

## أسعار الموزعين

Algeria	\$.1	Lebanon	LL.1000.
Austria	AS.26	Libya	L.Din. 0.75
Bahrian	Fils.250	Morocco	Dh.6.
Belgium	BF.50	Oman	Perz.300.
Cyprus	CE.1	Palestine	\$.1
Egypt	EE.1	Qatar	Rials.3.
France	FF.8	Saudi Arabia	R.3.
Germany	DM.2.5	Spain	Pts.225.
Greece	DR.400	Switzerland	SFr.3.
Iraq	\$.1	Syria	L.S.15.
Ireland	IRE.1	Tunisia	M.600
Italy	L.3000	U.A.E.	Dih.3.
Jordan	Fils.200	UK	£.1
Kuwait	Fils.200	USA	\$.2



## السعودية تواجه استحقاقات «عاصفة الصحراء الوهمية»

بالسعودية في «المعهد الملكي للشؤون الدولية» قبل سنة. لكن المشكلة، كما قالت مصادر أميركية لـ «الميزان»، أن خفض الانفاق العسكري أو وقفه لا يؤدي الغرض المطلوب، لأن المجالات الأخرى تقتضي زيادة ملحوظة في الانفاق من أجل الحفاظ على «السلام الاجتماعي».

ومن أبرز معالم هذه المشكلة، على قول المصادر المذكورة، أنه ليست هناك حتى الآن دلائل مشجعة على أن السلطات السعودية مهتمة اهتماماً جيداً بمعالجة مسألة الحصول على موارد للدولة غير الموارد

النفطية.

2- ضرورة خفض قيمة الريال السعودي لأن قيمة الحالية لا تعكس الواقع الفعلي للوضع النقدي.

3- ضرورة خفض وانتهاء الدعم الحكومي لقطاعات معينة، وخاصة المنافع العامة.

وقد سمعت المصادر الأميركية المذكورة لـ «الميزان» ثلاثة مجالات اصلاحية لا بد منها في المجال المالي هي:

1- ضرورة فرض ضرائب مباشرة على الدخل وأرباح الشركات، وضرائب غير مباشرة على الاستهلاك (ضريبة القيمة

الخدمات التربوية والصحية والاجتماعية، وهي خدمات يرتفع الطلب عليها وترتفع نفقاتها حتى في الوقت الذي يجري فيه خفض الانفاق في مجالات أخرى.

وتضيف تلك المصادر قائلة أن القطاع النفطي ذاته في المملكة لن يستطيع، حتى مع ارتفاع الأسعار، تلبية الاحتياجات اللازمة في ظل النهج القائم، لأن ذلك يتطلب استثماراً عالياً في إدامة وصيانة وتوسعة الحقول، والآبار والمرافق والمنشآت وخطوط الأنابيب، ربما وصلت إلى عشرات المليارات خلال السنوات العشر المقبلة.

وحتى وسائل الاعلام البريطانية حركة الموضوع ذاته أخيراً حين كتبت إحدى الصحف الكبرى موضوعاً بعنوان: «على ال سعود أن يصلحوا أوضاعهم أو يواجهوا الهزيمة»!

وجاء في الموضوع المذكور الذي كتبه باتريك بيشوب: «المملكة السعودية آلة تستنفذ بالمال، وبعد سنوات من التذبذب وسوء الإدارة والفساد، بدأ المال ينضب».

ومع أن الدول الصناعية في الغرب، ومنها بريطانيا، قد شجعت السعودية في العقدين الماضيين على الانفاق العسكري، فإن هذه الدول بدأت تقول بعد حرب الخليج أن تلك النفقات الهائلة على التسلح لم تزد قيد أمثلة من قدرة المملكة على الدفاع عن نفسها، فبعضها من غير الاعتماد على قوات أجنبية. ويلاحظ المراقبون أن جهات عديدة في الغرب ما زالت تدعو السعوديين والخليجيين إلى الاستمرار في التسلح.

فبعندما افتتحت الليدي مارغريت ثاتشر، رئيسة الحكومة البريطانية السابقة، معرض الصناعات الخليجية في لندن يوم ١٢ ايلول/سبتمبر الماضي، كانت النقطة الأساسية في خطابها الافتتاحي هي دعوة الخليجيين إلى «الاستثمار في الدفاع».

وقد ركزت الليدي ثاتشر على هذه النقطة أيضاً في خطابها الافتتاحي للدعوة الخاصة

## تمثال أميركي لصدام حسين

### رجل الطفرة في الدولة الطفرة

الأزمة التي وقعت أخيراً في الخليج بفعل تحركات عراقية على مقربة من الحدود الكويتية، ووصفتها دوائر دبلوماسية أوروبية بأنها «عاصفة صحراء وهمية»، أدت إلى مضاعفات خطيرة أهمها كان على الصعيد الاقتصادي.

وتقول مصادر علمية في واشنطن أن تلك التحركات التي قام بها صدام حسين وأدت إلى إنزال قوات أميركية في الكويت، لم تكن تستهدف الكويت، وإنما كانت تستهدف المملكة العربية السعودية، «بغية امتصاص السيولة النقدية في الخليج لتوقع ارتفاع أسعار النفط» (راجع الميزان النفطي والعدني، الصفحة ١٤).

ويعرف الأميركيون بأن الرئيس العراقي قد أدى خدمة جلى للولايات المتحدة، وفي هذا الموضوع كتب المعلق المعروف جيم هوغلاند، في جريدة «واشنطن بوست» يقول: «إن على الأميركيين في يوم من الأيام أن يقيموا تمثالاً لصدام حسين تقديراً لكل ما فعله من أجل تعزيز الدور الأميركي في العالم»!

وقالت مصادر في واشنطن أن امتصاص السيولة النقدية في الخليج، وخصوصاً في المملكة السعودية، غايته حمل السعودية تحديداً على إجراء الإصلاحات الاقتصادية اللازمة، خشية أن يؤدي ارتفاع أسعار النفط إلى صرف المسؤولين في المملكة النظر عن الإصلاحات المطلوبة.

وأشارت تلك المصادر إلى أن تأكيدات المسؤولين السعوديين لوزير الخزانة الأميركي أثناء زيارته الأخيرة للمملكة بأنهم مصممون على خفض النفقات الحكومية، لم تكن كافية حتى ولو كانت صحيحة، لأن المطلوب يتجاوز مجرد خفض النفقات، ذلك، إن ما يقلق واشنطن هو أن الارتفاع المنتظر في أسعار النفط قد يحمل السلطات السعودية على الاستمرار في النهج القديم، وهو نهج مخوف بالخاطر مع الدخول في القرن الواحد والعشرين، ولا سيما أن عدد سكان السعودية يتزايد تزايداً كبيراً بنسبة تزيد على ٥٪ سنوياً، مما يلقي أعباءً كبيرة على

بيدو أن رئيس الحكومة اللبنانية رفيق الحريري، بمواصفاته المعروفة، قد جاء إلى الحكم قبل الأوان، أو ربما جاء متأخراً. وهناك من يقول أنه كان يجب أن يأتي عندما لمع نجمه في مطلع الثمانينات حين أخذ على عاتقه تنظيف مدينة بيروت من الركام والخطام في أوائل عهد أمين الجميل.

