

الميزان في هذا العدد: «البنانيون المتحدون للصحافة والنشر» - جريدة اقتصادية مستقلة يصدرها من لندن - رئيس التحرير سليمان الفرزلي

## النفط العراقي يوازن السعودي و النفط قزوين يقرب الموازين (ص: ١١)

حديث في واشنطن عن حل وسط للخلافة السعودية «في الإطار الأمني»

# الأمير عبدالله ملكاً والأمير نايف ولياً للعهد!

تلك الأوساط فالمسكتان، مسألة الإصلاح ومسألة الأمن الداخلي، «متكاملتان ولا تنفصلان» والواحدة ترفد الأخرى وتعززها. وأشارت تلك الأوساط إلى أن هذا التشخيص ليس رسمياً لكنه «يلقى انشاً صاغية في بعض الدوائر المختصة في العاصمة الأميركية»، وقالت إنه من السابق لأوانه طرح الموضوع للنقاش المحتمل داخل وواتر واشنطن. قبل طرحه على الحلفاء لاستمراجه الآراء، ومناقشة المسؤولين السعوديين به «نظراً إلى أن القرار الأخير هو في يد هؤلاء المسؤولين ضمن التقاليد والأعراف المعمول بها داخل العائلة السعودية»؛

احتمالات التدخل المباشر للولايات المتحدة وحلفائها على غرار ما حدث في حرب الخليج الأخيرة، وهو تدخل غير مرغوب لا في منطقة الشرق الأوسط ولا في أميركا والدول الغربية الأخرى. وترى تلك الأوساط أن الأمن الداخلي السعودي مسألة أساسية وجرحة بالنسبة إلى الامدادات النفطية العالمية في السنوات العشر المقبلة (راجع «السنوات العشر المقبلة» على الصفحة ١١ من هذا العدد)، وأن تحقيق الإصلاحات المنشودة في المملكة لا يتم إلا من ضمن استقرار أمني داخلي «يسهل عملية الإصلاح على نحو تعمل بدورها على تعزيزه»، على حد قول

تقولواوساط واشنطن، فإن ترتيب الوضع على أساس انطب الصيغ المؤقتة للأمن الداخلي، من شأنه



الأمير عبدالله  
 أن يقلل مخاطر تدهور الأمن الخارجي، وبالتالي يقلل من

الداخلي على هذا الأساس. وبما أن الأمن الداخلي يقوم في الوضع الراهن على «الحرس الوطني» بقيادة الأمير عبدالله بن عبد العزيز ولي العهد الحالي، وعلى قوى الأمن الداخلي بقيادة الأمير نايف بن عبد العزيز وزير الداخلية، فإن تلك الأوساط المذكورة في واشنطن تشير إلى أن انطب صيغة تتلام مع التشخيص المشار إليه هي أن تؤول الخلافة بشكل طبيعي إلى الأمير عبدالله، على أن تناط ولاية العهد بالأمر نايف. وبالإضافة إلى بعض الاعتبارات الأخرى التي تتعلق بالمواصفات الشخصية لكبار أمراء العائلة السعودية، كما

واشنطن - «الميزان» تتحدث أوساط علمية في العاصمة الأميركية واشنطن عن «تشخيص معين للوضع السعودي المستقبلي» يقوم في الأساس على اعتبار المملكة السعودية «حالة أمنية» في الدرجة الأولى وبموجب هذا التشخيص، كما تقول تلك الأوساط، اعتبر أن الأمن الخارجي للمملكة يأتي في الدرجة الثانية بعد الأمن الداخلي، لأن الأمن الخارجي في كل الظروف يبقى معتمداً على الولايات المتحدة أساساً، وعلى حلفائها بالدرجة الثانية. وتقول تلك الأوساط أيضاً، إن إعطاء الأولوية للأمن الداخلي في المملكة يحتم ترتيب الوضع

## أميركا ولبنان!

منذ أن فتحت الولايات المتحدة أرشيفها اللبناني أخيراً حتى مرحلة الحرب الأهلية السابقة عام ١٩٥٨، كان الاعتقاد السائد في الدوائر المهتمة بشؤون الشرق الأوسط أن الإنزال العسكري الإسرائيلي في لبنان كان دافعه غير لبناني ويتعلق بثورة ١٤ تموز/يوليو العراقية لمنعها من زعزعة المنطقة، لكن الباحثة الأميركية إيرين غندزير التي قامت بدراسة وتحليل الوثائق المتعلقة بتلك المرحلة خرجت باستنتاج مغاير ضمنته في كتابها الصادر أخيراً بعنوان «ملاحظات من حقل الألغام: التدخل الأميركي في لبنان والشرق الأوسط ١٩٤٥ - ١٩٥٨»، ووجهت فيه انتقادات موجهة للسياسة الأميركية في لبنان إلى اليوم بما في ذلك دورها في الحرب الأهلية الأخيرة، ١٩٧٥ - ١٩٩٠.

ومن استنتاجاتها في هذا الصدد أن واشنطن كانت تركز على لبنان بذاته كمنطلق لسياساتها في المنطقة، وأنها في مرحلة ١٩٥٨ أسهمت في الحرب اللبنانية من خلال صراعها مع حليفاتها بريطانيا في المنطقة، بدعمها لطبقة سياسية معينة في لبنان لتغذية الحرب الأهلية مدفوعة بمصالحها الخاصة من غير التفات إلى مصير الديموقراطية اللبنانية.

وبتحليلها للولايات المتحدة مسؤولية كبيرة في نشوب الحربين اللبنتين اللبنانيتين في ١٩٧٥ و ١٩٧٥، قالت الباحثة غندزير إنه كان يتعين على الولايات المتحدة أن تكون أقل جشعاً في تأمين مصالحها المادية في المنطقة، مما حملها على التفاوض عن دعم الديموقراطية اللبنانية وعن دفع لبنان باتجاه العدالة الاجتماعية.

وفي تعليق له على الكتاب، يقول وليام كوانت المسؤول السابق في مجلس الأمن القومي الأمريكي: «إن هذه اتهامات خطيرة، ومن غير الممكن صرف الكتاب على أنه من غير النزعة الأيديولوجية. فهو قائم على بحوث مدققة بعناية، ويكشف الكثير من المعلومات الجديدة».

وسواء كان لبنان نقطة ارتكاز أساسية لواشنطن في المنطقة، كما تقول الباحثة غندزير، أو مجرد مسرح جانبي، كما هو في رأيها، فإن ذلك لا يعفي اللبنانيين من البحث عن دور العوامل اللبنانية، بما في ذلك الطبقة الحاكمة، في زعزعة أمن واستقرار بلادهم خدمة لمصالح خارجية.

ذلك أن الاستنتاج المطلق من ذلك يشير إلى أنه ليس هناك ما يمنع أن تتكرر التجربة مرة ثالثة ورابعة!

## «الميزان»

اسعار الموزعين  
 Austria: AS26, Bahrain: Fik250, Egypt: BE50, Canada: CS2,50, Cyprus: CE1, Gypn: EE1, France: FFS, Germany: DM2,5, Greece: DR400, Italy: L300, Jordan: Fik300, Lebanon: LL1000, Libya: LDin0,75, Morocco: Dh7, Oman: Peiz300, Spain: Pk3,50, Switzerland: SF3, Syria: LS,15, Tunisia: M600, U.A.E: Dirh3, UK: £1, USA: \$2

## بسبب استمرار الهيمنة الحكومية على المؤسسات الاقتصادية

# تأجيل إدخال السعودية في منظمة التجارة العالمية

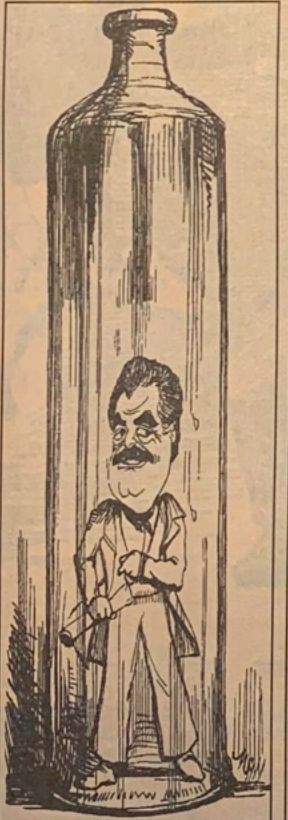
تقول مصادر علمية في منظمة التجارة العالمية، إن المنظمة سوف ترحب، ضم المملكة العربية السعودية إلى عضويتها بسبب استمرار الهيمنة الحكومية على المؤسسات الاقتصادية في البلاد، ولأن السعودية لا تتحرك، حتى الآن، في اللعب التجاري العالمي بموجب قواعد اللعبة التي تسيطر عليها المنظمة.

## الفاتيكان ينضم بصفة مراقب

تقدم الفاتيكان بطلب للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية بصفة مراقب «لأن قداسة البابا يريد مراقبة التجاوزات الرأسمالية في التجارة العالمية، على حد قول مصادر في حاضرة الفاتيكان. وقد القى البابا خطاباً في أكاديمية العلوم البابوية التي تضم ٣٠ عضواً من بينهم هانس نيتمانر، محافظ البنك المركزي الألماني (الوندسبيك) قائلاً: «إن الكنيسة لا تنوي إداة تحرير الأسواق بحد ذاته، لكنها تتطالب بالمراقبة بغير إعطاء الجموع للإنسان الذي يجب أن تقوم جميع الأنظمة الاقتصادية لخدمته».

وقال رجال الأعمال الأوروبيون الذين حضروا لقاء الشراكة الأوروبية - الخليجية الذي انعقد في العاصمة السعودية في الأسبوع الأخير من شهر أيار/مايو الماضي برعاية الأمير سلمان بن عبد العزيز، قد أثاروا في اللقاء المذكور مسألة القيود المفروضة على المساهمات الأجنبية في الشركات السعودية، كما نوقش في وجه تطور العلاقات التجارية بين الفريقين. ولم تذكر المصادر المذكورة متى تتوقع انضمام السعودية إلى المنظمة في المستقبل، لكن المعروف أن المملكة تضغط للانضمام قبل نهاية هذه السنة ١٩٩٧.

ومن القضايا التي يخاضقها الأوروبيون والأميركيون في المساهمة حمل الحكومة السعودية على المساواة بين الشركات المحلية والشركات الأجنبية في العقود الحكومية التي تشكل عماد النشاط الاقتصادي، بالإضافة إلى تحفظات حول سيطرة أفراد من العائلة المالكة على الصناعات الخاصة، بحيث يصعب التمييز بين ملكية القطاع الخاص وملكية الحكومة، ومن الأمور المثارة في هذا الصدد،



الحريري في القمم الدمشقي الصفحتان ٢/٢

واضاف قائلاً: «كلما أصبح السوق عالمياً كلما يجب أن تكون متوازناً، وبالتالي يجب أن ننشأ ثقافة عالمية تقوم على التضامن وعلى الاهتمام باحتياجات الضعفاء».

## تفسيرات وتسؤلات حول «استدعائه» الى شتورا للقاء بشار الأسد

## ملفات العمولات والفساد تنفجر في وجه الحريري في كوريا

## تحليل سياسي

مازال المراقبون والمحللون حائرين ومتريدين حول النتائج التي أسفرت عنها الزيارة التاريخية التي قام بها البابا يوحنا بولس الثاني الى لبنان، في أوائل شهر أيار/ مايو الماضي، وقد حاول جميع الفرقاء السياسيين في لبنان الأفادة من تلك الزيارة لكل لجهته، فبدت تلك الزيارة وكأنها كل شيء لكل الناس.

وقد شبه بعضهم التفسيرات حول نتائجها من قبل القوى السياسية بقصة العميان والفيل، حيث يتحسس كل واحد فيه ما يناسبه أو ما يتصوره. لكن الشيء الواضح من الزيارة أنها استقطبت مشاعر الشعب اللبناني، استقطاباً كثيفاً، اختلفت فيه أيضاً التفسيرات.

الأخر، فسره على أنه تظاهرة ضد الاحتلال الاسرائيلي أو الاثنين معاً. كذلك فسّر الحشد الكبير على أنه منافسة بين اقرباب السياسة اللبنانية، أو مزادة توشى فيها كل منهم إبراز قوته في الشارع أو تجبير الزيارة لصالحه.

## مرجعية بكركي

أما الشيء الملفت والحقيقي هو ان البطريرك الماروني الكاردينال مار نصر الله بطرس صفير كان الوحيد الذي لم تشويه شأنيته أثناء تلك الزيارة، بل خرج منها الرابع الأول بتكريسه مرجعية وحيدة للجسم السياسي المسيحي المصاب بالتمزق والوهن والإحباط، بحيث يمكن القول ان الكاردينال

والعلاقات المسيحية - السورية، على اعتبار ان أي مراجعة من هذا النوع تقتضي تقوية الطرف الأضعف في المعادلة القائمة، وهو الآن الطرف الماروني، بغية جعل التوازن اقرب الى المعقول لكي يصبح قابلاً للاستمرار الى مدى طويل، بحيث يخدم الاستقرار الداخلي والاستقرار الاقليمي.

## الطائر المهيب الجناح

من المعروف ان رفيق الحريري لعب دوراً أساسياً في المساعي التي اقنعت البابا بزيارة لبنان، وهدف الحريري من ذلك محاولة استقطاب الرأي العام المسيحي في لبنان لتثبيت سلطته وموازنة القوى السياسية الأخرى، في محاولة

للحريري ذلك لولا ظهور تلك المساعي بانها تجاوزت للدور السوري في تسهيل الزيارة منذ زيارة الموسيسور توران الى دمشق في شهر شباط/ فبراير الماضي، ذلك ان زيارة توران الى العاصمة السورية هي التي حسمت موضوع زيارة البابا.

فلا عجب أنه فور انتهاء زيارة البابا بدأ الحريري بصاف بعض المنغصات، التي يقول العارفين في بيروت انها عملت على تذكره بأن استفلاله للزيارة البابوية محاولة غير واقعية، سرعان ما عاد بعدها الى الدخول في القمم دمشق ليعود فيأخذ حظه الطبيعي، فما كاد البابا يغادر لبنان حتى قرر الحريري أن يركب «طائرة» في زيارة بعيدة المدى الى سيول عاصمة كوريا الجنوبية،

الداخلي، فعوض عن ذلك بالرحلات الخارجية.

## لقاء شتورا

أول حدث ملفت فور أنتهاء زيارة البابا، «استدعاء» الحريري الى بلدة «شتورا» في البقاع للقاء مع الدكتور الرائد بشار الأسد، نجل الرئيس السوري حافظ الأسد، على مائدة اللواء غازي كنعان، رئيس جهاز الامن والاستقصاء السوري في لبنان. وفي تفسير ذلك اختلفت التحليلات أيضاً، فمنهم من تساملت عن سرعة اللقاء بعد زيارة البابا مباشرة، ومنهم من قال ان الرائد الأسد بات مكلفاً بالتعاطي بالملف اللبناني وحده من دون سواه، ومنهم من قال ان الحريري، ذهب الى شتورا ليستمع الى الرأي السوري، ومنهم من قال أنه ذهب ليبدلي بتفسيره ومطالعة حول الزيارة والوضع اللبناني في ضوءها، ومنهم من ذهب الى القول بان شكل اللقاء كان اهم من مضمونه لانه، كما يقول اصحاب هذا الرأي، اسهم في تفنيس الحريري او تحجيمه او تذكره بان ادارة الشأن اللبناني ليست في يده.

ومع انه لم ترشح معلومات كثيرة عما دار في لقاء شتورا، إلا ان التصريح الذي ابدى به وزير الصحة اللبناني سليمان فرنجة بعد بشار الحريري لم يعد في مقدوره ان يثابر ويتحالي ويتجنب حلقاء سوريا في لبنان، وان مستقبله السياسي مرهون بمدى صدق وعتاة علاقاته مع تلك الفئات التي حاول استبعادها يشتمى الطرق في حكوماته السابقة.

بل ان تصريح الوزير فرنجة يشير بقوة الى التحفظات المتبادلة بين حلقاء سوريا في لبنان وبين الحريري، وهي تحفظات استطاع الحريري من خلالها في ظروف معينة مخرجة لسوريا ان يبعد عدداً من حلقائها من حكومته السابقة وعلى رأسهم فرنجة نفسه.

وقد تكاثرت التفسيرات لقاء بين الحريري والرائد الأسد نظراً الى ان لقاء شتورا كان اول لقاء علني بين الرجلين، ولا سيما ان الرائد الأسد سبق له ان زار بيروت في السنة الماضية، حيث قابل رئيس الجمهورية الياس الهراوي ورئيس مجلس النواب نبيه بري، لكنه تجنب مقابلة الحريري لأسباب لم تعرف على حقيقتها حتى الآن...

يضاف الى ذلك ان الرائد الأسد استقبل في دمشق العديد من الشخصيات اللبنانية السياسية لم يكن الحريري من بينها. وأبرز تلك الاجتماعات مائدة الاقطار التي اقامها الرائد الأسد في رمضان الماضي على شرف الدكتور سليم الحص، رئيس الحكومة الاسبق، وهو من اشد معارضي رفيق الحريري حالياً في البرلمان اللبناني، مما حمل المراقبين على الاستنتاج بان الرائد الأسد يفضل الرئيس الحص على الرئيس الحريري، وهذا قد يكون صحيحاً وقد لا يكون وبثبوته او عدم ثبوته مرهون بالتطورات المقبلة في ضوء لقاء شتورا وان كان اللقاء اللبنانيين يشير الى ان اللقاء المذكور بين الحريري والرائد الأسد



السيرك اللبناني

مستكملاً بذلك مسلسل رحلاته الخارجية المتكررة والكثيفة، كما حملنا ذلك في العدد الماضي من «الميزان» (العدد السابع، المجلد الرابع، ايار/مايو 1997). وللتذكير قلنا في ذلك التحليل، بان الرحلات الخارجية تهدف الى متابعة مصالحه الخاصة، مع ان الحريريين يحاولون إظهار تلك الرحلات على انها لخدمة لبنان والمصلحة اللبنانية، بالإضافة الى كونها تأكيداً على انه ليس للحريري دور يذكر في الشأن

حلتها «الميزان» سابقاً بأنه إذا تعذر على رئيس الحكومة ان يأخذ المسيحيين من الداخل مباشرة، فلا بد من أخذهم من الخارج عن طريق فرنسا والفايتكان، مما يفسر الى حد بعيد زيارته المتكررة للرئيس الفرنسي جاك شيراك ودعوته الى لبنان، ومساعيه لحمل البابا على زيارته الأخيرة التي تعذر على نبيه بري ان يحققها قبل أكثر من سنتين على الرغم من انه «مقرس» في روما حينئذ أياماً طويلة.

وكان من الممكن ان يتحقق

صغير كان قبل زيارة البابا في وضع ويات بعدها في وضع مختلف. ومن الطبيعي تبعاً لذلك ان يصبح دور بكركي في الحياة السياسية اللبنانية المقبلة أكبر وزناً وأوسع مدى. والمستفيدين من هذا الوزن الإضافي الذي تحقق ليكركي والبطريك ليسوا بالضرورة من القوى المعارضة سواء داخل لبنان أو خارجه، لكنهم في الدرجة الأولى أولئك الذين يعتقدون بضرورة إعادة صياغة العلاقات اللبنانية - اللبنانية.

فمنهم من فسّر ذلك الاحتشاد الكبير اللبنانيين في استقبال البابا على انه تظاهرة استنجاب للخلاص من الواقع الحالي. بل ان بعضهم صور هدف الجماهير اللبنانية أمام البابا بأنه مثل صرخة السيد المسيح على الصليب عندما قال: «إلهي... إلهي لماذا تركتني». وكان من الطبيعي ان يفسر بعضهم ذلك الحشد المهول من الناس على انه تظاهرة لبنانية مبجلة ضد الوجود السوري. وبعضهم

يبدل صفحة جديدة في العلاقات السورية داخل لبنان.

ولما كان الحريري قد سافر الى كوريا فور لقاء الرائد الأسد، فقد علق بعضهم على ذلك بقوله إن الحريري هذه المرة دخل في القمم دمشق قبل سفره، خلافاً للمرات السابقة حيث كان يدخل في ذلك القمم بعد عودته.

غير ان قطعاً كبيراً من اللبنانيين بدأ مستبشراً بالتعاطي الملحوظ للرائد الأسد في الشأن اللبناني، وهؤلاء، لا يخفون ارتياحهم لذلك حتى ولو صبح القول بان تفاهماً جديداً قد تم بين الحريري ودمشق، مما يبنى، بان استمرار الحريري في الحكم قد يطول الى ما بعد انتخاب رئيس جديد للجمهورية، ولا سيما في حال التمديد مرة ثانية للرئيس الياس الهراوي، وهو المرجح حتى الآن.

## الاشتباك مع الجيش

ومن أبرز المنغصات الأخرى التي واجهت الحريري فور أنتهاء زيارة البابا، اشتباكه الاعلامي مع قيادة الجيش. فقد وجّه رئيس الحكومة اتهاماً علنياً الى الأجهزة العسكرية بالتطاول والتدخل في المؤسسات المدنية، مما حمل قائد الجيش العماد اميل لحود على إصدار رد شديد اللهجة ضد رئيس الحكومة وازعاج المؤسسات المدنية في عهده. وفي هذا الموضوع أيضاً اختلفت الآراء.

لكن اوساط الحريري اشارت الى ان رئيس الحكومة في دوائره الخاصة اتهم الأجهزة العسكرية بتسريب خبر مزعوم عن وجود مؤامرة لاغتيال البابا خلال زيارته لبنان مشيراً الى ان الغاية من ذلك افساد ما توخاه الحريري من تلك الزيارة، واظهار لبنان بأنه على غير الصورة التي يحاول الحريري اظهارها للعالم الخارجي.

والواقع ان العلاقات بين الحريري والمؤسسة العسكرية كانت منذ البداية محفوفة بالتوتر بسبب فشل مساعي رئيس الحكومة في التسلل الى المؤسسة العسكرية وجعلها تدور في فلك مصالحه بالاساليب المعهودة. وقد عالجت «الميزان» هذه المشكلة في اعداد عديدة سابقة ابتداءً من الاخبار المتداولة في الوسط السياسي حول محاولة حريرية لرشوة قائد الجيش، مروراً بتصادم فرقة من الجيش مع وزير المالية فؤاد السنهوري، بسبب حجز الوزير لمرتبات الضباط والجنود، ثم وضع الجيش في وضع حرج باستخداه من قبل الحريري لمواجهة الاضرابات والتظاهرات العمالية، وانتهاءً برفض رئيس الحكومة توقيع مراسم ترفيع عدد من الضباط ولأسيما اللواء جميل السيد، نائب رئيس الاستخبارات العسكرية، الذي يتهمه الحريري بالعمل ضده في جميع المجالات. ويتضمن رد قائد الجيش على اتهامات الحريري الأخيرة، ان المؤسسة العسكرية لديها تحفظات مشروعة على سير الامور في الدوائر الحكومية، وذلك باشارته الى ان رئيس الحكومة كان الأخرى به ان يتمثل بالمؤسسة العسكرية في ادارة



الحريري ذهب الى سيول بشيء وعاد منها بشيء آخر قد يجعله نادماً على تلك الزيارة. بل ان هذه المصادفة تشير الى انه من غير المستبعد ان تكون جهة ما قد اسهمت في توقيف امرأة يرى فيها الحريري والحريريون انفسهم عندما تفتح الملفات ذات يوم. ويقول قائل من الذين يرون ان الزيارة مبدرة لهذه الغاية، ان زيارة الحريري الى كوريا الجنوبية مستقرية، واغرب ما فيها انها تمت في اليوم ذاته الذي فتحت فيه ملفات الفساد والعمولات على يد كبار المسؤولين وأولادهم، بحيث ان ظروف تلك الزيارة وملابساتها قد لا تكون بمحض المصادفة.

كبيراً، حتى ثارت في وجهه هناك منغصات جديدة، ذكرت بعض الاعلاميين المرافقين له بحالة الفساد المستشرية في الدولة الحريرية. ففي اليوم الذي حط فيه الحريري في سيول، قامت الشرطة الكورية، باعتقال نجل الرئيس الكوري كيم يونغ - سام بتهمة الفساد وتلقي العمولات من الشركات، وهي الشركات ذاتها التي ذهب الحريري لاستدراجها الى لبنان ويعرفها عن كثب من خلال اعمالها وطرق عملها في السعودية والخليج. وتشير الأنباء الواردة من العاصمة الكورية، ان العقوبة التي تنتظر نجل رئيس الجمهورية الكورية الجنوبية تتراوح بين السجن خمس سنوات والسجن المؤبد... ويقول ذلك البعض من الاعلاميين ان لبنان يمكن ان يستفيد من التجربة الكورية الشبيهة بالتجربة الحريرية في لبنان وفي غير لبنان من حيث معالجة حالة الفساد المستشرية لدى المسؤولين وأولاد المسؤولين، فربما يكون ان

يتوخى منه الحريري زعزعة تلك المراكز بمواقفه الهجومية منها أحياناً، ومواقفه السلبية منها في بعض الأحيان، بل يهدف الى اعتماد ذلك وسيلة لتمديد بقائه في الحكم بدعم سوري، وقد وصف السياسي المشاعر إليه هذا الأسلوب بأنه «أسلوب ابتزازي من الدرجة الأولى». ومن الطبيعي ان يحاول الحريريون إظهار لقاء الحريري مع الرائد بشار الأسد في شتورا، على أنه من قبيل تخلي الرائد الأسد عن إمكانية التحالف مع الرئيس سليم الحص ضدها. بل ان الحريريين يقولون ان «العم» أو «المعلم» كما يطلقون عليه في أحاديثهم الخاصة، يتعامل مع السوريين بالطريقة التي يتعاملون فيها معه!

### في ديار كيم يونغ، سام

وما إن خرج الحريري من القمم الدمشقي بعد لقاء شتورا متوجهاً الى سيول عاصمة كوريا الجنوبية مصطحباً معه وفداً اعلامياً

في انتخابات الرئاسة المقبلة. بينما يسمى الحريري الى تمديد ولاية الرئيس الياس الهراوي مرة ثانية كما فعل في المرة السابقة، لأن ذلك في تصور الحريريين والجنرالين هو السبيل الايسر لمنع قائد الجيش من بلوغ سدة الرئاسة. وفي المقابل، فإن هذا الاشتباك بين الحريري والمؤسسة العسكرية، وهو اشتباك بدأه الحريري، لا يدل على استتباب العلاقة الحريرية مع سوريا، خصوصاً أن رئيس الحكومة يعرف من مفاوضاته السابقة مع مراكز القوة المؤسسة العسكرية تحظى بدعم يكاد يكون مطلقاً من دمشق. وتبعاً لذلك، فإنه من غير المستبعد ان يكون موضوع الجيش من المواضيع الحساسة التي طرحت على بساط البحث في لقاء شتورا.

وفي تحليل ذلك قال أحد السياسيين اللبنانيين له الميزان، ان مراقبة أسلوب الحريري في التعاطي مع مراكز القوة السورية في لبنان تشير الى نطم معين لا

بقية مؤسسات الدولة المتعدية بدل اتهام الجيش بالتدخل فيها، مؤكداً سلامة بناء المؤسسة العسكرية، ومناعتها ضد الاغراء والفساد خلافاً لما هو الحال في بقية المؤسسات المدنية. ومما يشير الى عمق وأهمية هذه الأزمة استتجاد الحريري بحليفه وليد جنبلاط لتشديد الحملة على المؤسسة العسكرية، مستغلاً النفور والاحقاد بين المختارة والبرزة لاسباب معروفة أيضاً تعود الى اوضاع جبل لبنان، حيث كان جنبلاط يعارض اشد المعارضة لنحول الجيش الى تلك المنطقة لأن ذلك يخفف من سيطرته ونفوذه وهيئته على الجبل.

