازها الانتاجي وتأهيل كوادرها وعمالها.

وصعوبة المنافسة في الأسواق الأوروبية حملت الصناعيين التونسيين على الاتجاه أخيراً إلى الشاركتين الأفريقية والأميركية. ومن أجل ذلك قام «مجمع اعلائي» بين رجال أعمال

تونس وأميركان، بهدف التي تنظيم حملة اعلامية لترويج المنسوجات التونسية في الأسواق الأميركية. ويقضي الاتفاق بترويج السلع التونسية تحت اسم شركات أميركية وبوساطة مؤسسات متخصصة بالاعلان والترويج في الولايات المتحدة.

ويتوقع التونسيون تصدير منسوجات قيمتها ١٠٠ مليون دولار بهذه الصيغة في الامد القريب، أي قبل نهاية هذه السنة. ويخططون للوصول إلى كندا وأسواق أميركا الجنوبية التي تزدهر من السوق الأميركية في مرحلة تالية.



### بعد باكستان هل هناك تحرك لمزيد من القنابل الإسلامية؟

## جمهورية آسيا الوسطى لا تبني التكنولوجيا النووية للعرب!

خصص بول بيفر، رئيس تحرير مجلة «جايز للصورايخ والفدائف البريطانية» «الديبلوماسية» بهذا المقال الذي يدقق فيه بالأدلة حول أهلية القوى الإسلامية العالمية لتداول مضار الأسلحة النووية.

كان من الأسرار الشائعة ان باكستان والهند لديهما قابليات نووية وقد اثبتت التجارب الأخيرة انهما تملكان التكنولوجيا اللازمة لتفجير رؤوس نووية، كما اثبتت الخبرات التي اظهرتها انهما كانت لديهما قابليات نووية من نوع أو أكثر منذ عشر سنوات

لكن ايا من البلدين ليس لديه حتى الآن الخبرات اللازمة لتصنع أسلحة الدمار الشامل من حيث تحميل رؤوس نووية فاعلة تماماً كسلاح يمكن تحميلة في صواريخ باليستية متوسطة المدى، وبالنظر إلى مستوى التطور الراهن، يمكن القول ان تحقيق هذا الهدف يحتاج إلى ما بين ١٨ و ٢٤ شهراً من الآن

إن باكستان ليست الدولة الإسلامية الوحيدة التي تعكف على صنع القنابل النووية، ففي السنوات الثلاثين الماضية، كان هناك العديد من البرامج النووية التي تجسد معظمها إما بفعل النقص في التمويل اللازم، أو بسبب الضغوط الدولية. ومن الصعب إثبات ما إذا كانت إسرائيل، وهي الدولة النووية الوحيدة غير المعلنة في العالم، قد دفعت دفعا في الثمانينات في الطريق النووي، بالاشارة مع حليفها في ذلك الوقت دولة جنوب إفريقيا، لكن المؤكد هو ان هناك، أو كان هناك، عدد من البرامج النووية الإسلامية الأخرى، منها:

**الجزائر** - بدأ البرنامج الجزائري في الثمانينات، وربما يتمويل عراقي، وبالتأكيد يهدف لتسليح صواريخ «سكود - ب» السوفياتية الصنع برؤوس نووية. لكن الاتحاد السوفياتي لم يكن متحمسا لدعم هذا البرنامج الذي ما لبث ان تالاش في ١٩٨٩ بسبب توقف التمويل العراقي، وبفعل تدخل

الاروبيين، وخصوصاً فرنسا، لشرح العواقب الوخيمة لنجاح هذا المشروع. ولا يوجد الآن برنامج نووي نشط في الجزائر.

**مصر** - هناك أدلة ظرفية تؤيد الفكرة القائلة بان مصر، أيام الرئيس جمال عبد الناصر، حاولت صنع سلاح نووي في أواخر الستينات، بعد الهزيمة المصرية أمام إسرائيل في حرب الأيام الستة (حرب حزيران/يونيو ١٩٦٧). وقد استمر العمل في البرنامج المصري طوال السبعينات وربما استمر إلى الثمانينات، لكن مصر غيرت مسارها بعد اتفاقيات كامب ديفيد.

**إندونيسيا** - تتوفر لدى إندونيسيا، أكبر الدول الإسلامية في العالم، المعرفة التقنية اللازمة، لكن أحوالها المالية المتدنية حالياً، والأزمات السياسية التي تعصف بها، تجعل من المتعذر عليها أن تواصل أي برنامج نووي حتى ولو كان قائماً بالفعل. وهناك أدلة قاطعة على أن إندونيسيا فكرت في الماضي بإطلاق برنامج نووي.

**إيران** - ليس هناك أدنى شك بان النظام الإيراني حرص على صنع رؤوس نووية خاصة به، واستعمالها كقابلية سلاحية لتفجيرها مع صواريخ بجرى تطويرها مع باكستان. وقد أطلق على هذا البرنامج الصاروخي التعاوني اسم قراني هو «زلزال»، وهذا الصاروخ المتوسط المدى هو صاروخ باليستي قادر على حمل الرؤوس النووية مسافة ١٤٠٠ كيلومتر، ومن المنتظر ان يبدأ إنتاجه في غضون هذه السنة. وهناك أدلة متزايدة على أن مشروع صاروخ «غوري» الباليستي الباكستاني يتلقى مساعداً من «مجموعة الصناعات الصاروخية الإيرانية»، بموجب اتفاق مشترك بين البلدين. ويوقع المجلس الوطني للمقاومة في إيران المزيد من التعاون بينها في هذا المجال. ففي عقد الثمانينات، جرى تدريب ١٥٠٠ مهندس وفني نووي في الجامعات المحلية وفي بعض المراكز الأوروبية الممتازة، وخلال السنوات الخمس

الماضيات، مارست الحكومة الأميركية ضغوطاً متزايدة على موسكو لينعما من تصدير تكنولوجيا السلاح النووي إلى إيران، وتجري الان ممارسة الضغوط على الصين لمنعها من تصدير تكنولوجياها النووية، لقاء وعد بمخها صفة الدولة الأكثر رعاية في المجال التجاري.

**العراق** - إن الرأي السائد حالياً هو أن صدام حسين، فور تسلمه السلطة في أواخر السبعينات، قد أمر المؤسسة العسكرية بصنع سلاح نووي، ويبدو أن برنامجاً مشتركاً قد أعاد مع الجزائر بمولع الطرفان من غائبات النفط ومن المحتمل أن يكون الاتحاد السوفياتي السابق قد ساعد في هذا البرنامج بتقديم الخبرة والتدريب، وكذلك وجهت اتهامات أخيراً إلى كل من كوريا الشمالية والصين بمساعدة العراق في برنامج تسليح صاروخ «الصين، المعدل عن صاروخ «سكود» الروسي، برؤوس نووية، كما ادعى أن شركات ألمانية وسويسرية قد أسهمت في البرنامج الأصلي. أما اليوم فإن ممثلي الأمم المتحدة يقولون أن العراق يوسع ان يصنع قوة نووية في غضون خمس سنوات، إذا لم تستكمل فرق التفقيش الدولية عملها بدقة.

**ليبيا** - تقول تقارير «وكالة الاستخبارات المركزية» الأميركية لعام ١٩٩٦، إن ليبيا تحتل المرتبة الثانية بين الدول المرشحة نووياً، لكنونها قادرة على صنع سلاح نووي بحلول العام ٢٠٠٥، إذا ما توفر لها التمويل اللازم. إذ إن النظام الليبي تتوفر لديه الخبرات التقنية والمواد الضرورية، لكنه يفتقر إلى التمويل وإلى بعض القطع الأساسية.

**السودان** - إن الإدعاءات القائلة بأن السودان لديه نوع من البرنامج النووي هي مجرد دعابة، وليس هناك أي أساس لمثل هذه الإدعاءات، كما إنه ليس هناك أي تمويل أو خبرات تقنية أو قابلة.

**تونس** - مع أن تونس لا تملك أي برنامج عسكري، فإنها اختيرت لتكون

### المقاول الأول

□ كان بعض المقاولين في لبنان يظنون أن خطة الإعمار الحزبية الواسعة، مفرونة بكون الحزبي نفسه في عداد المقاولين، بل هو المقاول الأول، سوف تاتيهم باليمن والسلوى التي هبطت يوماً على بني اسرائيل حسب الأسطورة التوراتية. لكنه تبين الآن أن المقاولين اللبنانيين الذين تعهدوا مشاريع الحكومة الحزبية في السنوات الأخيرة، كانوا أول الخاسرين. ويبدو أن المقاول الأول، الذي هو الوزير الأول أيضاً، راح يعامل المقاولين اللبنانيين كما كان يعامله الخليجيون وهو يقول لهم، ومن الملامح البارزة لهذا النوع من المعاملة، تأخير المستحقات الحكومية للمقاولين شهراً وسنوات، إما لعدم وجود المال أصلاً، أو للقيام بتنفيذ المشاريع قبل رصد الأموال اللازمة لها، أو بسبب أخطاء في حساب الكلفة، فتقدا بشيء وتمتعية بشيء، أو بسبب المماطلة في الدوائر الحكومية المعنفة باستملاك الأراضي وإعداد الخرائط وربما لتوفير الفوائد على القروض الخاصة بتلك المشاريع، فيتحملاها المقاولون عملياً والحزبي، بصفته المقاول الأول، يعرف من خبراته الخليجية الواسعة، أن هذا النمط من التعامل والعمالات من شأنه أن يضاعف كلفة أي مشروع، فضلاً عن تأخير تنفيذه. لكنه كان من حسن حظ الحزبي كقاول خليجي، انه في زمانه في الخليج لم يكن هناك حساب للكلفة، فكان القائمون على المشاريع يعرفون من صندوق مفتوح، إلى أن جاء وقت راحت وتأخر فيه المدفوعات والرواتب الحكومية أشهراً متلاحقة، فراح دفع المتأخر بالسندات التي يمكن للمقاولين والمزارعين خصمها في المصاريف بخسارة.

وإذا كان من أوجه شبه بين الحالة الحزبية الراهنة في لبنان، والحالة الخليجية من حيث تأخير مدفوعات المقاولين، فإن هناك امتيازاً للخليجيين من حيث أن المصاعب المالية لم تثل في أغلب الأحيان من العواصف الفنية للمشاريع، خلافاً للحالة اللبنانية السائدة الآن، وهي حالة غير محسوبة أصلاً. ذلك أن الحكومة الحزبية، بسبب العازق المالي الذي صنفته بها، أخذت الآن تفتد المشاريع الحكومية على الحد الأدنى للخصومات، ما يعنى أن كلفة كبيرة زائدة تنتظر تلك المشاريع في المستقبل القريب، على الأقل من حيث الصيانة. فاللبنانيون الذين لا يعرفون حقيقة ما يجري، سوف يلومون المقاولين في المستقبل، ومن المؤكد أن كثيرين سوف يتهومون بغش. لكننا نعرف ان بين المقاولين اللبنانيين من هم على مستوى عالمي بكل معنى الكلمة، فضلاً عن الأمانة وحسن الأداء. أما الغش الأكبر فهو في المقاول الأول.

### الاقتصاد الضعيف والعملة القوية

□ بعد تقادم الأزمة الآسيوية والركود الاقتصادي في اليابان، راح بعض المفكرين الاقتصاديين في الغرب يعارض المنحنى التقليدي الذي يتنهجه صندوق النقد الدولي، وهو منحنى مفاده أن الاقتصاد الضعيف يستتبع وجود عملة ضعيفة، أي أن العلاج في الأزمات الكبرى، على الطريقة الآسيوية، يبدأ بخفض قيمة العملة الوطنية. أما الوصفة المعارضة المقترحة، فهي فضل العملة الوطنية عن الاقتصاد الوطني، بمعنى أن الاقتصاد الضعيف يتطلب وجود عملة قوية، وهو أمر يحمل تناقضاً جوهرياً في الأساسيات.

أما كيف تبقى العملة قوية في الوقت الذي ينهار فيه الاقتصاد، هله فذلكه لعل اللبنانيين كانوا من روادها الأوائل، بصفتهم على الدوام منذ الاستقلال يملكون اقتصاداً ضعيفاً وعملة قوية، مما حير في السابق الخبراء العالميين الذين نصحوا اللبنانيين بالاستثمار على ما هم عليه، وهذه المفذكة الجديدة تقوم على «الدولة»، كما يشير التحليل الأميركي الذي تنشره «الميزان»، على الصفحة ١٠ من هذا العدد، وبالعنوان: «الدولة هي الوصفة الجديدة كعلاج شاف للاقتصاد المريضة»، مع أن حكومة الحزبي تزعم أن سياستها التقديرية تقوم على الحد من الدولة للحفاظ على قيمة الليرة.

فالدولة، حسب التقرير المذكور، سوف تعم العالم كله ولكن ببطء، وإذا أخذناه في إطاره المحدد، أي كعلاج للاقتصادات المريضة، نجد ان أفضل في استقرار الليرة اللبنانية وقوتها، على الرغم من الضعف الاقتصادي العام، لا يعود إلى سياسات الحكومة المالية والاقتصادية، بقدر ما يعود إلى فطنة اللبنانيين باعتبارهم الدولة، وكان العملة الوطنية غير موجودة أو لنيس لها لزوجاً لكن الدولة بمعناها الأشمل هي عملية ارتباط دائم بالولايات المتحدة حيث المطبعية الأم للدولارات المتداوله، ولعمرة مدى هذا الارتباط العالمي يكفي أن نعرف ان ٧٥٪ من الدولارات الأميركية المطبوعة يجري تداولها خارج الولايات المتحدة.