ويقول آخرون أنه كان يجب أن ينتظر حتى حلول السلام، لأن احترامه للبكر في الحكم عائد إلى سوء تقدير لشوحيث اتفاقيات السلام المنتظرة. فقد تأخرت هذه الاتفاقيات المنتظرة لسوء حظ الحريري، وهي من المتوقع أن تتأخر بعد بحث تاكل ما تبقى له من رصيد سياسي طمعا.

وكما يتقسم الناس في إيطاليا اليوم حول رئيس الحكومة السالغ الحزب الكوروني، يتقسم الناس في لبنان حول نظيره رفيق الحريري. ففريق يقول أن الوضع المنتظر على يديه سيكون «أحسن العوالم»، وفريق يقول إن هذا الوضع سوف يكون «أسوأ العوالم».

ذلك أن المنتظرين سواء قد بدأوا يشعرون به، أما المنتظرون خبيراً فإن عليهم المزيد من الانتظار، إذا سمح الوقت.

وفي إيطاليا، عرضت على رئيس الحكومة، من لجنة شكلها هو لحل مشكلته، ثلاثة حلول جميعها مرة ولم ترق له الحل الأول، هو أن يستقيل من رئاسة الحكومة ويعود إلى بيته لممارسة أعماله الخاصة والحل الثاني، هو أن يبيع جميع ممتلكاته وشركاته لكي يبقى في رئاسة الحكومة مجرداً من مصالحه الخاصة والحل الثالث، هو أن يتنازل عن ممتلكاته وشركاته إلى إدارة يعينها القضاء لتديرها بالأسانة وبالانفصال تام عن شخصته وأعبائه وأصنافه والمتفعلين منه. هذه الحلول هي الحقيقة يجب أن يطالب بها اللبنانيون. إن المشكلة ليست في شخص الرجل بل في مصالحه وهو يجلس في كرسي الحكم. لكن بين اللبنانيين من يقول أن تجريد الحريري من مصالحه وفقاً للوصفة اللبنانية، لا يفي له من مواصفات تذكر أخوته استحقاق رئاسة الحكومة.

أما في نظرتنا فإن للحريري مشكلته أخرى، أو إضافية، هي أنه وضعه فماها تواج «الطفرة الطفطية، حيث طفتح أموال النفط على المستحقين وعلى غير المستحقين. ولذلك فإن هناك صعوبة موضوعية، كالتصوية التي تواجه بعض دول الخليج الآن، في أن يكون «صنع الطفرة» قادراً أو مؤهلاً لقيادة دولة «مطرفنة».

ومن الطبيعي أن قيادة «الدولة الطفطنة» أصعب بكثير من قيادة الدولة الليبية أو الطائفية، ووجه الصعوبة فيها أنها تقتضي وجود رجال في الحكومة وفي الإدارة منزهين ووفق الشبهات يستطيعون وقت النهز أو التخفيف منه.

فعملة الانتكاش الاقتصادي التي قامت العام كله وما تزال، أكدت لتجميع العنيتين أن إدارة الانتكاش أو الوضع الانتكاشي، هي أدنى في غاية الصعوبة، كما أنها تتسبب في عدم طول أمد قيادات ناجحة من عدم وجود قيادات قادرة على الإدارة الانتكاشية.

وقد تبنت الدليل القاطع أن هذا الفصل في مقاومة الانتكاش وتقصير أجله مرده إلى «اهل الانتكاش»، أو معظمتهم، هم الذين يقومون مرحلة الانتكاش. يكون عدولهم في انتكاش... ولبنان وحده في انفلاش.

«الميزان»

## رجال أعمال عراقي في أوروبا عرض شراء الخطوط الجوية الأردنية!

«باربيا» في «لوكسمبورغ» حقق فيها ربحاً صافياً قدره ١٢٠ مليون دولار.

ولك أن رجل الأعمال العراقي المذكور من خلال شركته في «لوكسمبورغ» باسم (جي. إم. اتش. سياف)، كان يملك مع «باربيا» مناصفة في بنك كوتدينتال دو لوكسمبورغ، بالإضافة إلى حصة ٢٠ في المائة في «بنك باربيا لوكسمبورغ» ذاته. وقد باع أوجي هذه الحصص كلها إلى «باربيا».

أما العلاقات الأخرى بين نظمي أوجي وبنك «باربيا» فسوف تبقى على حالها ومنها حصة ٥ في المائة في «كومباني فيناستيبور دو باربيا» التي ما زال أوجي عضواً في المجلس الاستشاري الدولي التابع لها. وكذلك ستبقى حصة مملوكة لبنك «باربيا» في شركة أوجي المذكورة.

وتشير المعلومات إلى أن البنك الذي تخلى رجل الأعمال العراقي عن حصته فيه، أي «كوتدينتال لوكسمبورغ»، قد بلغت أصوله في السنة الماضية حوالي ٩٠ مليون دولار، وبلغ دخله الصافي حوالي ١٠ ملايين دولار.

وليس معروفاً ما إذا كان نظمي أوجي يملك هذه الأعمال والحصص في «لوكسمبورغ» ودول أوروبية أخرى مفردة، أم أن له شركاء من العرب والعراقيين. وقد أشارت مصادر علمية في «لوكسمبورغ» إلى أنه من المستبعد أن يكون أوجي لاعباً منفرداً على هذا المسرح الكبير.

ولمحت كل المصادر إلى أنه من المرجح أن يكون أوجي أجبر على بيع حصصه المذكورة من قبل جهة ما، لكن المصادر لم تذكر ما إذا كانت تلك الجهة أوروبية أو غير أوروبية.

عرض رجل الأعمال العراقي نظمي أوجي، على الأردن شراء شركة «الملكية الأردنية» التي كانت تعرف سابقاً باسم «عالية»، لكن مصادر علمية في عمان قالت لـ «الميزان» أن الشركة الأردنية رفضت العرض المذكور.

وأفادت تلك المصادر أن رجل الأعمال العراقي الذي يتخذ مقراً له في «لوكسمبورغ»، قد قابل الملك حسين لهذه الغاية منذ أشهر قليلة، وحسب ما استقته «الميزان» من معلومات من تلك المصادر، يبدو أن هناك ثلاثة عوامل وراء تحرك نظمي أوجي في هذا الاتجاه:

● **العامل الأول**، وهو أنه بعد عشر طائرات من طراز «بوينغ ٧٣٧» مدفوع ثمنها بكامله تقدماً، ويقال إن هذه الطائرات التي اشتراها بمبلغ ١٨٠ مليون دولار ما تزال عاطلة عن العمل باستثناء أربع منها مؤجرة لشركات طيران أوروبية خاصة.

● **العامل الثاني**، أن أوجي، كما تقول المصادر، يريد أن يكون على مقربة من العراق حيث من المتوقع أن تزدهر حركة النقل بعد رفع الحظر الدولي.

● **العامل الثالث**، هو أن الأردن بشكل القاعدة المناسبة لمنطقة الشرق الأوسط لقيام حركة نقل وسياحة واسعة والمنطق، ولا سيما أن الناقلة الأردنية تعاني من خسائر مالية موقفة. وقبل أن رجل الأعمال العراقي قد أشار إلى هذا الواقع في حديثه مع المسؤولين الأردنيين.