ومن التحليلات التي ذكرت في اسباب فتح الحريري وحليفه جنبلاط النار على قائد الجيش ان المحور الحريري الجنبلاطي يرى ان العماد اميل لحود يحاول استغلال دور الجيش في استتباب الامن والنظام في البلاد، خصوصاً دوره في انجاح زيارة البابا بغير اي حادث على الاطلاق، ليقوي حظوظه

## السنيرة يضع الطريوش على رأس الحريري

## بنزين مغشوش وترفيح مدفوع... والورد من يشتريه؟

الشرق الأوسط في مطار هيثرو اللندي، فإنها لم تستطع تسريح أحد من جيش الموظفين المحاسبين في لبنان بسبب مداخلات الزعماء السياسيين، مع العلم ان العديد من موظفي التفتيشات في بيروت لا يمكن المؤهلات اللازمة، وبعضهم يتقاضى الرواتب والتعويضات من غير القيام بأي عمل.

### موظفون أكثر من الرواد

اما اوضاع «كازينو لبنان» بعد اعادة ترميم وتجهيزه فتحكى فيه الحكايات، نظراً الى الاجراء غير السياسية المحيطة به بحيث ان قليلين فقط يذهبون الى هناك لممارسة اللعب بسبب الخوف من تفتح الاعين والمنارات والتشليحية، التي يمارسها بعض العاملين في صالات اللعب، خصوصاً ان التوظيفات في الكازينو تمت بصورة عشوائية نال فيها أحد الزعماء البارزين أكبر حصة، يقال إنها بلغت أكثر من ٣٠٠ موظف.

ويقال ان شركة «ابلا» التي تقوم على ادارة مرفق الكازينو قد هدئت بالانسحاب من العقد الموقع مع الحكومة بسبب التجاوزات المذكورة، ولهذا يقتصر معظم نشاط الكازينو في هذه الايام على المطاعم التي يذهب اليها اللبنانيون الميسورون بعيداً عن صالات اللعب. بل ان بعضهم يقول ان الكازينو يضم من الموظفين المعينين بالتفتيشات أكثر من الرواد.

بالكف عن زراعة الخضار واستبدالها بزراعة الزهور والورود!

### بساط الريح

ومن الاخبار المتداولة في لبنان بعد حالة الافلاس التي ضربت شركة «طيران الشرق الأوسط» شظذ وحملتها على بيع عدد من طائراتها وعرض العدد المتبقى للبيع معتمدة استئجار الطائرات بدلاً من اقتنائها، ان «بعضهم» شكل نوعاً من تجارة الوجاهة في عمليات السفر، منها ان يشتري احدهم تذكرة سياحية بثمن منخفض ثم يدفع مبلغاً جانبياً مقداره ١٠٠ دولار الى احدهم فيصارع الى ترفيعه الى الدرجات الاولى ليتم وجاهته.

ويقول بعض العارفين بشؤون مطار بيروت الدولي، ان اي شخص يدفع «لأحدهم» مبلغ ٢٠٠ دولار يجري نقله الى باب الطائرة بسيارة خاصة من غير ان يقف في الطابور او يعرج على الجمارك او الامن العام.

وما يذكر ان خسائر الناقل اللبنانية في السنة الماضية بلغت أكثر من ٢٥ مليون دولار، باستثناء التذاكر والتفتيشات التي تعطي للمواطنين مجاناً. وفي حين ان الشركة سرحت اعداداً كبيرة من موظفي محطاتها في الخارج، ولزمت عملياتها الخارجية الى شركات اجنبية، ومنها شركة الخطوط الجوية الكينية التي تتولى الآن تصريف اعمال شركة طيران

السنيرة لمطالبته بتفنيذ الاعفاءات الواردة في مشروع الميزانية بالنسبة الى المواد الاولية المستخدمة في الصناعة، فإلغاهم ان ذلك معتد لأن المقصود بما ورد في مشروع الميزانية هو الاعفاء، وان هذا الامر أيضاً منوط برئيس الحكومة بصفته وزيراً للمالية. وتقول المصادر ذاتها، ان الصناعيين قابلوا الحريري وواجهوه بالمسألة فأكد لهم بشكل قاطع لا مراجعة فيه، هو ان الاعفاء، يشمل فقط الصناعات المستحدثة، فعادوا ادراجهم خائبين.

### يا ورد مين يشتريك...

ولا تقل مشكلة القطاع الزراعي مع الحكومة عن مشكلة القطاع الصناعي، فبسبب كساد تصريف المنتجات الزراعية اللبنانية قامت حكومة الحريري، بفرض اجراءات للحماية لم تستطع تنفيذها، لأن الدول التي تصدر منتجاتها الزراعية الى لبنان مثل الاردن ومصر، رفضت الحماية اللبنانية وهددت بالمعاملة بالمثل، مما حمل الحكومة على التراجع عنها وبقي الكساد ضارياً اطرافه في الانتاج الزراعي اللبناني، الذي يعاني من خسائر كبيرة. وأخيراً، تفتقت عبقرية أحد الوزراء، المعروفين بشطحاتهم «الفهلوية»، عن حل وري لازمة بمطالبة المزارعين اللبنانيين

المغشوش لا يشذ عن القاعدة، حيث تشهد الاسواق اللبنانية بين حين وآخر، شحنات من الورد والمعلبات.

### خيوط النسيج

ومن الحالات التي اثارت نغمة الاسباط الصناعية اقدم جهات مسؤولة على خفض التعرفة الجمركية المفروضة على الملابس الجاهزة المستوردة الى لبنان، بنسبة ٥٠٪، ولما قام صانعو النسيج اللبنانيون بمراجعة وزير الدولة للشؤون المالية فؤاد السنيورة نظراً لان خفض التعرفة الجمركية على الملابس الجاهزة المستوردة يشكل مضاربه غير مشروعة على صناعة النسيج اللبنانية المحلية، فهموا ان المسؤول عن ذلك، كما ادعى بعضهم، هو وزير الاقتصاد ياسين جابر لأن جهة ما زعم انها محسوبة عليه قد استوردت كمية كبيرة من الملابس الجاهزة لتصريفها في الاسواق اللبنانية.

ويقال ان صانعي النسيج حاولوا عندئذ اتقاء الوزير السنيورة بخفض التعرفة الجمركية على خيوط النسيج المستوردة لاستخدامها في الصناعة المحلية، لكنه كما قيل رفض ذلك متزعماً بأن الامر يحتاج الى موافقة وزير المالية الاصيل الذي هو الرئيس رفيق الحريري. وتقول المصادر الصناعية، ان وفداً من الصناعيين التقى الوزير

ما يمنعهم من القدوم الى البلاد حالة التري والفساد المستفحل كما ان العماد ميشال عون الالجي، الى فرنسا قد وصف الحالة الراهنة في الدولة اللبنانية بأنها «حالة مافوقية»، اي ان كل جهة من الجهات النافذة لديها «مافيا» خاصة بها وتتنازع على المعنم فيما بينها.

### البنزين المغشوش

ويقول بعض العارفين ان شحنة كبيرة من البنزين وردت الى لبنان وقد انتهت مدة مفعولها، ولما قامت مطالبات بضرورة اجراء فحوصات مخبرية على عينات منها للتأكد من مضمونها من الاوكتان والرنصاص وما شابه، اضطرت الدوائر المختصة الى اجراء هذه الفحوصات فأقرت بان الشحنة غير مستوفية للمواصفات، لكن ذلك جرى متأخراً بعدما كانت الشحنة المذكورة قد بيعت في الاسواق.

ويختلف اولئك العارفين حول من هو المسؤول عن ذلك... فمنهم من يلقي المسؤولية على نجل مسؤول كبير في الدولة يحتكر تجارة المحروقات في لبنان، ومنهم من يلقيها على رجل اعمال وتاجر نطق لبناني في الخارج له علاقات وثيقة مع مسؤول سعودي رفيع ويتولى بين حين وآخر توريد شحنات نفطية الى لبنان، ومنهم من يلقيها على وزير النفط شامي برصويان.

ويقول هؤلاء ان البنزين

لا حظ المراقبون للاوضاع المالية والاقتصادية في لبنان ان العجز في الميزانية لهذه السنة قد يفوق كثيراً نسبة العجز في السنة الماضية، بسبب تزايد الانفاق والهدر من جهة، وتقلص الواردات من جهة ثانية، على الرغم من التشدد في الجباية، ويتوقع هؤلاء المراقبون ان تصل نسبة العجز في نهاية الشهر الستة الاولى من هذه السنة، الى حدود النسبة المرسومة في الميزانية للسنة بكاملها، ولهذا زاد مصرف لبنان المركزي من قيمة



السنيرة

شهادات الابداع التي يصدرها للمصارف، وان يغانده اقل من الشهادات والسندات السابقة. وقد اشار نائب صيدا مصطفى معروف سعد، الى شبح تدفق الرساميل الخارجية على لبنان منتقداً الاوضاع السائدة في ظل الحكومة الحالية بقوله، ان الرساميل لا تتدفق لمجرد عقد اتفاقيات لمنع الازواج الضريبي كما يفعل الحريري في زيارته الخارجية، إنما

## راتب الشلاح في تقرير يشير الى الخلل

سوريا

## نقص السيولة وتراجع عائدات التصدير وتدني الرواتب وعدم تطوير العمل المصرفي من أسباب الاقتصاد الراكد

الصادرات السورية فقد فرضت وزارة المالية أخيراً ضريبة جديدة قدرها ألفي ليرة سورية على بيان التصدير الجمركي للمنتوجات الزراعية من الخضار والفاكهة. وأخيراً على البيان الجمركي لبقية السلع قدرها ٢٥٠٠ ليرة سورية.

وقال رئيس الجمعية ان هذه الضريبة الجديدة تأتي في الوقت الذي تبحث فيه الحكومة إلغاء الكثير من الضرائب والرسوم على الخضار والفاكهة وبعض السلع الأخرى المصنعة تشجيعاً للتصدير. علماً ان هذه الضريبة الجديدة غير عادلة لانها تصاري بين قيمة البيان الجمركي البالغة ألف دولار وثمان مئة ألف دولار.

كما ان هناك ضرائب ورسوم أخرى على البيان الجمركي من طابع ومصاريف الشحن والتخزين والتحميل والتوزيع وغيرها مما يقل كاهل المصدرين ويؤذي في أسعار المنتوجات التي تصعب عاجزة عن المنافسة في الأسواق الخارجية. وأضاف: ولهذا السبب عمدت الجمعية الى رفع الموضوع الى لجنة ترشيح التصدير لإلغاء هذه الضريبة الجديدة وإعادة النظر في الضرائب والرسوم الأخرى.

وما يجدر ذكره هنا، ان لجنة التصدير تقوم بدراسة إلغاء رسم الانتاج الزراعي وبعض الضرائب الأخرى أو تخفيضها تشجيعاً للتصدير وخصوصاً المنتوجات والمواد الزراعية الفائضة عن حاجة السوق المحلية.

## الشلاح في بغداد

وفي أول خطوة تقاربية من نوعها من العراق منذ أواخر السبعينات توجه وفد سوري تجاري برئاسة راتب الشلاح عن طريق البر بعد فتح المعبر الحدودي بين البلدين لهذه الغاية. وذلك ليبحث إمكانية استئناف التبادل التجاري في إطار برنامج «الخط مقابل الغذاء» الذي سمحت به الأمم المتحدة للعراق بعد حصار طويل.

وقد أشار المراقبون الى ان هذه الخطوة التقريبية بين دمشق وبغداد قد تكون لها ابعاد سياسية واقتصادية أيضاً في ضوء المخاوف السورية من التحالف العسكري المتزايد بين تركيا وإسرائيل ومن التدخل العسكري التركي في شمال العراق. إضافة الى حجب الأتراك لعملاء الفرات بما يضر بمصالح سوريا والعراق الحيوية معاً. وكان وفد صناعي لبناني برئاسة جاك صراف رئيس جمعية الصناعيين اللبنانيين قد زار بغداد قبل ذلك بغية إحياء التبادل التجاري بين لبنان والعراق. والمعروف ان الصناعيين اللبنانيين كانوا قبل حرب الخليج وفرض الحصار الدولي على العراق يعتبرون السوق العراقي من أهم وأوسع أسواقهم العربية. وقد قال جاك صراف له الميزان، في لقاء معه أواخر عام ١٩٩٤:

«افتتحوا لنا سوق العراق وأشبهوا كيف تقفز الصناعة اللبنانية».

وأشارت الى «استمرار التباطؤ في النمو لسنة ١٩٩٦ الماضية على الرغم من تسجيل أرقام قياسية في الانتاج الزراعي».

وكانت سوريا انتجت سنة ١٩٩٦ أكثر من ٧٠٠ ألف طن من القطن و٤,٢٩٩ مليون طن من القمح كما حققت اكتفاء ذاتياً في الشعير والعص ومنتجت قرابة ٧٥٠ ألف طن من الزيتون.

وأشارت دراسة غرفة تجارة دمشق برئاسة راتب الشلاح، الى «عجز في قطاعات التصدير والتصنيع عن تصريف هذه الكميات» والتي «تراجعت الصادرات الصناعية وعدم قدرتها على المنافسة».

واعتبرت ان ذلك نتيجة «لارتفاع تكلفة المنتوجات السورية». وقالت الدراسة ان ذلك أدى الى «تعميق حدة الأزمة حيث أدى نقص السيولة التي شهدتها السنوات الثلاث الماضية وازدادت حدتها في سنة ١٩٩٦ الى حدوث حالة من الركود تراكمت مع معدلات من التضخم كانت بمعظمها نتيجة ارتفاع تكاليف السلع والخدمات محلياً وعالمياً».

ومن العوامل التي أدت الى نقص السيولة كما حددت الدراسة «انحصار جزء كبير من السيولة لتمويل الاستثمارات وازدياد حجم المستوردات خلال السنوات الخمس الماضية وتراجع عائدات التصدير وتدني معدلات الرواتب والأجور وعدم مواكبتها لارتفاع الأسعار وتراجع حجم التسليفات المصرفية وعدم مواكبتها لحاجات السوق وارتفاع العجز في الموازنة سنة ١٩٩٦ الى ٥٠ مليار ليرة سورية (قرابة المليار دولار) نتيجة زيادة الألفاق بنسبة ١٢,٥٪ عن سنة ١٩٩٥».

وأكدت غرفة تجارة دمشق، ان نصيب الفرد من الناتج الصافي خلال الفترة من ١٩٩٠-١٩٩٥ لم يزد سوى ١٠٪ عن مستواه سنة ١٩٨٠.

ويعد ان اعترفت الدراسة ان حالة الركود السائدة في حالة «مؤقتة» عدت الى «إعادة النظر بآلية العمليات المصرفية وتطويرها لتمكين من رفع سقف التسليفات بحيث تسهم في رفع معدلات التشغيل والعمالة». كما دعت الى «دعم العمل التصديري وتخريجه من جميع المراحل الإدارية».

وأشارت الدراسة أخيراً الى «الآثار المحتملة للشراكة الأوروبية-السورية التي تقضي بعدم جواز وضع قيود كمية على الاستيراد وتحرير السلع من قيود المنع والحصر».

وكان «مجلس الشعب» أقر ميزانية ١٩٩٧ والتي بلغت ٢١١,١٢٥ مليار ليرة سورية (قرابة ٤٢٠٠ مليون دولار) والتي تزيد بمبلغ ٣٣٠,٧٥ مليار ليرة عن موازنة سنة ١٩٩٦.

## ضريبة جديدة

● أعلن مسؤول في جمعية المصدرين السوريين انه على الرغم من الضرائب المفروضة على

وقال ان انتاجية العامل ارتفعت من ٢٨٤ الف ليرة سورية (٨,٨٢٧ دولار) سنة ١٩٩٦ الى ٦٠٦ الف ليرة (١٣,٩٣١ دولار) سنة ١٩٩٥ اي بزيادة ٥٨٪ وكان ذلك نتيجة حتمية للزيادة المحققة في الانتاج والبالغة ٦١٪.

على سعيد آخر حددت دراسة اعدها غرفة تجارة دمشق اهم اسباب الركود الاقتصادي الذي يشل الاقتصاد رمة، وقدمت مقترحات لتحريك عجلة الاقتصاد من بينها إعادة النظر بآلية العمليات المصرفية وتطويرها.

وكانت غرفة التجارة الصناعية في دمشق وطلب عقدنا اجتماعاً مشتركاً وجهنا على اثره مذكرة الى رئاسة مجلس الوزراء ووضعت فيها مقترحات لـ «تجاوز مرحلة الركود الاقتصادي واستجلاء السبل الكفيلة بانعاش الاقتصاد وخصوصاً قطاع الصناعة التحويلية».

وذكرت غرفة تجارة دمشق ان نسبة النمو في الناتج المحلي الاجمالي بلغت ٢٠,٦٪ في ١٩٩٥.

المنتوجات الصناعية أصبحت متنوعة، وأصبح بإمكان المستهلك الاختيار من تشكيلة متنوعة من المنتوجات مثل التلاجات التي كان يوجد نوع واحد منها وأصبح الآن يوجد أكثر من ١٧ مصنعاً تنتج مختلف أنواع البرادات والتلاجات.

وكان الوزير أحمد نظام الدين، قد اسهب في الحديث عن عمل الهيئات المتخصصة التابعة لوزارته التي تهدف لدعم الصناعة كمرکز التدريب والتأهيل المهني ومراكز الاختبارات والابحاث الصناعية وهيئة المواصفات والمقاييس ومركز تطوير الإدارة والانتاجية، وقال ان هذه المؤسسات تقدم خدماتها لكافة القطاعات الصناعية الحكومية وغير الحكومية.

وأشار الوزير الى الجهود التي بذلت من أجل تطوير انتاجية القطاع العام الصناعي حيث تشير الأرقام الى ان الناتج المحلي الاجمالي خلال الخط الخمسية السابعة ارتفع من ٢٢ مليار ليرة سورية سنة ١٩٩١ الى ٤٠,٧ مليار سنة ١٩٩٥.

المعسكر الاشتراكي السابق حوريت الصناعات السورية بشكل واضح وعلمي بسبب دخول مصدرين غير مؤهلين بذلك.

وأشار الوزير نظام الدين، الى ان الصناعة حققت خلال السنوات القليلة الماضية تقدماً ملحوظاً من حيث الكم والكيف والتنوع مما جعلها تلبي احتياجات السوق المحلية واسواق التصدير.

فأول هذه الاجازات هي زيادة الانتاج التي جاءت نتيجة لصدور قانون الاستثمار رقم ١٠ لسنة ١٩٩٦، الذي شجع على خلق بدائل للمستوردات ونتاج سلع للتصدير ونقل التكنولوجيا والخبرات.

ويشير المراقبون في هذا المجال الى ان عدد المشاريع الصناعية التي رخصت فعلاً حتى نهاية المصروف الأول من سنة ١٩٩٦ كان ٢٦٢ مشروعاً تبلغ كلفتها الاستثمارية ١,٢٢ مليار دولار تنوعت على الصناعات الغذائية والنسيجية والكيميائية والهندسية ويضيف المراقبون ان

وضع أحمد نظام الدين وزير الصناعة، يده على ممكن الخلل في المنتوجات الصناعية السورية ودعا الصناع الى التقيد بـ «أنظمة الجودة الشاملة» (ايزو)، بغية تطوير منتوجاتهم وتعزيز قدراتها على التنافس في اسواق العالم، اذ ان استحقاق الشراكة مع «الاتحاد الأوروبي» قد يبدو ذاتياً.

وزارة الصناعة، الى ذلك، تعمل من خلال هيئاتها المتخصصة على تدعيم وتحسين نوعية المنتوجات الصناعية ليس فقط في القطاع الحكومي وإنما في القطاع الخاص والمشتري، فالمنتجك، كما قال الوزير أحمد نظام الدين للذين في الخارج اشتركوا معه في ندوة ادارة الجودة الشاملة، التي اقامت في دمشق أخيراً بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، «لا يميز بين قطاع خاص أو عام أو مشترك، وإنما يهمه ان يكون الانتاج جيداً فاذا كان كذلك فإنه يعطي انطباعاً جيداً، واذا كان سيئاً يعطي انطباعاً سيئاً وكما تعلمون في دول

## لا اعتبارات أمنية وبسبب ضغوط نقابات العمال

اسرائيل

## تعثر مساعي تخصيص أكبر شركة للصناعات الحربية

وقال مسؤول مالي يشترك في جهود شركة «اسرائيل لصناعات الطائرات»، ان «الشروط في الاتفاقات مع العمال تجعل من الصعب بمكان وباهظ الاكلاف تخصيص مؤسسة اسرائيل لصناعات الطائرات. إذ ان العمال وحدهم يملكون المفاتيح

وأضاف، ان مسؤولي الإدارة لم يبحثوا في المسألة. وقد يكون من اسباب ذلك انه ما من احد يعرف حجم الجزء الذي سيتم تخصيصه وكيف ستندفع العملية».

وتربغ اسرائيل في استمرار سيطرتها على اجزائها كاعتبارها حيوية لانها مثل مصنع «مالم» حيث يجري تصنيع الصاروخ «شافيت» وتطوير الصاروخ «أرو»، كما تريد أيضاً الاحتفاظ بحصة سيطرة على اي جزء تنتج فيه اسلحة أو ذخائر. وقال المسؤول المالي: «لا نريد ان نضع انفسنا في موقف نعتمد فيه على رغبات شركة من القطاع الخاص في إمدادنا بكل ما نحتاج اليه في حالة اندلاع حرب مفاجئة».

ويشير محللون في نفوذ اتحادات العمال في اسرائيل وقوة علاقتها بعضها مع بعض وأن العمال وعائلاتهم يشكلون نسبة كبيرة من الناخبين.

ولذلك فإنه كلما اقتربت اسرائيل من موعد الانتخابات المقبلة في سنة ٢٠٠٠ يقل استعداد الحكومة لمواجهة قيام أحزابها عمالية واتخاذ خطوات صعبة وغير مقبولة شعبياً قد تسبب خسارتها أصوات متخمين.

مصادر دفاعية، تقول ان شركة صناعات الطائرات ستحقق أرباحاً في سنة ١٩٩٧ لأول مرة تصل الى ٢٢ مليون دولار من مبيعاتها ١,٢٦ مليار دولار بالمقارنة مع خسارتها بلغت ٤٠ مليون دولار في سنة ١٩٩٦. ولكن الطلبات المحلية تراجعت باطراد مع اتجاه اسرائيل نحو السلام مع الجوار. وشكل الاتفاق العسكري هذه السنة ١٦٪ من اجمالي الميزانية بالمقارنة مع ٢٤٪ في معظم ميزانيات الثمانينات.

الحكومة في يوم من الأيام ببنيها، ولكن في السنوات الخمس الماضية وحدهما اضطرت الحكومة الى ضخ ما يقرب من مليار دولار لاتعاش الشركة. وهو مبلغ يقول بعض المحللين انه قريب من القيمة السوقية للشركة.

كما ان الوضع المالي سيء أيضاً في الشركتين الأخرين الأصغر حجماً للصناعات العسكرية المملوكتين للحكومة وهما «شركة اسرائيل للصناعات العسكرية» و«رافيل».

وقررت وزارة المالية التي تنو، بعجز متصاعد في الميزانية وقف الدعم المالي.

وقال ايلان بيران المدير العام لوزارة الدفاع في مقابلة مع جريدة «غلوبس»، «التي اليومية انه ليس لديه اي شك في ان الصناعات الحربية تدرك تماماً انه لم يعد بإمكانها الاعتماد على الدعم أو برامج الاتعاش الإضافية».

وتحدث ايفيدون بن غال، رئيس مجلس إدارة «شركة اسرائيل لصناعات الطائرات»، منذ توليه منصبه سنة ١٩٩٦ عن عملية إعادة هيكلة الشركة التي تضم ١٤ قسمًا لوضعها على طريق الاتعاش ثم التخصيص في نهاية المطاف.

ولكن كلمة «التخصيص» من المحرمات لدى العمال الذين يخشون خفض الأجور وعمليات تسريح واسعة النطاق.

وتحدث نقابة عمال صناعة الطائرات (نضوي) فيها ما يزيد على ١٥ ألف عامل، اجراءات التخصيص وتتهدد باتخاذ تدابير عديدة تبدأ بالاضراب. فالنقابة تشعر بأنه ليس هناك من يستطيع ان يخطئها ما ان يقدم على اعمال لا توافق عليها.

وتشهد الاتفاقات الجماعية التي وقعتها صناعات الطائرات على مر السنين، قوة وسيطرة العمال فيها. وتجعل هذه الاتفاقات فصل العمال أو تعديل اوضاعهم في إطار اي خطة لاعادة الهيكلة أمراً يكاد يكون مستحيلًا. كما ان تلك الاتفاقات تجعل أيضاً بيع الشركات أو اي جزء منها رهناً بموافقة مسبقة من العمال.

أعد العمال في أكبر شركة للصناعات العسكرية مملوكة للحكومة في اسرائيل مفاجأة لرئيس مجلس ادارتها عندما زار أحد مصانعهم في وقت سابق هذه السنة.

فقد ترك كل الريع الممنوع عامل في مصنع «رامتا» التابع لشركة اسرائيل لصناعات الطائرات في بنر السبع موافقهم وانسحبوا احتجاجاً على خطط الإدارة لتخصيص الشركة.

وادي نفوذ الاتحادات العمالية القوية وكذلك اعتبارات أمنية ملحة التي تراجع شركات الصناعات الحربية المملوكة للحكومة التي تثقل كاهلها خسائر فادحة الى مؤخره قائمته رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو للشركات المعروضة للبيع.

وقال دورون سوسليك، مدير الاتصالات بشركة اسرائيل لصناعات الطائرات للمصنفين: «مؤسسة في حجم هذه الشركة باتساع نطاق عملها وتنوع صفقاتها المدنية والعسكرية يجب ان تدار كشركة مالية بمعنى الكلمة، ولهذا السبب يجب الا تكون في ايدي الحكومة».

وتعهد هارتس، يقول، «هذه الحكومة ليست لديها الشجاعة لاتخاذ خطوة صعبة ومعقدة وغير مقبولة شعبياً مثل تخصيص الصناعات الحربية».

وشركة اسرائيل لصناعات الطائرات هي أبرز الصناعات الحربية التي اقامتها اسرائيل بهدف توفير الائتلاف الذاتي في مجال التسليح. وكان ينظر الى الخسائر المالية المتراكمة على مدى السنوات على انها الشيء الذي يتعين على اسرائيل ان تدفعه لتفوقها في كل شيء، من أجهزة الرادار الى الديبالات والصاروخ.

ولم يكن المؤسسون الشركة يطمحون بان تفكر

## الأردن

## المستثمرون اشتكوا أمامه من التعقيدات التي تواجه تنفيذ المشاريع

## المجالس الساعي الى جدولة الديون وعد بالقضاء على البيروقراطية المعيقة للاستثمار

□ في أول لقاء له مع جمع بارز من رجال الأعمال، أكد عبد السلام المجالي رئيس الحكومة الأردنية، أنه ينوي بكل ما أوتي لتقليل كل العقبات أمام الاستثمار الأجنبي بهدف إيجاد فرص عمل للاردنيين وتحسين الوضع الاقتصادي للمملكة الهاشمية.

وأكد رئيس الحكومة أن «العربي والأجنبي الذي يأتي بأمواله ومخبراته ليستثمر عندها يستحق علينا أن نكون منا».

وتسعى حكومة المجالي، كما سعت حكومة الكباريتي، إلى تسريع خطوات لتحقيق انفتاح أكبر للاقتصاد العاثر أمام المستثمرين الأجانب وجذب الأموال في مشاريع تنمية يخشى المجالي أن تكون توجهت إلى دول مجاورة نجحت في استقطابها.

ودافع المجالي عن أداء حكومته العبرية، بأنها اتخذت منذ أن تولت السلطة في آذار/ مارس إجراءات عدة لخلق مناخ استثماري أفضل، منها الإعلان عن منطقة حرة في سلطنة اقليم «العقبة» وخطة لاتخاذ إجراءات اجتماعية لمحاربة الفقر.

من جهته هاجم رجال أعمال في لقاءهم الأول مع رئيس الحكومة التنفيذية الساندة لدى موظفي القطاع الحكومي في تعاملهم مع القطاع الخاص قائلين أنها تشكل عقبة رئيسية أمام تحسين المناخ الاستثماري.