وفي مداخلة لي عام ١٩٩٤ في مؤتمر حول اسواق المال في الشرق الأوسط انعقد في لندن، قلت للحاضرين لإضحاكهم وهم يثاقنون موضوع الوحدة النقدية العربية، إننا نحن في لبنان نحب الدولار إلى درجة أننا لا نتعامل به فحسب، بل نطبعه أيضاً ... وربما بموافقة واشنطن!

## العولمة تخفي الصادرات الإسرائيلية الى العالم العربي!

### التجارة العربية - الإسرائيلية أقل مما هو متداول

□ إن الصادرات الإسرائيلية السرية إلى البلدان العربية هي في مجموعها أقل من الرقم المعلن بحسبوا المليار دولار، على حد قول البروفيسور إفراميم كلايمان الأستاذ المحاضر في الجامعة العربية.

لقد وضع البروفيسور كلايمان ورقة حول الموضوع تصدر في العدد الجديد من المجلة الفصلية للشرق الأوسط أشار فيها إلى أن التفتيش الوثيق في الأرباح المحتملة للتجارة السرية بين إسرائيل والبلاد العربية يكشف عن تلك التجارة لا تصل إلى الرقم المتداول في وسائل الإعلام.

وكان مكتب الإحصاء المركزي في أرقامه للتجارة الخارجية، قد بين أن الصادرات الإسرائيلية إلى «جهات غير معلنة» (يعني الدول العربية من دون تسميتها)، بلغت ٩٨٢ مليون دولار سنة

١٩٨٢ وارتفعت إلى ١٢٥٦ مليون دولار سنة ١٩٩٢.

وقال كلايمان في ورقته، إن هذه الأرقام هي أساس الفرضية بأن التجارة كبيرة تجري بصورة «غير رسمية» بين إسرائيل والدول العربية، ولكنه يفتي في دحض هذه الإذعاء بالقول بان العالمية العظمى من تلك الصادرات المشار إليها في الإحصائيات الرسمية تشمل المعادن والمكائن والمنتجات الإلكترونية، ومعظمها بالتأكيد للفراض العسكرية. وهذا حسب قول البروفيسور كلايمان يجعل من الصعب الدخول ان إسرائيل تبيع كميات من هذه المواد الإسرائيلية في العالم العربي، لكن كلايمان في الوقت ذاته، إعتبر بان البضائع الإسرائيلية يمكن أن تجد طريقها إلى أي عربية عبر اسواق ثالثة. ذلك أن «الشرايع»

ووجدت بضائع كهذه مصنوعة في إسرائيل طريقها إلى البلدان العربية، فإن ذلك يشير إلى حصة إسرائيل في الاسواق العالمية مجتمعة أكثر مما يشير إلى أهمية الاسواق العربية بالنسبة إلى إسرائيل.

وأضاف كلايمان يقول، إن المستوى المعتمد للتجارة الإسرائيلية مع البلدان العربية، يجب عدم أخذاه مؤشراً على المستقبل التجاري المحتمل. ثم يعرض إلى القول ان الاقتصاد الإسرائيلي غير متطابق إلى درجة كبيرة مع اقتصاديات العالم العربي، وأنه سوف يضي وقت طويل بعد تطبيع العلاقات قبل أن يحصل المستوى التجاري بين الفريقين إلى المليار دولار.

دايفيد هاريس  
عن «جيزورالم بوست»

## مؤسسات

## بنك البنوك المركزية في العالم ليس مؤسسة بل عملية مستمرة

## الدور المتغير لبنك التسويات الدولي... انخراط في العولمة بحلة أوروبية!

مع أن مجلس إدارته ما زال يضم ثمانية أوروبيين من أصل ١١ عضواً.

والأعضاء الجدد الذين أدخلهم هم: البرازيل، روسيا، الصين، كوريا الجنوبية. ومن المتوقع أن تتغير الخريطة من جديد في السنة المقبلة عند قيام البنك المركزي الأوروبي الموحد، الأمر الذي يخلق حساسية جديدة حول الهيمنة الأوروبية على البنك.

أما التحدي الأكبر، فهو كيفية تعامل البنك مع نشوء المؤسسات المالية العالمية الكبرى، التي تتعاطى في مجالات أوسع من المجال المصرفي، مثل شركات التأمين، وشركات الأوراق المالية، حيث أخذت هذه الشركات تندمج مع المصارف على غرار اندماج «سيتي بنك» مع «ترافليرز» في مجموعة «سيتي غروب»، (راجع «الميزان» - بروفيل - المجلد الخامس - العدد السابع/أيار/مايو ١٩٩٨).

وقد خطا بنك التسويات خطوة متواضعة في هذا الاتجاه عندما دعا الهيئة العالمية المشرفة على شركات التأمين للانتقال إلى «بال»، لتكون قريبة منه. ويحاول «الشي»، ذاته الآن مع «المنظمة العالمية للأوراق المالية»، التي تتخذ من مدينة «مونتريال» الكندية مقراً لها. ولذلك فإن المدير العام للبنك أندرو كرويكيت، يصف «بنك التسويات» الذي يديره بأنه «ليس مؤسسة بقدر ما هو عملية مستمرة».

تجميع احتياطي خاص به مقداره ٨,٥ مليار دولار. أما دوره الظاهر، فهو كونه منبراً لمعالجة الشؤون المالية في العالم. وفي هذا المنتدى يلتقي حكام البنوك المركزية للدول العشرة الأولى في العالم، للتحياض في الأمور المالية مرة كل شهر، وهذه الاجتماعات تكون أحياناً غير رسمية لتبادل المعلومات وتنسيق السياسات.

وهو في وضع غريب من نوعه من حيث أنه ملوك من البنوك المركزية، وفي الوقت ذاته أسهمه مطروحة للتداول في بورصة زوريخ وبورصة باريس، وله عملته الخاصة، وهي الفرنك الذهبي. ومع أنه يحمل صفة «البنك»، فإنه قلما يمارس الإقراض.

## من الأوروبية إلى العالمية

ومع أن «بنك التسويات الدولي» قد نشأ في الأساس كمؤسسة أوروبية، إلا أنه في السنوات الأخيرة أصبح أكثر عالمية بإدخال الولايات المتحدة واليابان وكندا في صفوفه ولعل أهم إنجاز حققه في السنوات العشر الأخيرة، نجاحه في تصديق «اتفاقية بال» للرساميل المصرفية سنة ١٩٨٨ وهي اتفاقية حددت المقاييس العالمية لمقدار ترسيمي المصارف. ثم ما لبث قبل سنتين أن أدخل المزيد من الأعضاء

الماضية، حول التراكم السريع في الديون الآسيوية القصيرة الأجل، لكن المآخذ على بنك التسويات أنه لم يتابع هذا التحذير بصوت أعلى. وعزده معه في هذه الحالة، لأنه بسبب ضلّة موارده وجهارته لا يستطيع أن يلعب دوراً موازياً لدور «صندوق النقد الدولي»، بل هو في أحسن الأحوال دور مكمل. وتقوم مطالعة «بنك التسويات الدولي» على الشواهد العينية الواضحة من حيث أن مجرد نشوء الأزمات واستمرارها يشكل دليلاً على أن الإجراءات الوقائية غير وافية. ولذلك يقترح الخبراء تشبهاً مع الدور المتغير لبنك التسويات، أن يعيد البنك النظر في تركيبته الحالية لكي يبقى نافعا.

## الدور الخفي

إن «بنك التسويات الدولي» يضم عملياً مؤسستين في مؤسمة واحدة، أو بالأحرى له دوران: دور خفي ودور ظاهر دوره الخفي، هو كما سلف القول، «بنك البنوك المركزية»، حيث يدير ما نسبته ٧٠٪ من مجموع الاحتياطي العالمي من النقد الأجنبي، وهو يستثمر هذه الأموال وأضعاً نصب عينيه وفره السيولة لا كثرة الربح لكي يستطيع زبائنه اقتراض الأموال منه سراً بإشارة خافتة، ولكن بسعر كبير، الأمر الذي مكّنه حتى الآن من

□ ما من مؤسسة دولية تعيّرت وتكيفت مع الظروف العالمية مثل «بنك التسويات الدولي» في مدينة «بال» السويسرية.

فهذا البنك الذي تأسس سنة ١٩٣٠ بموجب اتفاقيات «لاماي»، للمساعدة في إدارة دفع التعويضات الألمانية من جراء الحرب العالمية الأولى، انتهى به المطاف ليصبح بنك البنوك المركزية. بل هو يضم «لجنة بال» للإشراف على العمليات المصرفية من حيث نظام الكتابة الراسمالية للمصارف العالمية.

وقد استمع محافظو البنوك المركزية في المؤتمر الأخير «لبنك التسويات»، إلى درس حول أثر الاختلالات الاقتصادية في البلدان الصناعية على إطلاق الأزمة الاقتصادية الآسيوية. فقد دعا البنك في مؤتمره السنوي البنوك المركزية العالمية إلى تحسين سياساتها حول إدارة الأزمات ومعها اجتناباً لما حدث في آسيا في السنة الماضية.

ومن هذا القبيل حذر هانس تيت ماير، حاكم البنك المركزي الألماني، من السماح لليابان بإجراء المزيد من تخفيض قيمة «الين»، بهدف تنشيط الاقتصاد الياباني، خشية أن يؤدي انخفاض العملة اليابانية إلى هزة جديدة في النظام المالي العالمي.

والمواقع أن «بنك التسويات الدولي» قد أعطى تحذيراً واضحاً في تقريره السنوي في منتصف السنة

## عملات

## في حين تحاول الدول التخفيف منها للحفاظ على العملات الوطنية

## «الدولة»... هي الوصفة الجديدة كعلاج شاف للاقتصادات المريضة!

فالدولار الأميركي كان منذ سنوات طويلة بضاعة رابحة في السوق السوداء، في روسيا. وحتى الآن فإن التعامل بالدولار داخل روسيا، يفوق كثيراً التعامل بالروبل الروسي. كذلك فإن المؤسسات التجارية الآسيوية، خصوصاً شركات السياحة والطيران، تقدم قوتيرها إلى المتعاملين معها بالدولار بالعملة المحلية.

## العالم دولار

يقدر «مجلس الاحتياطي الأميركي» (البنك المركزي)، أن ٧٠٪ من الدولارات الأميركية المطبوعة يجري تداولها خارج الولايات المتحدة. كان هذا التقدير في سنة ١٩٩٦.

أما الآن فإن هذه النسبة تبلغ ٧٥٪. وحتى استخدام الدولار في السوق السوداء، كعملة موازية في السوق المحلي، كما هو الحال في سوريا، يمكن أن يشكل مانعاً لهزات تخفيض العملة. كذلك فإنه يسهل على أي بلد يعاطى بالدولة بصورة غير رسمية أن يربط عملته بالدولار، عندما يكون في السوق المحلي ما يكفي من الدولارات المتداولة، للتخفيف من أثر أي ارتفاع مفاجئ للطلب على الدولار.

والأرجنتين في أوضح حالة لبلد تسود فيه الدولة عندما قرر «مجلس النقد» ربط العملة المحلية بالعملة الأميركية. إنه يسهل للمصارف أن تجد نفسها في وضع يجنبها مخاطر تقلب العملة المحلية، وقد يكون هذا هو الاتجاه الذي يسير عليه العالم كله الآن ولكن... يبط.

تصارع منذ سنوات سبع لتجاوز الانفجار الذي تسبب به انهيار أسواق الأسهم والأسواق العقارية، وما هي روسيا تعاني من ديون هائلة فيما بين الشركات بدأت تتراكم في العهد الشيوعي المتعطل، واستمرت في تراكمها في النظام الجديد، الذي أثبت حتى الآن أنه غير قادر على تطوير قطاع مالي قابل للحياة، فكان انهيار «الروبل» في مطلع التسعينات نكسة كبرى.

## «الدولة» لا التخفيض

إن الوقاية البسيطة من هزات التخفيض، هي «الدولة»، أي التعامل المحلي بالدولار الأميركي، فإذا كانت العملة المحلية ترتبط قيمتها بالدولة بصورة ثابتة ودايمة، فإنه من الصعب أن تحدث هزة مزعزعة. والمثال على ذلك «هونغ كونغ» و«الأرجنتين» حيث لديها مثل هذه العملة. الأمر الذي مكنتها من اجتياز عاصفة العملات في التسعينات من غير أي ذي يذكر. لكن هناك عملية أكثر فوضوية، ولها شيء من القسمة، ألا وهي «الدولة» غير الرسمية، كما هو الحال في لبنان. وهذه «الدولة» غير الرسمية سارة منذ الستينات عندما حددت الولايات المتحدة سقفاً لأسعار الفائدة، الأمر الذي خلق سوق الدولار الأوروبي (يورو دولار)، وبذلك استطاع غير الأميركيين في الستينات استخدام حساباتهم بالدولارية في البنوك الأجنبية، لتسيير العمليات فيما بينهم، الأمر الذي خلق مستودعاً جديداً هائلاً من التمويل

بلة وجعلت التخفيض أشد ضرراً. وهكذا وجدت الشركات الاندونيسية نفسها في وضع تثير فيه رأس مالها، بسبب ارتفاع أسعار المواد والقطع المستوردة، وأخذ الدائنين الأجانب يضغطون عليها لاسترداد ديونهم بالدولار. فوجدت المصارف الاندونيسية الواقعة تحت الضغط نفسها وقد تعطل دورها كمصدر للتسليف التجاري، وهكذا انتفخ جدول المطالب وتنشق ومع الاقتصاد الوطني.