ويتغير نظمي أوجي من أغنى رجال الأعمال العرب في العالم، حيث تقدر ثروته الأجمالية بأكثر من مليار دولار، وكان قد برز اسمه في الأخبار أخيراً عندما عقد صفقة مع بنك

## أفكار للحوار وبنك للأنماء في الدار البيضاء

المؤتمر الذي دعا إليه العامل المغربي الملك الحسن الثاني والسعد في الدار البيضاء في أواخر شهر تشرين الأول/أكتوبر الماضي، لبحث شؤون التنمية والخرج منها باستنتاجات قابلة للتطبيق ولو على نطاق أضييق وعلى مراحل متباعدة. والفكرة الأساسية التي طرحت وما زالت بحاجة إلى المزيد من النقاش هي فكرة إنشاء بنك شرق أوسطي للتنمية لتمويل المشاريع المشتركة على غرار البنك الدولي للإنشاء والتعمير، والمعروف أن الدول الأوروبية في إطار الاتحاد الأوروبي تفكر بإنشاء بنك من هذا النوع مجالاً حوض المتوسط يشمل الشرق والمغرب.

## من يمول ميزانية السنيرة؟

تسائلات كثيرة طرحت على هامش الميزانية اللبنانية الجديدة لعام ١٩٩٤، منها تلك التي طرحها الحاكم السابق لمصرف لبنان الدكتور أمين نعيم الذي طعن بدستورية تجاير السقف المحدد لإصدار سندات الخزينة بالعمل اللبنانية. وقد شكك الدكتور نعيم بالرقم الذي حددته وزارة المعجز للجزء المقرر، وقدره ٢٣٥٠ مليار ليرة.

وتسأل الدكتور نعيم بقوله: «عندما يصدر مشروع الموازنة الأردنية الاستثنائية بمبلغ ٢٣٥٠ مليار ليرة، وهو السقف المسموح للدولة بلوغه بسندات الخزينة لسد العجز، فكيف يجوز أن يعطى وزير المال اختصاص تأمين واردات باصداره سندات خزينة من دون سقف؟ والسؤال الأساسي الذي بات ضرورياً توجيهه إلى فؤاد السنيرة وزير المالية هو: «لماذا لنا وزير المالية من أين سيأتي الدخل الذي يمكنه من خدمة الدين المتنامية. ناهيك بسداد هذه الدين أو التخفيف منها؟ هذا السؤال لا يجد جواباً إلا الذي يشار إليه الدكتور نعيم، أي أن يعتمد وزير المالية على الخلفاء الدستورية لخدمة الدين بالتدريج من الدين، أو بكلام آخر «أن يبعث السفك» والمعروف أن الدين الداخلي الصافي للدولة اللبنانية في الأشهر الثمانية الأولى من السنة الجارية ارتفع في حوالي ٩١٢٥ مليار ليرة، أي بزيادة ٢٠٣٠ مليار منذ بداية السنة. وكانت نشرة جمعية المصارف قد عرّضت هذا الارتفاع إلى استمرار تخلي النفقات العامة قامة القروض، وإلى الزيادة في خدمة الدين العام من خلال القوائد المترتبة واستمحة في الفترات السابقة، إذ أنها تسد باعادة الاقتراض. ويقاس على فان الدين الأجمالي حتى نهاية السنة سوف يصل إلى ١٠٦٦٦ مليار ليرة على الأقل، مما يعني أن هذا الدين قد يصل في نهاية ١٩٩٤ إلى أكثر من ١٤٠٠٠ مليار ليرة.

## «بريتيش مديترانيان»... لماذا؟

تتشرب «الميزان» على الصفحة ٣ تفاصيل قصة تأسيس شركة طيران «بريتيش مديترانيان» التي باشرت رحلات يومية بين لندن وبيروت اعتباراً من ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر الماضي. ويتضمن التحقيق الذي استقصته «الميزان» من مصادر مقربة من بعض مؤسسي الشركة الإجابة عن الأسئلة التالية:

لماذا نديم اللبائدي؟  
لماذا جورج عسيلي؟  
لماذا وفيق السعيد؟  
لماذا اللورد هسكيث؟



خمس شركات فرنسية وثلاث المانية تتنافس عليه:

«الوتوستراد العربي» سيكلف ٥٠٠ مليون دولار

بيروت... خصوصاً ان ما يخطط للمنطقة من مشاريع مشتركة بين الاربن واسرائيل يفرض على لبنان ان يكون جاهزاً ومتحضرّاً وقادراً على المنافسة عبر طرق حديثة سريعة... وقال الوزير مرتضى متابعاً: «هذا الأوتوستراد يمر خارج بلدات الاضطراب وهو للنقل السريع، فيبقى المصطاف ان يستعمل الطريق القديمة بسهولة وسرعة من دون اوقاع سير». واعتبر مدير «مجلس تنفيذ المشاريع الانشائية، محمد فواز ان «المنفعة للأوتوستراد» التي يمر بها كبيرة جداً، والتي سيصبح السكن مكاناً صيفاً وشتاءً في هذه المناطق... كما تصبح مواقع الاضطراب على مسافة زمنية بسيطة من العاصمة وستزهر من جديد» على ما تقدم، تعتبر معظم الاوساط اللبنانية، ان «الأوتوستراد العربي» يتصف بأهمية كبرى في المراحل القادمة، بالنسبة الى لبنان والبلاد العربية، لان احلال السلام في المنطقة مستقلاً، يفرض تأميم سبل المنافسة الاقتصادية الرئيسية ومنها الطرقات اي «الأوتوستراد» التي تعتبر محاللات لجذب التجارة والترانزيت. ولا بد للبنان ان يحضر نفسه لمطالبات السلام، لانه يقع في المركز الاول من المنافسة الاقتصادية في المستقبل.

دوما حلم اللبنانيين، لكنه طرح سابقاً في صيغ متعددة، احداها مشروع النفق، لكن هذا الاقتراح صرف النظر عنه، فيما بعد، بسبب كلفته والصعوبات الكبيرة في صيانته. واستعيج عنه بالمشروع الحالي الذي وضعت دراسته شركة «دويتش» الالمانية وحيد الاضطراب العامة، وأوضح وزير الاشغال العامة، انه «من البديهي، ان كل مشروع انشائي وخصوصاً مشاريع الطرق، تستدعي استملاكات لعقارات تقع ضمن التخطيط المقرر، وان الصالح العام المتمثل في بعض الأشخاص، الذين يقع عليهم نزع الملكية الاجباري، ان الاستملاك، وهذا المبدأ، اي الاستملاك، الذي سيتم بدفع تعويض عادل، تقدره «جان الاستملاك» المختصة، ولا يمكن بالتالي الغاء المشروع او تعطيله، ارضاء لصالح بعض الافراد، مهما كان عدد هؤلاء، لا بل حتى لو كانوا بضع مئات، لأن الذين سيستفيدون من المشروع افراد الشعب اللبناني، وأضاف مدير الاشغال العامة لـ «الميزان»، ان الاسباب التي فرضت القيام بتنفيذ هذا المشروع تتحور في كونه يوفر جهداً ومالاً ووقتها على الناس، فهو خط سريع، و«الأوتوستراد» يشكل طريق الترانزيت للتجارة الخارجية اللبنانية... كما يعيد الحيوية الى مرفأ