ورد المجالي بالقول إن حكومته تعمل على القضاء على الترهل الإداري ومعاقبة الموظفين المتقاعسين في أداء واجبه، معتزفاً بأن المشكلة تكمن في تدبير في أسلوب المعاملة السبئية في الجهاز الحكومي وهو ما تجري معالجته الآن.

وتسعى الإجراءات الحكومية الجديدة إلى تبسيط وتسريع الإجراءات المعقدة لقرارات المشاريع، التي يقول رجال أعمال أنها وراء

هروب الكثير من المستثمرين الأجانب.

وقال المجالي: «عقنا بتفعيل المجلس الأعلى للاستثمار من أجل دراسة التشريعات والوسائل لتبسيط الاستثمار في الأردن وتحسين مناخه وسوف يعلن قريباً عن الخطوات العملية لاتخاذ تراخيص للمشروعات خلال أيام».

وتشلت حكومات أردنية متعاقبة في تنفيذ تعهدات طموحة لتقليل العقبات أمام الاستثمار الأجنبي وتحسين المناخ الجاذب لها وكانت آخرها محاولات لم تر النور لإقامة جهاز حكومي للتسهيلات الاستثمارية تكون مهمته تأمين الموافقات الضرورية للمستثمر من الجهات الحكومية نيابة عنه في فترة قياسية.

إلا أن عبد السلام المجالي مع اعترافه بالخلل المستديم والمتعمد بالفساد والبيروقراطية، وعد بـ «متابعة المشاكل الاستثمارية التي تعترض طريق الاستثمار في البلديات وأمانة عمان وفي الجمارك وغيرها من المواقع... وفي هذا المجال فإن العمل جار على تبسيط إجراءات فحص البضائع والسلع في خروجها ودخولها».

ويشكو مستثمرون بأن المشاريع تأخذ عادة ما متوسطه ستة أشهر على الأقل لبدء العمل فيها مع مراجعة المستثمرين لعدد كبير من الدوائر الحكومية من الدفاع المدني حتى الاستخبارات في بعض الأحيان إلى البلدية والصحة قبل اتمام كافة الإجراءات اللازمة للبدء في التنفيذ.

وأعطى المجالي أمثلة على جيدة في الحكومة هي التحرك بتعزيز المناخ الاستثماري مثل الخطوات التي اتخذتها مؤخراً في مجال تخفيف قبضتها على استيراد السلع الأساسية وتعويم أسعار الفاكهة والخضار.

وسمحت الحكومة منذ سنة

١٩٩٦ للقطاع الخاص باستيراد الأرز والسكر والذرة في إطار توجه للخروج من السوق كمنسود وحيد للسلع الأساسية ولترشيد سياسة الدعم على السلع للفئات المحدودة الدخل.

وأكد المجالي أن الحكومة قررت الأسراع في دفع مستحقات متأخرة للقطاع الخاص من شأنها أن تعطي دفعة للسوق، وأن حكومته تعمل على تبسيط الاجراءات في دائرة الجمارك، وقال: «تم تبسيط الاجراءات في التفتيش الجمركي سواء، في المطارات أوالمراكز الجمركية الحدودية والمعابر».

ويخشى مسؤولون أردنيون من أن الأثرين يفسر لصالح دول أخرى على رأسها مصر والمغرب وليبنان التي شهدت تدفقات قياسية لرؤوس الأموال الأجنبية خلال سنة ١٩٩٦ في الوقت الذي لم يتمكن الأردن بتدفقات تذكر.

ويشير صناعيون إلى تحول مستثمرين أردنيين نحو إقامة مشاريع في مصر وليبنان بسبب توفر مزايا أفضل لإقامة استثمارات مجدية، ويأمل المسؤولون أن يؤدي الاتجاه القوي لتسريع عملية الاستثمار والقضاء على المعوقات التي عودت المستثمرين الأجانب الذين حاولوا إقامة مشاريع في الأردن واحتجبتهم البيروقراطية الخانقة والروتين.

وقال المجالي: «العمل الحقيقي لننتج هو الذي يحقق كرامة المواطن ويضمن له الحياة الكريمة وليس مجرد الاصطاف على الرصيف... والانتاج بالشاركة مع الآخرين خير من السكون والركود».

وتتجه حكومة عبد السلام المجالي أيضاً إلى توسيع مزايا قانون ونظمة تشجيع الاستثمار الذي صدر في سنة ١٩٩٥ لأجل جذب الشركات المتعددة الجنسية لإقامة المشاريع الكبرى في الأردن.

وقال المجالي أن الحكومة

ستعمل على توفير مزايا إضافية للمستثمرين الأجانب تتجاوز المنوح حالياً من تقديم للأراضي والحوافز لإقامة مشاريع صناعية في المناطق الريفية التي تساعد على توفير فرص العمل للاردنيين.

وأضاف: «على الدولة أن تعطي حوافز إضافية على الاعفاءات الجمركية... سنقدم الأراضي ونوفر المكان اللازم».

ويقول مسؤولون آخرون أن الحكومة تدرس أيضاً ابداء مرونة أكبر بالنسبة لسقوف الملكية الأجنبية في الشركات المساهمة العامة التي تبلغ ٥٠٪ وتحد من حجم الشراء الأجنبي، التي جانب سقوف مشابهة موضوعة بالنسبة إلى حجم الاستثمار الأجنبي في بعض القطاعات مثل التعدين والزراعة.

ويشدد على ضرورة نسيب الأردنيين لما أسماه بمثقافة العيب والعزوف عن العمل اليدوي، وأشار المجالي إلى حوالي ٢٥٠ ألف عامل معظمهم من المصريين ممن يعملون في الأردن ويخرجون نحو ٥٠٠ مليون دولار سنوياً من تحويلات المغتربين، لا تزيد من نظير الناس ولكن تزيد أن نشجع ابناءنا على العمل اليدوي.

على صعيد آخر، قال مسؤولون مقربون من عبد السلام المجالي، أن حكومته تأمل في التوصل في وقت قريب إلى اتفاق مع «نادي باريس» للحكومات الدائنة لإعادة جدولته ١,٢ مليار دولار من ديونها الخارجية التي يبلغ مجموعها ٦,٥ مليار دولار وذلك إعطاء دفعة للاستثمارات الاقتصادية.

وأوضحوا أن المحادثات التي بدأت في خواتم الشهر الماضي، مع «نادي باريس» ستكون رابع جولة من محادثات إعادة الجدولة منذ الأزمة الاقتصادية التي حدثت سنة ١٩٨٩ والتي تدخل أثنائها «الصندوق النقد الدولي» بعد اخفاق الحكومة تلك السنة في الوفاء باقساط خدمة ديونه

البالغة ثمانية مليارات دولار في ذلك الحين.

وقالوا ان الاتفاق المأمول سيعيد جدولة مدفوعات الفوائد المستحقة بين حزيران/ يونيو والحالي وأوائل سنة ١٩٩٩. وسيساعد هذا على تقليل عبء مدفوعات سداد الديون التي تبلغ حالياً نحو ٥٠٠ مليون دولار سنوياً لضمان المضي بسرعته في الإصلاحات الاقتصادية التي تتم بتوجيه من صندوق النقد.

وكان أحدث اتفاق رئيسي بين الحكومة و«نادي باريس» في حزيران/ يونيو ١٩٩٤ قد اعاد جدولة ديون قيمتها ١,٢ مليار دولار أيضاً على مدى ٢٠ سنة منها فترة سماح لسنوات عشر.

وأبرم الجانبان اتفاقاً آخر محدوداً في تشرين الأول/ أكتوبر الماضي لإعادة جدولة ديون قيمتها ٢,٨ ملايين دولار كان مقرراً أن تستحق بين تموز/ يوليو ١٩٩٦ وأيار/ مايو ١٩٩٧. وحسب البيانات الرسمية بلغ إجمالي ديون الأردن الخارجية ٦,٢ مليار دولار في نهاية سنة ١٩٩٦ يستحق نحو نصفها للدانتين الحكوميين.

وتأمل حكومة المجالي أن يساعد سجل الأردن من حيث تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية الهيكلية على تعاطف الحكومات الدائنة مع المطالبة بإعادة الجدولة بعد أن اعربت عدد الحكومات عن قلقها في سرعة ومدى الإصلاحات الرامية إلى تحرير الاقتصاد.

وقد بلغت حكومة المجالي «نادي باريس» بأنها تلقت شوطاً بعيداً في تحقيق أهداف «صندوق النقد الدولي» وأنها تستحق شروطاً مؤاتية لضمان تجاوز الصعوبات السياسية والاجتماعية الرئيسية المتوقعة نتيجة تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية.

لكن مسؤولين قالوا في احاديث خاصة انه من المستبعد ان تجد

الحكومة تأييداً للأغفاء من بعض الديون على الرغم من اعتقادهم بأن الدائنين يميلون إلى الغاء بعض الديون مقابل التزامات أردنية فيما يتعلق بفرض الاستثمار.

وأدى تطبيق عمان منذ سنة ١٩٩٠ لاجراءات مشددة لتحقيق الاستقرار النقدي والمالي إلى تخفيض نسبة الدين الخارجي إلى ٨٠٪ من إجمالي الناتج المحلي في نهاية ١٩٩٦ بالمقارنة مع ٢٠٢,٤٪ سنة ١٩٩١.

ويقول المسؤولون الاردنيون بان الحاجة إلى برنامج التصحيح الاقتصادي ستنتهي بعد سنة ١٩٩٨ لان الاقتصاد سيكون قد وصل إلى درجة من القدرة والمعرفة ليكون مجتمعاً أكثر تنافسية.

وكان الدكتور جواد العناني، نائب رئيس الوزراء، أكد ان الحكومة يصعد اتخاذ قرارات اقتصادية متوازنة لتحقيق فقرة اقتصادية كبيرة، مضيفاً أن تحويل منطقة العقبة إلى منطفة حرة سيعطي دفعة كبيرة للاقتصاد.

وأشار إلى ان خطة الحكومة في هذا الخصوص تتضمن انشاء سلك حديثة ومناطق سياحية وصناعية ومشروعات منها تحسين مستوى المياه، وقال ان هذا المشروع المتكامل سيكلف على الأقل ثلاثة مليارات دولار ويحتاج تنفيذه إلى حوالي تسع سنوات.

وقال العناني انه سيتم البدء بالبنية التحتية لخلق الفرص الاستثمارية وجذب السكان والمستثمرين والصناعيين وإيجاد فرص عمل حقيقية منتجة للاردنيين.

وأضاف الدكتور العناني ان الحكومة تفكر أيضاً بإقامة منطقة الشهور الاربعة المفرق الشرقية القريبة من ثلاث دول عربية مجاورة (السعودية، العراق وسوريا)، وقد بدأت بجذب مشروعات سياحية وصناعية هناك.

## غزة/ اريحا

## رسم صورة متشائمة للوضع الاقتصادي

## نبيل شعث: المساعدات الأجنبية تشكل ١٠٪ فقط من ميزانية السلطة الوطنية

□ رسم الدكتور نبيل شعث، وزير التخطيط والتعاون الدولي، في سلطة الحكم الذاتي، صورة متشائمة للوضع الاقتصادي الذي تعيشه غزة- اريحا، ويزداد تدهوراً مع استمرار الاجراءات الاسرائيلية المتشددة على تلك المناطق، التي قضت بما صار معروفاً ب«الغلاف التام».

ولم يخف شعث ان مساعدات الدول المانحة لا تشكل من ميزانية سلطة الحكم الذاتي الا نحو ٨٪.

وقال نبيل شعث ان الدخل القومي قد تدهور إلى درجة كبيرة، على الرغم من ان تحسناً طرأ خلال الشهر الماضي في ضوء إعادة تشغيل ٤٥ ألف عامل فلسطيني في مؤسسات اسرائيلية، إلا ان هناك عزراً تراكماً ما زال تعاني منه السلطة الوطنية ويعاني منه الاقتصاد بسبب الغلاف الإسرائيلي الذي طال

امده، وهو امر لم تستطع حتى الان كل المعونات المالية الخارجية ان تتداركه او تعوضه.

وأضاف الدكتور شعث، السلطة الوطنية لم تستلم من الدول المانحة حتى الآن وخصوصاً في سنة ١٩٩٦ أكثر من ١٪، وكل ما تسلمته السلطة يصل إلى ١٠ ملايين دولار كان يجب دفعها في نهاية سنة ١٩٩٦ غير انها جاءت لهذا العام، في حين ان السلطة الوطنية تتفق ما يزيد عن ٨٠٠ مليون دولار سنوياً وان الجزء الأكبر من حصيلة المبلغ هو من الضرائب والإيرادات المختلفة التي تحصلها السلطة محلياً، وبالتالي فالمعونة الأجنبية لا تشكل الا جزءاً يسيراً جدا من ميزانيتها، بينما في سنة ١٩٩٥ كانت تمثل أكثر من ٥٠٪ من

الميزانية. وقال الدكتور نبيل شعث ان العجز الجاري يتطلب تعطيل العمل

على تطوير الدخل المحلي من خلال اقامة المشروعات الاستثمارية شديداً على ان هذا يتطلب دعماً دولياً.

وأشار إلى ان هذا الدعم يصل متأخراً عادة، وقد تسلمت السلطة الوطنية منذ بداية ١٩٩٧ وحتى الآن ما يقرب من ٧٠ مليون دولار من اصل ٨٨٠ مليوناً كانت مخصصة لسنة ١٩٩٧، وقد جرى الشهي ذاته السنة الماضية حيث لم يكن قد وصل من المعونات حتى نيسان/ ابريل أكثر من ٢٥ مليون دولار، لكن في نهاية سنة ١٩٩٦ وصلت قيمة المساعدات نحو ٤٨٠ مليون دولار.

وكرر القول بان السلطة الوطنية تواجه عزراً مالياً كبيراً في الأشهر الأولى من كل عام وخاصة بالنسبة إلى تمويل المشروعات الكبرى التي تقف اسرائيل أيضاً حرج عثرة أمام تنفيذها دولياً، خصوصاً مشروعات

المياه والطرق التي تمثل الجزء الأكبر من الاستثمارات الخارجية التمويل. وتنادى الدكتور شعث الدول المانحة دفع التزاماتها المالية كالالتزام تجاه تنفيذ عملية السلام بدعم البنا، للمستقبل قائلًا ان كل شيء متوقف سياسياً لكن الاقتصاد لا يمكن ان يتوقف والا اصعبت عملية التنمية الفلسطينية بنكهة كبيرة.

على صعيد آخر، سجل حجم التبادل التجاري بين الأردن ومناطق السلطة الفلسطينية خلال الأشهر الاربعة الأولى من هذه السنة زيادة ملحوظة، وذلك في الوقت الذي شهدت فيه العلاقة التجارية مع اسرائيل تراجعاً شديداً.

فقد أظهرت الإحصاءات الرسمية لوزارة الصناعة والتجارة الأردنية زيادة عدد الصفقات التجارية التي أبرمها تجار اردنيين مع نظرائهم

الفلسطينيين حتى نهاية نيسان/ ابريل الماضي، وفصلت هذه الصفقات إلى ١٥ مليون دينار تقريباً. وفيما شملت السلع الأردنية المصدرة إلى مناطق الحكم الذاتي، التي بلغت قيمتها نحو ٢ مليون دينار تقريباً الزيتون والملابس والهدايا وغيرها من المواد، فقد تضمنت السلع التي استوردتها الأردن من سلطة الحكم الذاتي والبالغة قيمتها ١٢ مليون دينار حمضيات وفاكهة، وأحجار بناء، وقالت مصادر ماثونة في غزة- اريحا، انه على الرغم من زيادة التبادل التجاري ما بين الأردن وسلطة الحكم الذاتي إلا ان هذه

يسعى الجانبان لتحقيقه في إطار تطوير العلاقات الاقتصادية والتجارية بينهما، وذلك بسبب المعوقات التي ما زالت تضعها اسرائيل في طريق

عملية التبادل التجاري بين الطرفين. وفيما يتعلق بالعلاقات التجارية الأردنية الاسرائيلية فلم تتجاوز قيمة التبادل التجاري بين البلدين خلال الشهر الاربعة الأولى من السنة الحالية ٢ ملايين دينار.

وتظهر الإحصاءات الرسمية المصادرة بهذا الخصوص ان قيمة المستوردات الأردنية من اسرائيل خلال هذه الفترة لم تتجاوز نصف مليون دينار فيما بلغ حجم الصادرات الأردنية إلى اسرائيل ٢,٥ مليون دينار تقريباً. وأعرب اقتصاديون اردنيون عن خيبة ملهم من ضآلة حجم التبادل التجاري ما بين الأردن واسرائيل التي مازالت تضع العراقيل أمام الصادرات الأردنية في الوصول إليها والتي غزة- اريحا رافضة تطوير العلاقات التجارية ما بين الأردن وسلطة الحكم الذاتي.

## علاقات

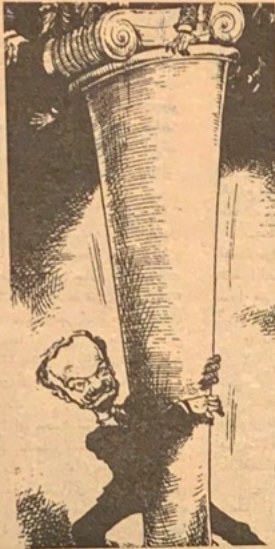
## الحكومة البريطانية الجديدة والشرق الأوسط

## التركيز على « حقوق الإنسان » يثير حفيظة الخليجيين!

والمعروف أن حزب العمال كان يحظى تقليدياً بدعم الجالية اليهودية في بريطانيا، وكان على الدوام مؤيداً للقضايا الصهيونية والإسرائيلية. كما إن حزب العمال الاشتراكي كان بصورة مماثلة قريباً من الأنظمة اليسارية في شمال إفريقيا والشرق الأوسط.

لكن هذا هو حزب عمالي جديد. والأرجح أن يكون بلير أقرب إلى الرئيس الأميركي بيل كلينتون من جون مايجر، وبالتالي، فإنه من المتوقع أن تسيير الحكومة البريطانية على خطى الولايات المتحدة فيما يتعلق بالقضية الفلسطينية. ومن المفارقات في هذا الصدد أن وزير الخارجية السابق ماركولم ريفكيند، وهو يهودي من أصل ليتواني، كان مع ذلك من أشد المؤيدين لحكم وطني فلسطيني.

ويقتضي الحذر في هذه الأيام الأولى من حكومة بلير القول بأن السياسة الخارجية خارج الإطار الأوروبي لن تحتل مركزاً متقدماً على جدول الأعمال. فالقضايا المحلية في بريطانيا هي الأكثر أهمية بالنسبة إلى حزب العمال. وأول معلومات حقيقية لن تظهر قبل المراجعة العامة للشؤون الاستراتيجية والدفاعية المقررة في نهاية هذه السنة. أما الآن فإن حزب العمال الجديد سوف يتلمس طريقه في حقل سياسات الشرق الأوسط المسلم، وبالاعتماد، مبدئياً، على اجتهاد حقول الأعلام في السياسة الدولية قد يكون بصعوبة اجتهاد الأعلام في ميدان المعركة.



سجل لجميع صادرات السلاح، وهذا لا ريب سوف يلقى دول الشرق الأوسط التي تفضل إبقاء مثل هذه الأشياء، طي الكتمان، لأسباب تتعدى بعض الأحيان مقتضيات الأمن القومي.

إفريقيا ولبان إلى الفرنسيين، لكنها تتعاطى بصورة واضحة في شؤون إيران والعراق والخليج وفي العلاقات مع إسرائيل. فهل يتغير ذلك في ظل حكومة بلير؟

لا يعرف الكثير عن سياسة حزب العمال الجديد. ففي خطاب القاء قبل الانتخابات في مانشستر، وهي مدينة رئيسية في بريطانيا ومقر لحزب العمال، ادلى طوني بلير بأول تصريح مهم له حول السياسة الخارجية، تحدث فيه عن ضرورة تحسين العلاقات مع الصين، وزيادة التبادل التجاري مع دول منظمة جنوب شرق آسيا (آسيان)، وعن حقوق الإنسان، وسوف تكون الشؤون الأوروبية والمساعدات الإنمائية الخارجية من المنطلقات المهمة لسياسة الحكومة خلال السنوات الخمس المقبلة، ذلك أن الحكومات العالمية في بريطانيا تقليدياً يصعب عليها أن تفعل أكثر من ذلك في الشؤون الخارجية لأن منحنى مختلفاً من هذا النوع يسير ضد المعايير، الاشتراكية التقليدية. لكن طوني بلير قد يكون مختلفاً، فهو يدعي أنه ليس اشتراكياً، بل هو ديوقراطي اشتراكي.

ففي مانشستر لم يؤكد بلير نظرة حكومته المستقبلية حول الشرق الأوسط، لكنه من المعروف أن حزب العمال يربط الأمر بمسألة حقوق الإنسان وتصدير السلاح. وهذا قد يكون له أثره في العالم العربي، خصوصاً في الخليج.

إن حزب العمال سوف يمنح بيع الأعلام ضد الأفراد المصنوعة في بريطانيا، ويمنح أدوات التعذيب، وسوف يسعى إلى فرض

جهود كبيرة لمنع المنشقين السعوديين من القيام بنشاط يجرح العلاقات البريطانية - السعودية. لكن في الانتخابات الأخيرة التي هزم فيها المحافظون فقدت الرياض عدداً من أوثق أصدقائها في مجلس العموم منهم جوناثان ايكن وزير الدفاع وكبير أسماء الخزيمة سابقاً.

إن الحاجة إلى إبقاء العلاقة الدفاعية قوية مع السعودية، مع استمرار الطلبات التي رافقتها، وتقوية العلاقات الناتجة منها مع بقية دول الجزيرة العربية، دفعت البريطانيين إلى تقديم دعم حقيقي لحكومة الرياض. أما حزب العمال الجديد بتركيبه على قضايا حقوق الإنسان فقد لا يكون على هذا القدر من تجاهل السياسات السعودية المحلية. ففي ظل المحافظين، لم تكن بريطانيا مجرد داعم قوي للمملكة السعودية في حرب الخليج، لكن عندما جرى تغيير في القيادة بانقلاب داخل القصر في دولة مجاورة مثل قطر، رفعت لندن أصواتاً مطمئنة وقامت بحماية القيادة الجديدة في إطار الاتحاد الأوروبي.

والواقع أن شيئاً من الفضل يعود إلى مارجريت ثاتشر من حيث دفع الولايات المتحدة إلى الرد على غزو صدام حسين للكوييت، مظلة عبارتها المشهورة «امض.. جوج..» عند لقائها الرئيس الأميركي السابق جورج بوش في مدينة دنفر بولاية كولورادو.

ويتعين المسؤولين في وزارة الخارجية البريطانية تقليدياً من المؤيدين للحرب وتميل بريطانيا عادة إلى ترك العلاقات مع شمال

طوال ما يقرب من عشرين سنة، ظل حزب المحافظين الحاكم سابقاً ملتزماً التزاماً عميقاً جانب أصدقائه في الشرق الأوسط، ولا سيما دول مجلس التعاون الخليجي، أما الإدارة الجديدة، المدعومة من حزب العمال الجديد، فإن سياساتها لم تتضح بعد، لكنه من المؤكد أن العالم العربي لن تكون له فيها الأولوية التي كانت له في ظل حكومتي مارجريت ثاتشر وجون مايجر.

فالسيدة ثاتشر كرئيسة للوزراء، كانت جد فخوره بوجه خاص باتفاقية التعاون الدفاعي بين بريطانيا والمملكة العربية السعودية المعروفة باسم «اليمامة»، إذ إن تلك الاتفاقية لم تمثل فقط تحولاً من قبل السعودية وجبهة الأوروبيين بعيداً الولايات المتحدة، بل إنها ضمنت آلاف فرص العمل في صناعات الطيران والدفاع. وتبقى «اليمامة» أكبر عقد للتصدير في تاريخ بريطانيا، حيث بلغت قيمتها ٢٠ مليار جنيه استرليني (٢٢ مليار دولار) في السنوات العشر الأولى منذ ١٩٨٥.

وتتركز الفقة البريطانية - السعودية على إعادة بناء وتعزيز القوة الجوية المسلحة السعودية بطائرات تورنادو القاذفة - المقاتلة، وطائرات التدريب من طراز «هوك»، وريسا تشتري السعودية المقاتلة الأوروبية ٢٠٠٠، مع أن هذه الطائرة عرضت أولاً على دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن أهداف السياسة البريطانية في الخليج تخفيف النفوذ الفرنسي في قطر ودولة الإمارات، مع تقوية العلاقات والروابط مع كل من البحرين وسلطنة عمان، وتبقى السعودية حالة خاصة، وقد بذلت

## مشاكل تنتظر الرئيس محمد خاتمي

## إيران

## البطالة الداخلية والديون الخارجية أهم من السياسة والشادور!

وقف التضخم الذي تم احتواؤه حالياً في حدود ٣٠٪ مقابل ضعفي أو ثلاثة أضعاف هذه النسبة قبل سنة واحدة.

الا إن إيران وهي ثاني منتج للنفط في منظمة «أوبك» لاتزال رهينة عاداتها من النفط الذي يمثل ٨٠٪ من مداخيلها بالعملة الصعبة، وظروفها تتغير وفق تقلبات أسعار النفط العالمية.

ولم تعد هذه العائدات، التي عاشت الثورة الإسلامية على حسابها منذ ١٨ سنة، قادرة على إخفاء التخلف في القطاع الصناعي الذي انتقع تماماً عن أي استثمارات خارجية أو تجديد تكنولوجي.

وتعتبر الحكومة كلا من اليابان والدول الكبرى في الاتحاد الأوروبي (بريطانيا وفرنسا وإيطاليا والمانيا) كبن شرطاتها التجارية الأساسية، لكنها لا تمثل سوى حصة قليلة في التجارة الخارجية لهذه الدول (في المرتبة الخمسين في لائحة شركاء فرنسا والمانيا التجاريين).

ومن الاقتصاد الإيراني التي تلجم الأميركي الذي ضرب على طهران سنة ١٩٩٥ والعقوبات التي تهدد بها واشنطن ضد أي شركة أجنبية تستثمر في قطاع النفط.

لذلك، فإن الخبراء الاقتصاديين المراقبين للبلاد، الإيراني سيتابعون عن كثب وبصورة دقيقة الأسابيع الأولى للرئيس الإيراني الجديد.

لمعوقات كبيرة تمثلت في المديونية الكبيرة وفي ضغوط اليسار الراديكالي واليمين المحافظ على حد سواء.

وهكذا ظلت المؤسسات التي انتقلت إلى القطاع الخاص تعيش وكأنها في رعاية الدولة فيما حالت البنود الدستورية الموروثة من المرحلة الثورية من دون تدفق الاستثمارات الأجنبية.

ولاحظ مستشار تجاري غربي أن الاقتصاد الإيراني يشبه في كثير من الأوجه دول الاتحاد السوفياتي السابق، سواء في التجارة الخارجية التي تشرف عليها الدولة، أو في النظام المصرفي المزمع كلياً، أو العملة الوطنية التي تعطى رسمياً أكثر من قيمتها الفعلية.

وقد أدت الديون التي اضطرت إليها الدولة في بداية التسعينات (حوالي ٢٠ مليار دولار ٨٠٪ منها قصيرة الأجل وفق التقديرات الغريبة) إلى اعتماد سياسة قاسية جداً من التقشف. ولم يكن هناك ما يشجع المؤسسات الأجنبية في ظل تراجع الاستيراد إلى نصف ما كان عليه وفي ظل أزمة تسديد المستحقات التي شهدتها إيران خلال السنوات الماضية.