وكان بوسع «صندوق النقد الدولي»، أن يجتنب اللوم على هذه الهزة لو أنه لم يشجع عملية تخفيض العملة كعلاج للاقتصادات الآسيوية الناشئة. ذلك أن الصندوق، تمسك بالفكرة التي عفا عليها الزمن والقائلة بأن تخفيض العملة يحسن الوضع التجاري للبلاد فيعمل على تحريك الاقتصاد.

وبالتأكيد على الناحية التجارية اغفل «الصندوق» أهمية عملية التمويل التي يفترض بخبراته أن يكونوا ملين بها.

ثم عندما وقعت اندونيسيا بمشكلة واضحة كان بوسع الصندوق أن يسارع على الفور بتزويدها بالسيولة الدولية. لكنه تلكا ومازال يتلصقاً متذرعاً بشروطه معيبة يصر على تليبيتها لقاء هذه المساعدة. أما مسؤولو اندونيسيا، فهي «الموت بالبيروقراطية»، وكما أثبت انهيار الأميركي في الثلاثينات، كمثال واضح، فإن الوضع الاقتصادي عندما ينفجر تكون عملية استرداده وتحريكه في غاية الصعوبة. وما هي اليابان

عن «معهد هاسسون»، بعبارة «الجدول المنتفخ». وقد استعار نيولنز هذه العبارة من خبير اقتصادي استخدمها منذ سنوات، هو ماير بيرشتين في مقال له باللغة الألمانية بعنوان، «التسليف ورأس المال»، حيث وصف نظام التمويل الدولي على أنه جدول من المطالب، أو لائحة معددة من الكيبيالات. والمثال الشجبي على ذلك بسيط فإذا كان الجزائر لا يستطيع أن يدفع إلى الخبز، فإن الخبز المفترق إلى النقد، يطالب زبائنه بالدفع. فإذا لم يدفعوا، يحالو التحصيل من آخرين لا يتوفر لديهم المال، ثم من آخرين أمثالهم وإلى ما هنالك. فإذا كان الجميع في هذه السلسلة مصابين بالمشح، تنتفخ المطالب وتتضخم إلى حد الانفجار فتتوقف عجلة الاقتصاد.

وهذا بالضبط ما حدث في اندونيسيا، عندما أقدمت السلطات النقدية على تخفيض بسيط في قيمة العملة، فذعرت المصارف الاندونيسية المحشورة في خدمة ديونها بالدولار الأميركي «والين» الياباني، فهرعت تطلب نجدة السيولة من «البنك المركزي».

وكان البنك المركزي في الأساس يعطي المصارف شكاً على يياض، يتجاوز به حساباتهم لديه، غير أن الانفجار المفاجئ، في وقت السيولة بالعملة المحلية في وقت كانت الروبية موضع شك، دفعها إلى المزيد من الهبوط بحيث باتت قيمتها بالدولار، في وقت قصير، تعادل ٢٠٪ فقط من قيمتها قبل سنة، وهذه السيولة المفرطة، التي تكون نافعة في بعض الأزمات، زادت في الطين

العالمية في آسيا، فقد كان ناشئاً من مخاطر النظام المالي والاقتصادي، وهي مخاطر ليس من السهل تقويمها أو التكهّن بها. والمصارف كغيرها من المؤسسات تؤخذ بالمشاع، بمعنى أنه عندما كان الجميع يتحدثون عن «النمو الآسيوي»، لم تطلع أصوات تذكر لتقول أن تلك «النمو» إنما هي «نمو من ورق». والواقع أن البلدان الآسيوية لم تكن «نمو» من ورق، لأنها بلدان حديثة التصنيع، بالنظر إلى التوتيرة العالية لقيام رجال الأعمال فيها ببناء المعاصر وخلق فرص العمل وتطوير المجالات الاستهلاكية بسرعة فائقة.

## تخفيض العملة

إن مرض النظام المالي والاقتصادي، الذي ضرب المصارف وسكان المنطقة، سببه الأساسي هو تخفيض العملة، والحقيقة في علاج التخفيض كوصفة قديمة تقليدية لصندوق النقد الدولي كان في آسيا علاجاً قاتلاً. ذلك أن البنوك العالمية تقترض أموالها بالدولار الأميركي لسبب بسيط هو أن الموجودات والخزوات الفائضة في العالم تسعر بالدولار. وقد افترض الآسيويون بالدولار مبالغ طائلة، لتسليم نومهم السريع، لكن عندما تسارع تخفيض العملات المحلية ارتفعت كلفة سداد الديون بالدولار ارتفاعاً خيالياً.

وهذا ما وصفه الخبير الين رينولتز، رئيس التحرير الجديد لمجلة «اميركان أولتوك»، الصادرة

□ تسعى دول عديدة، ومنها لبنان، إلى التخفيف من التعامل الداخلي بالدولار بغية تعزيز العملة المحلية. لكن هناك آراء أميركية مفادها أن «الدولة» هي العلاج للاراض الاقتصادية المريضة في البلدان النامية والناشئة.

جريدة «ويل ستريت جورنال» الأميركية وكتبه جورج ميلون، يقول فيه أن المصرفيين لا يحظون بالكثير من الاحترام، ولذلك إن تترف دموع كثيرة على البنوك العالمية الحلاقة التي تواجه «مقص الحلاقة»، في إعادة جدول ديونها إلى اندونيسيا البالغة ٨٠ مليار دولار.

والتعليق الشامت بثلك المصارف والدارج على الامن، هو «الأ يعرف هؤلاء المصرفيون المغفلين أن الأسواق الناشئة محفوفة بالمخاطر» وابن جهابذة المظللين للمخاطر السياسية الذين يعتمدونهم؟

لكن هناك قراءة ثانية تخفف من تهمة الغاوية بحق المصرفيين عندما تتعرض للانهار منطقة يكاملها مثل منطقة شرق وجنوب شرق آسيا، وليس أي بلد بعينه. فالمصارف عملها الإقراض، وإذا لم تقم بدور المقرض فلا ميرر لوجودها أصلاً.

نهي تحاول توزيع المخاطر وتسييرها، وتقويم المقترضين لجهة مخاطر القروض، ومخاطر تقلب العملات، والمخاطر السياسية والعسكرية، والمخاطر في النظام السياسي والاقتصادي غير أن دأبها دائماً هو أن توظف أموال مودعها للحصول على عائد أعلى من كلفتها، أما ما تعرضت له البنوك

## رئيس «بنك الخليج الدولي» دعا إليهما في الرياض

مجلس التعاون

## دمج المصارف الخليجية وفتح الطريق أمام رؤوس الأموال الأجنبية!

فتح أسواقها واستكمال شروط الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية.

وأشار مدير عام بنك الخليج الدولي، أيضاً، إلى أن هذه الأزمة سوف تلعب دوراً رئيسياً في تسريع جهود حركة الاندماج بين المصارف الخليجية على المستوى الوطني والإقليمي، إضافة إلى محافظتها على أسعار التبرول عند المستوى الحالي بسبب ربط عملتها بالدولار، وتوقع أن تؤدي هذه الأزمة إلى زيادة الاستثمارات الأجنبية في دول المجلس.

وبذلك ستؤثر هذه الأزمة في خفض العائد من هذه الاستثمارات.

وأشار إلى أن تكاليف تنفيذ المشاريع التي تقوم بها الشركات الآسيوية ستخفض بسبب هذه الأزمة، وزاد أن الأزمة أثرت في زيادة الطلب على الغاز في كل من قطر وعمان بشكل مباشر، ودعا إلى إعادة النظر في بعض الأنظمة والإصلاحات والسياسات الاقتصادية في دول المجلس، مؤكداً في شرق آسيا، وخصوصاً السعودية، في

الافتراض في المصارف الدولية الأخرى.

وأشار إلى أن لهذه الأزمة تأثيرات جوهريّة غير مباشرة في دول مجلس التعاون من أهمها التأثير في التجارة الخارجية، والتوقعات بانخفاض الصادرات النفطية في الأمد القصير. وكشف أن بعض التقديرات يشير إلى أن نحو ٨٠٪ من الاستثمارات الخارجية لدول المجلس، سواء الحكومية أو الخاصة، استثمرت في شرق آسيا في السنوات القليلة الماضية

تكتيف الاستثمار في الوقت الحاضر في البتروكيماويات، وزيادة الطاقة الإنتاجية، واستغلال الزيادة في الطلب، وزيادة حصة دول المجلس في السوق الدولية. وأوضح القويون، أن الأزمة في آسيا لم تؤثر في دول المجلس بشكل كبير ومباشر لأن أسواقها المالية لا تزال شبه مغلقة أمام الاستثمارات الأجنبية، إضافة إلى أن قطاع البنوك في دول الخليج يعاني كثيراً لأن القروض الآسيوية تعتبر محددة من جهة الكم وذات جودة عالية مقارنة بمحافظ

الأسواق المالية في دول المجلس، وزيادة الرقابة عليها وتمكينها من استقبال رؤوس الأموال الأجنبية واستثمارها وفق ضوابط محددة. وكان الدكتور عبد الله القويون، ردد مثل هذا الكلام في الرياض خلال محاضرة له بعنوان: «تأثير الأزمة الاقتصادية في جنوب شرق آسيا على دول الخليج»، مطالباً بالاستمرار في ضبط النفقات وزيادة دخل الحكومات، وعدم اللجوء إلى الاقتراض، وربط عملات دول المجلس بالدولار، ومراقبة ميزان المدفوعات فيها مع

لم يكن الدكتور عبد الله بن إبراهيم القويون، مدير عام «بنك الخليج الدولي»، الصوت الوحيد الذي يطالب حكومات دول مجلس التعاون الخليجي إلى تسريع دمج المصارف الخليجية والتقليل من عددها مع زيادة رؤوس أموالها. فقد ارتفعت في الأونة الأخيرة أصوات أخرى تطالب بتقوية المصارف الخليجية ومنحها القدرة على منافسة المصارف الأجنبية، الأكثر قوة والأحسن إدارة، إضافة إلى سن قوانين وإنشاء مؤسسات تعمل في تنظيم

## مع تزايد الحديث عن قرب افتتاح بورصة رسمية

الإمارات

## السماسة زاد عددهم وطلبات الترخيص تتخيم الملفات!

السماسة الجدد يحصلون على عمولة ١٪ على كل صفقة يتم عقدها. وهو عائد مرتفع على رأس المال منخفض. فكل ما يحتاج إليه السماسر هو هاتف وبضعة اتصالات ليحدد نفسه في حومة العمل والمضاربات. وكلما ارتفعت أسعار الأسهم كلما زادت أرباح السماسرة. وقال سماسة قدامى أن الجدد أثاروا اضطراباً في السوق وكبدوا مستثمرين خسائر. فالسماسة، في نظر هؤلاء، هي أكثر من مجرد عملية بيع وشراء. إذ يجب على السماسر أن يعرف الشركات جيداً، وأن يدرس أداها ويقدم النصيحة لمعتدبه وسيطاً في البورصة.