«أوتوستراد» يموله المتعهدون لقاء «جعالة»، اي رسم مرور، تستوفي من مستعملي الأوتوستراد. وفي المقابل تحرك اهالي بلدة «الكحالة» يوزعون المنشورات الرافضة للتزيم، وتنفيذ «الأوتوستراد» على اساس التخطيط الحالي، وذلك لانه يفضل البلدة الى الصالحين، إضافة لكونه مغلقاً لا منافذ له ولا فروع وعرضه ٥٠ متراً، مما يعني اجتياز ٥٠٠ متر مربع، ان جانبه الاول الى الثاني. ومن جملة الاعتراضات ايضا انه يستلم من اراضي اهالي «الكحالة» ما يقارب ٧٠٠ متر مربع، ان يبقى من اراضي البلدة مليون قدم مربع تقريبا. وان تخطيط المشروع من قلب البلدة، يعني مرور الشاحنات الكبيرة باستمرار، الامر الذي سيلقي الطابع السكني للبلدة نتيجة الضجيج الذي سيحل، إضافة الى التلوث الذي سيلحق بها. لذلك طالب اهالي «الكحالة» بتعديل التخطيط، بحيث يمر الأوتوستراد بطرف البلدة، وليس في داخلها، لانه حال تمامه ان المنازل والاماكن السكنية، عدا عن ان معظم الاراضي في طرف البلدة هي مشاع تملك الدولة.

تصاعدت الاعتراضات من قبل بعض الفاعليات السياسية والشعبية حول «مشروع الأوتوستراد العربي»، وتمحور هذا التصاعد بين وزارة الاشغال العامة ومجلس تنفيذ المشاريع الانشائية، كما كان اهالي بلدات «الكحالة»، و«صهبر العبادية» و«صوفور» وبعض نواب عاليه، والمن مواقف مضادة لخطة الأوتوستراد التي تنزل حكومة الحريري بنقلها للتنفيذ، وفي تفاصيل المشروع، تبين انه ليس جديداً، إذ جرت دراسة له عام ١٩٦٩ الى عام ١٩٧١، ودرس مرسوم تصديق التخطيط سنة ١٩٧٤، ثم تباعدت الدراسات في تفاصيله إضافة الى اعداد ملفاته لتزيمه الى سنة ١٩٨٢. ويطبق الأوتوستراد العربي، تأييداً وافرأ من رئيس الجمهورية الياس الهراوي وقيادات أخرى، ان كان الرئيس الهراوي قد اعلن في عيد شفيعة «مار الياس»، وفي زحلة، انه سيكون الطريق الدولي العربي من «المصنع» حتى «مرفأ بيروت»، وان شاء الله ينتهي في شهر تشرين الثاني/نوفمبر. وما ان أعلن رئيس «مجلس تنفيذ المشاريع الانشائية»، عن المشروع، حتى سارت خمس شركات فرنسية وثلاث ألمانية... لتلتزم «الأوتوستراد»، الذي تبلغ كلفته ٥٠٠ مليون دولار اميركي، حيث يكون اول

لهذه الاسباب تعارض «الحريرية» الشركة فوق الدولة والملكية فوق الجمهورية

بمنا معتقدين بان ريفق الحريري لا يشكل ظاهرة فردية بقدر ما يمثل مشروعا سياسيا، هو «الحريرية»، انه يرمز، على المستوى الشخصي، الى رجل الاعمال الناجح، اما على المستوى السياسي فهو الراس الظاهر من جبل الجليد العائم. ولا ننكر على الرجل تخطيطه المتقن والمزمن للوصول الى الحكم منذ ايام الرئيس السابق امين الجميل. ولا يفوتنا استشراسه في البناء رئيسا للحكومة الى نهاية عهد الياس الهراوي ليؤثر في انتخاب رئيس الجمهورية القادم فيستمر معه، انه ينوي الامساك بالسلطة لمدة اقلها عشر سنوات على امتداد الخطة العشرية التي اقترحها مع موازنة ١٩٩٥. انها ليست خطة نهوض لبنان بقدر ما هي خطة لحكم لبنان. ان «الحريرية»، مشروع سلطة اقرب الى النظام الملكي الذي اعتاده صاحبه، منه الى النظام الجمهوري الذي ارتضاه اللبنانيون. وتزعج «الحريرية»، التي ان تحكرك كل السلطة في كل الامور، وان لا تشارك احدا في اي امر. هذه نزع استبدادية تقضي على الخصوصية اللبنانية التي تميزت بالعنايش والمشاركة الحرة، وتجوّف النظام اللبناني وتقرعه من محووه الديموقراطي لتجعل منه وجهاً من وجوه نظام الطاعة المعمول به في معظم دولة المنطقة. هذا هو السبب الاول لعارضتنا.

والحريرية، مشروع شركة احتكارية تحل محل الدولة الراجعة التي اشتاق اليها اللبنانيون. وتدعي «الحريرية»، ان الدولة فاشلة والشركة ناجحة، وتعمل على تقليص دور الدولة وحصره في حدود اعمال الشريط وجابي الضرائب والرسوم، وعلى توسيع دور الشركات، شركات الحريري طبعاً، لتحل محل الدولة في باقي المهام. والعبارة ليست في الادارة والتنظيم والانتاج فقط. وقد تكون اكثر الشركات انجح من معظم الدول، غير ان هذا الواقع لا يبرر خصخصة المؤسسات المنتجة في القطاع العام. ان الخصخصة هي اقص الطرق لغاء الدولة لصالح الشركة. ان الغارق نوعي بين الدولة والشركة، الدولة تتوخى العدل والعدالة في حين ان الشركة تنهك في الربح والاثراء المشروع وغير المشروع. الدولة تنظر الى الناس كمواطنين في حين ان الشركة تتعامل معهم كمشتهلين.

في الدولة تتعدد الصراعات بين الاشخاص والعائلات والطوائف والحزاب والمشاريع والعقائد، وتعلو اصوات الناس كناخبين حيناً وكقوى ضاغطة حيناً آخر، ويبقى الحلم ممكناً، اما في الشركة فتتفقد الحركة السياسية، ويختزل صراع المال كل الصراعات، ويستमित الناس من اجل حصة من المال يحصلون عليها في الدل والاذعان. والحريرية، اعتمدت مشروع الغناء الدولة وبصورة خاصة الدولة الراجعة لصالح مشروع الشركة وخصوصاً الشركة الاحتكارية. «الحريرية» تضع الدولة بتصرف الشركة، والشركة بتصرف الشخص. نحن من نداء دولة ترعى مصالح الوطن والمواطن، وبنهاض قيام الدولة التابعة لصالح الشركات والاستثمارات، هذا هو السبب الثاني لعارضتنا. وتيزر «الحريرية»، مشروع تجميع متعدد الجسبات، انها تخضع السلم الاهلي لمطالبات السلام الاقليمي الذي تراه ان على انه حاصل الان، في حين اننا نعتقد ان سلام الشعوب ما زال بعيداً وان التسوية ليست قريبة. وتختلف عن «الحريرية»، حول الاولويات. هي تعطي الاولوية للأسواق التجارية وتطاحن السحاب والوتوسترادات وقاعات المؤتمرات والفنادق والمدينة الرياضية والمطار، وكلها مشاريع يستفيد منها الخارج اولاً.