وقد تراجعت الديون الإيرانية حالياً إلى حوالي عشرين مليار دولار جرت إعادة جدولتها على المدى المتوسط والطويل. وبدا أن طهران باتت قادرة على

السابق علي أكبر هاشمي رفسنجاني بعد سنوات من الفوضى في مرحلة ما بعد الثورة وفي ظروف اقتصاد الحرب، قد تعرضت

يعاني من قيود صعبة تحت وطأة العقوبات الأميركية. وكانت الطموحات الاقتصادية الليبرالية التي راودت الرئيس

(منها القواعد الصارمة للزيت وتعليم المرأة وعلاقات إيران مع الخارج)، اقتصاداً عاثراً لم يخرج بعد تماماً من أزمة الديون الخييرية، ومازال

سبون على الرئيس الإيراني الجديد، محمد خاتمي، الذي انتخب يوم الجمعة ١٩٩٧/٥/٢٣ أن يواجه فيما يواجهه من ازمتاجتماعية

## في جردة حساب للسنة الماضية قام بها الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

## لبي

## مساهمة السياحة في دبي ستفوق سنة ٢٠٠٠ إيرادات النفط

الطاقة الاستيعابية الفندقية في الإمارة من ١٥ ألف غرفة إلى ٢٠ ألفاً وأن يكون للسياحة دور فاعل في الاقتصاد الوطني.

وأكّد رئيس دائرة الطيران المدني في دبي أن الإمارة عازمة على تطوير دخلها من الموارد غير النفطية التي لا تساهم أساساً سوى بنسبة تقل عن ٢٠٪ من دخل الإمارة، معتبراً أن السياحة مؤهلة لأن تكون أحد المصادر الجديدة لسيما أن الحكومة أوجدت بنية تحتية وفندقية متطورة، في الوقت الذي تتوافر في الإمارة ميزات سياحية عدة.

وقال إن الحكومة تدرس المشاريع الخدمية والسياحية وتطلّحها وتفتح في الوقت ذاته المجال أمام القطاع الخاص لتنفيذ أي مشاريع يعتقد جدواها، وهو أمر جعل التفاعل بين القطاعين العام والخاص ينعكس إيجاباً على نهضة الإمارة. وأشار في هذا الصدد إلى التجربة الكبيرة التي نفذتها دبي بأقامة مهرجانات على التعريف بالمكانات السياحية في الإمارة وعلى استقبال أعداد أكبر من السياح من مختلف دول العالم، في الوقت التي انتعشت فيه حركة المبيعات في الأسواق المحلية.

بدعم متواصل من حاكم الإمارة الشيخ مكتوم بن راشد آل مكتوم، لكنه أشار إلى أن الحيوية التي تتمتع بها دبي والبنية الأساسية المتطورة والتسهيلات المقدمة من الحكومة هي الأساس في إيجاد قطاع سياحي رفيع المستوى قادر على المنافسة والحضور في الأسواق العالمية، وهو مدعوم بجهود كبيرة من القطاع الخاص الذي يستثمرات كبيرة في المجال الفندقي.

وقال الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم أنه على الرغم من وجود إحصائيات دقيقة عن عدد السياح الذين رآوا دبي سنة ١٩٩٦ نظراً إلى تعدد منافذ الدخول من الإمارات المختلفة، إلا أن عدد نزلاء الفنادق في دبي تجاوز حاجز ١,٧ مليون نزول، ومن المتوقع أن يرتفع العدد إلى مليونين السنة الجارية استناداً إلى مؤشرات الثلث الأول منها. وأضاف: «تشير تلك الأرقام بوضوح إلى واقع دبي السياحي».

وقال الشيخ أحمد أن القطاع الخاص المحلي والأجنبي ينفذ حالياً عدداً كبيراً من المنشآت والفنادق السياحية في دبي.

وتوقع أن ترتفع في السنوات الأربع المقبلة توقع دبي أن تتجاوز عائدات السياحة دخل النفط بحلول السنة ٢٠٠٠، وقال رئيس دائرة الطيران المدني في دبي الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم أن مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الاجمالي للإمارة ارتفع السنة الماضية إلى ١٦٪ مقابل أقل من ٨٪ مساهمة النفط في الناتج المحلي. وقال إن النمو السريع لقطاع السياحة في دبي يزيد مساهمته في الناتج المحلي للإمارة في شكل كبير، ومن المرجح أن ترتفع مساهمته بحلول نهاية العقد الجاري إلى مستوى ٢٠٪ أي ما يفوق العائدات النفطية بضعف جيد. مؤكداً أن دبي ماضية قدماً في خططها لتطوير قطاعها السياحي الذي يعتبر مساهماً فاعلاً في اقتصادها وهو مرشح للنمو في السنوات المقبلة.

ولا تتوافر أرقام رسمية عن حجم إنتاج دبي من النفط الخام، إلا أن تقديرات تشير إلى أن الإمارة تنتج يومياً نحو ٣٠٠ ألف برميل، فيما تقدر العائدات النفطية للإمارة بنحو ملياري دولار سنوياً. وأعتبر الشيخ أحمد المكتوم أن السياحة في الإمارة خيار استراتيجي تبنته الحكومة ويحظى

## في أول تقويم له بعد نهاية الحرب

## الكويت

# «صندوق النقد الدولي» ينصح الحكومة تخفيض اعتمادها على عائدات النفط!

في أول تقويم له عن أداء الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر. وكانت مقدرة الكويت على اصلاح الاضرار التي لحقت بأثر الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر. وكانت مقدرة الكويت على اصلاح الاضرار التي لحقت بأثر الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر. وكانت مقدرة الكويت على اصلاح الاضرار التي لحقت بأثر الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر.

وكانت مقدرة الكويت على اصلاح الاضرار التي لحقت بأثر الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر. وكانت مقدرة الكويت على اصلاح الاضرار التي لحقت بأثر الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر. وكانت مقدرة الكويت على اصلاح الاضرار التي لحقت بأثر الاقتصاد الكويتي منذ الإنكسار العراقي وإنهاء الحرب، خلص «صندوق النقد الدولي» إلى أن عودة الكويت إلى العافية كانت ملفتة للنظر.

على عائدات النفط أكثر من اية حكومة عربية أخرى تحكم دولة منتجة، إذ تشكل مبيعات النفط ثلاثة ارباع عائداتها. ولقد بات على الحكومة خفض هذا الاعتماد. ويقول الخبراء ان على الكويت ان تغعل ذلك ويوسعها ان تغعلها عن طريق زيادة الرسوم التي يدفعها القطاع الخاص للحكومة لقاء تقديمها الخدمات له. ويقولون أيضاً ان على القطاع العام، احتواء الاجور والرواتب الضخمة التي تدفعها الحكومة الى أكثر من ٩٠٪ من العمال الكويتيين الذين يعتمدون على رواتب الحكومة وتعويضاتها السخية. ويحضر «الصندوق الدولي» الحكومة على خفض الدعم والاموال المباشرة التي تدفعها، فمن الأفضل للاقتصاد في رأي الخبراء، في المدى البعيد، التخلص من التقسيم الذي تنسم به سوق العمل حالياً مما أدى ويؤدي الى دفع رواتب كبيرة للكويتيين العاملين في القطاع العام لا يستطيع القطاع الخاص مجاراتها ومناقتها. ويوسع تخصيص ان يلعب دوراً في هذا التحول، كما يوسع التربية والتأهيل والجهود الأخرى

الميدولة في سبيل اعادة تأهيل القوى الكويتية العاملة بمهارات جديدة، ان تلعب دوراً مائلاً. وفي حسابات خبراء صندوق النقد الدولي الاقتصاديين ان الكويت بحاجة الى ايجاد عشرة الاف وظيفة جديدة سنوياً. ويخلص التقرير الى ان برنامج جمع الديون الذي تم اطلاقه سنة ١٩٩٥ بغية معالجة مسألة الديون الناجمة من انهيار سوق المناخ سنة ١٩٨٢ يعمل بصورة جيدة، وتم تسديد قسم كبير من هذه الديون، وإذا واصلت الحكومة واجهتها المختصة تنفيذ هذا البرنامج، فإن الكويت ستتمكن من اعتبار المسألة منتهية. ويستفيد النظام المالي الكويتي أيضاً من تقوية الأنظمة والقوانين الحذرة الحكيمه ومن الاشراف الذي يمارسه بنك الكويت المركزي. وما يجدر ذكره هنا ان هذا التقرير هو واحد من سلسلة من التقارير التي يصدرها بين الحين والآخر صندوق النقد الدولي عن الاحوال الاقتصادية في دول العالم. وبالغزير الى ان الصندوق الدولي يصدر هذه التقارير بعد ان يتسلم موافقة الدولة المعنية عليها، ترسم

هذه التقارير عادة صورة نجاح، وغالباً ما تنقذ الى انتقادات قاسية قوية، ويقول الخبراء، في الصندوق الدولي الذين اعدوا التقرير انهم استفادوا من الاستثمارات السنوية مع الحكومة الكويتية التي تجري بموجب العملية التي تنص عليها المادة الرابعة، لكن التقرير نفسه يعكس وجهات نظر محرره فقط. وعلى الرغم من ان التقرير نشر أخيراً، إلا ان تحريره كان تم في اواخر الصيف الماضي، ولهذا لا يعكس زيول الارتفاع الكبير في اسعار النفط الذي جد في النصف الثاني من ١٩٩٦ الماضي. ويذكر ان الكويت تلقت، بفضل هذا الارتفاع، ما يعادل ٧٠٠ مليون دولار بعد كل ارتفاع مقداره دولار واحد في سعر كل برميل نفط والمعلوم ان هذه الاسعار ارتفعت على الاقل ستة دولارات على ١٦ دولاراً. وهو السعر الذي كان سائداً عندما وضع التقرير، لكن هذه الاسعار عادت وتراجعت الى نحو ١٨ دولاراً للبرميل الواحد بعد ذلك. ولا يعكس التقرير على الموازنة التي تقررهما الحكومة الكويتية للسنة المالية ١٩٩٧ - ١٩٩٨. وتقول

## اليمن

## احتياطي البنك المركزي ارتفع الى ملياري دولار

# اختيار بن غانم لرئاسة الحكومة يعطي الأولوية للتصحيح الاقتصادي

أصبح الرئيس علي عبد الله صالح مطلق اليمين في المضي قدماً لتطبيق التصحيح الاقتصادي، بعدما شكل حكومة توابله. فقد حصل «حزب المؤتمر الشعبي العام»، الذي يتزعمه الرئيس على غالبية في البرلمان وغالبية أخرى في الحكومة التي شكلها وعين على رأسها رجل الاقتصاد المستقل فرج سعيد بن غانم، في حين استبعد منها الاسلاميون المتمثلون في «التجمع اليمني للاصلاح». ويقول مؤيدو الرئيس صالح ان وزراء «التجمع اليمني للاصلاح» في الحكومة السابقة حاولوا عرقلة الاصلاحات الاقتصادية بسبب كلفها الاجتماعية. وكانت هذه الاصلاحات قد بدأ تطبيقها سنة ١٩٩٥ بتشجيع من «البنك الدولي»، وصندوق النقد الدولي بهدف تحسين الوضع الاقتصادي. لكن فوز المؤتمر الشعبي العام في الانتخابات النيابية في ٢٧ نيسان/ابريل الفائت بـ ١٨٧ مقعداً من اصل ٢٠١، في مقابل ٥٢ للتجمع اليمني للاصلاح، اتاح لحزب الرئيس التفرد بتشكيل الحكومة. وبدأ واضعاً من خلال تعيين بن غانم، وهو وزير سابق للتخطيط والتنمية، ان الحكومة الجديدة ستعطي الأولوية للاقتصاد. وانضمت ١١ شخصية جديدة معظمها من التكتروايط الى الحكومة الجديدة المؤلفة من ٢٨ وزيراً، بينهم ٢٤ من المؤتمر الشعبي العام. وكان «التجمع اليمني للاصلاح» وافق بحفظ على السلاسلين الاوليين من الاصلاحات الاقتصادية اللتين خفضت فيهما الحكومة دعمها لقطاعي النفط والكهرباء ورفعت اسعار الخدمات مثل الكهرباء، والهاتف، مما أزم العلاقات مع شريك في الحكومة السابقة. وتشمل المسئلة الأهم من الاصلاحات الغاء الدعم الحكومي لسعر القمح والطحين، والحد من العدد الكبير من الموظفين في الادارات العامة. وقد انتقد «التجمع اليمني للاصلاح» هذه الاجراءات خلال الحملة الانتخابية.

وقال مسؤول في «الحزب الاسلامي» ان تشكيل الحكومة لا يعني الا المؤتمر الشعبي العام لأنه حزب الاكثرية. اما «التجمع اليمني للاصلاح» فقرر عدم المشاركة في الحكومة والانتقال الى المعارضة حرصاً منه على الحفاظ على الديموقراطية. لكن هذا المسؤول أكد ان التجمع يرحب بتعيين بن غانم رئيساً للحكومة، فهو «شخصية اقتصادية مستقلة وشريفة وذات كفاءة». ومنذ ١٩٩٤ كان بن غانم، وهو من محافظة حضرموت الجنوبية، مندوب اليمن لدى مكتب الامم المتحدة في جنيف. وازافة الى بن غانم، تضم الحكومة الجديدة سبعة وزراء من محافظات اليمن الجنوبي سابقاً. وبدأ تعيينهم مراعاة للتوازن الديموغرافي، خصوصاً ان الحكومة الجديدة هي الأولى بعد الاحتراب الداخلي الذي انتلج سنة ١٩٩٤ وانتهى بانتصار القوات الحكومية (الشمالية) على الجنوبيين. وبدأ أيضاً ان اسناد وزارة الاوقاف الى الامين العام لـ «حزب الحق» الشيعي الاسلامي المعتدل (زيدى) القاضي احمد محمد الشامي، يصب في خانة سعي القاضى الى الحد من نفوذ «التجمع اليمني للاصلاح» بحاربه في عقود داره، على ما رأى مصدر سياسي في صنعاء.

ومن المتوقع ان يسعى هذا الوزير الى الحد من نفوذ التجمع في المساجد، إذ ان وزارته موجهة بتعيين الائمة والدعاة. وقد يخوض كذلك غمار مسألة شائكة هي مسألة المدارس الدينية التابعة للتجمع. ويرفض التجمع ان تحرف الحكومة على هذه المدارس غير التابعة لوزارة التربية وغير الملتزمة بالمنهاج المدرسية الرسمية. لكن الدولة تدعم هذه المدارس التي تضم نحو نصف مليون تلميذ من اصل نحو ثلاثة ملايين يعني يرتادون المدارس، وتقدم لها مساعداً خاصة تناهز ستة مليارات ريال يعني (٤٨ مليون دولار). ووصف عبد القادر باجمال، نائب رئيس الوزراء، ووزير التنمية والتخطيط اقتصاد ما كان يسمى بشطري اليمن بأنه كان اقتصاداً كسبياً مما دفع البنك الدولي بعد الوحدة مباشرة الى اقتراح تقديم ٤٠٠ مليون دولار على ان تصرف منها ١٠٠ مليون دولار سنوياً. الا ان التنمية توقفت بسبب المشاكل التي واجهت الوحدة خصوصاً محاولة الانفصال التي قام بها «الحزب الاشتراكي».

ويمنح وزير اته بعد تصعيد «الحزب الاشتراكي» للمباحثات السياسية ومحاولة بعض اعضائه الانفصال اضطر «البنك الدولي» الى ابلغ الحكومة اليمنية انها لا تستطيع سحب سوى ١٧ مليون دولار من المبلغ المخصص لها بدلاً من ١٠٠ مليون دولار. وذكر انه من خلال اجراءات سريعة وصارمة بعد حرب الانفصال مباشرة ارتفعت الكمية الى حوالي ٢٤ مليون دولار خصوصاً بعدما اضطر مجلس الوزراء الى وقف اية مناقشات يقوم بها الوزير في ظل تلك الظروف. وأشار الى ان اصلاحات وزارة المالية خلال تلك الظروف القاسية تقلصت الى حدود خمسة ملايين ريال يعني فقط الا ان هذه الصلاحيات ارتفعت الآن الى ٣٥ الف ريال الى ٥٠ الف ريال في الوقت الراهن. وقال ان الاجراءات الادارية التي تم تطبيقها بعد الوحدة مباشرة كانت في منتهى التعقيد حتى بلغت التوقعات على المعاملة الواحدة ٥٤ توقيعاً ولكنها الآن تقلصت الى اربعة توقعيات فقط. وأضاف باجمال، ان الاصلاحات الاقتصادية بسرت الكثير من الامور في صالح النمو الاقتصادي حيث ارتفعت الاستفادة من الاموال التي خصصها البنك الدولي لليمن الى ٨٠ مليون دولار السنة ١٩٩٦، ثم ارتفعت هذه الاستفادة في هذه السنة الى ١٢٠ مليون دولار من خلال القروض الجديدة. ويقول المحللون، ان الحكومة تخطط الى برامج استثمارية ضخمة سواء على المستوى المركزي او المحلي. ورصد لهذه المشاريع مبلغ ٨١ مليار ريال خلال السنة الجارية كان نصيب محافظة حضرموت منها ٨،٢ مليار ورصيد محافظة صنعاء ٧،٩ مليار ومحافظة تعن اربعة مليارات ومحافظة عدن ١٢ ملياراً بالإضافة الى مشروع المنطة الحرة. ومن المشاريع المستقبلية، مشاريع الطاقة الكهربائية من خلال القطاع الخاص. وكان العمل بدأ في صنعاء لإنشاء محطة كهربائية بطاقة ١٢٠ ميغاواط تقوم بانشائها شركة اميركية، ومشروع آخر لتوفير ١٢٠٠ ميغاواط. وأضاف ان هناك برنامجاً كهربائياً عملاقاً لتوفير ١٢٠٠ ميغاواط خلال السنوات القليلة المقبلة سينفذ على وجه السرعة وفي حدود طاقة قدرها ٤٢٠ ميغاواط. وبعد ثلاث سنوات سيصبح في حضرموت ثلاثة مطارات واحد في مدينة سيئون وآخر في بلدة ثمود بدلاً من مطار الريان القديم والوحيد، كما يجري الآن إنشاء محطة كهرباء ضخمة الى جانبها شبكة اتصالات حديثة مكان شبكة الاتصالات القديمة.

## ■ الجزائر

## في محاولة تتطلب الكثير من التخطيط

## أعباء خدمة الديون ٣٥٪ من عائدات التصدير حتى سنة ٢٠٠٠

مصدري القطاع الخاص بدخول السوق. ويقول المحللون، أن خفض نسبة خدمة الديون الخارجية إلى ٣٥ في المئة سنة ١٩٩٧ سيوفر للجزائر أكثر من تسعة مليارات دولار من عائدات التصدير لتمويل الواردات.

ويتوقع هؤلاء أن تحصل الصناعة والتي تمثل حوالي ٢٥٪ من إجمالي الواردات الرأسمالية لقطاع الصناعة والتي تمثل حوالي ٢٥٪ من إجمالي الواردات. قيمة الواردات زادت قليلاً عن تسعة مليارات دولار سنة ١٩٩٦ نظير ١١ مليار دولار تقريباً سنة ١٩٩٥ لوفرة محصول الحبوب مما أتاح للبلاد خفض وارداتها من السلع الغذائية.

في حين أن الدين الخارجي بلغ ٣١,٥ مليار دولار سنة ١٩٩٦ مقارنة مع ٣١,٢ مليار دولار سنة ١٩٩٥ ويتوقع أن يرتفع عن ٣٢ مليار دولار هذه السنة. وأشار المحللون إلى أن الحكومة حذت عن عمد من استخدام بعض القروض الأجنبية تجنباً لزيادة الدين الخارجي. وفي سنة ١٩٩٦، على سبيل المثال، استخدمت ١,٩ مليار دولار فقط من خط ائتماني بقيمة أربعة مليارات دولار.

القروض ويتحولون إلى اسواق بديلة ويفضلون دفع ثمن وارداتهم نقداً. وعلى الرغم من سنوات العنف التي أعقبت الغاء الانتخابات التشريعية سنة ١٩٩٢، فقد حافظت الجزائر على صادرات الطاقة طيلة هذه السنوات واستمر وجود الشركات الأجنبية في البلاد للاستفادة من احتياطياتها الضخمة من النفط والغاز.

وزادت قيمة صادرات الجزائر من النفط والغاز إلى ١٢,٦ مليار دولار سنة ١٩٩٦ بزيادة نسبتها ٢٩٪ عنها قبل سنة وفقاً لبيانات أعلنها مسؤولو النفط في البلاد، وذلك بسبب ارتفاع أسعار النفط العالمية.

ويقول مسؤولون في قطاع الطاقة أن من شأن التطوير المزمع لصناعة النفط والغاز الجزائرية أن يرفع إنتاج النفط الخام إلى مليون برميل يومياً وإنتاج الغاز إلى ٦٠ مليار متر مكعب سنوياً بحلول سنة ٢٠٠٠.

ويقدر إنتاج الجزائر من النفط الخام حالياً بنحو ٨٣٠ ألف برميل يومياً وهي تصدر نحو ٢٠ مليار متر مكعب من الغاز سنوياً.

وتسعى الحكومة جاهدة لتعزيز الصادرات غير المتصلة بقطاع النفط والغاز من خلال تحرير التجارة الخارجية الأمر الذي يسمح لمزيد من

□ لا تخفي الحكومة أملها بأن تحد من خدمة ديونها عند مستوى لا يتجاوز ٣٥٪ من عائدات التصدير حتى سنة ٢٠٠٠، وهو مستوى ادنى بكثير من النسبة التي بلغت سنة ١٩٩٢ وبلغت ٩٠٪.

وكانت الحكومة خفضت نسبة خدمة ديونها الخارجية إلى ٣١٪ سنة ١٩٩٦ من ٤٤٪ سنة ١٩٩٥ لتعزيز مصداقيتها الدولية والحفاظ على النمو الاقتصادي. وتوقع عبد الكريم حرشواوي، وزير المالية، أن تبلغ نسبة خدمة الديون ٣٥٪ سنة ١٩٩٧ وأن تتراوح بين ٣٠ و٣٥٪ حتى سنة ٢٠٠٠.

وقال أن نسبة خدمة الدين ستصل إلى ٣٥٪ كحد أقصى في سنة ١٩٩٧ عندما تصل قيمة الصادرات إلى نحو ١٢ مليار دولار وربما أكثر (أي بمقدار ٤,٥ مليار دولار). وأضاف أن الجزائر هي الدولة الوحيدة التي حققت أكبر عدد من اكتشافات النفط والغاز في السنوات الأخيرة.

وشكا عبد الكريم حرشواوي من أن بعض وكالات ضمان تمويل الصادرات التابعة لحكومات أجنبية تتقاضى تأميناً أعلى من الجزائر لأنها تتابع في تقدير المخاطر.

وقال أن المستوردين الجزائريين يسبب ذلك لا يستخدمون تلك

## ■ تونس

## في الاحصائيات قطاع النسيج استأثر بـ ٥٤٪ من الصادرات

## ٥٧٥ مليون دولار للتأهيل والتدريب و٣٨٠ ألف فرصة عمل حتى ٢٠٠٢

أكثر من عشرين ألف فرصة عمل. وتبوا الإيطاليون المرتبة الثالثة إذ قدر حجم استثماراتهم في تونس بنحو ٤٢ مليون دولار مما ساعد على إنشاء أكثر من أربعة آلاف فرصة عمل. وأظهرت البيانات الاحصائية أن عدد المؤسسات الإيطالية ارتفع إلى ١٩ مؤسسة وعدد المؤسسات المشتركة مع تونسيين أو أوروبيين إلى ٥٥ مؤسسة. وأتى البلجيكيون في المرتبة الرابعة إذ قدر عدد المؤسسات التي أسهموا في إنشائها بنحو ١١ مؤسسة وقدر حجم استثماراتهم في تونس بنحو ٢٦ مليون دولار أتاحت إيجاد أكثر من ١١ ألف فرصة عمل.

وحلت الاستثمارات البريطانية في موقع متأخر (المركز الخامس) إذ لا يتجاوز عدد المشاريع ذات المساهمة الكلية أو الجزئية البريطانية عشرة مشاريع حجم استثماراتها أقل من أربعة ملايين دولار.

وسعى التوانسة إلى تنشيط الشراكة الصناعية مع متمولين أوروبيين، خصوصاً بعد توقيع اتفاق الشراكة الشامل بين تونس والاتحاد الأوروبي سنة ١٩٩٥ الذي سيؤدي إلى إنشاء منطقة للتبادل الحر بعد السنة ٢٠٠٠.

ويستقطب قطاع المنسوجات واللبسة وكذلك قطاع الصناعات الكهربائية والميكانيكية غالبية الاستثمارات الأوروبية التي تتدفق على تونس ويسعى أصحابها إلى الاستفادة من إنشاء منطقتين للتشجيعات الواسعة الممنوحة للصناعات التصديرية. وسعى لاجتذاب مزيد من المستثمرين اكملت تونس إنشاء منطقتين حرتين في كل من بنزرت (شمال) وجرجيس (جنوب) سنة ١٩٩٥ استطاعتا استقطاب ٣٦ مؤسسة صناعية وخدمية أميركية وأوروبية وأسبوية.

وتعمل الحكومة في ذلك على مساعدات وقروض من البنك الدولي، والاتحاد الأوروبي، لتنفيذ خطة التحديث، فقررت إنشاء بنك معلومات عن سوق العمل والعروض المطروحة فيه. وسيتيح المصرف معرفة دقيقة بأنواع الكوادر والفنيين والعمال الماهرين الذي يسعون للحصول على عمل. وتوقعت خطة التنمية التاسعة تأمين ٢٨٠ ألف فرصة عمل خلال سنوات الخطة التي يبدأ تنفيذها السنة الجارية وينتهي سنة ٢٠٠٢. ويأمل التونسيون أن يساعد تنفيذ الخطة على التحكم في تطور سوق العمل.

من جهة ثانية أظهرت بيانات احصائية أن المصانع الفرنسية لاتزال تتبوا المركز الأول بين المؤسسات الأجنبية في البلاد. وقدرت عدد المصانع والمؤسسات الخدمية الفرنسية التي أنشئت في إطار القوانين المشجعة على التصدير بنحو ١١١ مؤسسة. أما عدد المؤسسات الفرنسية - التونسية والفرنسية - الأوروبية في تونس فيقدر بنحو ٢٢٠ مؤسسة. وارتفع الحجم الإجمالي للاستثمار في المؤسسات ذات المساهمة الفرنسية كليا أو جزئياً إلى ١١٧ مليون دينار (نحو ١١٧ مليون دولار) مما ساعد على تأمين أكثر من ٢٤ ألف فرصة عمل.

وأدت الاستثمارات الألمانية في المرتبة الثانية، وأظهرت الأحصاءات وجود ١٠٦ مؤسسات ألمانية أنشئت باستثمارات بقيمة ٢٢ مليون دولار وأمنت أكثر من ٤٤ ألف فرصة عمل، بالإضافة إلى ٤٨ مؤسسة تونسية - ألمانية و١٥ مؤسسة ألمانية - أوروبية مشتركة في تونس، مما يعني أن عدد المؤسسات ذات المساهمة الألمانية ارتفع إلى ١٦٩ مؤسسة باستثمارات إجمالية قدر حجمها بنحو ٥٢ مليون دولار أتاحت تأمين

بحلول سنة ٢٠١٢. وأتت محافظة «المستير» في المرتبة الثانية بين المحافظات من حيث عدد المصانع التي ستخضع لعمليات تأهيل.

وكانت الحكومة خصصت استثمارات بقيمة ٥٧٥ مليون دولار لتحديث قطاع التأهيل والتدريب المهني ويتوقع أن يؤمن القطاع بعد تطويره ٦٠ ألف فرصة تدريب.

ضوء، تحرير الاستيراد والغاء الحماية الجمركية ضمن اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي. ويقط التوانسة أمالاً كبيرة على خطة تأهيل الصناعة التي بدأ تنفيذها سنة ١٩٩٦ وترمي إلى تحديث أربعة آلاف مصنع استعداداً لتكريس إنشاء منطقة تبادل حر مع الاتحاد الأوروبي

أظهرت أن محافظة «المستير» تستأثر بنسبة ٢٦٪ من مصانع المنسوجات، أي نحو ٥٨٠ مصنعاً.