قضايا معقدة يجب حلها حتى يمكن قيام سوق رسمية للأوراق المالية، منها ما إذا كان يمكن إصدار لوائح تسمح بتعامل اجانب بما في ذلك مواطنون من دول خليجية عربية في السوق، وأيضاً موقع البورصة وعدد ردهات التعامل. وأثار حديث بعض المسؤولين عن قيام ردهة تعامل رسمية قريباً مع لوائح ترخيص مسبقة ارتفاعاً في عدد السماسرة. ويحث «بنك الإمارات المركزي» على طالبي ترخيص السماسرة أرقام ضمان مصرفي قيمته ٥٠٠ ألف درهم ومستندات رأس مال مدفوع قيمته مليون درهم. ولكن سواء كانت البورصة رسمية أو غير رسمية، فإن

أسراف الحكومة في الاتفاقيات وانخفاض أسعار النفط. ثم أخذت السوق تنتعش في نهاية سنة ١٩٨٨ نتيجة لتحسن السيولة وتحول ملحوظ في سلوك المستثمرين. وبحلول سنة ١٩٩١ بدأت السوق تتشكل وانتظر سماسة صدور قوانين لإنشاء ردهة رسمية وتحرير التعامل، ولكنهم مازالوا ينتظرون. فالحديث الرسمي وغير الرسمي عن إنشاء بورصة رسمية يجري منذ سنة ١٩٩٢، في حين ينتظر مشروع قانون وضعه البنك المركزي منذ فترة غير قصيرة إقراره في مجلس الوزراء الإماراتي. ويضيف المحللون أن هناك

الرسمي في الكويت حتى انهياره. ويعود المحللون بالذاكرة إلى زمن كانت فيه خمس شركات للسماسة تعمل من دولة الإمارات، ثم ما لبثت أن أغلقت جميعها عدا واحدة عند انفجار «فقاعة» سنة ١٩٨٢ مخلفة وراءها خسائر جسيمة. وفي أعقاب الكارثة بدأ سماسة يتحسون طريق العودة. وبحلول سنة ١٩٨٥ كانت ثلاث شركات سماسة تعمل من ابوظبي والشارقة، غير أن هذا الحماس كان قصير العمر. وبدأت الأمور تتحسن إلى أن اصيبت الدولة بكساد اقتصادي حتى سنة ١٩٨٨، بسبب

بنسبة ٣٠٪ في ١٩٩٧ وتستمر في الارتفاع هذه السنة ليبلغ حجم السوق ١٠٠ مليار درهم (٢٧ مليار دولار). ويحظر على الاجانب التعامل في البورصة وإن كان يسمح لهم بالاستثمار غير المباشر في صندوق مشترك انشئ في السنة الماضية. وزيادة عدد دور السماسة أمر طبيعي على الرغم من أن السوق تسير في مضمار يرتفع تارة وينخفض أخرى منذ ١٥ سنة. يعود التعامل في الأسهم إلى سنة ١٩٩٤ عندما كان مستثمرون يشتركون ويبيعون أسهم حفنة من الشركات التي تملكها ظل يجري التعامل فيها في سوق المناخ غير

يقول محللون إن سوق الأسهم غير الرسمية في الإمارات العربية المتحدة، التي ولدت من انقاض بورصة الكويت في ١٩٨٢، أصبحت مكسبة بالسماسة. فقد ارتفع عدد دور السماسة المرخصة إلى ١٦ داراً بعدما كان يبلغ عددها أربع دور مرخص لها في سنة ١٩٩٧. وإذا ما أضيف إلى هذا الرقم سماسة الشارع (غير المرخصين) فإن الرقم يصل إلى أكثر من ٦٠ تقريباً. ويجري التعامل بانتظام في بورصة الإمارات غير الرسمية في أسهم ٣٦ شركة تشمل مصارف محلية وهيئة الاتصالات، حيث يتداولها بضع مئات من المتعاملين. وقد ارتفعت أسعار الأسهم

## بعد معارضة هزيلة لقانون خصخصة المصارف الحكومية

مصر

## مجلس الشعب حدد نسبة ٤٩٪ كحد أقصى للملكية الأجنبية في المصارف المخصصة!

«الميزان» المجلد الخامس - العدد الثامن - حزيران/ يونيو ١٩٩٨) وتنفذ حكومة كمال الجنزوري برنامجاً لخصخصة قطاعها العام بأشراف «صندوق النقد الدولي» منذ سنة ١٩٩١. وباعت الحكومة منذ بدأت تنفيذ برنامج الخصيص بحد سنة ١٩٩٦ حصص الأغلبية في عشرات الشركات، وباعت حصتها في شركة مستثمري القطاع الخاص. كذلك بدأت في سنة ١٩٩٦ بيع حصص تمتلكها في مصارف مشتركة لكنها لم ترق إلى درجة طرح أي من المصارف الحكومية الرئيسية الأربعة أو أي شركة تأمين للبيع.

المصري» و«بنك الإسكندرية»، و«بنك القاهرة» و«بنك مصر»، على ٧٠٪ من تعاملات القطاع المصرفي المصري، كما يوجد فيها ٦٠٪ من الودائع، وتقوم بمنح ٧٨٪ من القروض. وكان النواب طالبوا بأن تبقى الحكومة مسيطرة على ٥١٪ على الأقل من أسهم هذه المصارف الحساسة بما يمكن في رأيهم أن يهدد البلاد بكارثة كتلك التي شهدتها الدول الآسيوية. وكان وزير قطاع الأعمال العام عاطف عبيد، أكد أن خصخصة المصارف ستتم بصورة تدريجية في حين توقع خبراء «ماليون» أن يكون «بنك الإسكندرية»، وهو أصغرهما، أول مصرف يطرح للبيع. (راجع

الذي طرح لأول مرة في ١٧ أيار/مايو الماضي على اللجنة الاقتصادية للبرلمان، ووجه بهجوم عنيف من المعارضة المصرية التي تتمتع بوجود ضعيف في مجلس الشعب (١٢ نائباً). إذ انتقد نواب «الوفد» والحزب «الناصرى» و«التجمع الجوهدي» (ماركسي) التحول في أقرار القانون. وكان المشروع واجه لدى طرحه معارضة من داخل «الحزب الوطني الديموقراطي» الحاكم، الذي انتقد عدد من نوابه السماح للأجانب بشكل خاص بتملك أسهم في هذه المصارف التي تشكل العصب الرئيسي للحركة المالية في البلاد. وتسيطر المصارف العامة الأربعة، وهي: «البنك الأهلي

المصرف ودراسة ظروف السوق واحتياجاته والأسلوب الأمثل لطرح أسهمه. ولم يضع القانون حداً للنسبة التي يمكن للقطاع الخاص تملكها في رأس مال مصرف عام. ورشح عن اللجنة البرلمانية التي درست مشروع القانون، أنه لا مجال للتخوف بشأن الملكية الأجنبية، لأن رقابة «البنك المركزي» على المصارف المخصصة مستمرة. وجاء في نص تقرير اللجنة أنه «كما تبين للجنة أن عدم تحديد نسبة مساهمة القطاع الخاص في رأس مال البنك هو دالة على الثقة في الجهاز المصرفي وما يتبعه من مؤسسات مالية». والمعروف أن مشروع القانون

العامة للمصرف الذي يتم تخصيصه بالتناسب مع ما تملكه الدولة في رأس ماله. كما نص على أن يضم مجلس إدارة المصرف، الذي تسهم الدولة بين خمسة إلى ١٥ عضواً، بحق للدولة أن تعين منهم ما يتناسب مع النسبة التي تملكها من رأسمال المصرف. وأوضحت مذكرة مرفقة بمشروع القانون، أن الموافقة عليه لا تعني أن الحكومة ستبتدأ على الفور في تخصيص المصارف. وقالت أن عملية خصخصة هذه المصارف ستتم تدريجياً لأن طرح أسهم أي مصرف للبيع لا بد أن يسبقه خطوات مهمة تبدأ بتقويم

بعد درس طال، أقر مجلس الشعب، قانون خصخصة المصارف المملوكة من الدولة، الذي ينص بشكل خاص على «الأزيد نسبة ما يملكه غير المصريين في رؤوس أموال هذه المصارف على ٤٩٪». والقانون الجديد الذي اشيعته حكومة الجنزوري درساً قبل إحالته إلى «مجلس الشعب»، يحظر على أي شخص طبيعي - بغير الميراث - أو أي شخص اعتباري، أن يملك ما يزيد على ١٠٪ من رأس مال المصرف المصدد إلا بعد موافقة مجلس إدارة المصرف المركزي المصري. ونص القانون الجديد على أن يعين رئيس الوزراء من يمثل المال العام في اجتماعات الجمعية

## نظام اقتصادي اقليمي يضم السعودية والعراق وايران

## مصالح روسيا والصين في الشرق الأوسط وبحر قزوين

□ خلال الحرب الباردة، اخفت روسيا، من خلال الاتحاد السوفياتي، في ان تؤثر تأثيراً حقيقياً في هذه المنطقة بالنظر الى محدودية قوتها التجارية التي حددت من جانبيتها لعدد من البلدان المنفعة عقائدياً مثل العراق وليبيا. وبقي معظم تلك البلدان على نهج اشتراكي غير مركز. او معاد للغرب، الامر الذي جعل روسيا تكتفي بادامة العلاقات مع تلك البلدان.

ونتيجة لذلك، ظلت علاقات روسيا جيدة مع ذلك المثلث من الدول التي تضم معظم الاحتياطي النفطي العالمي خارج المملكة العربية السعودية.

وباتت روسيا الآن في وضع يمكنها من زيادة نفوذها في المنطقة بتركيز صناعاتها النفطية، خالفة عدداً من الشركات العملاقة، كل منها الآن اكبر من «إكسون» او «شل» بالقياس على حجم الاحتياطي الذي تملكه.

والأهم من ذلك، ان هذه الشركات الروسية العملاقة، بدأت تدخل أسواق المال العالمية

بشروط لا تختلف عن تلك التي تتمتع بها شركات النفط الغربية ويعود ذلك الى كبر حجمها، لكن بشكل خاص، بسبب روابطها الاستراتيجية مع الشركات الغربية الكبرى.

## مركزية العراق

ومن الاسباب التي تدفع الشركات الغربية لتشكيل مثل هذه التحالفات مع الشركات الروسية، حاجتها الملحة الى تعزيز الاحتياطي، وهو امر بات اكثر صعوبة نظراً الى ان معظم الحقول العملاقة في الشرق الاوسط ما زالت بعيدة عن متناولها.

ومن هذه الناحية، فان شركات النفط الروسية تستطيع ادخال الشركات الغربية، ليس الى الاحتياطي داخل روسيا فحسب، انما يمكنها ايضا ان تفسح لها مجال الدخول الى الشرق الاوسط.

وفي هذه الوضعية، فان اللاعب الاساسي، والقوة المحركة لظهور مستقبل نفطي «يوراسيوي»، هو العراق بالنظر الى عزمه على زيادة انتاجه النفطي الى ٦.٦ مليون برميل في اليوم بعد رفع الحظر الدولي عنه. ولما كان العراق، يملك ثاني اكبر احتياطي نفطي في العالم، بعد المملكة العربية السعودية، وأدنى كلفة للانتاجية، وأقل الاراضي المشكك في الشرق الاوسط، فإنه من الواقعي تصور مثل هذا المستقبل. ولما كان أعلى انتاج حقه

اهتمت معاهد ونشرات الطاقة المتخصصة بالدراسة التي اعدها الخبير النفطي المستقل اليكس ستيجور، ونشرت «الميزان» مقاطع منها على صفحاتها الاولى في العدد الماضي بعنوان: «مصير السعودية والكويت متعلق بمستقبل التحالف اليوراسيوي»، وتنتشر في ما يلي نصها الكامل.

وقد بنت الدراسة مطالعتها على اساس ان معظم احتياطي الطاقة الكبيرة غير المستغل في العالم يقع في بلدان تحظر عمل شركات النفط الاجنبية. وبالتالي، فان الدراسة هي محاولة لسبر مضاعفات سلسلة من الحوادث الحقيقية والمتصورة في منطقة تمتد من الخليج عبر منطقة قزوين وشمال غرب الصين الى «سيبيريا». ذلك ان هذه المنطقة تضم اكبر مخزون هايدروكربوني في العالم، بالإضافة الى ان هناك تطورات عدة حقيقية اساسية منها:

- ١- انفتاح ايران والعراق على الاستثمارات الاجنبية.
- ٢- تطور قازاخستان الى جسر بري طبيعي يربط بين روسيا والشرق الادنى.
- ٣- قيام الشركات الروسية والاسيوية المتعددة الجنسيات بالتنافس على التمكن الاستراتيجي من هذا الجسر البري.
- ٤- ظهور مزيد من التصميم لدى الحكومات الاسيوية للوصول الى المنطقة لاسباب تتعلق بأمن الطاقة الوطني.

وقد اطلقت الدراسة على هذا الموقع الجغرافي الحافل بالحوادث عبارة «مثلث الموارد اليوراسيوي»، مع الملاحظة بان هذه المنطقة تميل اكثر فاكثر الى التوحد والرباط بشبكات خطوط الانابيب، وتقع بالتالي تحت التأثير الروسي او الصيني او مزيج بينهما.

العراق حتى الآن، هو ٤ ملايين برميل في اليوم، فانه كان يعمل بخصاى جهده خلال السنوات الخمس عشرة الماضية، لانتاج مليوني برميل في اليوم، بسبب تأثيرات الحرب مع ايران. اما التغيير الثوري الآن، فهو

عمليات تجارية واستثمارية بطائرات الدولارات. ولترسيخ هذا التحالف، عرض العراق على مجموعة من شركات النفط الروسية بقيادة «لوكويل» امتيازاً كبيراً في حقل «غرب القرنة النفطي» حيث تقدر طاقة الانتاج المحتملة بنحو ٦٠٠ الف برميل في اليوم. وهذه هدية محترمة تعادل اكبر حقول النفط البحرية في منطقة قزوين بكلفة لا تزيد على ٨٠٪ من كلفة نفط قزوين.

ويستدل من خطط الاستثمار الطموحة للعراق، انه من غير المستبعد ان ينشأ سيناريو يكون فيه العراق راعياً في شن حرب اسعار ضد بقية «اوبك»، اذا ما لزم الامر. لاعادة بيع انتاجه الاضافي في الاسواق.

ومثل هذه الحرب لا تجد حلاً إلا بعدما تسعى المملكة العربية السعودية الى السلام معه. ويستطيع العراق تحمل مخاطر هذه الاستراتيجية، لانه من الافضل له ان يبيع الانتاج الاضافي بسعر ٥ دولارات للبرميل الواحد، على الا يبيع النفط ابدأ. وفيما يبقى العراق محتاجاً الى الاعتماد على اجتذاب ما يكفي من الاستثمارات الاجنبية للحفاظ على مستوياته الجديدة من الانتاج، ان هذا قد لا يكون صعباً في حال تقديمه الشروط ذاتها التي يقدمها حالياً في اتفاقيات اقتسام الانتاج.