الاولويات عندما هي مستمدة من هموم الناس ومندرجة في اما الخدمات والتقديمات الاجتماعية كالمدراس والكليات والمستشفيات والمستوصفات والسكان والنقل العام والكهرباء والماء والهاتف. وترى «الحريرية»، ان عودة الراسمال اللبناني مرتبطة بالتسوية، ومجيء الاستثمارات الخارجية مزهون بالتطبيع مع اسرائيل، فتغرق لبنان في القروض والديون والمشاريع، وكان التسوية قد تمت والتطبيع حاصل لا محالة. اننا نخذر من التعجيل في التطبيع كي لا يتحول لبنان الى مستعمرة تابعة لاسرائيل. وتقضي المصلحة اللبنانية في تطبيع التسوية وارجاء التطبيع وتسريع البناء الداخلي وتصحيح الخلل السياسي واعادة ثقة اللبنانيين ببوليتهم وبورهم. اما «الحريرية»، فنظر الى لبنان سوق مفتوحة وتوظيفة لآخرين، اما نحن فننظر الى كوطن مقيم مؤهل للعب دوراً مميزاً. وما يلقنا ويخيفنا ان نتحول «الحريرية»، من مشروع سياسي الى مشروع برز مائة دعتها والاقتصاد الوطني، كما دعوت المخططات في حربها العنصرية ذاتها والدولة. ولا يجوز ان يستمر شخص واحد يبيز شعباً بكامله.

السدات الأجنبية أول مهمة لبنك الامناء الصناعي والسياسي

أقر مجلس النواب اللبناني مشروع قانون لإنشاء المصرف الوطني للامناء الصناعي والسياسي، وخصصه إصدار سدات دين بعملة اجنبية بقيمة ١٨٠ مليون دولار. وحدد راس مال المصرف بمبلغ ٢٠٠ مليار ليرة لبنانية (نحو ١٨٠ مليون دولار) تسام الدولة بنسبة ٢٠ في المائة منها ويشارك القطاع الخاص بنسبة ٨٠ في المائة وجاء في المادة الاولى من القانون ان «تؤسس شركة مساهمة تسمى المصرف الوطني للامناء الصناعي والسياسي، موزوعة العمل على اتمام قطاعات السياحة والصناعة على طريق تمويل مشاريع انشائها وتجهيزها واستثمارها وتشجيع توظيف الراسمال المحلي والخارجي وتقديم سائر الخدمات اللازمة لتحقيق تلك المهمة في إطار السياسة الاقتصادية للدولة وخطةها الامتانية». ويصم هذا القانون على انه لا يجوز لأي مساهم باستثناء الدولة ومؤسساتها العامة الاشتراك بأكثر من ١٠ في المائة من رأس مال المصرف. وجاء فيه انه «يجاز للحكومة ان تملك سدات الدين التي يصدرها المصرف والقروض التي تمنح له في الا تجاوز الكفالة بمجموعها ما قيمته ثلاثون مليار ليرة (١٨٠ مليون دولار)». يذكر ان لبنان دخل الى سوق الدين العالمية لتمويل خطته الامتانية الهادفة الى اعادة الامداد بعد حرب ١٩٧٥. وقد اصدرت الحكومة سدات خزينة اوروبية بالدولار بقيمة ٤٠٠ مليون دولار لتمويل مشاريع لتفعيل البنى التحتية وتجديدها في بيروت ولشماري اسكان للذين هجرتهم الحرب.

ارتياح اوروبي لعملية تأهيل مرفأ بيروت

الكهربائية والهافية والمائية. بدأت مهلتها في ٢٤ تشرين الاول/اكتوبر ١٩٩٤ وتنتهي في ٢٤ شباط/فبراير ١٩٩٥. -٣- القسم الثالث يتناول البنى الفوقية، اي دراسات الابنية الادارة والمشاغل والطرق: تبدأ مهلتها في ٢١ تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٤ وتنتهي في ٢١ ايار/مايو ١٩٩٥. -٤- القسم الرابع يتعلق ببناء محطة توليد كهرباء، بقوة تراوح بين ٦ و ٨ ميغاواط. بدأت مهلتها في ٢٤ تشرين الاول/اكتوبر ١٩٩٤ وتنتهي في ١٠ شباط/فبراير ١٩٩٥.

زار «أريك فاندر ايسن» ممثل «البنك الأوروبي للتعمير» مرفأ بيروت واجتمع مع الرئيس المدير العام المهندس انطوان الريس، واطلع منه على سير مشروع تأهيل وتطوير المرفأ الذي يموله جزئياً البنك الأوروبي، وابدأ ارتياحه الى سير الامور والمهل المقررة ميدانياً لمباشرة التنفيذ. واطلع ايسن على المشاريع التي يجري تنفيذها في المرفأ والتي لا تدخل في برنامج التمويل لمشروع المنطقة الحرة وغيرها من مشاريع الطرق والمداخل والمستودعات وتفعيل الادارة والمكتبة والمشاريع المستقبلية.

واجتمع الريس مع معلمي الدراسات، للبحث في التفاصيل الفنية والمراحل التي قطعها الدراسات وبعض العقبات التي تعترض سيرها. ونتيجة الاجتماع زالت كل العقبات واعطيت التوجيهات اللازمة لانهاء الدراسات في شكلها النهائي بعدما وافق ممثلو مكاتب الدراسات على المهل الآتية: ١- القسم الاول المتعلق بالبنى التحتية البحرية: بدأت مهلتها في ١٢ ايلول/سبتمبر ١٩٩٤ وتنتهي في ٢٧ كانون الثاني/نوفمبر ١٩٩٥. ٢- القسم الثاني المتعلق بالبنية التحتية الارضية مع اشغال التعميدات

حرب الشركات العربية والدولية على الاستثمار في لبنان

بين ١٥ و ٢٠ مليار دولار، الامر الذي يثير اهتمام الشركات الدولية، وذلك ان استثمار لبنان حوالي ملياري دولار سنوياً، كحد أدنى واستيراد ما قيمته أربعة مليارات، مما يعني ان لبنان يملك قدرات شرائية دولية كبيرة، تستقطب المستثمرين ورجال أعمال. وعلى ضوء ما تقدم تعتبر المصادر الاقتصادية والمصرفية ان السوق اللبنانية، تجذب الشركات والمؤسسات الدولية، لأن لبنان يشكل مقفلاً اقتصادياً محلياً واقتصادياً دولياً، خلال السنوات العشر المقبلة على اساس التوقعات التالية: • من ٤٠ الى ٤٥ مليار دولار مستوردات. • في البنية التحتية. هذه الارقام يراوح مجموعها بين ٦٧ و ٧٧ مليار دولار، مما يجنب النفوذ الاجنبي والقطاع الخاص، للتحول مع لبنان في علاقات طويلة الامد، إضافة الى ميزات القطاع المصرفي والاستثماري والخدمي.