وحض مسؤولون اقتصاديون أصحاب المصانع المحلية على تطوير وسائل العمل للتكيف مع الأوضاع الجديدة ومجاهاة المنافسة الشديدة المرتقبة في

□ لقد شجعت الأرقام الرسمية عن ارتفاع حصة قطاع النسيج إلى ٥٤٪ من الصادرات الصناعية، حكومة حامد القروي على السعي إلى استقطاب المزيد من الاستثمارات الأجنبية إلى القطاع الصناعي رمة وفي مقدمه مصانع اللبسة الجاهزة والمنسوجات. وكانت الاحصائيات الأخيرة

## ميزانية المملكة حجم نفقاتها ١٣,٥ مليار دولار

## ■ المغرب

## النمو ٣٪ والتضخم ٤٪ والعجز ١٢,٤ مليار درهم

الفوسفات ومنتوجاته وتحسن عائدات السياحة وتحويلات المغاربة العاملين في الخارج. وأضاف أن من المتوقع ارتفاع إجمالي صادرات المغرب في ١٩٩٧ - ١٩٩٨ وزيادة الواردات أيضاً خلال الفترة ذاتها بسبب زيادة الاستهلاك والاستثمار.

وتوقع الوزير عدم تغير حجم احتياطيات النقد الأجنبي عن المستوى الذي يغطي واردات المغرب من السلع والخدمات خمسة أشهر. وقال القباي أن من المتوقع انخفاض الإنتاج الزراعي بنسبة تصل إلى ٢٠٪ في ١٩٩٧ مقارنة بسنة ١٩٩٦ بسبب تقلبات الطقس.

ويلج حصاد المغرب من الحبوب عشرة ملايين طن في الموسم الزراعي ١٩٩٥ - ١٩٩٦ مقابل ١,٦ مليون طن في موسم ١٩٩٤ - ١٩٩٥ بعدما عانى من جفاف حاد وصف بأنه «جفاف القرن».

وأشارت وزارة المالية إلى أن معدل نمو إجمالي الناتج المحلي في البلاد ارتفع إلى ١١,٨٪ ليصل إلى ٢٤,٧ مليار دولار في ١٩٩٦ بعدما انخفض بنسبة ٧,٦٪ إلى ٢١,٨ مليار دولار في ١٩٩٥.

ويسهم القطاع الزراعي بنحو ٢٠٪ من إجمالي الناتج المحلي في المغرب ويستوعب ٥٠٪ من قوة العمل في البلاد والبالغة نحو عشرة ملايين شخص.

وأظهرت الميزانية أن الاتفاق على الدين الحكومي قصير الاجل والقابل للاسترداد لم يشهد تغيراً تقريباً وبلغ ٣,٥ مليار درهم في ١٩٩٧ - ١٩٩٨ مقارنة مع ٢,٦ مليار درهم في السنة ١٩٩٥ - ١٩٩٦.

الميزانية الجديدة ستسري في الأول من تموز/يوليو ١٩٩٧ ولكن لا بد أن يقرها البرلمان قبل نهاية حزيران/يونيو الجاري.

وتغيرت السلطات المغربية في استفتاء اجري سنة ١٩٩٦ السنة المالية لتكون من تموز/يوليو إلى حزيران/يونيو بدلاً من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر.

□ توقع محمد القباي وزير المالية أثناء عرضه مشروع ميزانية ١٩٩٧ - ١٩٩٨ على البرلمان نمو الاقتصاد بما يصل إلى ٣٪ خلال هذه السنة. ونقل من سمع عن القباي قوله أمام المجلس الذي يضم ٣٣٣ نائباً أن مشروع ميزانية ١٩٩٧ - ١٩٩٨ جرى اعداده بناء على توقع نمو إجمالي الناتج المحلي بما بين اثنين وثلاثة في المائة سنة ١٩٩٧ وتحقيق نمو قوي سنة ١٩٩٨.

وكان اجتماعاً لمجلس الوزراء برئاسة العاهل المغربي الملك الحسن الثاني أقر مشروع الميزانية في وقت سابق.

وحكومة الدكتور عبد اللطيف الفيلالي تتوقع أيضاً معدل تضخم يبلغ ٤٪ في ١٩٩٧ مقابل ٣٪ سنة ١٩٩٦ بسبب زيادة متوقعة في الاستهلاك العائلي.

وأظهرت الميزانية أن إجمالي ميزانية الدولة ارتفع إلى ١٢٦,٧ مليار درهم (١٢,٥ مليار دولار) في السنة المالية ١٩٩٧ - ١٩٩٨ مقارنة مع ١١٧,١ مليار درهم (١٢,٤ مليار دولار) في ١٩٩٦ - ١٩٩٧.

١٩٩٧ - ١٩٩٨ نحو ١١٤,٢ مليار درهم بالمقارنة مع ١٠٧,٧ مليار درهم في السنة المالية ١٩٩٥ - ١٩٩٦، في حين أن عجز الموازنة ارتفع في ١٩٩٧ - ١٩٩٨ إلى ١٢,٤ مليار درهم من ٩,٤ مليار درهم في السنة المالية السابقة.

وقال محمد القباي أن الحكومة تتوقع أيضاً ارتفاعاً في صادرات





## روبن كوك تمنى لو سمع الجميع محادثته مع مادلين أولبريت

### حكومة بلير تفضل إحياء «الجامعة العربية» للحوار الجماعي!

□ ما كاد روبن كوك، وزير الخارجية البريطاني الجديد، يجلس على أريكته في مبنى وزارة الخارجية يوم دخله لأول مرة في الأسبوع الماضي، حتى تلقى أول مكالمات هاتفية من مادلين أولبريت، وزيرة الخارجية الأميركية، تهنته بمنصبه وتحاول التعرف على أفكاره وتصورات. ولم يدر أحد ما دار في تلك المحادثة المهمة التي استمرت حوالي ١٢ دقيقة، وما إن وضع روبن كوك سماعة الهاتف بعد انتهاء المحادثة حتى قال مبسماً:

«كم كنت أتمنى لو أن جميع موظفي وزارة الخارجية سمعوا هذا الحديث».

فقال له مدير مكتبه وهو من قدامى الموظفين: «لقد سمعتنا وزميلي... مشيراً إلى أحد وكلاء الوزارة، فانفجرت أسارير الوزير الجديد وهز برأسه، والذين نقلوا هذا الكلام أشاروا إلى أن وزير الخارجية البريطانية الجديد، كان مزهواً بما رده على مسامع الوزيرة الأميركية. والمعروف عن روبن كوك أنه رجل متمكن من منطوق النقاشات التي اعتاد على خوضها في البرلمان خلال جلوس «حزب العمال» على مقاعد المعارضة بحجة قوية ويعرض منطقاً لا يتردد فيه ولا يلحن.

ويبدو مما تسرب من رويد روبن كوك على الوزيرة الأميركية، أنه شرح لها بوضوح أن التلاقي والتباعد بين السياسيين البريطانيين والأميركيين في أي شأن دولي، يجب أن يخضع للتوجه الأساسي لبريطانيا كعضو فاعل في الاتحاد الأوروبي لا كمشريك خجول ومتردد كما كان الحال في السابق.

ومن الطبيعي أن هذا المنطق العام للسياسة الجديدة للخارجية البريطانية، سوف يسري على الشؤون التي تتعلق بالشرق الأوسط، سواء في عملية السلام وتطوراتها أو بالعلاقات الثنائية مع العالم العربي. هناك أربعة مؤشرات أساسية تشير إلى أن سياسة الحكومة العمالية الجديدة إزاء قضايا الشرق الأوسط، سوف تكون أكثر إنفتاحاً وإقامة علاقات متوازنة.

● أولاً: لقد عرف عن الخارجية البريطانية، منذ سنوات عديدة، أنها تضم مخزوناً من التعاطف التاريخي مع العرب. لكن هذا المنحى القديم أخذ يتغير منذ بروز النفوذ اليهودي في حكومة «المحافظين» الأخيرة، وربما قبلها بقليل، حيث بلغ هذا النفوذ ذروته بحلول وزير للخارجية يهودي هو مالكولم ريفكيند، الذي خسر مقعده النيابي في دائرته الاسكتلندية، وكانت المناوشات داخل الخارجية البريطانية حول الصراع العربي - الإسرائيلي، بلغت ذروتها باطاحة الوزير دايفيد ميلور من الخارجية، بعد الحادثة المشهورة التي تشارك فيها مع ضابط إسرائيلي في الأراضي المحتلة. وقد تعمد اليهودي جيمس غولد سميت، أن يرشح نفسه أخيراً عن

حزبه المدعو حزب «الإستفقاء» في دائرة ميلور بهدف إسقاطه، وكان ذلك واضحا لجميع الذين تابعوا الانتخابات الأخيرة عندما نشبت مشادة كلامية حامية بين دايفيد ميلور واليهودي جيمس غولد سميت



ECONOMIST

على شاشة التلفزيون. وحدث أيضاً ما يشبه ذلك بالنسبة إلى الوزير السابق وإيام ولدغريف. واختيار روبن كوك للخارجية يشكل بحد ذاته افتراقاً عن التركيبة العمالية السابقة، التي كان يقود الشأن الخارجي فيها وزير الظل السابق اليهودي جيرالد كوفمان.

● ثانياً: يقول دعاءة التقارب مع أوروبا في لندن، إن الحكومة العمالية الجديدة تعتقد الرأي الذي يمثله جاك سانتير، رئيس المفوضية الأوروبية، بالنسبة إلى العالم العربي، من حيث أنه أفضل للأوروبيين وللعرب أن يتم التعاطي في الشؤون الثنائية على صعيد جماعي، وهذا الرأي يحذر قيام «تجمع» أو «كتل» عربي موحد النظرة إلى حد ما لسكي يسعف ذلك في تحديد القضايا المشتركة وطرق معالجتها. وفي هذا الإطار يمكن القول، بناء على بعض التلميحات من مصادر بريطانية على علم ودراية، أن حكومة طوني بلير تحيد إعادة تحريك وتفعيل «جامعة الدول العربية»، وإطار التعاون العربي من جهة، وإكبار الحوار مع الإتحاد الأوروبي وأعضائه من جهة ثانية.

● ثالثاً: إن الحكومة العمالية الجديدة في بريطانيا تدرك عمق العلاقات السابقة بين «المحافظين» وبعض الدول العربية، وخصوصاً الدول الخليجية، وعلى الأخص أثناء ولاية الليدي مارغريت تاتشر. وفي رأي بعض الدوائر العمالية في لندن، أن حكومتهم لن تتخذ من ذلك حجة للترجع عن تلك العلاقات الخاصة. لكنها سوف تبني عليها حسب مقتضيات المصلحة الاقتصادية للبلاد، بصورة موضوعية، ونقلها إذا أمكن من دائرة العلاقات الشخصية التي كانت سائدة بين أقطاب الحكم وبعض القيادات العربية إلى دائرة المصالح المشتركة في الإطار الجماعي الذي سبق ذكره، ويدعي بعضهم في تلك الأوساط العمالية، أن العلاقات الشخصية الخاصة، التي كانت قائمة بين دوائر بريطانية معينة وبعض الدول والمصالح العربية، تركت أثراً سلبياً وبعض الشبهات التي تصفها تلك الأوساط، بأنها لم تكن لائقة أو جديرة بأن تشكل أساساً راسخاً لعلاقات موضوعية طويلة الأجل. ومن بوادر ذلك تأكيد رئيس الحكومة الجديد على نيته إلغاء الهدايا والهبات الخارجية للأحزاب البريطانية بما في ذلك حزبه، مشدداً على إلزام الأحزاب بالتصرح عن الأموال التي تتفاهها وتتعدى الخمسة آلاف جنيه إسترليني.

● رابعاً: في رأي أوساط الحكومة الجديدة، وخصوصاً في طاقم السياسة الخارجية، أن المسافة التي تقرب بها بريطانيا أو تباعد عن السياسة الأميركية، ومنها السياسة تجاه الشرق الأوسط، لا بد أن يرافها من الجانب العربي تحرك موازن من حيث الإقتراب أو الابتعاد عن السياسة الأميركية في هذا الشأن. لكن تلك الأوساط تؤكد مرة أخرى، أن ذلك قد يكون متعذراً على الدول العربية كل بمفردها. ومن هنا أيضاً أهمية الموقف العربي الجماعي من التعاطي مع الكتلتين الدوليتين الأساسيتين، وهما الولايات المتحدة والإتحاد الأوروبي.

ويستشهد هؤلاء بالموقف البريطاني الغامض والضعيف، في المرحلة الماضية، وهو موقف ابتعد عن أوروبا بحجة العلاقات الخاصة مع الولايات المتحدة، في وقت كانت واشنطن لا تعترف بمثل هذه العلاقة الخاصة. فباتت بريطانيا في ذلك الوضع مترددة وحائرة، لا هي في أوروبا ولا هي في أميركا، وبالتالي فإن الشيء الذي يظهر قبل غيره في السياسة الخارجية البريطانية الجديدة هو الوضوح وطريق الوضوح من الدخول الفعال في الإتحاد الأوروبي الذي تشكل بريطانيا ركيظه الثالثة مع ألمانيا وفرنسا.

تقول المصادر السياسية المقربة من الحكومة العمالية الجديدة، أن «حزب العمال» كتب ثقة الشعب البريطاني لأنه غير المواقف القائمة على تصورات مسبقة. ولذلك تخشى هذه المصادر أن يبقى العرب على تصورهم المسبق لـ «حزب العمال» وحكومته، تحت وطأة عاملين:

● العامل الأول: العلاقة السابقة مع حكومة الليدي مارغريت تاتشر، التي مازال كثيرون من العرب يؤثرونها.

● العامل الثاني: النظرة المسبقة إلى «حزب العمال»، على أنه حزب اشتراكي يساري بالصورة التي انطبعت لديهم في الحرب الباردة.

ويحذر هؤلاء، من أن هذه الانطباعات المسبقة إذا ما استمرت فإنها لن تسعف في نشوء حوارات ومبادلات موضوعية، ولا سيما أن «حزب العمال» بجلته الجديدة ليست له أي علاقات مع الحركات اليسارية أو المتطرفة أو الداعية إلى العنف في أي بلد عربي أو غير عربي. ويعترف هؤلاء، أن جهات في «حزب العمال» السابق، كانت تميل بل كانت تمارس علاقات خاصة مع الحركات الثورية والإغلابية في البلدان الخارجية، لكن الجسم العام لـ «حزب العمال»، تظهر من تلك العناصر والجهات الطولية، مما أدى إلى نيل ثقة الرأي العام البريطاني، وهو الآن بصدد نيل ثقة الرأي العام العالمي ومنه الرأي العام العربي.

خدمة «بروكسيما - ريكس»

## خواطر اقتصادية

بكتبتها سليمان الفزولي

### تأملات في الانتخابات البريطانية

#### التعلم من الخضم

إذا كان الفوز الساحق لحزب العمال البريطاني بقيادة طوني بلير في الانتخابات العامة الأخيرة، يمثل حالة بريطانية خاصة، فإنه في الوقت ذاته يشير إلى مزاج عالمي معين. وقد يقول قائل إن ذلك كان أيضاً من المعالم البارزة التي حملت المحافظين إلى الحكم بقيادة السيدة تاتشر قبل ١٨ سنة، وهذا صحيح.

بل يمكن القول إن الحالة البريطانية الجديدة هي عملية تصحيحية بكل معنى الكلمة، أي أنها تصحيح باتجاه الاعتدال للحزبين المتناوبين على الحكم كليهما.

فالعمل غادروا المواقع الاشتراكية العقائدية الجامدة والمنافية للمزاج العالمي، وبات المحافظون ملزمين بتغيير الصورة التي شوهدت للتوجه الذي قابوه للتخفيف وطأة الحكومة في المجال الاقتصادي، وترك المنافسة في السوق الحرة تأخذ مجراها. لكن حكم المحافظين السابق أفسح المجال أيضاً لنوع من الفساد لم يكن مولفوا من قبل، مما أدى إلى نوع من عبادة الربح، فاستشرى الطمع والجشع وانحلل الرعاية الاجتماعية، وكادت الأمة تنقسم إلى أمتين: أمة من الفقراء المعدمين، وأمة من الأغنياء المتخمين، مع انتشار البيضاء الطبقة وانعدام الحساسية الاجتماعية. وما هو مؤمل لدى البريطانيين، أن العمال تبنيوا النواحي الإيجابية في حزب المحافظين، والقوا جانباً النواحي المنفردة سابقاً في حزبهم وفي الحزب الآخر. إنه درس في كيفية التعلم من الخضم وإنزال الهزيمة به بسلاحة!

#### الطرفة النسائية

ومن الملامح البارزة في البرلمان البريطاني الجديد العنصر النسائي بكثافة غير مألوفة من قبل، وإن كانت بريطانيا ليست غريبة عن حكم النساء منذ الملكة إليزابيث الأولى في القرن السادس عشر. لكن منذ الحكم الأليزابيثي إلى حكم مارغريت تاتشر، يمكن القول إن حكم المرأة الواحدة لم يكن حكم النساء، إنما امرأة واحدة باسم الجنس البحت الجنس كله.

فالسيدة تاتشر لم تكن تمثل النساء، والمفارقة أن النساء ممثلات الآن أفضل تمثيل بقيادة شاب وسيم، وليس هذا هو التغيير الوحيد الذي طرأ على التمثيل النيابي البريطاني، إذ تمثل الصحافيون أيضاً بكثافة ملقطة. ونظرة على نوعية النواب العمال في المجلس الجديد تنبئ بالتغيير في العقلية العامة: الأساتذة والأكاديميون، ٥٥ مقعداً، المعلمون ٤٩، الصحافيون ٣٢، النقابيون ٢٨، المحامون ١٦، مدراء في الشركات ١٦، مستشارون قانونيون ١٦، عاملون اجتماعيون ١٢، عمال مناجم ٧، عمال موانئ ٢، سائق تاكسي واحد!

#### التغيير الدستوري

ما حصل في بريطانيا ليس تغييراً برلمانياً عادياً، إنما هو تغيير دستوري. فهناك قضايا دستورية عديدة لم تلمس منذ اجيال عديدة وياتت بحاجة إلى تغيير بما في ذلك النظرة إلى الإتحاد البريطاني ذاته، بمفهوم جديد للوحدة والانفصال بجنس بنا نحن العرب متابعته. بل لن يكون مستغرباً إذا سارت الأمور في الاتجاه الجمهوري بإلغاء النظام الملكي الإقطاعي أساساً والدستوري حالياً بعد الملكة الحالية، ومن هذا القبيل أيضاً إلغاء مجلس اللوردات أو تحويله إلى مجلس شيوخ.

أما طوني بلير الذي تسلطت عليه الأضواء كقائد مظفر لحزبه، فإن بعض الإنكليز يقولون إنه وإن بدا بلير يقود الحزب يتبع، لكن ذلك هو من ضرورات الانضباط لا من حتميات القيادة. ويستشهد هؤلاء بكلمة للكاتب المسرحي بريخت يقول فيها: «هو قائدهم فعليه أن يتبعهم»!

#### طه حسين الإنكليزي

ولعل أبرز ظاهرة في الحالة البريطانية الراهنة تعيين رجل ضير يفوقه كله وزييرا للتعليم، وهي ظاهرة ليس لها سابقة سوى تعيين عميد الأب العربي الدكتور طه حسين وزييراً للمعارف في مصر قبل نصف قرن، فالتعليم الجدي، كما يبدو، ليس بحاجة إلى رجل ذي بصير يقدر حاجته إلى رجل ذي بصيرة. وغني عن القول أن بريطانيا تعول كثيراً الآن على فكرة نوعية في نظم التعليم باعتبارها السبيل الوحيد للتقدم الاقتصادي الحقيقي في عالم تتسارع فيه المبتكرات العلمية إلى درجة تستحيل فيها المواكبة إلا على المواكبين. وهذا يذكرني بقصيدة للشاعر العراقي الراحل أحمد الصافي النجفي في الفية أبي العلاء المعري قال فيها:

طاف المعري في عكازه سحراً يدعو أبا خالقي هب قومي البصرا  
إني وقومي كلانا خابطان دجى لكنني بالعصى وسط الظلام أرى  
عكازتي هي أهدى من عيونهم كان في طرفيها الشمس والقمر  
في مهرجاناتك درس ناصح لهم أن يفقاوا أعيناً لم تعطهم بصرا

## « صندوق النقد الدولي » يعالج أسباب البطالة في القطاع الصناعي

# كان التصنيع مفتاح التقدم فصار التقدم الإنكفاء عن التصنيع!

منذ نهاية الحرب العالمية الثانية والقفزة الهائلة في الصناعات الحربية والصناعات الحديثة الناجمة عنها للإستخدامات المدنية وما حمله ذلك من ازدهار اقتصادي في الدول الصناعية، راحت دول العالم تتسابق في التصنيع على اعتقاد التخلف والفقر والبطالة، على الرغم من الآثار السلبية التي تركتها عمليات التصنيع المتسارعة على البيئة الطبيعية. لكن الدراسات الموضوعية أخيراً لدى صندوق النقد الدولي في الستينين الماضيتين حول الصورة الاقتصادية العالمية المقبلة، تشير إلى أن الدول الصناعية، ومع أن جهات عديدة في الدول الصناعية، تعتقد أن هذا الاتجاه نحو الإنكفاء الصناعي، هو مؤشر من مؤشرات الإنحلال الاقتصادي، فإن الدراسات المشار إليها تؤكد أن الإنكفاء، عن التصنيع، ما هو إلا نتيجة طبيعية للتقدم الاقتصادي.

### التصنيع والبطالة

ومع أن الأوساط العمالية والصناعية وبعض الأوساط السياسية في البلدان الغنية مارآت تعبر عن مخاوفها من هذا الاتجاه المتبع عن التصنيع لأنها ترى فيه سبباً أساسياً من أسباب البطالة المتفشية في المجتمعات الصناعية، فإن السبب الذي يكمن وراء هذه الظاهرة مازال غير مفهوم الفهم الصحيح على نطاق واسع. ومما زاد من غموض المشكلة أن انتشار البطالة في فرص العمل

في قطاع الصناعات التحويلية قد ترافق مع زيادة الاستيراد من دول صناعية ناشئة مثل الصين والبرازيل، فنشأت من جراء ذلك تيارات تدعي أن انتشار البطالة في الدول الصناعية سببه استيلاء تلك الدول الناشئة على فرص العمل. وهذا المفهوم الخاطيء أدى ويؤدي إلى اقتراح حلول أشد خطا، مثل المطالبة بالدعم الحكومي لإيجاد فرص العمل أو فرض الحواجز الجمركية في وجه التجارة للحد من استيراد السلع المصنعة من الدول الناشئة.

ولئن كان صحيحاً أن فرص العمل المتاحة في القطاعات الصناعية باتت أقل من السابق، فإن مرد ذلك في الدرجة الأولى إلى التقدم التكنولوجي، أكثر منه إلى المنافسة التجارية. وتشير الإحصائيات الدولية إلى أن قطاع الصناعات التحويلية في الدول الغنية، هيبت نسبة الوظائف الاجمالية فيه من ٢٨٪ من مجموع الوظائف في ١٩٧٠ إلى ١٨٪ في سنة ١٩٩٤. ففي اميركا وحدها، هناك أقل من عامل واحد من بين كل ستة عمال يعمل في الصناعات التحويلية. وفي الاتحاد الأوروبي، هناك واحد من خمسة، وفي اليابان، التي عرف عنها اهتمامها بقطاع الصناعات التحويلية، هناك أقل من ربع القوة العاملة يعملون في هذه الصناعات.

### الاتجاه الى الخدمات

يستدل من ذلك ان الاتجاه الاقتصادي العام في الدول الصناعية، يتحول نحو الخدمات. ففي الولايات المتحدة مثلاً، يستوعب قطاع الخدمات الآن،

حوالي ثلاثة ارباع القوة العاملة وهذا الاتجاه أخذ في التزايد. ومن المتوقع في غضون السنوات العشرين المقبلة أن يتناقص عدد العاملين في الصناعات التحويلية الاميركية الى واحد في العشرة. فإذا كان هذا الاتجاه واضحاً من خلال الواقع الاحصائي والتجاري، فإن اسبابه ليست مفهومة أو واضحة كما يجب. وهناك تفسيران لهذه الملاحظات متداولان الآن في الدراسات الاقتصادية:

● التفسير الأول، مؤداه انه مع ارتفاع المداخيل ومستويات المعيشة في المجتمعات الغنية، يعيل المستهلكون إلى التقليل من شراء السلع المصنعة وزيادة الطلب على الخدمات نسبياً. فالزيادة في المداخيل تستتبع زيادة في الطلب على الخدمات أكثر مما تستدعي زيادة في الطلب على السلع.

● التفسير الثاني، لا يؤخذ في الاعتبار هذا التحول في الافضليات الاستهلاكية المشار اليه، وينسب التحول إلى هجرة فرص العمل الصناعية من البلدان الغنية إلى البلدان الفقيرة.

لكن دراسة «صندوق النقد الدولي» عن أسباب مضاعفات الإنكفاء، عن التصنيع، وهي دراسة وضعها الباحثان روبرت روثون ورامانا راماسوامي (ورقة عمل صندوق النقد الدولي نيسان/ أبريل ١٩٩٧)، تستخدم تحليلاً جديداً وديقاً للإحصائيات تشير في الي ان التفسيرين المذكورين كليهما لا يعبران تماماً عما يجري في هذا المجال، مشيرة إلى ان

هناك سبباً أكبر بكثير يكمن وراء هذا التحول، هو ان الإنتاجية في قطاع الصناعات التحويلية تتزايد بسرعة أكبر منها في قطاع الخدمات.

وبيقاس حصة الصناعات التحويلية من الناتج المحلي الاجمالي على اساس الاسعار الجارية، فإن هذه الحصة قد هيبت فعلاً مما يشير إلى ان الإنكفاء، عن التصنيع يدل على تحول في الاتفاق من السلع إلى الخدمات. لكن الارتفاع في القيمة الاسمية للخدمات في الناتج المحلي الاجمالي يشير إلى ارتفاع في الاسعار النسبية للخدمات. وبالقياس أيضاً على الاسعار الثابتة يتضح ان نصيب الإنتاج الصناعي قد ظل على العموم مستقرًا في الدول الغنية على مدى العقود الثلاثة الماضية، مع الأخذ في الاعتبار بعض الفروقات بين دولة ودولة.

### تأثير التجارة

وللإجابة عن السؤال حول ما اذا كان الاستيراد من البلدان النامية قد لعب دوراً في هذا التحول، تخلص دراسة «صندوق النقد الدولي» إلى القول، بأن التجارة لم يكن لها سوى أثر طفيف على فرص العمل الصناعية في البلدان كمجموع، ومرد ذلك بصورة رئيسية إلى ان الميزان التجاري في مجمله لم يتغير بالنسبة إلى السلع المصنعة. إذ ان الزيادة في الاستيراد من البلدان التي تتخفف فيها اجور العمال وازنتها الزيادة في التصدير، وقد يكون ان التجارة بين الدول الغنية والدول

الفقيرة أدت إلى بعض التأثير في تفاصيل فرص العمل الصناعية مثل، خفض الوظائف التي لا تقوم على الايدي الماهرة نظير وظائف المهرة، لكن التأثير الصافي الاجمالي لا يذكر.

وإذا من ذلك يشير تحليل صندوق النقد الدولي إلى أن الهبوط في الوظائف الصناعية يدل بصورة رئيسية على الفروقات القطاعية في زيادة الانتاجية. ففي المرحلة ١٩٦٠ - ١٩٩٤ زاد انتاج قطاع الخدمات بالسرعة ذاتها تقريباً التي زاد فيها الانتاج الصناعي في البلدان الغنية.

بل أن الانتاجية الصناعية تسارعت بمقدار ضعفي الانتاجية الصناعية، مما أدى بشكل طبيعي إلى انتقال التوظيف من القطاع الصناعي الأكثر انتاجية حيث الحاجة أقل إلى العمال، إلى الخدمات حيث الحاجة إلى العمال أكبر.

ومما يؤكد ذلك ان تحسن الانتاجية في القطاع الزراعي قد أدت إلى الشيء ذاته في الزراعة خلال القرن الماضي. ففيما كانت الزراعة في اميركا تستوعب ٥٠٪ من الوظائف سنة ١٨٦٠ نجدها تستوعب الآن ٢٪ فقط.