كذلك يمكن للعراق ان يتغلب على تحفظ شركات النفط الغربية، بدعوة الشركات الناشئة المتعددة الجنسيات من روسيا

وآسيا، بالإضافة الى شركات تنتمي الى بلدان تتخذ تقليدياً خطاً مستقلاً عن الولايات المتحدة وفي مقدمها فرنسا والى درجة اقل ايطاليا. وهذه الشركات على وجه العموم تتصرف بضغط اقل من قبل المساهمين فيها، كما ان العديد من شركات النفط الاسيوية، يخضع خضوعاً مباشراً للامور الحكومية.

## الخرج السعودي

إن هذا السيناريو، بعد رفع العقوبات عن العراق، سوف يصبح اكثر ازعاجاً للمملكة العربية السعودية، وبالتالي



محمد خاتمي

للغرب، في حال ان الطلب العالمي على النفط لم يشهد زيادة قوية. فالتقديرات للطلب الاضافي على النفط حتى العام ٢٠٠٥ تتراوح بين ٧ ملايين و٢٠ مليون برميل يومياً.

فإذا ظهر الطلب عند الحد الأدنى من هذا التراوح، وشن العراق حرب اسعار شاملة، فان الانتاج السعودي سوف يتقلص



بوريس يلتسين

بصورة مزعجة. اما اذا قرر السعوديون منافسة العراق بتخفيف قيودهم على الاستثمار الاجنبي، فان نصيب نفط الشرق الاوسط من الانتاج العالمي سوف يشهد زيادة حادة (راجع الجدول في مكان آخر).

وباختصار، فان انفتاح العراق على الاستثمار الاجنبي، ولو على اساس انتقائي، يشير الى تبلور سياسة تطل في الافق، قوامها الاعتماد على الاسواق لا على السلاح، لتحقيق قدر اكبر من القوة الاقتصادية. فإذا حدث مثل هذا التغيير في السياسة، فانه قد يطلق مسلسلاً آخر من الحوادث.

## «التحالف اليوراسيوي»

ان نقطة الابتداء لسيناريو نفطي لاحق للعقوبات هي رغبة العراق في التقييد بجميع متطلبات الامم المتحدة. وبموجب هذا السيناريو، ستكون ايران ايضا اكثر جاذبية للاستثمار الاجنبي، لان البلدين كليهما يواجهان انهياراً اقتصادياً بسبب ما لحق بانتاجهما النفطي من دمار بفعل الحرب والاهمال، ويتأثر تدني اسعار النفط زمناً طويلاً، وكذلك بتأثير النمو المتزايد في عدد السكان.

وما يشجع هذه الرغبة في ادخال المستثمرين الاجانب، وجود عدد من الشركات الجديدة المتعددة الجنسيات على مقربة منها، اي من روسيا والصين وآسيا وامكن اخرى، خارج المعسكر الغربي الذي تقوده الولايات المتحدة.

ولما كانت روسيا اكثر قابلية للوصول الى الرساميل الغربية، فإنها بشكل خاص اقدر على خدمة مصالح العراق وايران، ولا سيما اذا كانت مدعومة بالنفوذ الاقتصادي المتزايد للصين.

ذلك ان روسيا والصين معاً يمكن ان يشكلتا تحالفاً «يوراسيويًا» جديداً.

وقور تطبيع العلاقات مع العراق وايران، يضعف مبرر الوجود الاميركي في الخليج، ان سجد العائلة السعودية المالكة نفسها معرضة لضغوط من شعبيها، ومن العالم العربي بتسسيق من العراق، لتخفيف

روابطها مع الولايات المتحدة. اما مؤهلات العراق لقيادة العالم العربي في هذا المجال، فانها ترتكز على سياسته الراسخة الداعية الى التضامن العربي والابتعاد عن الغرب. وبوسع السعودية نظرياً فك الارتباط مع الولايات المتحدة، اذا ما شعرت بان ذلك لا يترك فراغاً امنياً خطراً يستغله العراق.

وان يحدث هذا الفراغ او لا يحدث فعلياً، يتوقف في جانب منه على رغبة قوى التحالف «اليوراسيوي» الجديد بقيادة روسيا والصين في ضمان استقرار المنطقة. ومن المرجح ان تكون هناك دوافع كبيرة للقيام بذلك من قبل التحالف المذكور لسببين اساسيين:

● أولاً، لمنع امتداد اي زعزعة للاستقرار في الخليج الى آسيا الوسطى، خصوصاً عندما تتربط تلك المنطقة بخطوط



صدام حسين

الاتابيب. ● ثانياً، لان أمن الطاقة الاسيوي بات يتقرر بصورة متزايدة بالقدرة على ضغ النفط والغاز بالاتابيب من روسيا وجمهورية الاتحاد السوفياتي السابقة.

وفي هذا السيناريو تسعى الصين الى منطقة مستقرة على حدودها مع آسيا الوسطى، وقد تكون راعية في السماح لروسيا بان تلعب الدور القيادي في نظام جديد للامن الاقليمي لسببين:

● السبب الاول، ان البرغماتية تملئ عليها ضرورة تلبية احتياجاتها من الطاقة أولاً فوق الاعتبارات والعصبيات الوطنية.

● السبب الثاني، ان الوضع العرقي المتفجر، الذي تواجهه الصين في المنطقة الشمالية الشرقية من اراضيها، يجعل من الصعب عليها ان تستخدم مناطق الحدودية لاطلاق قوة عسكرية، خصوصاً اذا ما تصارب ذلك مع الوجود الروسي التقليدي في المنطقة.

وبموجب هذه الفرضيات، فإن الاقتصاد الروسي سوف يكون قد استقر عندما يحدث

# تضعف الارتباط السعودي - الأميركي!

تعززها النتائج اللاحقة لازمة الآسيوية الراهنة، ومنها ان العالم غير الغربي سوف يسعى لتخفيف اعتماده على المبادرات التي تقودها الولايات المتحدة، وبذل المزيد من الجهود من أجل التعاون الاقليمي.

وهذا بدوره يعزز التحرك الى الاكتفاء الذاتي في الاقاليم او المناطق الاخرى من العالم من حيث ان الولايات المتحدة نفسها، قد تسعى الى زيادة اكتفائها الذاتي في مجالها الإقليمي الخاص بالاعتماد على تطوير احتياطي النفط والغاز في اميركا الجنوبية، فيما تفعل أوروبا الشيء ذاته بتوسيع مستورداتها من أفريقيا.

وفي حين ان هذا المسلسل من التطورات قد يبدو مستبعداً في الوقت الحاضر، فان دروس التاريخ تشير الى ان الامور عموماً لا تجري كما هو متوقع. وفي الواقع، من الجدير بالتذكر انه في نهاية القرن التاسع عشر ما كان احد يتصور ان الولايات المتحدة سوف تحل محل بريطانيا العظمى كقوة قائدة في العالم. وفي نهاية القرن العشرين، يبدو من المستبعد كذلك ان تفقد اميركا منزلتها امام الصين او روسيا، لكن دروس التاريخ تقول، طبعاً، ان ذلك «ممكن».

مسافات طويلة، من شأنه ان يشجع المشاركة فيها من قبل عدد من البلدان المصدرة، كما انه يخفف ايضاً من المخاوف على الامدادات السهلة لدى الدول المستوردة في آسيا. ومع ان شركة الغاز الروسية «غازبروم» سوف تكون نشطة في هذا المجال، إلا انها لن تكون بالضرورة المستثمر الرئيسي، بل من الأرجح ان تعمل من خلال شركائها الغربيين المتحالفة معهم، مثل «إيني» الإيطالية و«شل» الهولندية. بغية الظهور بمظهر متواضع يبعد عنها الشبهات السياسية.

وإذا ما نجحت «غازبروم» في امتلاك الشركة الروسية «روس» نطق فإنها قد تصبح المستثمر المستقبلي في الشرق الاقصى الروسي، بما في ذلك جزيرة «سخالين».



ان ما تقدم في هذا التحليل يشير الى ان شركات النفط الغربية الكبرى، قد تجد نفسها في وضع الخاسر مع تقدم روسيا والصين نحو المزيد من السيطرة على اتجاهات مشاريع التصدير. ومع ان نتائج هذه التطورات هي من قبيل التكهّن، فان امكانية حدوثها في الواقع

على حقول في شمال غرب قازاخستان تديرها شركة «اكتيبونيغاز» بشرط ان تبني الشركة الصينية خطاً آخر مباشراً الى الصين. وبذلك اصبحت الصين اللاعب المركزي في فتح خطوط الانابيب التي تتجاوز روسيا لتعبر اتجاه مجرى النفط والغاز شرقاً غير ان روسيا على الأرجح سوف تجد مصالح مشتركة مع الصين في خطوط الانابيب الجديدة هذه، بالنظر الى ان مشاركتها تبقى امراً حيوياً لضمان الاستقرار الاقليمي.

## ايران شرقاً

ان النقطه الاخرى الجديدة بالملاحظة حول ايران، هي انها في موقع يمكنها من دمج مثلث الموارد «اليوراسيوي»، وذلك بالعمل كمحطة متوسطة لخطوط انابيب الغاز. وهناك الآن خطط لبناء خط للغاز من تركمانستان الى تركيا عبر شمال ايران. وبعد اكتماله قد نجد ان المزيد من خطوط الانابيب سوف يظهر لربط ايران بالصين عبر آسيا الوسطى في الاتجاه الآخر، بالإضافة الى خطوط غاز جنوبية الى باكستان والهند.

فهذا الحجم من الغاز اللازم لتبرير بناء خطوط لانابيب ممتدة

## التساؤل النفطي للغرب أمام الشرق

### الامدادات النفطية (ملايين براميل يومياً)

الدول المنتجة	١٩٩٦	٢٠٠٥
السعودية	٨,٩	١١,٠
العراق	٠,٦	٦,٠
ايران	٣,٧	٣,٥
الكويت	٢,٢	٢,٥
الامارات	٢,٦	٦,٠
فنزويلا	٣,١	٤,٠
نيجيريا	٢,١	٤,٠
مجموعة «اوبك»	٢٨,٢	٤٠,٥
الاتحاد السوفياتي السابق	٧,٢	٩,٥
دول أخرى خارج «اوبك»	٣٤,٣	٢٧,٠
<b>المجموع</b>	<b>٦٩,٧</b>	<b>٧٧,٠</b>

## روابط الانابيب

ان دور خطوط الانابيب سوف تكون له أهمية قصوى في تغيير الصورة الجيوبوليتيكية.

فالخط الوحيد الجاري فيه العمل حالياً هو خط كونسورتيوم قزوين الممتد من حقل «تغيز» في قازاخستان الى البحر الأسود، لانه يلبي شروط المشاركة الروسية.

اما الخطوط البديلة عبر ايران، فما زالت مجمدة، على الرغم من فوائدها التجارية، وذلك بسبب العقوبات الأميركية. غير ان ايران تشكل اقصر الطرق لنقل النفط والغاز الى آسيا. ومن التطورات الملفتة جداً، ان الحكومة القازاكية، قد قررت بيع حصة الاغلبية في حقل «اوزين» الى «شركة النفط الوطنية الصينية»، لغاية معلنة ومحددة هي بناء خط للنفط الى ايران.

فهذا الحقل يقع على مقربة من الحدود التركمانية بمحاذاة خط قائم للغاز يسير عبر تركمانستان ليتصل بخط للغاز في ايران، وعندما يكتمل بناء الخط الجديد، سيكون يوسع الشركة الصينية تصدير ما مقداره ٢٢٥ الف برميل من النفط يومياً عبر ايران، مستخدمة في المرحلة الاولى التبادل والمقايضة مع المصافي الشمالية، وهي ارحص الطرق لبيع النفط الى آسيا من منطقة قزوين.

اما التطور الآخر المهم المتصل بذلك، فهو ان الحكومة القازاكية قد منحت الشركة الوطنية الصينية ايضاً، السيطرة على حقل في شمال غرب قازاخستان تديرها شركة «اكتيبونيغاز» بشرط ان تبني الشركة الصينية خطاً آخر مباشراً الى الصين. وبذلك اصبحت الصين اللاعب المركزي في فتح خطوط الانابيب التي تتجاوز روسيا لتعبر اتجاه مجرى النفط والغاز شرقاً غير ان روسيا على الأرجح سوف تجد مصالح مشتركة مع الصين في خطوط الانابيب الجديدة هذه، بالنظر الى ان مشاركتها تبقى امراً حيوياً لضمان الاستقرار الاقليمي.

اما جائزة التعاون، فهي الفرصة في تزويد اسواق الطاقة بالنفط لدولتين من اكبر دول العالم وأكثرها سكاناً وهما الهند والصين.

وهذا قد يشجع ايران والعراق والسعودية على المزيد من تنسيق سياساتهم، خصوصاً بالنسبة الى مجالات النقل والامن، لأن «مضائق هرمز» سوف تشهد ضغطاً هائلاً، اذا تزايد الطلب الآسيوي خلال العشرين سنة المقبلة، كما هو متوقع.

واخيراً، وفي حال قررت السعودية المشاركة في منطقة امنية جديدة مع ايران والعراق، فانه من الممكن تصور لاحق الكويت بها او المجازفة بضمها الى العراق من جديد بشكل او بآخر.