الذي يمثله ماطونه المنتشر في الخارج وشبكات الاتصالات الدولية، التي يسجونها في العالم. وثانياً، ان موقع لبنان الجغرافي والاقتصادي، جعل منه نقطة محورية وعضرة الوصول بين الدول العربية ودول الخليج، مما ساعد في الماضي لترتيب الصفقات النفطية التي عقدت في الخمسينيات والستينيات والسبعينات. إضافة الى القطاع المصرفي المهم وقطاع الخدمات، الذي اشتهر به، وتقال فيه حتى وصل عام ١٩٧٢ الى حالة متقدمة جداً من النمو الاقتصادي، مع الدور الذي من الممكن ان يلعبه في المستقبل القريب، على اثر التغييرات السياسية والاقتصادية في منطقة الشرق الاوسط، والمرتبطة عملياً بنتائج العملية السلمية، التي يجري التفاوض حولها في المرحلة الراهنة. وإضافة الى الخبرة والعلاقات اللبنانية بمؤسسات ورجال أعمال وحكومات في اوربا والاميركتين والدول الافريقية والاسيوية، للبنان امتيازات خاصة به، تهيئه لدور اقتصادي كبير واهمها: • القدرة المالية على مملتها المقيمين، الذين يملكون، حسب

حزمة قروض لرجال الاعمال، نظراً للخططات الموضوعة في الخطة العشرية للدولة، وذلك في محاولة لاستثمار مزيد من المشاريع، لا سيما وان بعض رجال الاعمال يشعرون بالركود الاقتصادي الذي يخيم على معظم الدول الاوروبية والاميركية منذ ما يزيد على الستين، مما دفع بالشركات الاجنبية الكبيرة لتركز اوضاعها باتجاه لبنان، بهدف تغذية ذاتها. تقول مصادر اقتصادية واسعة الاطلاع، ان لبنان واحد من الدول القليلة، التي يخطط بقطاع دولي على صعيد الاعمال، لا سيما للدور

تشهد الساحة الاقتصادية اللبنانية حرباً غير معلنة بين دول وشركات اجنبية، للحصول على التزامات، وتنفيذ مشاريع، تحقق ارباحاً طائلة على مدى سنوات خطة الاعمار والامناء، التي اعلنتها الحكومة. والملفت للنظر ان تنافس الشركات انسحب تقاسماً بين اركان الدولة اللبنانية وبعض الوزراء، إذ دخلت تلك الشركات عبر الخطوط السياسية، مما حدا ببعض السياسيين للاختيار لهذه ان تلك. وفي السياق عينه تشهد بيروت هجمة قوية لرجال الاعمال، نظراً للخططات الموضوعة في الخطة العشرية للدولة، وذلك في محاولة لاستثمار مزيد من المشاريع، لا سيما وان بعض رجال الاعمال يشعرون بالركود الاقتصادي الذي يخيم على معظم الدول الاوروبية والاميركية منذ ما يزيد على الستين، مما دفع بالشركات الاجنبية الكبيرة لتركز اوضاعها باتجاه لبنان، بهدف تغذية ذاتها. تقول مصادر اقتصادية واسعة الاطلاع، ان لبنان واحد من الدول القليلة، التي يخطط بقطاع دولي على صعيد الاعمال، لا سيما للدور



### بدأت BMA بمذكرة من نديم اللبائدي الى عبد الحميد فاخوري

# وفيق السعيد رفض اللورد ايدن ليفرض اللورد هسكيث!



اللورد هسكيث، من الدرجات النارية الى البيجمات الطائرة

والذي يقوم على تقدير عدد المسافرين وتوزيع هذا العدد على «الميل ايست» وأي نظير بريطاني، وفي هذه الحالة «بريتيش ميدترانيان». لتوقف «الخطوط الجوية البريطانية» عن العمل على هذا الخط منذ أكثر من عشر سنوات.

وبالتالي، فإن إعلان الشركة الأصلية، أي «بريتيش ايروايز» على تسير رحلتين أسبوعيتين قد خلف بالضرورة حصة اللبائدي الجديدة من سبع رحلات إلى خمس.

والمعروف أن الشركة الجديدة راحت تسير رحلاتها إلى بيروت ومنها بطائرة مستأجرة من طراز «ايرباص» A320، وهذا يعطيه مرونة في استئجار أحدث أنواع الطائرات. وقد قالت مصادر في «الخطوط الجوية الكويتية»، في لندن لـ «الميزان» أنه سبق لنديم اللبائدي أن اتصل بمدير مكتب الخطوط الكويتية السابق في لندن علي الشامي، ونقل من منصبه في الشهر الماضي، عارضاً استئجار طائرة من طراز «بوينغ ٧٥٧» تابعة لشركة «الشرق» التي تملكها «الخطوط الكويتية» بالشراكة مع الناقلة المصرية «مصر للطيران» وربما هذا الأمر ما زال وارداً، لأن الشركة الجديدة بصفتها شركة بريطانية تستطيع أن تسير رحلات داخل الاتحاد الأوروبي، وربما بين أوروبا والخارج، إذا تم الحصول على موافقة السلطة الأوروبية المعنية، كما قال لـ «الميزان» مصدر مقرب من اللبائدي.

ورداً على سؤال حول جدوى المشروع بالنسبة إلى بيروت، قال المصدر المذكور أن عدداً كبيراً من اللبنانيين المسافرين من اميركا إلى بيروت باتوا متضايقين من خدمة «الميل ايست»، ولهذا راحوا يسافرون في ناقلات أخرى عبر عواصم متعددة منها روما وإثينا وبريس وفيينا وقبرص ودول أوروبا الشرقية.

وقال أن من الأسباب الموجبة لقيام الشركة الجديدة إعادة استقطاب الركاب اللبنانيين «التأخر» من «الميل ايست».

ولمّا تحدثنا عن الشركة الجديدة لم نخفنا الأسماء التي ستسقط هؤلاء وغيرهم، وإنما أقامت حديثاً على «تحسين الخدمة» لا على خفض الأسعار، مع العلم أن معظم المسافرين يترقبون مباشرة أننا نفعلون ذلك لأن الأسعار أقل، وليس لأن الخدمات أفضل. ورداً على هذا القول أجاب بأن الشركة ليس من أهدافها منافسة «الميل ايست» بالدخول في حرب أسعار معها، وهذا على قوله يفيد الناقلة اللبنانية بدفعها إلى تحسين أحوالها!

وأعربت مصادر لبنانية مقربة من الشركة الجديدة عن تضايقها من «الخفة» التي يظن فيها المسؤولون في «الميل ايست» في الوضع الجديد، مشيرة بشكل خاص إلى عضو مجلس الإدارة يوسف لحود الذي زعمت تلك المصادر أنه قال في مجلسه أن غاية الناقلة الجديدة «نقل السياح إلى إسرائيل عبر بيروت في مرحلة السلام». وسواء قال لحود هذا الكلام أم لم يقله، فإن الصحافية البريطانية لوسي واكر قد كتبت في جريدة «صداي تلغراف» مقالاً عن الموضوع بعنوان «السلام يحمل إلى لبنان خدمة جديدة».

ومما قالته واكر في مقالها المذكور هو القول في التحشيمية التي سوف تقدمها الشركة من قبيل الخدمة الممتازة - توزيع بيجمات على المسافرين في الدرجة الرئاسية، فالطائرة الجديدة فيها ثلاث درجات: درجة رئاسية، ودرجة أعمال (كلوب) ودرجة سياحية.