وتخلص الدراسة إلى القول انه كلما أصبح البلد غنياً كلما تناقصت نسبة العمال اللازمين للصناعة، وهذا الاتجاه الذي بدأ في اميركا وانتشر في أوروبا واليابان بات الآن ملحوظاً في الدول المسمماة بـ «النمور الآسيوية».

وفي تقدير صندوق النقد الدولي، ان النمو السريع في الانتاجية الصناعية والتحسين الابطأ في الخدمات، قد يكون سبباً

في هبوط ثلثي فرص العمل الصناعية في البلدان الغنية سنة ١٩٧٠.

### الإنطباعات المغلوطة

إن التفسيرات الشعبية الشائعة في الهبوط النسبي في التوظيف الصناعي بعيدة عن الصحة، وبالتالي الاستنتاجات الناشئة منها. ومن تلك الاستنتاجات، ان الوظائف في قطاع الخدمات هي وظائف أقل شأنًا ولا تحتاج إلى مهارات عليا، مع ان الكثير من هذه الوظائف تقوم على مهارات كبيرة مثل التعليم والخدمات المالية وتكنولوجيا المعلومات.

فأين يكمن خطر الإنكفاء، عن التصنيع؟

إنه يكمن في اقتصاديات الدول غير القادرة على استيعاب الايدي العاملة المسرحة من القطاع الصناعي. والخطأ الأندح ان يقوم هؤلاء بمعالجة المشكلة من خلال الدعم الحكومي، أو فرض العوائق التجارية والجمركية.

وما هو الحل مع تزايد التقلص في القطاع الصناعي؟

الحل، هو في تزايد النمو الاجمالي من خلال زيادة الانتاجية في الخدمات، وبالتالي فإن السياسة الصحيحة تقتضي التركيز على إزالة العوائق التجارية والقانونية التي تحول من دون مثل هذه الزيادة في الانتاجية، وخلق سوق للعمل سريع الحركة، بحيث يستطيع العمال الانتقال بسهولة من الوظائف الصناعية إلى الوظائف الخدمية، اما الحماية والدعم فانهما يوجهان الأمور في الاتجاه الخاطيء.

## قيمتها حالياً ٦٠٠ مليار دولار

# عودة «المقايضة» الى التجارة الدولية

بسبب بعض الاختلالات في تصريف السلع والخدمات من خلال الآليات السوقية الدارجة القائمة على المقاصة المالية، أي إبدال السلع والخدمات بما يمثل قيمتها نقداً، تلاحظ الآن عودة الشركات والمؤسسات الاقتصادية إلى مقايضة السلع والخدمات بما يمثلها من السلع والخدمات، بما يشبه التعامل التجاري للإنسان القديم قبل اعتماد الوحدات المالية والغنقية.

وتشير التقديرات الأخيرة إلى ان سوق المقايضة في العالم بلغت قيمتها الاجمالية ٦٠٠ مليار دولار، بما في ذلك الصفقات المتوقعة في سوق الأسلحة حيث الخدمات بما يشبه الصفقات المتوقعة في لقاء كميات من النفط مثلاً، كما حدث مع الصفقة السعودية البريطانية

المعروفة بصفقة «البماة». وفي تفسير ذلك يقول جون مكليمان، مدير العمليات في شركة «كابيتال بارتر» في لندن: «إن المقايضة تتيح الفرصة لبيع سلع وخدمات كانت ستبقى غير مباعة لولا ذلك وهي تتيح الفرصة لشراء الكثير من السلع والخدمات المنوي شراؤها أصلاً، انما بكلفة شراء مخفضة». ومع أن هذه الظاهرة بدأت في الولايات المتحدة منذ ثلاثين سنة وتستخدمها الآن شركات كبرى في عداد الشركات الأولى الـ ٥٠٠، فإنها تنتشر الآن في دول أخرى مثل بريطانيا.

ومن الشركات البريطانية التي تعتمد المبادلة التجارية على سبيل المقايضة، «شركة فيرجين اطلنتيك» التي تعتمد خصيصاً على

تنظيم صفقات المقايضة مع الشركات المناسبة، لكن هناك شركات أخرى تنضم الآن إلى منظمات أو تجمعات للمقايضة متخصصة في ترويج هذه الممارسة والتوسط في عملياتها. ومن المنتجات التي يلاحظ استخدامهما في المقايضة المساحات الاعلانية، والطباعة، واجهزة الكمبيوتر، ومفروشات المكاتب وغيرها.

ومن هذه المنظمات التي تعتمد المقايضة مؤسسة «بارتر كار» التي تشكلت في بريطانيا قبل خمسة أشهر فقط وانضم إليها الآن أكثر من ٢٠٠ شركة.

ويقول مديرها العام مايكل تيموني، ان عمليات المقايضة التي قامت بها خلال الأشهر القليلة الماضية، بلغت قيمتها مليون جنيه

استرليني. وقيل ذلك نشأت سنة ١٩٩٢ مؤسسة «كابيتال بارتر»، وتضم ٢٥٠ شركة من بينها «شركة الخطوط الجوية الهولندية «نملا»، وشركات صفرى وعدد من شركات المحاماة والمحاسبة، وينضم إليها الآن ما عدده عشر شركات جديدة في الشهر.

### كيف تتم المبادلة؟

تتم المبادلة بيعاً وشراء ضمن هذا التجمع باستخدام وحدة حسابية يطلق عليها: «الجنيه التجاري»، الذي تعادل قيمته الشرائية العملة الدارجة. والطرفان المتبادلان يحققان ربحاً من حيث تخفيض تكاليف الشراء مما يشكل زيادة في الدخل.

فالمقايضة بهذه الطريقة تتم كما لو أن المبادلة جرت نقداً، لكن بكلفة أقل بسبب تقليص هوامش الكلفة. لكن المنظمات المقايضة تقترض على الأعضاء رسوماً من شأنها ان تقلص هامش الربح، فالانضمام إلى عضوية التجمع، تكلف الشركة ٥٠٠ جنيه استرليني كيلغ مقطوع، ثم تتقاضى عمولة بنسبة ٦,٥٪ من قيمة كل عملية بيع أو شراء. وحتى الآن تشكل المقايضة نسبة ضئيلة من المردود العام للشركات الداخلة فيها لا تتعدى ٢٪، لكنها أنفع ما تكون بالنسبة إلى الشركات التي لديها طاقة إنتاجية فائضة، يمكن ان تعكس انعكاساً ملحوظاً على أرباحها النهائية إذا أتاحت هذه الطاقة الفائضة للتصريف لدى شركات أخرى.

شركة حول العالم. وكذلك «كابيتال بارتر»، التي تقول ان الراغبين في المقايضة من خلالها حول العالم يبلغ عددهم ٢٥ الف شركة.

لكن منظمات المقايضة تقترض على الأعضاء رسوماً من شأنها ان تقلص هامش الربح، فالانضمام إلى عضوية التجمع، تكلف الشركة ٥٠٠ جنيه استرليني كيلغ مقطوع، ثم تتقاضى عمولة بنسبة ٦,٥٪ من قيمة كل عملية بيع أو شراء. وحتى الآن تشكل المقايضة نسبة ضئيلة من المردود العام للشركات الداخلة فيها لا تتعدى ٢٪، لكنها أنفع ما تكون بالنسبة إلى الشركات التي لديها طاقة إنتاجية فائضة، يمكن ان تعكس انعكاساً ملحوظاً على أرباحها النهائية إذا أتاحت هذه الطاقة الفائضة للتصريف لدى شركات أخرى.

## تقرير نفطي أميركي رفع الي الكونغرس

## النفط العراقي يوازن السعودي ونفط قزوين يقبل الموازين!

تشهد الخريطة النفطية العالمية تحولات وتعديلات جيولوجية، تتشابه فيها الاعتبارات الاقتصادية والسياسية والتقنية. ومن ذلك مثلاً تقديرات وأفاق المخزون النفطي في حوض بحر قزوين والبيداتل المقترحة لنقله. لكن الشيء الواضح هو أن احتياطي حوض قزوين من النفط هو أكبر بكثير مما هو متداول.

وقد أفاد تقرير سري تلقاه الكونغرس الأميركي حول الموضوع من وزارة الخارجية، بأن الموجودات النفطية في تلك المنطقة تبلغ ضعف الكميّات المقدرة سابقاً.

## تعديل الموازين

ويقول التقرير الأميركي أن الكميّات النفطية القابلة للإستخراج في تلك المنطقة هي عشرة أضعاف أو أكثر الكميّات الثابتة للإستخراج وقدرها ١٥٠٦ مليار برميل. وفي اعتقاد الدوائر الأميركية المذكورة أنه بالإمكان إضافة ١٣٦ مليار برميل إلى ذلك الرقم، بحيث يصل المخزون القابل للإستخراج هناك إلى ١٧٨ مليار برميل.

وفي دراسة مقارنة حول أثر هذا المخزون النفطي الهائل على تعديل موازين القوى النفطية في العالم، يشير التقرير المذكور، إلى أن نفط منطقة قزوين يبلغ مرة وثلاثة أرباع المرة المخزون الثابت في العراق وقدره حوالي ١٠٠ مليار برميل (راجع الميزان النفطي والمعدني على الصفتين ١٢ و ١٣)، وتأتي الاحتياطي الثابت لدى المملكة العربية السعودية وقدره ٢٧٠ مليار برميل، مع العلم أن الاحتياطي السعودي حسب التقديرات الحالية يبلغ ربع المخزون العالمي الثابت من النفط. ومما جعل الدوائر الأميركية تعدل نظرتها إلى الطاقة الكامنة في منطقة قزوين أن تلك المنطقة، خلافاً لما هو الحال في السعودية والعراق، غير مستكشفة تماماً، وأنه من الممكن استكشافها الآن بالتوسلات التكنولوجية الحديثة الثلاثية الأبعاد على نحو لم يسبق له مثيل.

وبناء على هذا التقرير الذي تلقاه الكونغرس الأميركي يجري وضع اقتراحات لتعزيز المصالح الأميركية في تلك المنطقة لضمان التحكم بالموازين النفطية في المستقبل. ومن الاقتراحات المعروضة أربعة أساسية هي الآتية:

- ١ - زيادة التمويل الأميركي لصادرات تلك المنطقة.
- ٢ - العمل الجدي لحل مشكلة غورنو كاراباخ بين أرمينيا وأذربيجان.
- ٣ - الإسراع في حل المشكلات والعقبات التي تعترض حالياً عمليات النقل من منابع النفط في قزوين إلى المصنّبات المقترحة على البحر الأسود.
- ٤ - أن يرفع الكونغرس الحظر المفروض حتى الآن على أنواع المساعدات المطلوبة من حكومة أذربيجان.

## المنازعات الإقليمية

ومما يدل على جدية التقديرات الأميركية للطاقة الكامنة في منطقة قزوين أن خبيراً أميركياً يدعى جيبسون أكد في مؤتمر نفطي، عقد في أستمبول أخيراً، بأن حقل النفط القزوينية هي حقل عملاقة، معزراً ذلك بالوثائق والخرائط البيانية التي تشير إلى مواقع تلك الحقول التي عرضها بشكل يقع مرطقة على الخارطة مثل جلد النمر قاتلاً، إن الاستكشافات السوفياتية السابقة المعتمدة حتى الآن جرت بالطرق الثنائية الأبعاد القديمة التي لا تبين عمق الحقول، لكن الطريقة الأميركية الحديثة الثلاثية الأبعاد تؤكد أن حقل قزوين عميقة جداً بل قد تكون أعمق حقل نفطي في العالم.

غير أن المشكلة الأساسية كانت ولاتزال المنازعات بين الدول المطلة على بحر قزوين مما يحول من دون اعتماد طرق للنقل موثوقة واقتصادية.

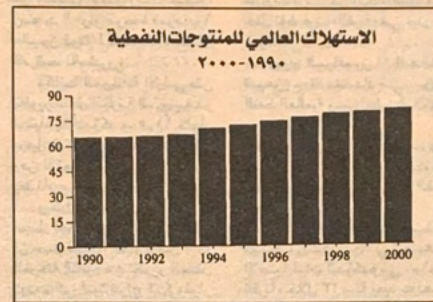
وفي محاولة لتبسيط النزاعات بين دول المنطقة حول الموارد النفطية، وضع اقتراح ينزع عن بحر قزوين صفة البحر، وهي صفة تثير النزاعات حول المياه الإقليمية لكل دولة، واعتباره بحيرة داخلية يجري تقسيم مواردها بالتساوي على جميع الدول المطلة عليه.

ومع ذلك تبقى مشكلة المشاركة الروسية، لأن روسيا تعتبر تلك المنطقة منطقة نفوذ تقليدية لها، ولا سيما أنها حالياً تسيطر على خطوط الأنابيب التي تصدر حالياً كميّات قليلة من النفط.

ويتضح من ذلك أن اتفاقاً بين روسيا والولايات المتحدة لا بد منه لتسهيل عمليات تطوير ونقل النفط من منطقة قزوين، مع بريطانيا كمشرك ثالث، خصوصاً أن شركة النفط الروسية «لوكويل»، هي الآن عضو في التجمع الذي تقوده «بريتش بتروليم»، لتطوير حقل نفط «باكور»، مما يشكل سابقة لنوعية المشاركة الروسية في تجمع الشركات الدولية لإنتاج وتصدير النفط في بحر قزوين.

وكانت وزارة الخارجية الروسية تقدمت باقتراح حل وسط مفاده أن كل دولة مطلة على بحر قزوين يكون لها نصيب وطني خاص بها على امتداد ٥٠٠ ميلاً بحرياً من الشاطئ، أما منطقة وسط البحر فيجري اقتسامها بالتساوي.

لكن هذا الاقتراح كما تقول مصادر روسية، ليس بالسهولة التي يتم عنها، ذلك أن المناطق الشمالية الضحلة من بحر قزوين يتغير بعدها عن البحر حسب المد والجزر تغيراً كبيراً يصل أحياناً إلى مسافة ٢٠ ميلاً،



مما يعقد عملية احتساب المسافة حسب الاقتراح الروسي.

## خريطة الأنابيب

أما الأنابيب المقترحة، فانها أيضاً معقدة نظراً إلى سعي دول مثل تركيا إلى حصر مرور الأنابيب عبرها. لكن هناك بدائل مقترحة أبرزها



الخط الإيراني الذي يعتبر أكثر الاقتراحات عملياً من حيث الكلفة الاقتصادية. لكن الاعتبارات السياسية تقف في وجهه ليس فقط من حيث المنافسة الإقليمية، بل من حيث الحظر الأميركي على التعامل مع إيران. ومن الاقتراحات التي تؤخذ على محمل الجد الآن إقامة خط عبر قازاخستان يتصل بخط الأنابيب الصيني في منطقة حوض «تاريم»

## لاستهلاك العالمي للنفط بملايين البراميل يومياً

| المناطق                          | ١٩٩٥ | ١٩٩٦ | ١٩٩٧ (مقدر) |
|----------------------------------|------|------|-------------|
| منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية | ٤٠.٣ | ٤١.١ | ٤١.٧        |
| روسيا والكونمونات الروسي         | ٤.٧  | ٤.٥  | ٤.٥         |
| بقية العالم                      | ٢٥.٣ | ٢٦.٦ | ٢٧.٩        |
| المجموع                          | ٧٠.٣ | ٧٢.٠ | ٧٤.١        |

الغنية بالنفط في غرب الصين. ووجه الجدية في هذا المشروع أن اليابانيين يميلون إلى المشاركة فيه. وهناك اقتراحات أكثر تعقيداً بسبب الأحوال السياسية والجغرافية، منها:

مد خط من تركمانستان عبر أفغانستان إلى سواحل باكستان. أما في الوقت الحاضر، وفي الظروف الدولية والإقليمية السائدة، فيبقى الخيار الروسي - التركي هو الأقرب إلى المعقول، وكذلك الخط القائم من باكور عبر أذربيجان وجورجيا إلى البحر الأسود. والاتفاق الأخير الذي وقّعه روسيا مع الشيشان لحل المشكلة الشيشانية يسهل إلى حد كبير المطالب الروسي، بأن تحفظ حقوق روسيا التاريخية في تلك المنطقة.

## العرض والطلب

إن الواقع النفطي القائم حالياً مازال يدور حول حالة العرض والطلب

في الأسواق العالمية، وهي حالة مازالت تضع المملكة العربية السعودية في طليعة العوامل المقررة للأسعار. ذلك أن الطلب العالمي على النفط هذه السنة سوف يرتفع حسب التقديرات الأميركية الموضوعة أخيراً بحدود ٢.١ مليون برميل في اليوم، كما يستدل من الجدول الآتي، المستمد من تقرير للكونغرس الأميركي.

إن هذه الزيادة في الطلب على النفط تأتي في معظمها من الدول الآسيوية السريعة النمو، لا سيما الصين التي تحولت من مصدر للنفط إلى مستورد بسبب نموها الهائل. وتشير التوقعات إلى أن الطلب الآسيوي على النفط خلال السنوات الخمس المقبلة، حتى سنة ٢٠٠١، سوف تزيد على ٤ ملايين برميل يومياً. أي من ١٢.٣ مليون برميل في اليوم سنة ١٩٩٦ إلى ١٦.٦ مليون برميل في اليوم سنة ٢٠٠١. معظمها من الصين والهند، حيث من المتوقع أن يرتفع الاستهلاك الصيني الذي بلغ ٣.٦ مليون برميل في اليوم سنة ١٩٩٦ بنسبة ٦٪ سنوياً. أما الدول الصناعية المتقدمة في «منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية»، بما في ذلك الولايات المتحدة واليابان، فإن الطلب على النفط فيها سوف يتزايد وإن بنسبة أقل، بمعدل متوسطه ١.٥٪ أي بزيادة سنوية معدلها ٦.٠ مليون برميل في السنة.

## تغيير آلية الاسعار

إن الحالة الراهنة للعرض والطلب بمعزل عن أي مستجدات تطرأ عليها مثل عودة العراق للطبيعة إلى أسواق النفط أو إنتاج كميّات جديدة ملحوظة من بحر قزوين تشير إلى أن الزيادة في الطلب خلال السنوات الخمس المقبلة، سوف تأتي من البلدان التي لديها طاقة إنتاجية فائضة وهي:

المملكة العربية السعودية والكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتقدر الطاقة العالمية الفائضة حالياً بنحو ٢.٧ مليون برميل يومياً. وهي كمية كافية لسد الزيادة في الطلب في السنة الحالية ١٩٩٧، لكنها قد لا تكون كافية لتغطية الزيادات في السنوات المقبلة. لكن المشاريع السعودية القائمة ومنها تطوير حقل «شبية» من شأنه أن يرفع الطاقة الفائضة للمملكة عن مستوى انتاجها الراهن بنحو ٣ ملايين برميل يومياً.

## التركيز السعودي

وفي إطار هذه الخريطة النفطية، عادت المملكة العربية السعودية إلى لعب دورها السابق كمنتج موازن، بطريقة مختلفة وبأهداف مختلفة.

فالموازنة السعودية القائمة بشكل خفي غايتها الحفاظ على مستوى للاسعار مستقر وموثوق لاعتبارات داخلية يجنبها التقلبات السابقة. فالاسعار التي سادت منذ نهاية سنة ١٩٨٥، حيث هبطت الاسعار إلى نطاق متذبذب بين ١٥ و ٢٠ دولاراً للبرميل لم تعد ممكنة في الأحوال السوقية كما هي الآن بغير عوامل ملارئة.

فالموازنة السعودية للعرض إزاء الطلب المتزايد، من شأنها أن ترفع مستوى الاسعار إلى نطاق جديد يتراوح بين ١٨ و ٢٤ دولاراً للبرميل. ومن ذلك على سبيل المثال، إن المملكة العربية السعودية في مطلع هذه السنة زادت انتاجها من ٨ ملايين برميل في اليوم إلى ٨.٥ مليون برميل، مما يتيح لها تخفيض انتاجها من جديد في حال هبوط الاسعار إلى المستوى الأدنى من النطاق المذكور. وبالتالي يمكن الاستنتاج من ذلك أن السعودية لم تعد في أولوياتها الحفاظ على حصتها من السوق بقدر الحفاظ على مستوى مستقر للاسعار والعائدات لأن ذلك أمراً أساسياً لحفظ الاستقرار الداخلي.

## العنصر العراقي

لكن هذا الواقع الذي يجعل من المملكة العربية السعودية المحرك الأول والقائد لمستوى الاسعار، قد لا يكون ممكناً في المدى الأبعد مع نزول كميّات من مصادر جديدة إلى الأسواق.

أما إذا استمر الطلب المتزايد بالغا زيادة قدرها كما هو متوقع ١.٠ ملايين برميل في اليوم في نهاية القرن، فإن أي مصدر جديد لن يستطيع تلبية هذه الزيادة باستثناء المملكة العربية السعودية.

والعامل الوحيد الذي بإمكانه أن يقبل المعادلة السعودية في المدى المنظور هو النفط العراقي، وإن كان من الصعب التكهّن بزمن وكيفية عودة العراق إلى الأسواق العالمية. ذلك أن العراق بإمكانه حالياً، إذا ما سمح له، أن يرفع طاقته الانتاجية من مليوني برميل في اليوم كما هي الآن إلى ٤ ملايين في اليوم في غضون سنتين. ويرجح خبراء النفط أن العقد الأول من القرن المقبل، سوف يكون في المجال النفطي العقد العراقي الموازي في تأثيره على أسواق النفط وتشكيلها للقوة السعودية الراهنة.

## العراق/روسيا

عائداته ستزيد على ٧ مليارات دولار

## «القرنة» تطوره روسيا والإستثمار ٣,٥ مليار دولار

تمت أخيراً مصادقة الحكومة العراقية على الاتفاق النفطي الموقع مع روسيا، وينص فيما ينص على استثمار مبلغ ٣,٥ مليار دولار لتطوير حقل «القرنة» النفطي في جنوب البلاد.

وكان المجلس الوطني العراقي قد وافق في ١٣ نيسان/ أبريل الماضي على الاتفاق الموقع في ٢١ آذار/ مارس في بغداد بين وزير النفط العراقي الفريق عامر محمد رشيد ووزير الطاقة والوقود الروسي بيتر رودينوف.

وكان الاتفاق النفطي قد أكد أثناء حفل التوقيع أن الاتفاق سينفذ «فور المصادقة عليه من قبل حكومتنا وبرلماني البلدين» ويشكل مستقلاً عن رفع العقوبات، المفروضة على العراق منذ آب/ أغسطس ١٩٩٠، لكن موسكو

تعتزم أيضاً زيادة إنتاج الغاز الطبيعي في حقل «القرنة» النفطي، وهو حقل الغاز الطبيعي الذي يقع في جنوب العراق، وتقدر إنتاجه حالياً بـ ١٠٠ مليون متر مكعب في اليوم، وتقدر إنتاجه بعد تطوير الحقل بـ ١٠٠ مليون متر مكعب في اليوم.

والمبلغ ولا كيفية تقديمه، إلا أن المقربين من الحكومة يؤكدون بأن موسكو تعهدت باستثمار مبلغ ٢٠٠ مليون دولار في المشروع قبل رفع الحظر، ومنحت العراق قرضاً قدره ١٠٠ مليون دولار للسيد، بالأعمال المرتبطة بالمشروع.

وكانت المرحلة الأولى من تطوير حقل القرنة الذي يقدر احتياطيته المؤكد بـ ١١,٥ مليار برميل قد نفذت في السبعينات على زمن الاتحاد السوفياتي السابق بعد تأميم النفط العراقي.

ويقول المقربون ذاتهم أن مجمل احتياطي هذا الحقل يمكن أن يصل إلى ٢٨ مليار برميل فيما المرحلة الثانية من تطوير الحقل تهدف إلى استخراج ٤,٤ مليار برميل بمعدل ٦٠٠ ألف برميل

ويقال الخبر، أن هذا سيستهلك حوالي نصف الاحتياطيات المؤكدة في «حقل القرنة»، خلال ٢٢ سنة بعد بدءها الروس الحقل للعراق.

ويمنح على مدى عشرين عاماً، وبموجب الاتفاق تتولى الشركتان الروسيتان الحكومتان تطوير ما بين سبعة وثمانية مليارات برميل من الاحتياطيات في حقل نفط غرب «القرنة» في جنوب البلاد.

ويرى المراقبون أن العقد سيعزز موقف بغداد في سوق النفط العالمية وسيشجع معاملتها مع مصارف العالم.

ويضمن العقد الذي يسري لمدة ٢٢ سنة خطة ينتظر أن تنتج روسيا بموجبها حوالي ٦٠٠ ألف برميل يومياً.

ويقول الخبراء، أن هذا سيستهلك حوالي نصف الاحتياطيات المؤكدة في «حقل القرنة»، خلال ٢٢ سنة بعد بدءها الروس الحقل للعراق.

وتقدر الاحتياطي النفطي العراقي المؤكد رسمياً بـ ١١٠ مليارات برميل وهو الاحتياطي الثاني من حيث الأهمية في العالم بعد المملكة العربية السعودية (راجع الميزان الجيولوجي للصفحة ١١).

وكانت بغداد إحدى أهم الشركاء التجاريين لروسيا، وتقدر الديون المترتبة عليها لموسكو بما يتراوح بين ١٠ و١٦ مليار دولار.

ويعتبر الاتفاق الروسي العراقي الأول من نوعه منذ بدء تطبيق العقوبات على العراق سنة ١٩٩٠، وتؤكد الحكومة العراقية لتطوير صناعتها النفطية خلال السنوات العشر المقبلة بعد رفع الحظر.

## الكويت

لأنها راغبة في امتصاص الزيادة في طاقة التكرير

## مؤسسة البترول تطرق أبواب دول شرق آسيا لتصريف منتوجاتها

باتت الزيادة في طاقة التكرير، تحتم على مؤسسة البترول توسيع نطاق مبيعاتها من منتوجات تكرير النفط، وأخذت تتجه إلى أسواق دول شرق آسيا لinoxها. وعين مؤسسة البترول على سيرلانكا وبنغلادش ولاوس وكمبوديا ويورما وحتى... الصين.

ويضيف المسؤولون في المؤسسة الكويتية على هذه اللانحة اندونيسيا وفيتنام، حيث تتمتع المؤسسة بوجود قوي وفعال. وتعتزم «شركة البترول الوطنية» وهي الجهاز المختص بالتكرير في «مؤسسة البترول» رفع الطاقة المحلية إلى ٩٠٠ ألف برميل يومياً في بداية سنة ١٩٩٨ من نحو ٨٩٥ ألف برميل يومياً في شباط/ فبراير الماضي.

وتعتزم الشركة أيضاً زيادة الطاقة إلى مليون برميل يومياً بحلول

سنة ٢٠٠٠ من خلال إنشاء وحدة تقطير للنفط الخام طاقتها ١٠٠ ألف برميل يومياً في مصفاة «الشعبية» وهي أصغر مصفاة نفط في الكويت وتبلغ طاقتها الحالية ١٥٥ ألف برميل يومياً.

وتتمثل نواتج التقطير المتوسطة مثل زيت الديزل ووقود الطائرات ما بين ٤٥ و ٥٠٪ من طاقة التكرير الكويتية، في حين يمثل زيت الوقود أقل من ٢٪، وتمثل نواتج التقطير الخفيفة مثل البنزين والبنفثا، النسبة الباقية. وتطور الكويت مصافها أيضاً لإنتاج نسبة أكبر من المنتجات ذات النوعية الأعلى.

وتسمى «مؤسسة البترول» التي رفعت طاقة التكرير في آسيا إلى ٤٠٠ ألف برميل يومياً بدءاً بمشروعات مشتركة في الهند وباكستان وتايلاند. وحسب عدد من المراقبين

العراقيين فإن الزيادة في طاقة التكرير، تتماشى مع خطة لزيادة الانتاج من النفط الخام من مليوني برميل يومياً تمثل الحصص الحالية التي حددتها منظمة «أوبك» إلى ٢,٥ مليون برميل بحلول سنة ٢٠٠٥ وثلاثة ملايين برميل بحلول سنة ٢٠١٥.