وفي المقابل يستمتع العراق ضمان احترام سيادة الكويت من غير اعتراض سعودي، مع التأكيد على ان الكويت مدينة باستقلالها الى حسن النية العراقية، بدل كونها إرثاً استعمارياً، كما هي حتى الآن. وبموجب هذا السيناريو، يتعين على الكويت الالتزام بأي اتفاق مشترك او مواجهة عواقب وخيمة.

صحيح ان هذا لا يشكل قدراً كبيراً من الحماية في عالم تتزايد فيه النزاعات الاقليمية. وبالتالي، فانه ليس من السهل ضمان استقلال الكويت - غير ان روسيا مبدئياً قد تكون ضامناً فعالاً للاستقرار الاقليمي نظراً الى قربها من المنطقة، أكثر من اي قوة أخرى، لوجودها على البحر الأسود وبحر قزوين.

ذلك، وهو عائد في جانب منه الى الروابط المتزايدة مع آسيا. ويشتهر نظام اقتصادي اكثر انفتاحاً وليبرالية. فان نشوء اقتصاد روسي قوي من شأنه ان يخلق اجماعاً داخلياً يساعد روسيا على تركيز سياستها الخارجية، وبالتالي، فان من نتائج هذا السيناريو انها قد تصبح اكثر استعداداً لتحدي الهيمنة الأميركية على مناطق مثل العراق وايران، حيث التحركات الأميركية كانت قاضية على المصالح التجارية الروسية.

## النفور السعودي - الأميركي

غير ان الانتقال السعودي الكامل من دائرة النفوذ الأميركية، يتطلب قناعة اكيدة من السعوديين بان النظام الجديد، المواتي لمثل هذه الاستقلالية، أخذ بالنشوء في الشرق الاوسط. لكن حتى الآن، فان الوضع مازال غير مستقر الى درجة كبيرة، حيث تتنازع على القيادة في المنطقة القوى الثلاث الرئيسية وهي: السعودية، العراق، ايران.

فاذا بات واضحاً ان النفوذ الأميركي أخذ بالتلاشي، والنفوذ الآسيوي أخذ بالتصاعد، وخففت السعودية من روابطها مع الولايات المتحدة، فان العنصر الجيوبوليتيكي في تنافسها مع الايرانيين والعراقيين المعادين للغرب قد يضعف عندئذ، وقد يؤدي ذلك الى رغبة جديدة في دمج اقتصاديات تلك البلدان في نظام اقليمي تقوده روسيا والصين بدعم ضمني من اليابان التي تفضل الوقوف جانباً مثل العادة.

## يذن ويوازن



## قسيمة الاشتراك

أرغب في الحصول على اشتراك في جريدة «الميزان». عدد: ..... لمدة: .....

طيه  صك  حوالة مصرفية  حوالة بريدية (بقيمة: .....) الاسم: .....

العنوان: ..... البلد: .....

AL-Mizan Subscription Dept., Congress House, 14 Lyon Road Harrow On The Hill, Middlesex HA1 2EN, United Kingdom

ترسل القسيمة على العنوان لاتي.

الاشتراك السنوي:

المملكة البريطانية المتحدة

في الخارج  للطلاب والجمعيات  للمؤسسات والشركات  للطلاب والجمعيات  للطلاب والجمعيات  للطلاب والجمعيات  للطلاب والجمعيات

PROXIMA. The Networking People Ltd

تدفع لأم:

## انتقل الى لندن بعد فشله في باريس

## نظام التحكيم العربي - الأوروبي يعود الى الحياة على يد المدرّس!

ودعا طوني غريب الى اقامة لجنة مشرفة في الجامعة العربية لدراسة التدابير العملية لخلق سوق مصرفية عربية تتعالج القضايا الناشئة من العمليات المصرفية في المنطقة، والى تحديد الاجراءات الخاصة بالتأمين وعمليات التسوية في النزاعات الناشئة حول الكفالات المقدمة عامه الحدود، باعتبار ان النزاعات بصورة عامة تنشأ من المدفوعات والتسعير ونوعية وقيمة الكفالات.

اما الدكتور شفيق الاخرس، فقد اعتران ان مناخ الانفتاح والايفراج هو نهج لا رجوع عنه في العالم العربي، لكنه دعا الى ترشيد الانفتاح، تجنباً للهزات التي قد تنشأ من خلال انسحاب الاستثمارات الاجنبية كتلة واحدة.

وقال الاخرس من اهمية البورصات العربية الحالية، ومن حجم الشركات المدرجة فيها، مشدداً على ضرورة قيام سوق عربية للسندات، لان سوق السندات في نظره يشكل مصدراً اهم لتحويل الشركات من ادراج اسهمها في البورصة.

وقال الاخرس لـ «الميزان» على هامش الندوة، ان شركته العالمية في بيروت سوف تطلق قريباً إصدارين من هذه السندات في خطوة اولى لقيام سوق عربية للسندات، مشيراً الى ان بيروت هي المكان الاصح لهذه العمليات بناء على تجربة سابقة.

## مشاريع البناء

وكانت الندوة الاخيرة في المؤتمر حول مسالة مشاريع البناء الضخمة، حيث المبالغ المالية فيها طائلة والازاحم اللبنة معددة وقد تحدث في هذه الندوة المحامي البريطاني جون اوف بعنوان «التحكيم العربي، الاوروبي في مشاريع البناء»، حيث استعرض التجارب والمشكلات السابقة في هذه الصناعة، سارداً المراحل الاجرائية اللازمة في هذه النزاعات.

لكن المطالبة التي تقدم بها الدكتور نابل يني، الاستثمار التحكيمي في الاعمال الهندسية، كانت مطالعة متخصصة من حيث ان الخبرة القانونية لا تكفي وحدها للاحاطة بالنزاعات في مشاريع البناء، وان الامام الهندسي والمالي والاداري من الامور الاساسية التي يجب ان يشتمل عليها التحكيم بادخال مهندسين الى جانب المحامين، او باختيار محكمين ذوي خبرات هندسية.

وشرح الدكتور يني، مفهوم عقد العقولة في الشريعة الاسلامية باعتباره عقداً للاستعانة بمعنى الاتفاق على التسليم المستقبلي لبضاعة غير قائمة حالياً، ويسهر معين لا يستحق عموماً إلا بعد التسليم.

ورصد الدكتور يني الملاحم الفريدة المتضمنة في عقود البناء، مما يعطي هذه العقود، بالإضافة الى طبيعتها الفنية، دأخلاً مع شؤون مختلفة ومخاطر غير محسوبة.

اذا ان مشاريع البناء في معرضة لنشوء مخاطر غير محسوبة، سواء من الفريقتين المتعاقبتين مباشرة او من اخيرين فيه علاقة بالامر، او لهم صفة استشارية في يضاف الى ذلك ان عدد الناس العاملين في هذه المشاريع كبير جداً، من بداية المشروع الى تصوره منقطعيه تنفيذه فتمويله فمستقبله فاستفصاح المواد والمعامل اللازمة ثم اعمال البناء، والادارة والاشراف والتصميم وغيرها كثير. وهؤلاء الناس على درجات متفاوتة في اوصالهم الاجتماعية وثقافتهم وياوتن من بلدان مختلفة أيضاً، بينها تفاعل وتناقض احياناً.

ثم ان العمل تقوم به شركات عديدة ومختلفة أيضاً، بينها تفاعل وتناقض احياناً.

وقال يني الى الشريعة العالمية لتوحيد عقود البناء، والهندسة المدنية، بما اعتمده «البنك الدولي» اخيراً وسمي: «عقد فنيديك» ومنها ندوة عدد من كبار المحامين والمختصين بالبناء الى عقد بناء، موحداً اطلاق عليه اسم «بنكس مركاتوريا».

ودعا في ختام مطالعة الى وضع قواعد تحكيم مفصلة خصيصاً للتحكيم العالمي في مسائل البناء، معتبراً ان ذلك هو المهمة العاجلة في عالم التحكيم في المستقبل.

تطرق في مداخلته الى اختلاف جوهري قانوني في العالم العربي، بالنظر الى ان القانون في العالم العربي يركز في جانب منه على الشريعة الاسلامية وبالتالي، فان المفاهيم التي تعتبر في الدول العلمانية عادة محصنة ضد التدخل او التأثير الديني تخضع في العالم العربي الى ضوابط الشريعة، لكنه قال ان الشريعة الاسلامية ليست نظاماً جامداً، كما هو شائع بسبب التشوش في فهم وتحديد الفوارق بين الشريعة والفق.

واشار الى ان بعض القوانين الحديثة في دول عربية مثل السعودية والامارات وسلطنة عمان، نصت في مسالة التحكيم على احكام مستمدة من الاجتهاد الفقهي لتتلاءم مع القوانين الوضعية في بقية العالم.

وفي المنحى ذاته، استعرضت الدكتورة نائلة قمبر عبيد، في مداخلة تحت عنوان: «التحكيم في مواجهة خصوصية التشريعات العربية»، خصوصية القوانين المستمدة من الشريعة في عدد من الدول التي تعصد الفقه اساساً في القوانين، ودعت الى تقم هذه الخصوصية في ناحية ابرام العقود وفك المنازعات حولها.

واقامت الدكتورة نائلة قمبر عبيد، الشواهد بين القوانين العربية الاجراء، في عدد من تلك الدول مقارنة مع دول اخرى تستمد بعض تلك القوانين من الفقه وتزاولها مع قوانين مدنية اخرى غربية الطابع.

اما الدكتور القشيري فقد بدأ مطالعته حول دور القانوني المصري عبد الرزاق السنهوري باشا في وضع الإطار القانوني العربي الحديث بوجه عام، بتشبيه تأثيره القانوني في العالم العربي بتأثير كوكب الشرق ام اكثوم في الغناء، كرمز لوحدة الثقافية العربية.

ذلك انه بالإضافة الى مشاركة السنهوري في وضع مجموعة القوانين لعدد من الدول العربية بينها العراق وسوريا والكويت، ترك للملكة القانونية العربية إرثاً تستطيع مدارس القانون من خلاله فهم موائمة الخصوصية العربية مع العمومية العالمية، فقد ترك السنهوري عشرة أجزاء من «الوسيط في شرح القانون المدني» وخمسة اجزاء بعنوان: «مصادر الحق في الشريعة الاسلامية».

وعبر الدكتور القشيري عن قناعته بان نهج السنهوري في استحداث تحريجات قانونية لحالات جديدة ومتطورة، يمكن اعتماده على اساس مطالعة في ما سماه «المصالح المرسلة»، التي تتماشى مع الشريعة، ليس من خلال النص، بل من خلال ملاستها للمصالح العامة للمجتمع.

وقال القشيري، ان استحداث مثل هذه القواعد الجديدة، ليس مجرد ضرورة منطقية لثلبية الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية في عالم متغير، لكنها قد تشكل بحق اداة مهمة لجلل الشريعة الاسلامية التقليدية اكثر دينامية وتقدمية في نهجها.

## المصارف وأسواق المال

في الندوة الثالثة تحدث بيار بوشيار، نائب مدير «وكالة التنمية الفرنسية»، بالتعاون بين المؤسسات الحكومية وصناديق الاستثمار العربية من خلال تجربة الوكالة الفرنسية، وشارك في النقاش المصرفي اللبناني طوني غريب والمصرفي السوري الدكتور شفيق الاخرس، حيث استعرضا الاحوال المصرفية وأسواق المال في العالم العربي كمشأ للنزاعات التي تقضي التحكيم، وقد اشار طوني غريب الى سماح الشريعة بالتعاون الخليجي للمصارف المحلية بفتح فروع لها في الدول الاخرى على ان خطوة اولى لكسر القيود التي تحد من توسع المصارف وتساعد على عمليات الدمج ومواجهة الضغوط التنافسية وتلبية تكاليف اعتماد التكنولوجيا والخبرات الادارية الجديدة. اذ ان التوسع سوف يدفع الى الترسخ محلياً وعبر الحدود.

العكس من ذلك تعززها وترسخها وتزيد من روابط الثقة.

اما التقاضي في المحاكم، فهو نزاع نهائي وعدائي، يحمل مفهوم العدالة القسرية من الخارج ضد أحد الفريقين.

هذا في الغرب، اما في العالم العربي فإن الامر مختلف مع الاסף، حيث العرب يحترمون نظام المحاكم في مجالات محدودة فقط، مثل الالفة، مثل القوانين الشخصية والجنائية والعائلية والإرث. لكن في المجال التجاري في العالم العربي، لا يوجد نظام قضائي واضح والقوانين قديمة العهد وغير مناسبة لتعقيدات الحياة المعاصرة.

ولهذا السبب يتزايد التحكيم في المنطقة العربية لكنه من المرجح ان يعود الناس الى المحاكم عندما تتطور قوانين التجارة والممارسات القضائية.

ومن هنا فان العقيلة العربية مازالت تنظر الى التحكيم نظرة سلبية مثل نظرتها الى التقاضي في المحاكم، بمعنى ان الذهاب الى التحكيم هو طريق الطلاق بين الفريقين، وسوف يمضي وقت طويل قبل ان يتفهم العرب عموماً ان التحكيم والتقاضي في المحاكم ممارساتاً مختلفتين كلياً.

وختم الحجيلان مطالعة من هذه الناحية بالتاكيد على ان التحكيم ليس بديلاً عن المحاكم ولا يجب ان يكون، بل هو عملية مساعدة في حالات معينة.