ولهذا أقترح أحد الصحافيين الشوام الطرفان أن تكون بيجاما الدرجة الرئاسية من نوع «بيجاما لكسدار» (أي المقلم الذي يخرج به الشوام القدماء، أي الشارح)، كما أقترح أن يجري توزيع «الشارش» على درجة الأعمال، وتوزيع «القباب» في الدرجة السياحية.

اللورد ايدن، ورئيس الجمعية البريطانية - اللبنانية، الذي تربطه علاقات وثيقة بمجتمع رجال الأعمال اللبنانيين، وخاصة جورج عسيلي، لكن وفيق السعيد أعترض عليهم جميعاً مصراً على تعيين اللورد هسكيث.

إن كل ما قيل وكتب عن اللورد هسكيث بهذه المناسبة لا يفسر إصرار وفيق السعيد عليه، لأن الموصفات التي تكرت عنه متوفرة في الآخرين. بل إن المعلق الشهير اليوناني الأصل «تاكسي» كتب عن هسكيث في جريدة «صداي تايمز» تعليقاً ساخراً جاء فيه أن خبرة اللورد هسكيث في الطيران لا تتعدى جلوسه في مقصورة الدرجة الأولى، وإدارة فريق سيارات بطولة العالم «فورمولا واحد». وصنع الدرجات النارية!

لـ «حزب المحافظين» في مجلس اللوردات، وزيراً ثانوياً في وزارة التجارة، لا يعطيه امتيازاً على غيره من المرشحين. فالعلاقة الأساسية للسعيد مع هسكيث، ما دفعه إلى الإصرار على تسميته، تعود كما يبدو إلى كون اللورد هسكيث عضواً غير تنفيذي في مجلس إدارة «بريتش إيروسبيس»، الشركة التي تصنع الطائرات الحربية والتي ارتبط اسم وفيق السعيد بها من خلال صفقة «اليمامة - ١» و«اليمامة - ٢» مع المملكة العربية السعودية، وهي الصفقة التي ردت الصحف البريطانية وما تزال تردد أن مارك ثاتشر نجل رئيسة الوزراء السابقة الليدي مارغريت ثاتشر، قد تقاضى عنها عمولات كبيرة زعم أنها وصلت إلى ١٢ مليون دولار، مشيرة إلى أن ذلك قد تم عبر وفيق السعيد.

وهكذا يكون أن السعيد قد عبر مع اللورد هسكيث من مجال الطيران الحربي إلى مجال الطيران المدني!

البريطانية «بريتش أفيزبيلز» وهي مجموعة تروج للتجارة البريطانية. وقد ضم الوفد جون مانسر (رئيس بنك روبرت فليمينغ الذي ذكر أنه سوف يفتح مكتباً في بيروت، وهو مؤسسة مرموقة عمل فيها قائد القوات البريطانية في حرب الخليج الجنرال دولابيلير بعد تقاعده من الجيش فور انتهاء حرب «عاصفة الصحراء» ضد العراق).

كما ضم ممثلين عن بورصة لندن، وعن كوربز ولينبراند، وعن صوميل مونتاغيو، ومورغان غرغريل، وبارينغ إنترناشيونال فينانس، وكريدي ليونيه روس وغيرهم.

ونقلت «فايننشال تايمز» عن جورج عسيلي قوله في تلك الرحلة - الانطلاق، «أن الحكومة اللبنانية تنوي الاقتراض من الأسواق المالية مبلغ ٨٠٠ مليون دولار»، إضافة إلى المبلغ السابق بقيمة ٤٠٠ مليون دولار. وهذا يعني ضمناً أن الوفد المالي البريطاني قد ضم «الدائنين المحتملين» للحكومة اللبنانية في السنة المقبلة.

جورج عسيلي، إن، مستفيد على كل الجبهات. صحتان على قلبه.

### لماذا وفيق السعيد؟

يقول العارفون، إن جري اختيار وفيق السعيد من قبل القائمين على المشروع لأنهم يريدون موقلاً طليماً يستطيع أن يدفع مبلغاً تقديماً فوراً. وقد ذكر أن السعيد ساهم بمبلغ أربعة ملايين دولار، وأصبح بالتالي أكبر المساهمين، وكانت جريدة «الحياة» اللبنانية أول من أشار إلى مساهمة وفيق السعيد، (الذي تربطه علاقة وثيقة بصاحبها الأمير خالد بن سلطان بن عبدالعزيز). إلا أن السعيد، كما يقول العارفون، لم يسجل مساهمته في الشركة باسمه الشخصي، بل سجلها باسم زوجته الاستكندية.

لكن كثيف مساهمة وفيق السعيد الشركة ذاتها، وخاصة ما ذكره هيو بيري، الرئيس التنفيذي للشركة، من أن التمويل بريطاني بنسبة ٦٢ في المائة، وإيطالي بنسبة ١٩ في المائة، وأرجنتيني بنسبة ١٩ في المائة أيضاً! وفوق ذلك بدأ يقل من أن المساهمين الرئيسيين في الشركة سواسية من حيث الحصص، وأن المشروع قائم على عدم إعطاء منهم نصيباً يعطيه حق التصويت الفصل في أمور الشركة. لكن تعيين اللورد الكسندر هسكيث رئيساً، أكد أن وفيق السعيد هو صاحب القرار الفعلي في الشركة.

### لماذا اللورد هسكيث؟

يقول العارفون أن عدداً من كبار الشخصيات البريطانية جرى ترشيحهم لترئاسة الشركة من بينهم

افتتحت أخيراً في مبنى «الجفنيور» في بيروت برأسمال يزيد على ٢٥ مليون دولار يساهم فيها أيضاً «بنك عودة»، وهي شركة متفرعة من بنك «كابيتال تراست» الذي يشارك فيصّل القدسي في إدارته في لندن. وقد عرض المشروع على القدسي من قبل صديق مشترك للطرفين.

ويقول العارفون أن القائمين على شركة القدسي الاستثمارية وجدوا أن الجدوى الاقتصادية للمشروع اللبائدي ضعيفة، وأن مخاطره أكبر من منافعها. ولذلك اعتذرت «ليمانون أفنست» عن تبني المشروع، وهكذا عرض الأمر على جورج عسيلي فقبل أن يتولاه بعد اطلاعه على دراسة اللبائدي.

أخذ جورج عسيلي المشروع وعرضه على الأمير علي البير أيبلا، صاحب «مجموعة أيبلا» لخدمات ترميم الطائرات المشتتة حالياً في نزاع مع شركة «أوليمب»، اليونانية (راجع «الميزان» العدد الأول، المجلد الثاني، تشرين الأول/أكتوبر ١٩٩٤).

ويبدو أن عسيلي عرض المشروع على البير أيبلا على أساس أن تكون مساهمته في شركة الطيران الوليدة متخلاً من «مجموعة أيبلا» عمليات الترميم أيضاً.