وكانت مصادر على رفعة في المستوى ذكرت أن «مؤسسة البترول» ستعطي أيضاً مكتباً تمثيلاً في نيودلهي خلال هذه السنة لضمان نصيب أكبر في السوق الهندية عندما تحرر البلاد سوقها المحلية.

وتصدر الكويت إلى الهند سنوياً نحو ٩٠٠ ألف طن من وقود الديزل و ١,٨٠٠ مليون طن من الكيروسين عبر عقود محددة الأجل. وهي تزود باكستان بنحو ٧٥٪ من احتياجاتها السنوية من وقود الديزل

والكروسين وزيت الوقود. ومن المقرر أن يزور فريق من «مؤسسة البترول» داكا لتقويم شروط عطاءات التوريد السنوية في بنغلادش.

وبنغلادش تستورد حالياً نحو ٨٠٠ ألف طن من منتوجات التكرير كل ستة أشهر وهذه الكمية مرجح لها أن تزداد تدريجاً.

وتقول مصادر مسؤولة في «مؤسسة البترول»، أنها تفضل البيع بعقود محددة الأجل تصل مدتها إلى خمس سنوات على البيع الفوري لضمان استقرار الانتاج والتسليم، بحيث يمكن للمصافي واسطول الشحن التخطيط لشواطئها مقدماً وتقدير الكاليف.

وتتمثل الصفقات المحددة الأجل حوالي ٨٥٪ من مبيعات المؤسسة الكويتية، وهي تفضل أيضاً البيع لشركات النفط الوطنية مباشرة على

البيع من خلال المؤسسات التجارية.

وقالت المصادر ذاتها، أن استقرار الامدادات عامل أساسي أيضاً بالنسبة إلى العملاء، مثل اندونيسيا وفيتنام اللتين تعتبران من تقلبات السوق الفورية. وعلى سبيل المثال أبرمت شركة تابعة لشركة النفط الوطنية «برتامينا» في الآونة الأخيرة عقداً جديداً محدد الأجل مع مؤسسة البترول الكويتية للحصول على ٥٥ ألف طن من وقود الطائرات كل ٤٠ يوماً.

وتتبع المؤسسة الكويتية أيضاً ٨٠ ألف طن من وقود الديزل لاندونيسيا شهرياً بموجب اتفاق سنوي، في حين تبيع ٥٠٠ ألف طن أخرى من منتوجات التكرير سنوياً في السوق الفورية.

وزادت أيضاً مشتريات فيتنام من وقود الديزل الكويتي في إطار عقود محددة الأجل إلى ٧٠٠ ألف طن سنوياً من ٥٠٠ ألف طن، كما زادت مشترياتها من وقود الطائرات لما يصل إلى ١٢٠ ألف طن من ٨٠ ألف طن.

وتسعى المؤسسة الكويتية لتعزيز جهودها في بقية أنحاء منطقة الهند الصينية لأنها تتوقع ازدهاراً ملحوظاً في اقتصادياتها، وعلى سبيل المثال تتراوح واردات كمبوديا من وقود الديزل والبنزين بين ٦٠٠ ألف و ٧٠٠ ألف طن سنوياً ويتوقع نمو الطلب بنسبة ١٠٪ سنوياً.

وتبقى الصين خارج مبيعات المؤسسة الكويتية، فهي حاولت منذ سنوات بيع منتوجاتها لبيجين مباشرة لكنها لم تتمكن من ذلك حتى الآن.

## مصر

الغاز بدل النفط لأغراض توليد الطاقة

## إنتاج الحديد والصلب في مصر يرتفع إلى ٤ ملايين طن

كل التقديرات التي نزلت على دراسات العارفين في الشركة «القابضة للصناعات المعدنية» المصرية، تشير إلى أن إنتاج الحديد والصلب سيصل قبل نهاية سنة ١٩٩٧ إلى ٤ ملايين طن سنوياً إلى ٦ ملايين في سنة ١٩٩٨، خصوصاً بعد اكتشافات كبيرة لخامات الحديد في شرق اسوان جنوب البلاد.

والإنتاج الحالي في مصر

يشمل ١,٢ مليون طن لشركة «الحديد والصلب»، ومثلها لـ «الوطنية للصلب» في الاسكندرية، و ٨٠٠ ألف لشركة أخرى. وهناك على روزنامة الشركة القابضة عدد من المشاريع لإنتاج الصلب ستؤمّن وحدها نحو ٨٠٠ ألف طن، يشارك في تنفيذها بعض شركات القطاع الخاص على أن يتم الانتهاء منها قبل نهاية سنة ١٩٩٨.

وكان مصدر رسمي في وزارة

الصناعة أعلن أن الاكتشافات الجديدة تمت في ١٢ موقعاً في الصحراء الشرقية في «اسوان» بينها مواقع جنوب «كسارة الحديد» يقدر احتياطيها بنحو ٢٧٨ مليون طن.

وأضاف المصدر أن الدراسات أكدت ارتفاع نسبة «أكسيد الحديد» وانخفاض نسبة الشوائب في مناطق الاكتشافات الجديدة بما يحقق تشغيل تلك

الخامات اقتصادياً وافساح مجال أكبر للمستثمرين في إقامة مشاريع لاستغلال تلك الخامات وإقامة مصانع جديدة في «اسوان» لتنمية المجتمع الصحراوي هناك ومد مصانع الحديد والصلب بحاجاتها.

وأوضح المصدر ذات أن كميات الحديد المكتشفة تتواجد بشكل سطحي مما يتيح استغلالها بصورة اقتصادية، مشيراً إلى أن وزارة الصناعة ستطرح تلك

الاكتشافات على المستثمرين، ويجري حالياً البحث في إقامة مصنع في «اسوان» لتكرير خامات الحديد المكتشفة.

من جهة ثانية قال الدكتور حمدي البني، وزير النفط، أن وزارته وضعت استراتيجية تقوم على التوسع في استخدام الغاز الطبيعي في كل مجالات الاستهلاك، مشيراً إلى أن تلك السياسة نجحت في احلال الغاز

محل منتوجات نفطية بصفة منتجة في اغراض توليد الطاقة بنسبة ٦٥٪ واستخدمه كمادة تغذية في صناعة الكيماويات الاسمدة والاحلال الجزئي محل «البوتغاز» في الاستخدام المنزلي.

وقد جرى إنشاء ١٣ محطة لتزويد السيارات بالغاز وسيتم تشغيلها قبل نهاية سنة ١٩٩٧ ليصل عددها إلى ٢٠ محطة في أرجاء البلاد.

## سوريا

## توقيع عقود مع شركات فرنسية وهولندية وألمانية ويابانية وماليزية

## «تكثيف» الإستكشاف لزيادة احتياطي النفط والغاز

كيلومتر مربع في منطقة شمال شرق البلاد، بالقرب من حقول «الجيبه» وستلتزم الشركة في المرحلة الأولى التي تمتد لثلاث سنوات ونصف بحفر ثلاث آبار وإجراء مسح زلزالي ثلاثي الأبعاد لمساحة ١١٠٠ كيلومتر مربع وانفاق ١٥ مليون دولار خلال تلك المرحلة. وقال الوزير إن العقد ينص على اعطاء مرحلتين أخريين كل منهما سنتان تحفر الشركة خلال كل فترة منهما بترين وتتفق خمسة ملايين دولار خلال كل فترة. وبهذا يكون المجموع الكلي للعقد سنوات سبع يتم خلالها حفر سبع آبار ومسح ١١٠٠ كيلومتر مسحاً ثلاثي الأبعاد وانفاق ٢٥ مليون دولار. وتقول مصادر صناعة النفط إن

الآن شملت فقط ٢٩٢ تركيباً وجد النفط والغاز بكميات تجارية كبيرة في ١٢٤ تركيباً منها. وتقول المصادر ذاتها إنه يتوقع وجود احتياطي في المناطق المذكورة يتجاوز ضعف النفط والغاز الاحتياطي المكتشف على الأقل من النفط وأضعافه من الغاز، الأمر الذي يبشر بمستقبل كبير في مجال الصناعة النفطية. ويبلغ الانتاج حالياً حوالي ٦٠٠ ألف برميل من النفط الخام الثقيل والخفيف يصدر منها ما يزيد على ٢٣٠ ألف برميل للأسواق العالمية. وكان محمد ماهر جمال اشار الى ان العقد مع شركة «الف اكيبتين» التي تشاركها شركتا «سوميتومو» اليابانية و«بيروناس» الماليزية، يغطي حوالي ٥٠٠٠

الامانية وسبقه توقيع عقدين منفصلين مع كل من شركة «الف اكيبتين» الفرنسية التي تشاركها شركة «سوميتومو» اليابانية وشركة «بيروناس» الماليزية والعقد الثالث وقع مع «شركة مول» المغربية. وبالإضافة الى عقود التنقيب مع الشركات العالمية تقوم «الشركة السورية للنفط» التي تملكها الحكومة بإجراء أعمال مسح زلزالية ثنائية وثلاثية الأبعاد في مناطق أخرى مخصصة لها وخصوصاً في منطقة «الرصافة» القريبة من مدينة «الرقه». وتقول مصادر صناعة النفط ان دراسات المسح الجيولوجي اثبتت وجود ٨٢١ بنية جيولوجية مؤهلة بوجود النفط والغاز، وان أعمال الحفر الاستكشافية التي جرت حتى

منذ مجيئه على رأس وزارة النفط والثروة المعدنية، في التعديل الوزاري الذي جرى في تشرين الثاني/ نوفمبر ١٩٩٦، بدأ المهندس الجيولوجي محمد ماهر جمال، بصرف اهتمامه على وضع سياسة جديدة لوزارته تتركز حول النشاط الاستكشافي بغية زيادة الاحتياطي من النفط والغاز، بالإضافة الى استمرار تطوير صناعة النفط والغاز ومشقاتهما. ولم يكن قد مضى كثير وقت على وجوده في الوزارة، حتى ابرم عقوداً ثلاثة مهمة مع شركات عالمية للتنقيب عن النفط والغاز تغطي مساحة ١٥ ألف كيلومتر مربع في مناطق مختلفة محاذية لاماكن انتاج النفط. آخر تلك العقود وقع مع شركة «شل» الهولندية و«ديمينكس»

ملايين دولار. وتبلغ مدة العقد الاجمالية تسع سنوات تنفق الشركة خلالها ٢٣ مليون دولار وتحفر ثمانية آبار بالإضافة الى مسح ٢٥٠ كيلومتراً. وتشكل «شل» و«ديمينكس» شركة الغرات للنفط، وهي المنتج الرئيسي للنفط، وتنتج أكثر من ٤٠٠ ألف برميل من النفط الخام الخفيف يومياً إضافة الى حوالي ٤,٥ مليون متر مكعب من الغاز المصاحب يومياً وكانت الحكومة وقعت منذ مدة عقداً مماثلاً مع شركة «مول» المغربية تمنح الشركة بموجبها امتيازاً للتنقيب عن النفط في مساحة تبلغ ٥٠٠٠ كيلومتر مربع ومدته سبع سنوات وثمانية أشهر. وستنقش الشركة خلال تلك الفترة حوالي ٢٣ مليون دولار.

## اليمن

## في وقت تشعب الحكومة تخصيص قطاعات النفط درساً

## «جنة» جاء صنعاء بالخير وتوقعات عائدات النفط مليار دولار

قدراها ١٨٪. وجاء في التقرير ان وزارة النفط وقعت اتفاقات في مجال الاستكشافات مع شركة «دوف» الانكليزية في قطاع ٢٥، و«كيراغ» الاميركية في قطاعي ٥٤ و١٥، و«كال فالي» الكندية في قطاع ٩، و«ابكرى انفسستندو» الاندونيسية في قطاع ١٣ و٢٠. وركز التقرير على تضمين سياسات جديدة في الاتفاقات ابرزها مشاركة الدولة في اعمال التنقيب والتطوير والانتاج وفقاً لاهمية القطاعات بنسبة تتراوح بين ٢٥٪، وإدخال بنود خاصة حول دفع العمال الاجانب ضريبة الدخل، وتوزيع حصص النفط بين الحكومة والشركات من شريحة ٢٥ ألف برميل يومياً، فضلاً عن مشاركة الكادر اليمني في كل مراحل

في تقرير رسمي، قرأناه، توقعات وزارة النفط والثروة المعدنية، ارتفاع عائداتها من تصدير النفط الخام هذه السنة الى مليار دولار نتيجة زيادة الانتاج الكلي من حقل «جنة» بمعدل ٤٢ ألف برميل يومياً وانخفاض نفط الكلفة. وقرأنا في التقرير ايضاً، ان الرقابة على الشركات النفطية المنتجة حققت وفراً في قطاع «مارب» و«الجوف» بحدود ٤٥ مليون دولار. وانخفضت نسبة نفط الكلفة الى ١٤٪ مع شركة «كنديان اوكسي» والى ٧٪ مع شركة «هنت».

وكانت العائدات الحكومية من النفط بلغت سنة ١٩٩٦ نحو ٩٣٥,٢ مليون دولار بالمقارنة مع نحو ٧٧٠,٨ مليون دولار سنة ١٩٩٥، أي بزيادة

الاستكشاف والانتاج. واقترح التقرير ان تسرع الحكومة باستكمال الاجراءات اللازمة للبدء بتنفيذ مشروعات تطوير وتحديث «مصفاة عدن» كونها تجاوزت عمرها الافتراضي ومهددة بالتوقف في أي لحظة. كما اقترح دعم المصفاة ماليًا لبناء خزائين للنفط الخام سعتهما ٥٠ ألف طن وإعادة بناء «مكاتب» شركة «مصافي عدن» بكلفة اجمالية قدرها ١٣ مليون دولار.

ومن المعلوم ان مصفاة عدن تعرضت لاضرار من جراء قصفها خلال الاحتراق الداخلي سنة ١٩٩٤ بلغت قيمتها ٦٠ مليون دولار وفقاً لمصادر رسمية. وتخصص الدولة لمصفاة عدن خمسة آلاف برميل يومياً من النفط الخام تعادل قيمتها ٢٠ مليون دولار لتغطية حاجتها من النقد الاجنبي واستئجار البواخر ورسوم التأمين وشراء قطع الغيار ونقل النفط من حقول الانتاج. إلا ان وزارة النفط لا ترى هذا المبلغ كافياً، لذا، اوصت برفع الكمية الى سبعة آلاف برميل يومياً.



علي عبدالله صالح

وتلفت إحدى فقرات التقرير الى ضرورة تحديث موانئ، استقبال المنتجات النفطية من اجل استيعاب الناقلات الكبيرة وتوفير مبالغ بالعملة الصعبة نتيجة الاضطرار الى الاستعانة بالبوخار الصغيرة. وفي هذا السياق تبحث الحكومة عن تمويل قدره ١٢ مليون دولار لاصلاح رصيف «ميناء الصليف» وتحسين قدراته. واظهر التقرير ان السعة التخزينية للمشتقات النفطية في اليمن تبلغ ١٨٢,٥ ألف طن موزعة على منشآت في «الحديدة» و«المخا» و«عدن» و«المكلا» و«تعز» و«صنعاء» و«نشطون» وهي لا تكفي لسد حاجة البلاد لأكثر من ٢٠ يوماً بسبب تهاكها، والحاجة المستمرة الى الصيانة والتوسع. واوصى التقرير بدرس اوضاعها، وخطتها في المستقبل واقترح مصادر التمويل الممكنة. من جهة ثانية أعلن مساعد البصاري، نائب المدير العام التنفيذي في «الشركة اليمنية لتكرير النفط» ان الحكومة تدرس جدية تخصيص بعض قطاعات النفط، وبالذات المصافي.

ويذكر ان القطاع الخاص اليمني بدأ بمشاركة شركات عالمية في تنفيذ الاعمال الانشائية لاقامة مصفاة نفط في «راس عيسى» و«حضرمت» بطاقة تصميمية تتراوح بين ١٥٠ و٢٠٠ ألف برميل يومياً وبكلفة تصل الى ٥٠٠ مليون دولار في المرحلة الأولى.

وتأسست «الشركة اليمنية لتكرير النفط» في اواخر ١٩٩٦ برأس مال قدره ١٠ ملايين دولار في اطار إعادة هيكلة مؤسسات وزارة النفط وسيئات بالشركة ادارة وتشغيل مصفاة «مارب» التي تكرر حالياً ١٠ آلاف برميل يومياً وإعداد خطط لتأسيس صناعات نفطية في مقدمها البتروكيماويات والأسمدة الأروية والمنظفات.

## السعودية تحتل المركز الثاني بمعدل ١٩ غراماً للفرد الواحد

## الامارات

## الذهب يلمع في دبي والهند أفضل الزبائن!

للذهب، ان قرابة الـ ٧٥٪ من الذهب الذي تستورده دبي يعاد تصديره الى الهند فيما تخصص الكمية الباقية للسوق المحلية وللدول المجاورة مثل السعودية والكويت وايران وباكستان وجمهورية الاتحاد السوفياتي السابق.

واعلن مسؤولون في المجلس ان شبه القارة الهندية تبقى اكبر سوق لاعادة تصدير الذهب من دبي نظراً الى حجمها والنسبة المرتفعة للهند في الامارات الذين يقدر عددهم بمليون شخص من اصل مليونين و٢٠٠ ألف نسمة. ويفضل الهنود الذين يسيطرون مع الإيرانيين على تجارة الذهب في دبي، الذهب من عيار ٢٢ قيراطاً، فيما يفضل العرب الذهب من عيار ٢١ قيراطاً، اما الغربيون فيفضلونه من عيار ١٨ قيراطاً.

سنغافورا في الشهرين الاولين من هذه السنة للمرة الأولى اذ استوردت ١٠٠ طن من الذهب مقابل ٩٠ طناً لسنغافورا كما افادت غرفة التجارة والصناعة في دبي. وتكررت مصادر رسمية ان ازدهار تجارة الذهب في الامارات ناجم خصوصاً عن قرار السلطات الهندية تخفيف القيود على استيراد المعادن الاصفر. ففي سنة ١٩٩٦ حددت الهند بعشرة كيلوغرامات كمية الذهب التي يستطيع كل من مواطنيها شرابها من الخارج في مقابل خمسة كيلوغرامات في السابق. وقال سعيد سلطان المنصوري، نائب مدير غرفة التجارة والصناعة، ان «الهند هي اكبر سوق عالمية للمعادن الاصفر ويبلغ استهلاكها السنوي ٤٠٠ الى ٥٠٠ طن». وافاد «المجلس العالمي

السعودية التي تحتل المرتبة الثانية في استهلاك الذهب فلا يتعدى المعدل فيها ١٩ غراماً للفرد الواحد. وعلى الرغم من المنافسة الشديدة بين محلات بيع المجوهرات والحلي في ابوظبي يقول المحللون ان هذه التجارة مزدهرة دائماً والطلب الكبير، خصوصاً من الجالية الهندية، يعوض عن المنافسة، لأن الهنود يقدرون الذهب وينقلون كميات كبيرة منه الى بلادهم. وبين كل خمسة زبائن هناك اثنان من الهنود.

وتعتبر دبي التي فرضت نفسها محطة تجارية في الخليج، اكبر مركز عالمي لتجارة الذهب بعد سنغافورا خلال سنة ١٩٩٦. وقد استوردت في السنة الماضية ٢٥٠ طناً في مقابل ٢١٨ طناً في سنة ١٩٩٥. لكنها تجاوزت

تعتبر الامارات العربية المتحدة، الغنية بالنفط، من بين اكبر الدول المستثمرة في مجال الذهب، نسبياً، بالنظر الى عدد سكانها.



الشيخ زايد

وتفيد احصاءات «المجلس العالمي للذهب» ان معدل ما يشتريه الفرد سنوياً من الذهب في الامارات يبلغ حوالي ٣٠ غراماً، وهي أعلى نسبة في العالم. اما

## ■ الإمارات

## منح رخص لمصارف أجنبية جديدة بات داني القطاف

## البورصة مسوداتها ثلاثاً تؤيد الملكية للأجانب ويؤخرها اختلاف في وجهات النظر

نذكر أن الفكرة تتجه إلى إنشاء بنك إسلامي في أبوظبي باسم «بنك أبوظبي الإسلامي» برأس مال مقداره مليار درهم. وقيل أن سبب التذبذب في فكرة تأسيس البنك تعود إلى اختلاف حول الخسب التي ستعطي للمؤسسين، وقال السويدي أن تأسيس البنك الإسلامي الجديد يحتاج إلى قرار من مجلس إدارة المصرف المركزي وليس إلى قرار من مجلس الوزراء، وأن هذه الموافقة في حال صدورها ستضمن تحديد الآليات والإجراءات التنفيذية للرقابة المصرفية على أنشطة البنك.

على مجلس الوزراء، ونفى أن يكون هناك اختلاف بين الإمارات الأعضاء مشيراً إلى أن المصرف المركزي اقترح في المسودة التي قدمها أن تكون تركيبة السوق مماثلة لتركيبية الأسواق العالمية بحيث تكون هناك هيئة للأوراق المالية تتبعها أسواق حسب عدد الشركات الموجودة في كل إمارة من الإمارات الأعضاء.

على صعيد آخر، رددت الأنباء أن إنشاء مصرف إسلامي جديد في الإمارات بات وشيكاً، برأس مال مقداره ٣ مليارات درهم ويطلق عليه اسم «بنك الإمارات الإسلامي». إلا أن أنباء أخرى جرى تداولها مؤخراً

المشروع «تؤيد السماح للوافدين بتملك نسبة معينة من الأسهم المحلية، لا تزيد عما يقرره قانون الشركات للأجانب وهي نسبة ٤٩٪. ومسودة المصرف المركزي هي واحدة من ثلاث معروضة على مجلس الوزراء، وثلاثتها تتضمن اختلافات في وجهات النظر، وتلك الاختلافات هي وراء تأخير صدور القانون حتى الآن، إلا أن السويدي أكد بأن قيام البورصة حسم من حيث المبدأ وأن الدولة تحتاج إلى قيام هذه السوق منذ فترة طويلة، لكن محافظ المصرف المركزي، رفض تحديد موعد اقرار قانون البورصة قائلاً: «أن الأمر معروض

السماح للمصارف الأجنبية بفتح فروع جديدة لها داخل الدولة. وقال أن فتح مثل هذه الفروع سيخضع لموافقة مجلس الإدارة تبعاً لكل حالة مشيراً إلى أن هناك طلبات عديدة من المصارف الأجنبية لفتح فروع أخرى لها في دولة الإمارات. ومر سلطان ناصر السويدي على ما راج حول إمكانية السماح للأجانب في المساهمة في بورصة الإمارات، فقال أن المصرف المركزي «اعد مسودة لقانون السوق المالي وأن هذه المسودة معروضة على مجلس الوزراء حالياً». وأضغ أنه وفق مقترحات المصرف المركزي فإن مسودة

الأجنبية قد انخفضت إلى ٨ فروع في حين لا يوجد سقف بالنسبة إلى الفروع المسموح بها للبنوك الوطنية. وحسب آخر إحصائية للمصرف المركزي، فإن فروع المصارف الوطنية يبلغ عددها ٢٠٤ فروع و ٢٧ مكتب صرافة، في حين يبلغ عدد البنوك الأجنبية ٢٨ مصرفاً يتبعها ١١٨ فرعاً بالإضافة إلى مكتب صرف واحد. ويضاف إلى هذه المصارف مصرفان استثماريان هما «بنك الإمارات العربية للإستثمار» وشركة هونغ كونغ وشنغهاي للخدمات المالية». وقال السويدي في تصريحاته أن المصرف المركزي يدرس

أعلن سلطان ناصر السويدي، محافظ مصرف الإمارات المركزي، أن الظروف الاقتصادية والتطورات التي تشهدها الأسواق العالمية تملّي على دولة الإمارات إعادة النظر في قرار وقف الترخيص للبنوك الأجنبية جديدة، مشيراً إلى أن هذه المراجعة تتجاوب مع متطلبات «منظمة التجارة العالمية». وأشار السويدي، الذي ان الظروف الاقتصادية التي مرت بها دولة الإمارات، وكانت وراء التوقف عن منح التراخيص للبنوك الأجنبية تغيرت الآن، حيث حدث تحول في تركيبة الاقتصاد المحلي، وكان عدد التراخيص لفروع المصارف

## ■ السعودية

## بعد خطوة «صندوق سامبا» الاستثماري

## بورصة الرياض قد تفتح أبوابها في وجه المستثمرين الأجانب

المالية مقصور حتى الآن على السعوديين ويأتي مواطني دول الخليج العربية. وتوقع المراقبون أن يكون صندوق «سامبا» المغلق فاتحة لصناديق استثمارية أخرى، تنتظر المصارف إشارة من المصرف المركزي للإعلان عن قيامها. تضع اللجنة الأولى للإفتتاح الكامل في البورصة، ويقول المحللون أيضاً، أن المشاركة الأجنبية في البورصة السعودية قد توقف نزوح مليارات الدولارات التي يحولها سنوياً ستة ملايين وافر يعملون في المملكة وهو أمر سيؤدي بالتالي إلى تحسين السيولة. ولا يحق حالياً سوى للمواطنين السعوديين تملك أسهم في كل الشركات المحلية المسجلة في البورصة ويوزع عددها على ٧٠ شركة تبلغ القيمة السوقية لاسمها حوالي ٤٥ مليار دولار.

(سامبا) حصل في آذار/ مارس الماضي على موافقة البنك المركزي لإقامة صندوق الإستثمار السعودي، وهو أول صندوق يبيع للأجانب دخول البورصة. ذلك أن دخول سوق الأوراق

التأكد من أنها تفعل ذلك بشكل سليم. لذلك، وافقت الحكومة بادي، ذي بدء، على الصناديق الاستثمارية التي تسمح للأجانب تملك وحدات فيها. وكان البنك السعودي - الأمريكي

مخافة أن فتحت السوق عانى الوضع المالي والاقتصادي الموزون بقاء من السلبات المتمثلة في التقلبات العنيفة، فما تريد الحكومة هو «الانفتاح، ولكن في الوقت ذاته تريد

أبواب البورصة بشكل أكبر في وجه المستثمرين الأجانب والعرب الخليجيين. والحكومة تحسب الخطوات وتقيسها بمنظار مالي واقتصادي،

كشفت إبراهيم عبد العزيز العساف، وزير المالية، أن الحكومة جادة في «مراجعة» عمل البورصة وتعكف بمشورة أصحاب الرأي والعارفين، على دراسة إمكانية فتح

## لأن الاحتياجات المالية لخطة التنمية التاسعة عالية

## ■ تونس

## حكومة حامد القروي تطرح سندات قيمتها ٣,٣ مليار دولار حتى سنة ٢٠٠١

للتصنيف الائتماني، ستمنح تونس تصنيفاً ائتمانياً في وقت قريب قبل الإصدارات التونسية المحتملة من الأسواق الأوروبية والأميركية. وتتوقع الحكومة أن تحصل على خط تسهيل ائتماني تبلغ قيمته ٩١٠ ملايين دينار خلال الفترة ذاتها عن طريق اتفاقيات تجارية ثنائية.