وأضاف، انه شخصياً لا يميز بين «التحكيم» و«المصالحة»، وان التحكيم قوامه المصالحة العائلية، لا تحقيق النصر على الفريق الأخر لان فكرة «النصر» تقسد العلاقات بيننا، الانصاف، يعزها.

ودعا الحجيلان الاوروبيين الى تفهم العقيلة العربية، خصوصاً ان العربي ليس كفرنسا في تحضير ملفاته وقضيته، وليس معتاداً على ذلك، كما دعا الى تخفيف اللجوء الى الاجرائية المعقدة، التي تعتمدها بعض الشركات الاوروبية للتفوق على الفريق العربي، الذي قد يكون محقاً في الجوهر لكنه غير مؤهل في الشكل.

## الشريعة والفقه

حول موضوع الشريعة والفقه وتمايز القوانين العربية والاوروبية، انفتحت ندوات واحدة بعنوان «المصالحة والتحكيم في القوانين العربية والاوروبية»، تحدث فيها الدكتور محمد ابو العيين، نائب رئيس المحكمة الدستورية في مصر، والمحامي اللبناني نبيل صالح، وشارك في ندوة المحامي السوري الدكتور كامن ترولة، والدكتورة نائلة قمبر عبيد، استاذة القانون المدني والتحكيم التجاري في كلية الحقوق في الجامعة اللبنانية في بيروت، والمحامي الجزائري عبد الرحمن شرف، عضو محكمة التحكيم الدولية في باريس.

وفي الندوة الثانية، بعنوان: «الشريعة الاسلامية والتحكيم»، تحدث البروفيسور احمد صادق القشيري، وشارك في المناقشة القاضي البريطاني الفلسطيني الاصل بوجين قطران، والبروفيسور وليم فالنتاين، المحامي البريطاني في الخليج، والدكتور زكي بدوي، رئيس مجلس الأمانة والجامع في بريطانيا.

في الندوة الاولى عدد الدكتور ابو العيين حسسات وسيئات نوعين من انظمة التحكيم المؤسسي، اي غير مؤسسات دولية مثل محكمة التحكيم الدولية، وموجب قواعد النظام العالمي للتحكيم «بوسيترال»، وبين التحكيم العشوائي الذي يتلاءم مع احتياجات الفريقين المتنازعين، باعتباره اكثر مرونة واقتضاراً، لكنه غير مناسب للحكومات والدوائر الحكومية.

واعطى الدكتور ابو العيين اهمية خاصة لمكان التحكيم، لان تحديد المكان، بعد ذاته، يمكن ان يؤثر على نتيجة التحكيم، وكذلك الامر بالنسبة الى لغة التحكيم، نظراً الى ان الفوارق اللغوية تخلق فوارق في التفسير.

اما المحامي اللبناني نبيل صالح فقد

اتفاقيات تجارية مع الدول العربية المتوسطة، وقرب توصله الى اتفاق للتجارة الحرة مع دول مجلس التعاون الخليجي، فانه من المتوقع ان تتزايد الاعمال التجارية والمالية وعقود العمل بين الفريقين، الامر الذي يزيد من احتمالات المنازعات، وبالتالي من ضرورة التحكيم.

## العربي والعالمي

وتحدث المحامي السعودي صلاح الحجيلان عن تزايد النزعة التحكيمية الداخلية في البلدان العربية معتبراً مركز القاهرة الاقليمي للتحكيم التجاري انجحها على الاطلاق، ومع تزايد مراكز التحكيم العربية الداخلية، خصوصاً في منطقة الخليج نشأ نتيجة ذلك فارق جوهري بين التحكيم المحلي والتحكيم العالمي في العالم العربي، وهو امر لم يكن واضحاً في الماضي.

وقال الحجيلان ان معظم الدول العربية ان لم يكن كلها قد حسن من قوانين التحكيم لديها او اصدرت قوانين تحكيم عصرية.

وانتقد الحجيلان مراكز التحكيم العربية من حيث اعتماد الإثارة نهجاً للاعلان عن نفسها على مسرح التحكيم الدولي، بتوجيه انتقادات غير مبررة لمحكمة التحكيم العالمية، وغيرها من النظم الراسخة خصوصاً ان تلك الضجة الهائلة في الاثارة مزجت بين قضية التحكيم المحايد وبين السياسة، بل إنه ندد باللغة التي تعتمدها مراكز التحكيم العربية، بالادعاء ان التحكيم الدولي تحتكره جهات معينة بما يشكل مؤامرة على مراكز التحكيم العربية.

غير انه قال ان هذا المسلك الدفاعي او الحمائي او الحزبي او السياسي لا يتماشى مع الحقيقة الاساسية السائدة بين مستخدمي التحكيم، ببداية انه في النزاعات العربية مع فريق دولي آخر يعتمد العرب محكمين اجانب وغير مسلمين.

وقال الحجيلان في هذا الصدد، ان ذلك لا يصح فقط على التحكيم التجاري، بل يتعداهما الى النزاعات بين الدول العربية ذاتها، سواء كانت تتعلق بالشؤون التجارية او بمسائل الحدود.

واعلن ان المنطقة العربية باتت تملك الآن الموارد البشرية والمؤسسية التي تتيح معالجة النزاعات المحلية اقليمياً بدل عرضها على التحكيم الدولي.

وقال الحجيلان، انه ليس موضوع عجب ان يفضل رجال الاعمال العرب نقل منازعاتهم الى مراكز التحكيم الاجنبية التي تملك الخبرات اللازمة، ولا عجب أيضاً ان رجال الاعمال العرب هؤلاء يخشون بملء حريتهم وارادتهم محكمين اجانب، كما يستدل من المعلومات الاحصائية في مراكز التحكيم العربية.

وبالتالي، افانه ليس مفاجئاً او مثيراً للعجب ان تصير الشركات الاوروبية في تقوئها على تحديد مراكز التحكيم التي تفضلها مثل «محكمة التحكيم الدولية» او «محكمة لندن للتحكيم الدولي».

واعتر صلاح الحجيلان المنحى العربي المذكور سبباً تخفيفياً للشركات الاوروبية، بقوله انه ليس من المنطق والانصاف اتهام تلك الشركات بنش حرب غير عادلة ضد مراكز التحكيم العربية.

ودعا صلاح الحجيلان الى اقامة توازن بين العرب والاوروبيين في نظام التحكيم العربي- الاوروبي، مشيراً الى ان هذا التوازن ليس بالضرورة ان يكون عددياً، بل يجب ان يكون قائماً على تفهم مصالح الجانب العربي لتكون احكامه محايدة وعادلة.

## الحلول الحبية والأحكام العدائية

عرض صلاح الحجيلان في القسم الثاني من مطالعة الفارق بين عملية التحكيم والبيع امام المحاكم، قائلاً ان عملية التحكيم في عملية حبية لا تسد مستقبل العلاقات بين الفريقين المتنازعين، بل على

برعاية الدكتور عصمت عبد المجيد، أمين عام جامعة الدول العربية، عقدت «عرفة التجارة العربية - البريطانية» مؤتمراً في لندن لإعادة احياة نظام التحكيم العربي - الاوروبي، بصنع عملية جديدة بعد فشل التجربة السابقة التي انطلقت في باريس. وفي هذا المؤتمر، الذي حضرته شخصيات قانونية واكاديمية مرموقة، تطرق الحث الى الشؤون عديدة الى جانب النزاعات والمصالحات القانونية منها، التفهم المشترك لروح الثقافتين العربية والاوروبية، وتأثير الاساس القانوني للشريعة الاسلامية في المنازعات التجارية الدولية، وتأثير الممارسات والاحوال المصرفية وأسواق المال على نشوء المنازعات وحلها.

وقد حضرت «الميزان» هذا المؤتمر الذي انعقد في فندق «بورتمان» في لندن بدعم من مركز القانون الاسلامي والشرق - اوسطي في كلية الدراسات الشرقية والافريقية في جامعة لندن ومركز ادارة وقوانين البناء في كلية كينغز، ويتشكل هيكل التحكيم العربي - الاوروبي الجديد من خلال شركة يقوئها رئاسة مجلس ادارتها الوزير الفرنسي السابق في عهد الجنرال شارل ديغول ميشال حبيب ولونوكل، ويترأس مجلس التحكيم فيها المحامي السعودي صلاح الحجيلان.

افتتح المؤتمر رئيس «عرفة التجارة العربية - البريطانية» اللورد براوير، الذي قدم، ميشال حبيب ولونوكل، ووصفه بأنه احد القوى الدافعة وراء إعادة احياة نظام التحكيم العربي - الاوروبي، ثم تحدث الامين العام لعرفة التجارة العربية - البريطانية، عبد الكريم المدرس مشيراً الى المسؤولية الواقعة على عاتق امين عام جامعة الدول العربية، من حيث الدفاع عن حق الشعب العربي امام المجتمع الدولي، ومواصلة بناء الروابط التحكيمية بين الدول العربية في المجالات الاقتصادية والتجارية. وأشار المدرس الى النظرة الوحدية الجانبية في الجامعة العربية وحرصها في الشؤون السياسية، قائلاً ان الجامعة تتعدى الشأن السياسي الى المسائل الاقتصادية والتجارية، بين الدول العربية بعضها مع بعض وبين العالم العربي عموماً وبقية العالم.

وشكر المدرس امين الجامعة على دوره الاساسي في اطلاق حركة المناظف الحرة العربية لتسهيل التجارة بين العرب.

## التحكيم والمحاكم

وقال عبد الكريم المدرس، ان الاعمال التجارية والانثائية تتم بوساطة العقود، لكن العقود تتضمن عبارات تحدد موجبات وحقوق الفراق المتعاقدين، إلا انها تشمل امورا اوسع من منطوق الكلمات، اضافة الى التفاوت في قوانين البلدان المختلفة الامر الذي يؤثر في تفسير العقود، وبالنسبة الى الحالة العربية - الاوروبية، هناك تفاوت كبير بين الشريعة الاسلامية، التي تشكل اساساً للقوانين في بعض البلدان العربية، وبين النظام القانوني الوضعي او العربي في الدول الاوروبية.

واضاف قائلاً، انه في حالة نشوء خلاف على العقود بين الفريقين، فان ذلك النزاع في المحاكم عملية معقدة ومكلفة جداً وتتسلك وقتاً طويلاً، الامر الذي يعطي ميزة اساسية لمفهوم المصالحة والتحكيم خصوصاً في العمليات التجارية بين العالم العربي والعالم الاوروبي.

ومن هنا قيمة المهمة الجديدة في اعادة بناء نظام التحكيم العربي - الاوروبي، وبالنظر الى تضالوت الحواجز التجارية العالمية، والى دخول الاتحاد الاوروبي في

## التسريح الجماعي لموظفي الفضائية السعودية يثير ضجة

## عرض الوليد بن طلال شراء الـ mbc فقامت قيامة عبد العزيز بن فهد!

تشهد الفضائية السعودية الاولى الـ MBC خضة عارمة تقرب من الفوضى، بسبب عزم الادارة على تسريح اعداد كبيرة من الموظفين والعاملين في الشركة بتراوح عددهم بين ١٢٠ و١٨٥ موظفاً، اي ما يقارب ربع القوة العاملة الحالية.

وقد بدأت حالة الاضطراب الداخلي في المؤسسة التلفزيونية السعودية منذ اشهر قليلة، عندما جرى تعيين المحامي البريطاني ايان ريتشي مديراً عاماً، بغية اعادة هيكلة المؤسسة، او هكذا قيل. وكانت «الميزان» التقت المحامي ريتشي في احدى المناسبات الدبلوماسية اخيراً، وتحدثت اليه حول وضع المؤسسة السعودية في ضوء تجربته السابقة في اطلاق القناة التلفزيونية البريطانية الخامسة، فاكد ان اشتداد المنافسة الفضائية يحتم على الشركة السعودية ان تعيد النظر في اوضاعها، «لتنحي» الجهاز العام،



عبد العزيز بن فهد

وترشيد النفقات، بحيث تصبح قادرة على الجري والمنافسة. فهذه المشكلة لم تكن قائمة في السابق، لأن التلفزيون السعودي كان وحده في السوق تقريباً، ثم ان الاوضاع السعودية كانت اكثر يسراً من الآن. لكن هناك حسب تقصيات «الميزان» الاخيرة اشياء غامضة، يزيدها غموضاً انه لا توجد مؤشرات اخرى على ترشيح الاتفاق سوى تسريح الموظفين، الامر الذي يري فيه البعض مؤشراً على ان التسريحات هي الغاية الاساسية لا خفض النفقات.

## التسريح «الارهابي»

بدأ الغليان في صفوف العاملين في الفضائية السعودية، عندما صدر بلاغ من الادارة يتضمن لائحة بالاعداد المنوي تسريحها في كل قسم من الاقسام، من غير اي ذكر للاسما.

على سبيل المثال: اربعة في قسم العلاقات العامة، خمسة في قسم البرامج، ستة في قسم التسويق، وما الى ذلك...