سنة، وثلاثة قروض مجمعة بلغت قيمتها ٤٦٠ مليون دينار في لندن. ومنح معهد أبحاث السندات الياباني تونس درجة جدارة ائتمانية «بي» ومصنم ومنحتها «مؤسسة مودي للتصنيف الائتماني» درجة «أصصم» ودرجة «صصصم» «مؤسسة ستاندرود أند بور

المحلية بين ١٩٩٧ و ٢٠٠١ والمبلغ المتبقى تقترضه الحكومة مباشرة. وبدأت حكومة القروي في التطلع إلى سوق رأس المال العالمية سنة ١٩٩٤ ونجحت منذ ذلك الحين في طرح خمسة إصدارات سندات بالين الياباني بلغت قيمتها الإجمالية ٩٨٥ مليون دينار في السوق اليابانية بأجل تمتد من ٥ إلى ١٥

السندات، بأسم الحاجة إلى قرض مجمع تبلغ قيمته الإجمالية ٦٠٠ مليون دينار (١٥٤ مليون دولار) خلال الفترة ذاتها. وتوقع التقرير الرسمي أن إجمالي اقتراض تونس من السوق الدولية خلال هذه الفترة سيبلغ ٣,٦٤ مليار دينار منها نحو ٦٦٠ مليون دينار تقترضها المصارف

رشح عن حكومة حامد القروي، عزمها على إصدار سندات مدتها ١٥ سنة في السوق الدولية تبلغ قيمتها الإجمالية ٣,٠٤٠ مليار دينار (٣,٣١٣ مليار دولار) خلال الفترة بين ١٩٩٧ و ٢٠٠١. وقد بين تقرير رسمي لخطة التنمية التاسعة بين ١٩٩٧ و ٢٠٠١ أن الحكومة بالإضافة إلى إصدار

## المركزي الكويتي يطالب المصارف بحد أقصى للقروض في البورصة

## ■ الكويت

مالية إسلامية. ولم يتسن للمصرفين إعطاء رقم دقيق يحدد القروض المخصصة للتعامل في الأسهم. ولكنهم قدروا أن البنوك المحلية قدمت للمستثمرين في البورصة ما يتراوح بين ٢٠٠ و ٤٠٠ مليون دينار كويتي (بين ٩٩٢ و ٩٩٢ مليون دولار) و ١,٣٣ مليار دولار.

وكان الشيخ سالم عبد العزيز الصباح الخاضعة للتعامل في البورصة ولل سحب على المكشوف والقروض الشخصية المتصلة بالآجار في الأسهم، وأضاف أن هناك أيضاً قروضاً غير مباشرة تذهب إلى التجارة بالأسهم.

وفي سنة ١٩٨٢ انهارت بورصة «سوق المناخ» التي كانت تدار دون ضوابط مما أدى إلى أزمة ديون تزيد على ٢٠ مليار دولار ما زالت الحكومة تحاول معالجتها. وفي ذلك الوقت تدخلت الدولة لشراء أسهم في شركات كثيرة وتقوم في الوقت الحاضر ببيع عدد كبير منها في إطار برنامج للتخصيص.

وحدث الاقتصاديين في الكويت الحكومة على إبلاغ المستثمرين بوضوح أنها لن تتدخل مرة أخرى لإقذامهم في حالة تعرض البورصة إلى خسائر ضخمة.

ذكر عدد من المحللين الماليين أن «البنك المركزي» طلب من المصارف المحلية تقييد القروض المخصصة للتعامل بالأسهم بحيث لا تتجاوز المستويات الحالية وذلك في محاولة لضمان الاستقرار في البورصة.

وقال هؤلاء، أن محافظ البنك المركزي الشيخ سالم عبد العزيز الصباح كان عقد اجتماعاً طارئاً مع كبار المصرفيين في الكويت لبحث إجراءات تهدف لتفادي حدوث أزمة مالية بعدما وصلت بورصة الكويت إلى مستويات قياسية. وبعد هذا الاجتماع أرسل البنك المركزي مذكرة للبنوك يطلب فيها تثبيت القروض للتجارة بالأسهم عند مستوياتها الحالية بهدف احتواء الطلب في البورصة.

وكان المؤشر وصل في ٢٧ نيسان/ أبريل الماضي إلى مستوى قياسي يبلغ ٣٣٥٤,٧ نقطة مما فجر مناقشات ساخنة في البرلمان وتحذيرات من انهيار محتمل.

وفي ذلك الوقت قال المصرفيون والاقتصاديون أن من المنتظر أن تصحح السوق مسارها بعد فترة من النمو الجامع أرتفعت فيها أسعار بعض الأسهم بناء على كنهات من كبار المستثمرين.

ولدى الكويت ستة مصارف تجارية ومصرفان متخصصان ومؤسسة

وكان ذلك الوقت قال المصرفيون والاقتصاديون أن من المنتظر أن تصحح السوق مسارها بعد فترة من النمو الجامع أرتفعت فيها أسعار بعض الأسهم بناء على كنهات من كبار المستثمرين.

ولدى الكويت ستة مصارف تجارية ومصرفان متخصصان ومؤسسة

وكان ذلك الوقت قال المصرفيون والاقتصاديون أن من المنتظر أن تصحح السوق مسارها بعد فترة من النمو الجامع أرتفعت فيها أسعار بعض الأسهم بناء على كنهات من كبار المستثمرين.

المغرب ■ بعدما دشّن مشروع الأربعة مليون سائح سنوياً وزير السياحة المغربي لـ «الميزان»:

## السياحة المغربية تجاوزت النفق المظلم والقوانين كفلت للعرب أفضل فرص الاستثمار

من دول مجلس التعاون الخليجي بصفة عامة. ويصعد ملاحظتكم فان الاستثمارات المرصودة لهذا القطاع احدثت فئات ومركبات سياحية ليست بالمواسفات التي يتطلبها السائح العربي والخليجي خصوصاً، فهو يود العيش في مناخ متحدر ويسمح له بالتجوال الحر وهذا متوفر بالمغرب، لكن ما ننقصه هو التجهيزات الفندقية المسماة، «شقق فندقية» وتسمح للعائلة ان تكون مجتمعة في اطار يأخذ بالاعتبار ما يضمن الايواء المريح لكل افراد الاسرة، فضلاً عن ايواء المساعدين والذين يقومون بخدمة هذه الاسرة... الخ. وهذا النقص نعمل على معالجته ضمن النقطة المشار اليها، ونعلم ان وراء هذا النقص تراجع السياحة العربية ضمن اسباب اخرى اصيحت متجاوزة حالياً، لكن اعتقد انه اصبح بمقدور المستثمر العربي الاقدام على العمل معنا في هذا المجال، فقد توفرت جميع التسهيلات، والمغرب بالنسبة للاشقاء العرب هو الوطن الثاني، ووفقاً لما يقولونه يوماً، ان المغرب تتوفر فيه كل متطلبات السائح العربي من طبيعة خلابة، ومناخات متعددة ساحلية وجبلية واستشفائية، الى جانب الامكانيات الثقافية والرياضية. وقبل ذلك كله كونه بلداً مسلماً لاعباني فيه السائح من حاجز اللغة او المظاهر التي ترفضها اصالته وقيمه السمحة.

وختاماً سانتهن هذه الفرصة لادعوا المختصين في هذا القطاع من البلدان العربية الشقيقة الى الاستثمار في هذا الميدان كون مردوديته مهمة سواء بالنسبة لهم كاستثمرين او بالنسبة لوطنهم الثاني المغرب، او بالنسبة لضرورات التعاون والتكامل الاقتصادي العربي الاسلامي في عالم يتعولم او يتكرب. وشكراً مرة ثانية لصحيفة «الميزان».

حادثه في الرباط- ابو بكر الصديق الشريف

الاجانب، فلكل مستثمر الحق في التمتع بجميع التسهيلات والتخفيضات الضريبية، اي اننا فتحنا الابواب على مصارعها وهبنا مناخاً بطبعه التميز على غيرنا ولم يبق امام الاشقاء العرب الا الاقبال علينا. - وفيما يتعلق بالملاحظة التي سجلناها؟



الوزير المحمدي يوم تلقى الاعمال في خليج العابد

● بداية لا بد من توضيح حقيقة وجدت إشاداتنا وتقديرنا كغارية، وهي ان الاستثمار العرب في قطاع السياحة لا بأس به ويزداد تنامياً، ويمكن القول ان ربع الاسرة والفنادق الموجودة في المغرب هي نتيجة استثمارات عربية سواء كويتية او سعودية او اماراتية، او

ومع اننا نعتبر ما تحقق هو بداية المطاف، فان استكمال ادخال الاصلاحات المبرمجة لهذا القطاع ستمكنا من وصول العام ٢٠٠١ وقد حققنا طموح جلب اربعة ملايين سائح سنوياً.

- هل من بين هذه الاصلاحات المتبقية ما يتروك

عندما تسلم السيد العلوي المحمدي حقيبة وزارة السياحة في المغرب، اجرت معه «الميزان» حديثاً بدأ فيه مهموماً بآثار حرب الخليج الثانية، والعملية الارهابية التي نفذها متطرفون بفتنق «اطلس راسفي» بمراكش وراح ضحيتها عدد من السواح الاجانب، وانعكاساتها سلباً على القطاع السياحي المغربي التي تعد مردوديته المورد الثاني للسقف الاقتصادي المغربي من العملات الصعبة. وكشف لنا في الحديث ذاته، الدراسات والبرامج التي سينكب عليها من اجل ما اطلق عليه «اخراج السياحة المغربية من النفق المظلم... الآن وبعد ان ظهرت بوادر انتعاش سياحي مغربي خلال السنة الماضية والحالية، التقته «الميزان» واجرت معه الحديث الذي جاء على النحو التالي:

- على عكس المرة الماضية تراك معالي الوزير تتدفق جنوية ونلاحظ من خلال وثائق وزارتك وحركة المجتمع العامة تقدماً ملحوظاً... ونود ان تضعنا مجدداً في صورة الوضع السياحي بالمغرب؟

● اولاً اشكر اهتمام «الميزان» بتقصي الحقائق الداعمة للاقتصاد العربي، ولوضوكم في صورة الوضع لا بد من التفاتة الى الراء، كما تعلم عندما تسلمت هذه الحقيبة الوزارية وجدت السياحة تتخبط في مشاكل موضوعية وذاتية.

والى ذلك قمتنا بخصم هذه المشاكل ووضع استراتيجية واضحة واصلاحات جذرية للتغلب عليها عبر مخطط خماسي ينتهي عام ٢٠٠١، واخر مماثل ينتهي عام ٢٠١٠، وحددنا الاولويات الاصلاحية ليعرف هذا القطاع الازدهار المناسب، باعتبارها بالغ الأهمية ويعتمد عليه المغرب كثاني مورد للعملات الصعبة. وقد حددنا للخاصية الاولى تحقيق رواج سياحي يمكن المغرب من جلب اربعة ملايين سائح سنوياً ابتداء من عام ٢٠٠١، وتطوير الفنادق ليجلب عدد الاسرة ١٥٠ ألفاً، وقد شرعنا في الاصلاحات منذ اواسط سنة ١٩٩٥ ونواصلها حتى الآن وتمثلت في اعادة النظر في القوانين المتعلقة بالمسألة السياحية وخدماتها واستثماراتها، ووجدنا ان القوانين المعمول بها يرجع تاريخها الى السبعينات، اي انها لا تلائم العصر الجديد للسياحة ومتطلباته، ولا تواكب التطور الذي عرفه هذا الميدان عالمياً.

الى ذلك حولنا القانون المتعلق بالاسفار وجعلناه مطابقاً للقوانين المعاصرة، واعدنا النظر في القانون المتعلق بالارشاد السياحي، وفقاً للعلاقات التي ينبغي ان تسود بينه وبين الزبائن، وبينهم وبين الوزارة الوصية. كما اعدنا تصنيف الفنادق وفق المواصفات العالمية الجديدة مما افقد نحو مائتي فندق تصنيفها السابق، واخذنا قوانين ميسرة لجلب الاستثمار الوطني الخاص الاجنبي، وخفضنا من العبء الضريبي الخاص اسهام تلك القطاع في هذا الميدان، وطورنا الصناعات السياحية ليتطابق عرضها مع الطلب، وبدان مؤخرًا نجني ثمار هذه السياسات.

- ما هي النتائج الايجابية التي تحققت حتى الآن؟

● لقد برزت نتائج طيبة ولكننا ليست بمستوى طموحاتنا، لكن يمكن القول انها جعلت هذا القطاع يتجاوز النفق المظلم الذي كان يتخبط فيه. ففي سنة ١٩٩٦ استلطنا تحقيق نسبة نمو فاقت السنة السابقة بنحو ٨,٩٪ فيما يتعلق بنسبة السواح الوافدين الى بلاندا، وزيادة تقدر بـ ١٨٪ بالنسبة لمداخل السياحة للخزينة العامة.

وفي بداية سنة ١٩٩٧ حققنا نتائج مهمة، فخلال الثلاثة اشهر الاولى مقارنة بمثلتها في العام الماضي عرف توافد السواح على مدينة مراكش تصاعداً بنسبة ٢٤٪ وراكسبر ١٤٪ وورزازات ٤٧٪ وفاساس ٢٧٪ والراشدية وطنجة عرفنا نمواً بلغ ٢٠٪ لكل واحدة منهما. ونعتقد ان السنة الحالية ستكون ايجابية بحيث تبلغ نسبة النمو عموماً ١٥٪ في حين ان نسبة النمو العالمي في هذا الميدان لا تتجاوز ٤٪ وان الميزانيات المغربية لسنتي ١٩٩٦ - ١٩٩٧ برمجت لنسبة نمو لا تتجاوز النسبة العالمية، الشيء الذي تؤكد احصاءاتنا اننا سنضاعف.

حول سعيكم لفسخ المكتب الوطني للسياحة واعادة هيكلته وفقاً للمتطلبات السياحية الجديدة التي قد تؤدي الى بيعه للقطاع الخاص؟

● لقد اخذت على عاتقي ان اكون عند حسن ظن جلالة الملك الحسن الثاني الذي اوكل الي مهمة اصلاح هذا القطاع، ولقد وجدت ان هذا المكتب الوطني للسياحة عبارة عن ادارة بمفهومها الثقيل، سواء تعلق الامر بعد موظفيها والصعوبات المالية لما يسمى بالمراقبة المسبقة في جميع المصالح، او اسلوب عمله المتعلق بالتغطية خارج المغرب، ووجدت كذلك من الضروري اعادة النظر في هيكلته وتنظيمه مالياً وتسييراً في الداخل والخارج ليكون داعماً للجهود المبذولة من اجل النهوض السياحي وليس قيداً لها.

ونظراً لأهمية هذا المكتب ودوره اللطاعي والهجومى ايضا امام منافسة خارجية ضارية، فقد كلفت مكتباً دولياً للبحث والدراسة تزويد الوزارة بدراسة مدققة تجيب على الاسئلة التالية: هل المكتب الوطني للسياحة سيبقى مؤسسة عمومية ولماذا؟ ام ان الانسب ان يصبح شركة مسيرة من قبل القطاع العام؟ ام ان هناك اطاراً قانونياً يجمع ما بين ايجابيات المؤسسة العمومية وايجابيات الشركة الخاصة؟ وكيف يمكن لنا ان نوظف طاقات العدد الضخم من الموظفين المتابعين له داخل الوزارة والمندوبيات الجهوية والاقليمية في داخل البلاد وخارجها لتنمية هذا القطاع؟

وكلفنا هذا المكتب ايضاً، بتقديم دراسة اافية حول برامج مدققة للتسيير المالي، والمتعلق بالتسويق والاشهار، اضافة الى تقديم دراسة للتسيير المالي والضرائبي. ونحن ننتظر التوصل بهذه الدراسات في الاسابيع القادمة لعرضها على الحكومة قصد تقنين لهيكله هذا المكتب بحقق المصالح العام وتفعيل الاداء لكون المنافسة الدولية لا تقبل التباطؤ.

- اهتمامنا بالسياحة المغربية جعل «الميزان» تبحث مع عدد من السفراء والمختصين العرب وسجلت ملاحظة حول نقص الامكانيات المتوفرة للسياحة المغربية بالمقارنة مع دول اخرى مثل اسبانيا... وتساؤلوا لماذا لا تتمد مشاريع الخصاص المغربية وسياسات جلب الاستثمار لهذا الجانب الحيوي؟

● في مقدمة الاصلاحات القانونية التي انجزناها كان السائح والمستثمر العربي في اذهاننا، وميثاق الاستثمار الجديد لم يعد مثقلاً باجراءات روتينية لاية وزارة اخرى كما كان الامر في السابق، وهذه دينامية جديدة لتسهيل الاستثمار في هذا الميدان، سواء جاءت هذه الاستثمارات من الاشقاء العرب او الاصداقاء



RESIDENTIAL & INVESTMENT SERVICES

- Residential Letting & Sales
- Investment, Refurbishment
- Property Management

Areas covered W1, W2, NW1, NW8, SW1, SW3, and SW5  
all types of accomodations

Address: 114 Wigmore Street  
London  
W1H 9FD  
Telephone: 0171 4873661  
Facsimile: 0171 487 3662

## بروفيل

## الصادق...

□ قد لا يكون الزعيم السوداني الصادق المهدي مرغوباً كرجل أول من قبل جهات عديدة في السودان وخارج السودان، لكنه يبقى قطعاً في طبيعة الديموقراطيين الذين يحرصون على مستقبل السودان والقارة الأفريقية بما يتوافق مع الانسجام في عالم العصر. بل يمكن القول أن الصادق المهدي هو الآن أقرب الشخصيات السودانية إلى فهم ومواكبة المزاج الجديد السائد في إفريقيا منذ سقوط الحكم العنصري في جنوب القارة إلى سقوط ديكتاتورية النهب التي قادها بدعم خارجي موبوتو سيسي سيكو في الكونغو طيلة ثلث قرن.

ومن المؤسف حقاً، أن تستقبل العاصمة الأميركية واشنطن الصادق المهدي بنيرة سلبية، مما يشير أكثر من شبهة حول رغبة الدوائر الأميركية في التطور الديموقراطي في السودان وإفريقيا، على الرغم من تخليها المتأخر عن رجليها السابق في الكونغو، مما حمل نظاماً مثل نظام صدام حسين على «تذكير» حلفاء أميركا في البلاد العربية بأنها سوف تتخلى عنهم يوماً كما تخلت عن حليفها موبوتو.

ومن عجب أن تقول دوائر واشنطن ما قالتها في المهدي، إلا إذا كان ذلك من قبيل زر الرماد في العيون، وهو فن لا شك في أن واشنطن تتقنه. فالقول بأن الصادق لا يصلح أن يكون الزعيم الجديد للسودان، مناف أصلاً لتوجهات الرجل، فضلاً عن أنه يمثل تقيلاً من شأن السودانين، أو على الأقل، نوعاً من الوصاية الفجة والمفترسة بتحديد من يصلح ومن لا يصلح لزعامة السودان، وليهذه الغاية لا بد آخر.

فالمصيفة التي يتوخاها الصادق المهدي، كما قال في لقاء مع «الميزان» في لندن قبيل سفره إلى الولايات المتحدة، هي مصيفة تتسع لجميع السودانيين بدون استثناء، بمن فيهم أقطاب الحكم الحالي، بل إنه قال إن هذه المصيفة تقف عن المصالحة الوطنية الشكفية، لأنها أكثر شمولاً. ومع أن حكم البشير - الترابي يدعو الآن تحت وطأة الظروف الضاغطة إلى نوع من المصالحة الانتقائية مع بعض الفئات المعارضة، بما يوحي بأن

الجميع وتحتاج إلى جهود ومساهمات الجميع فهو، كما أكد لنا، لا يطرح نفسه بديلاً، لكنه يطرح حلاً واقعياً ومعقولاً هو طرف من أطرافه، لأن الخروج من المأزق الراهن لا يكون بالتأسيس لمنازق مماثل في المستقبل قياساً على التجارب السابقة ووجه الغرابة في التصريح المنسوب لمسؤول أميركي حول عدم صلاحية الصادق ليكون بديلاً، أنه مناقض تمام المناقضة للأفكار التي يحملها الزعيم السوداني إلى العواصم العالمية التي يزورها. فهو يشدد على أن الأمر لا يتعلق بالبحث عن بديل، ولا يجوز أن يكون كذلك، إنما يتعلق بالبحث عن صيغة لحل دائم وثابت في إطار جمع مختلف القوى السياسية السودانية على قواسم مشتركة ويكفل سلام وأمن البلد وحرية المواطنين الأساسية، بما في ذلك حق الجنوبيين في تقرير مصيرهم. فالمصيفة التي يفضلها قادة الجنوب، ومنهم جون غارانغ، هي اللامركزية القريبة من الحكم الذاتي من غير انفصال تام عن الشمال كما يرغب البعض، لأن الانفصال التام، كما يقول المهدي نقلاً عن غارانغ، سوف يؤدي إلى منازعات أهلية داخل الجنوب بحيث يتحول القادة الحاليون، بمن فيهم غارانغ نفسه، إلى «أمراء حرب» وسط قبائل متناحرة، وبالتالي، فإن الحل الجنوبي مرهون بالحل الشمالي.

لكن الصادق يملك من الحجّة الدامغة والثقة بالسودانيين ما يكفي لتقويم الأفكار الخاطئة في واشنطن، أو على الأقل لدفعهم إلى توسيع دائرة استمراخ الآراء الصادقة قبل الإقدام على خطوات خاطئة.

الغاية من هذا الانتفاخ النسبي هي غاية تكتيكية، فإن الصيغة الشاملة التي تتسع للجميع، كما يطرحها الصادق المهدي، من شأنها أن تسترد إلى السودان، فوق الاعتبارات السياسية المتعلقة بشكل النظام المطلوب واليات عمله، ما تشرد خلال السنوات الأخيرة من كفاءات ومهارات علمية وفنية ومن فاعليات إقتصادية ورساميل هاربة هي التي من شأنها أن تشكل العمود الفقري للتعويض الامتاعي المنشود، لأن أي مساعدات خارجية للسودان مهما عظمت لن تفي بالحاجة في غياب السودانيين المؤهلين لإعادة البناء.

ويكفي أن نعلم أنه من أصل ٨٠٠٠ طبيب سوداني لم في داخل البلاد منهم سوى أقل من ٨٠٠ طبيب، أي أقل من عشرة في المائة من الجسم الطبي السوداني، وقس على ذلك. ويقول الصادق المهدي نقلاً عن مسؤول سوري، أن العاصمة السورية لم تشهد في السابق من السودانيين سوى الطلبة القادمين إلى جامعة دمشق، أما الآن فإنهم يشكلون جالية كبيرة من مختلف المجالات. بل إن المهدي قال في اللقاء الخاص مع «الميزان» إن الصيغة الموسعة التي يقترحها لا تشترط حتى الانسجام بين أطرافها طالما التزم الجميع بالعمل ضمن المؤسسات الدستورية، واحترموا حكم القانون والفصل بين السلطات، وقال إن الخلافات في هذا الإطار المؤسسي الدستوري تبقى ظاهرة صحية حافظة للتوازنات على قاعدة «خلاف الامة رحمة» حسب تعبيره.

فالسودان بات الآن من أفقر الدول الأفريقية، وبات السودانيون الباقون في بلادهم معدمين، حتى أن بعض الميسورين سابقاً راحوا يبيعون مقتنياتهم وحليهم المتوارثة كإبراً عن كابر لسد احتياجاتهم المعيشية الضرورية في ظل حالة من التضخم المسهور تجاوزت الألفين في المائة، وهي أخذة في التفاقم.

ولذا، فإن المسألة ليست من يصلح ومن لا يصلح لحكم السودان، كما أسس إلى مسؤول أميركي غداة وصول المهدي إلى واشنطن، بل هي، كما حدد المهدي على وجه الدقة، تدور حول الصيغة الشاملة التي تتسع

## الأمير محمد بن نايف سفيراً للسعودية في لندن

## الضيف

## غازي القصيبي ينتقل الى بون ولما ينل... «ثمرة الغراب»!

عبد العزيز، بعدما كانت الشائعات قد رشحت الأمير بندر بن سلطان السفير الحالي في واشنطن لهذا المنصب. ويبدو، إذا صح ذلك، أن الدبلوماسية السعودية في بريطانيا سوف تنحى منحى مختلفاً عما كانت عليه في عهد القصيبي، أو على الأقل سوف تنتقل من دبلوماسية الشعر إلى دبلوماسية النثر، اللهم إلا إذا كان محمد بن نايف من شعراء الحدائق، وفي أي حال يبقى السفير القصيبي واحداً من الذين اكثروا رفعة الأدب فوق بقية المراتب، وقد يكون أن ذلك ما جعله غريباً عن السياسة عندما كان وزيراً، وما جعله غريباً عن الدبلوماسية عندما صار سفيراً.

كتابه «انحلال وسقوط الامبراطورية الرومانية» يزعم أن سيف الدولة غادر حلب ولاذ بالفرار عندما تقدمت منها جيوش القائد البيزنطي جون زيميسيس. ومع ذلك فإننا نؤثر تصديق المتنبّي في قوله عنه: «بناها فاعلى»! وإن كان المتنبّي قد أشار إلى إحباط ما في الدولة الحمدانية عزاء إلى دساتين العرب الآخرين ضد سيف الدولة ممن وصفهم بقوله: «وسوى الروم خلف ظهرهك روم».

ويقول الغارغون بشؤون الدبلوماسية السعودية، إن السفير الذي سيخلف غازي القصيبي في لندن هو الأمير محمد بن نايف نجل وزير الداخلية السعودي الأمير نايف بن

إن كان سرّكُم ما قال حاسداً  
فما لجرح إذا ارضاكُم ألمُ

ويوجه الشبه الآخر يكمن في أن المتنبّي لم يلحس كلامه في سيف الدولة كما لحسه بالنسبة إلى كافور الإخشيدي، مع أن بعض المؤرخين يقول إن الدولة الإخشيدية كانت من أفضل الدول التي تعاقبت على مصر في تلك الحقبة، لكن الصورة السلبية التي تكونت عنها في الذاكرة العربية الجماعية، إنما تشكلت بفعل قصيدة المتنبّي كوسيلة إعلامية وصفها بنفسه عندما قال: «إذا قلت قولاً أصبح الدهر منشداً»، وكذلك صورة سيف الدولة في الذاكرة العربية، مع أن المؤرخ البريطاني الكبير إدوارد غيبون في

الشعرية عليها! ففي قصيدته الشهيرة إلى العاهل السعودي بعد تركه وزارة الصحة وتعيينه سفيراً في جزيرة البحرين ثم في الجزيرة البريطانية الأم، تمثل القصيبي نفسه في رداء أبي الطيب المتنبّي مخاطباً سيف الدولة الحمداني في عتاب رفيع مطلع «بيني وبينك ألف واش يكذب»، مما يشير إلى أن حرمانه من «ثمرة الغراب» كان بفعل دساتين الحساد والوشاة الذين أوغروا صدر سيف الدولة ضده. وقد كانت العرب قديماً تطلق على من وجد ضالته أنه «وجد ثمرة الغراب» وخلاصة المشابهة بين قصيدة القصيبي إلى عهد، وبين قصيدة المتنبّي إلى سيف الدولة، ما عبر عنه المتنبّي بقوله:

□ في شهر تموز/يوليو المقبل يغادر السفير السعودي الحالي في لندن غازي القصيبي ليتسلم منصبه كسفير لبلاده في العاصمة الألمانية بون، خلفاً لعميد السلك الدبلوماسي العربي هناك السفير عباس فائق الغزالي. ومع أن السفير القصيبي اشتهر في لندن بالشعر والأدب أكثر من اشتهاره بالعمل الدبلوماسي، فإن الناس ما زالت تذكره لقصيدته المبجلة إلى الملك فهد بعد إنقاله من وزارة الصحة في مقال «الشائعات، أكثر مما تذكره لروايته «شقة الحربة»، أو لقصيدته في حفيده، أو للاراجيز التي تبادلها في صحيفة لندنية وزعم الزاعمون أنه كتب القصائد مرفقة بالررود.

الاعلانات  
PROXIMA  
Congress House  
14 Lyon Road  
Harrow On The Hill  
Middlesex HA1 2EN  
TEL: (0181) 863 9558  
FAX: (0181) 863 2873

التوزيع في أنحاء العالم:  
Johnsons International  
Millington Road, Hayes,  
Middlesex UB3 4AZ  
TEL: (0181) 561 7705  
FAX: (0181) 561 7454

بنياية عبتاني - الطابق التاسع  
Congress House  
14 Lyon Road  
Harrow On The Hill  
Middlesex HA1 2EN  
TEL: (0181) 863 9558  
FAX: (0181) 863 2873

مدير التحرير  
مدير الإنتاج العلاقات العامة  
المكاتب  
انظون لشكرالله حيدر  
عماد الفزولي كمال فرح الله  
التصميم والخراج  
الخطوط، بهيج عنداري  
PROXIMA ATELIER

الميزان  
ARABIC INDEPENDENT  
ECONOMIC JOURNAL