مجرد عناوين للوظائف التي سيتناولها المقص، وقد شعر الموظفون عندئذ بانهم جميعاً مهددون بالنظر الى عدم تحديد الاسماء، وكان هذا هو سبب الارتباك الاساسي، خصوصاً ان كثيرين من هؤلاء قد ارتبطوا بالتزامات مالية على اساس مداخيلهم الراهنة، بحيث شعر كل منهم بانته امام وضع صعب حياتياً ومالياً. وما زاد من حالة الغموض والارتباك، ان المديرية العامة السابقة للدكتور هالة عمران، التي سنتاتي على ذكراها لاحقاً، كانت قد اكدت للموظفين في خطاب لها منذ حوالي سنة، ان الشركة ناجحة وفي وضع جيد، وان موظفيها امام مستقبل زاهر. فاطمان الموظفون ومنهم من صرف النظر عن فرص بديلة في اماكن اخرى، لأن الدكتور هالة عمران، بالإضافة الى تأكيداتها المذكورة، ادخلت الموظفين في نظام للتأمين الاجتماعي الامر الذي زاد في اطمئنانهم.

## الهزل والعجز

وهناك قبلة مخفية في ما يجري داخل المؤسسة التلفزيونية السعودية، وهي تتعلق بمصدر العجز المالي الذي تعاني منه ذلك ان عمليات التسريح الواسعة المقترحة، وضعت الامور بشكل يفهم منه ان ذلك العجز مرده الى اجور الموظفين وكثرة عددهم، وحتى اذا كانت اجور الموظفين تشكل جزءاً من العجز، فإن عمليات التسريح لا تجيب عن سؤال اساسي في هذا الصدد: كيف توظف هؤلاء الموظفون ومن وظيفهم؟ فالوظائف التي يسأل: لماذا انت موظف هنا، وماذا تعمل؟ يستطيع ان يرد بالقول: لماذا وظيفتي ولا تعرفون ما اعمل؟

غير ان مصادر علمية في الشأن الداخلي للمؤسسة السعودية تؤكد انه في الوقت الذي تعكف فيه المؤسسة على تسريح اعداد كبيرة من موظفيها، ما زالت تمارس التوظيف الاعتيادي بمرتبات خيالية، ويضربون على ذلك امثلة ابتداءً من تعيين المحامي ايان ريتشي نفسه بمرتب سنوي قدره ٢٢٠ الف جنيه استرليني، وتعيين رفائيل كاليب مديراً للعلاقات العامة بتفقات عالية جداً، بعدما تم تسريحه من وكالة «يونتايد برس» على يد المدير السابق للفضائية السعودية الدكتور عبد الله المصري، لأن الوكالة المذكورة تملكها الشركة القابضة المالكة للفضائية السعودية ايضاً. واخيراً، تم تعيين علي الرويني، من غير تحديد عنوان لوظيفته براتب، كما يقول البعض، لا يستهان بقدره!

كما ان البعض يذهب اليه ابعد من ذلك في مسألة الهدر والعجز الى حدود سوء الادارة والفساد، حيث ترد ان هناك عمليات تتناولها الايدي في عمليات شراء البرامج، قد تكون صحيحة وقد لا تكون. لكن الصحيح هو انه لم تجر تحقيقات جدية لصحة تلك الادعاءات او بطلانها، مع ان الشائعات حولها وصلت الى مسامع الادارة ووسائل الإعلام. ثم ان هناك من يشير الى البذخ في انفاق المؤسسة السعودية على حفلاتها وضيوفها، وعلى كبار موظفيها

وباستفسار «الميزان» عن السبب في اطلاق عملية التسريح من غير تحديد للاسما، في البداية، ذكر ان المؤسسة ارادت بذلك افساح المجال امام «استقلالات طوعية» من جانب بعض الموظفين تجنباً لقيام منازعات قانونية امام محاكم العمل البريطانية فيما بعد.

## مطالب الموظفين

ومع ان في صفوف الموظفين من يضع علامات استقهام حول حصر عمليات التسريح بصغار الموظفين، الذين يصفون انفسهم بـ «الغلابي» من غير اي مساس بالعمراء والكبار الذين يفترض انهم هم المسؤولون عن سير عمل الشركة، فإن هؤلاء قد ابدوا استعداداً للانصراف من الشركة اذا ما دفعت لهم تعويضات مناسبة، وبصرف النظر عن الحدود التي يضعها الموظفون من جانبهم لتلك التعويضات، وتفاوتها بين الموظفين الجدد والموظفين القدامى. فإن العامل الذي يؤكد عليه هؤلاء هو ان طريقة تسريحهم تلحق ضرراً بسمعتهم، الامر الذي يقلل بالتالي من فرص توظيفهم في مجالات اخرى. ومن الموظفين المعينين من يتهم الشركة بالاضرار المتعمد بسمعتهم، لاتهامها لهم بدورها، بغية التخلص منهم، بانهم عديمو الكفاءة. والرء الذي يواجه به الموظفون هذه الحجج هو ان اذا كانت الكفاءات لدى بعض الموظفين معدومة او متدنية فإن ذلك ليس خطاهم، إنما هو خطأ الادارة التي وظفتهم في الدرجة الاولى، الامر الذي يشكل دليلاً اساسياً على سوء الادارة.

## المرحلة «العمرائية»

لقد تأسست الفضائية السعودية في اواخر الثمانينات على ارضية معينة، ثم انتهت الى ارضية مختلفة. ومرد ذلك كما يبدو هو رغبة الامير عبد العزيز بن فهد، من خلال خاله وليد البراهيم، الاستئثار بهذه الوسيلة الاعلامية اسوة ببعض كبار الامراء الاخرين المالكين لوسائل الاعلام، كما اوضحت «الميزان» في تحقيقين موسعين عن امراء الصحافة في عهدها الماضيين.

فقد كانت ملكية الفضائية السعودية موزعة على وليد البراهيم، شقيق زوجة الملك فهد وخال الامير عبد العزيز، والدكتور محمد عهده يمانى، وزير الاعلام السعودي السابق، والمستثمر الفضائي المعروف صالح كامل، والدكتور عبد الله المصري، المدير الاسبق للفضائية السعودية، التي لما يزل حتى الآن يملك حصة ٥% من الشركة القابضة المالكة للفضائية السعودية ووكالة «يونتايد برس»، بحيث يطلق عليه بعضهم لقب «مستر فايف برست» اسوة بالارمني غوليانتيان الذي كان يملك مثل هذه النسبة في شركة نفط العراق قبل تأميمها! لكن وليد البراهيم ما لبث ان اخرج الدكتور يمانى، فيفي صالح كامل بحصة ٢٠% للفترة من الزمن، ما لبث ان باعها الى ال البراهيم ليؤسس فضائية منافسة خاصة به.

ولسبب من الاسباب، التي ليس لها جواب مقنع حتى الآن، جرى تجريد الدكتور عبد الله المصري وابعاده عن الادارة، وكذلك علي الحديثي، وهما السعوديان البارزان اللذان رافقا المؤسسة في مرحلة نجاحها الباهرة الاولى، وتم تعيين الدكتور الفخرية هالة عمران مديرة عامة للشركة.

ويقال ان توظيف الدكتور هالة في هذا المنصب جاء بتوصية من

وزير الاعلام البحريني السابق طارق المؤيد، مع ان بعض البحرينيين يفتخرون من قناة توصية المؤيد بعمران على اساس تجربتها في تلفزيون البحرين، وهي تجربة يزعم الزاعمون بانها من اسباب تسريح المؤيد نفسه من وزارة الاعلام في المنامة. بعدما جلس فيها ربع قرن!

## السودة والاسعودة

كان تجريد السعوديين عبد الله المصري وعلي الحديثي، وتعيين سيدة غير سعودية في منصب المدير العام، ملتبساً للنظر في وقت كانت فيه المملكة العربية السعودية، ومازالت، تتجه الى «السودة»، أي اناطة الوظائف في المؤسسات السعودية بالسعوديين والاستغناء عن غير السعوديين. ومما يلتفت النظر اكثر ان عملية «الاسعودة» هذه شملت سعوديين من اصحاب

الكفاءة العالية، وكانت تجربتهما في الفضائية السعودية، افضل حالاً من التجربة اللاحقة.

وهناك اختلاف في وجهات النظر حول منشأ الازمة الراهنة التي تضرب المؤسسة التلفزيونية السعودية. لكن هناك ثلاثة مذاهب محددة حول منشأ تلك الازمة:

١ - يقول «العمرائيون» المدافعون عن الدكتور هالة عمران، ان الوضع في المؤسسة هو وضع موروث من الادارة السابقة، وإن لم يكن في مقدور الدكتور عمران ان تغل شيئاً بالنسبة الى تسريح الموظفين، لأن بعضهم موصل به من الامراء والنافذين في المملكة.

٢ - قول بعض قدامى الموظفين ان المشكلة الحقيقية من حيث تضخم الجهاز بدأ مع بداية هالة عمران، لأنها اطلقت صلاحيات مديري الاقسام على اساس نظرية التفويض والتسيير الذاتي، فاعطت صلاحيات كاملة لهؤلاء، واغلقت بابها، فراح هؤلاء المطلقة صلاحياتهم يوظفون كيفما اتفق!

ومن هؤلاء من يزيد على ذلك، بان الدكتور عمران لم تغل ذلك على اساس مبدأ الادارة بالتفويض بل بسبب ضعف كفاءتها الشخصية، والله اعلم.

٣ - يقول بعض العارفين، ان المشاكل التي راحت تتعرض اليها المؤسسة السعودية، مردها الى مداخلات الامير عبد العزيز بن فهد بن عبد العزيز، بعدما بلغ سن الرشد وشب على الطوق، فأعرب لخاله وليد البراهيم، بانه غير راض عن المؤسسة في وضعها الحالي.

ويقول هؤلاء العارفين، ان الامير عبد العزيز شكاه لخاله البراهيمي من ان مؤسسة شديدة الانفاق وريقة الاسلام، اي انها لا تولي المسائل الاسلامية عناية خاصة واسباسية.

ويقول عارفو الامير، وهو اصغر انجال العامل السعودي واقرهيم اليه، ان الامير الشاب حمس دينياً الى درجة «الهرس» على حد تعبيرهم، وان يتصور انه قادر على نشر الاسلام في جميع انحاء العالم باقامة المساجد والجموع والتوجه الديني الفضائي. غير ان عمليات «الاسعودة» لا تنبئ، بأن الـ MBC تسير في خط اعلامي اسلامي، إلا اذا كان ذلك هو القصد النهائي، او اذا كان ما يجري الآن مجرد تمهيد لارضية جديدة.

## اطلالة بن طلال

في الوقت الذي كان فيه وليد البراهيم، ومن ورائه ابن شقيقته الامير عبد العزيز بن فهد، يواجه وضعاً صعباً ومعتداً في الفضائية السعودية، اطل الوليد بن طلال المتخّم مالياً والعالي السوية، عارضاً، كما يقول عارفون، شراء الـ MBC لاعادة هيكلتها ووضعها في طريق الريةمية قياساً على عمليات الاستشارة الاخرى. ولحجود ان اطل بن طلال، ولو بصورة خاطئة، قامت قيامة الامير عبد العزيز بن فهد، فأرغى وأزبد، قاتلاً لخاله على حد قول الرواة، والعهدة عليهم، ان ذلك لا يتم «الا فوق اجسادنا»!

لكن اهمية هذا الموضوع لا تكمن في امكانية شراء الوليد بن طلال للفضائية السعودية او في عدم رغبة ال البراهيم ومن ورائهم ال الفهد في بيعها، بقدر ما تكمن في تذكيرها لصراع القوى الاعلامي، داخل العائلة السعودية، كما ذكرت «الميزان» في تحقيقها السابقين. ومن نائل القول ان صراع القوى الاعلامي يخفي في النتيجة صراع القوى السياسي. والمعروف ان الوليد بن طلال لم يوفق حتى الآن في امتلاك منابر اعلامية خاصة به وملانة لطموحاته. فقد اشترى حصة في المؤسسات الاعلامية لرئيس الوزراء الايطالي السابق برليسكوني، لكن ذلك لا يعطيه «السرعة الاعلامية»، واشترى اخيراً حصة في مؤسسات روبرت مردوخ العالمية، الارضية والفضائية، وهذا ايضاً يبقى غريباً عن الساحة الاعلامية العربية. كما ان حصته في فضائية صالح كامل لم تسعفه في الظهور الذي يريد فضلاً عن انها كانت خاسرة مالياً.

وحاول جاهداً ان يسيطر على «دار الصياد» اللبنانية، بغية تطويرها واطلاقها منبراً له، لكنه واجه عقبات قانونية تشبه الصدمة، ولما تنتهي نيوها امام المحاكم اللبنانية.

ويبدو، كما يقول البعض، ان المنازعة القانونية الجارية بين الوليد بن طلال من جهة ودار الصياد، اللبنانية من جهة ثانية، قد اصرت بالفريقين، فلحق ضرر بالوليد في لبنان ولحق ضرر بدار «الصياد» في السعودية.

لكن الفضائية السعودية MBC لو اتحت للوليد بن طلال لكانت تشكل في مسيرته الاقتصادية والسياسية والاعلامية تحولاً نوعياً يتوجه عريضاً خارج اطار الصحف ووسائل الاعلام الاجنبية.

وبوسط هذا الزحام، وصراعات النفوذ، والمصالح العليا، لا يجد موظفو الفضائية السعودية المسلط سيف التسريح فوق رؤوسهم سوى تعليق بياناتهم الاستعطافية على جدران مبنى المؤسسة في جنوب لندن!