وقال أن القائمين على المشروع ومنهم نديم اللبائدي، قد عرضوا على «الحال» «مجموعة أيبلا» معهم لاعتمادين أساسيين:

### الاعتقاد الأول، أنهم لا يريدون الربط بين مساهمة أيبلا وبين إعطاء شركته عقد الترميم حكماً.

كما قال أحدهم، أن يقوا أحراراً في اختيار عمليات الترميم بتوجيه أعلى من تلك التي تقدمها «مجموعة أيبلا». لأن الشركة الجديدة تتوخى المنافسة عن طريق تقديم الخدمات الممتازة وفوق العادة.

والاعتقاد الثاني، أن القائمين على المشروع ليس لديهم أي اعتراض على شخص أيبلا كسهم في الشركة، لكنهم يريدون تأكيداً منه بأن المجلس هو شخصياً في مجلس الإدارة، لا أن يرسل لهم من يتوب عنه، وخاصة البير سعدي!

وقال أن هناك اعتباراً ثالثاً يتربد في الكواليس ولا يذكر في العلن، وهو أن أصحاب المشروع يفضّلون أن تكون إدارة المالكة والحاكمة من لون طائفي معين لا يخالف لون آخر. لكن ذلك، كما يقول المقربون، غير صحيح، وإن كون القائمين على المشروع من لون طائفي معين هو مجرد مساهمة.

### لماذا جورج عسيلي؟

ليس من المعروف عن العسيلي أنه من الدائرة الحربية، لكن بصفته مدير مصرفاً استثمارياً فانه من الطبيعي أن يبحث عن الفرص المربحة أو أن يظن فيها إذا عرضت عليه، أما في هذه الحالة، فإن العسيلي ليس مساهماً وإنما تسق بين الممولين وعلى رأسهم السادة: وفيق السعيد، ومحمد الصديقي، وأسامة طيارة وعزت قدوره صاحب «الكوال بيتش» وغيرهم...

لكن المشروع الذي وضع نديم اللبائدي خطوطه ودرسته عرض قبل ذلك على فيصل القدسي، نجل الرئيس السوري الأسبق الأستاذ ناظم القدسي، عن طريق شركته الاستثمارية «ليمانون أفنست» التي

قبل أن تبدأ شركة الطيران الجديدة التي تشغل طائرة واحدة مستأجرة، والمسجلة في بريطانيا باسم «بريتيش ميدترانيان» BMA، رحلاتها النظامية بين لندن وبيروت في ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر الماضي، قامت برحلة أولى استثنائية حملت قطيعاً من رجال المال والمصارف البريطانيين بقوده المصرفي اللبناني جورج عسيلي (بنك شرويدر - عسيلي).

والجدير بالذكر أن جورج عسيلي هو المنسق أو الراعي لتأسيس شركة الطيران الجديدة بصفته مستشاراً مالياً.

وقد آثار تأسيس شركة الطيران الجديدة BMA تساؤلات وتكهات عديدة في الأوساط اللبنانية، وفي تساؤلات وتكهات، قد تكون في الإطار اللبناني كالعادة بغير أساس، وربما كانت الحقيقة أكبر من ذلك، أو قد يشوبها شيء من الجلباقة. ولذلك رأت «الميزان» أن تعرض ما استطاعت جمعه حتى الآن من معلومات حول الموضوع.

### محرك المشروع هو نديم اللبائدي

نجل الشاعر اللبناني الراحل صلاح اللبائدي، الذي كان في عهد كميل شمعون مديراً للبوليس، وهو بذلك آخر شاعر يكون مديراً للبوليس، وأخر مدير للبوليس يكون شاعراً! ومع ذلك، فإن اللبائدي ليس مساهماً في الشركة بل هو يتولى إدارة مبيعاتها إلى جانب المبيعات في شركات طيران أخرى.

### لماذا اللبائدي؟

يقول العارفون أن نديم اللبائدي قبل أن يعكف على المشروع الجديد تقدم بدراسة حول أوضاع «طيران الشرق الأوسط» أو «ميدل ايست» MEA الناقلة اللبنانية إلى رئيس مجلس إدارتها عبد الحميد فاخوري، الذي يبدو أنه ألقى تلك الدراسة في سلة المهملات، مما أثار حنق نديم اللبائدي. لكن مصادر عبد الحميد فاخوري تدعي أن اللبائدي قدم مذكرة إلى إدارة الطيران المدني، يتجه فيها على «ميدل ايست» وعلى إدارتها، ولا تستحق الرد! وهناك من يقول أنه عندما كان رئيس الحكومة رفيق الحريري حاقاً على عبد الحميد فاخوري، ويعمل على إبعاده، كان اللبائدي يطعم في الطول وحده في إدارة شركة «ميدل ايست». وهذا ما أثار تكهات في حينه بأن رفيق الحريري يبتغي تقليس إلى «ميدل ايست» لشرائها، أو أنه يريد السيطرة عليها بطريقة من الطرق كما سيطر على غيرها من المرافق اللبنانية، وأهمها وسط بيروت التجاري.

لكن عبد الحميد فاخوري قال في حديث له في جريدة «الحياة» اللبنانية يوم ١٩٩٤/٨/٢١ العدد رقم ١١٥٦٩، أن موضوع إبعاده لم يعد وارداً الآن. وقال: «إنه تم الحديث عن هذه المسألة في فترة من الزمن وانتهى هذا الموضوع حسب معلوماتي».

وقد علمت «الميزان» من مصادر مقربة من عبد الحميد خدام، نائب رئيس الجمهورية العربية السورية، أنه عندما اشتد «الضغط الحريري» على فاخوري لإبعاده سعى هذا الأخير إلى مقابلة نائب الرئيس السوري للشؤون، وإن تلك المقابلة قد تمت بالفعل.

وكانت «الميزان»، قد أشارت موضوع «ميدل ايست» مع رئيس الحكومة اللبنانية آنذاك، زيارته الرسمية اللبنانية في أواخر شهر كانون الثاني/يناير الماضي، وذلك في لقائه رجال الأعمال اللبنانيين في بريطانيا في فندق «دورنستر»، وشررت ما دار حول الموضوع في العدد الخامس من المجلد الأول (شباط/فبراير ١٩٩٤).

وفي ما يلي ما نشرته «الميزان» حول هذه النقطة:

«ورداً على سؤال آخر من «الميزان» حول مستقبل شركة «طيران الشرق الأوسط» (الميل ايست) نظراً لأن الإنظار كلها متجهة إلى توسعة المطار من غير التفات إلى الناقلة اللبنانية الوطنية، قال الحريري، أنه سوف يجري تشكيل هيئة وطنية لدرس موضوع «طيران المدني

### عن «برايفت اي» : من الطيران الحربي الى الطيران المدني

يقول العارفون أن عدداً من كبار الشخصيات البريطانية جرى ترشيحهم لترئاسة الشركة من بينهم





اسرائيل

# المشاعر والعواطف تحرك البورصة وأهلية الاقتراض الى تحسن

كان فشل مشروع طرح أسهم بقيمة مليار دولار في ايار/مايو الماضي في الاسواق الدولية، الذي تولت القيام به شركة «فيديش سانشا نيغام» الناشطة في مجال المخبرات الهاتفية والبرقية الدولية في الهند، نقطة تحول في العلاقات بين المستثمرين الدوليين وبين الشركات الناشطة في الاسواق الناشئة في كل من امريكا اللاتينية وجنوب شرقي اسيا.

وفي غضون عام 1993، ومطلع السنة الجارية أبدى المستثمرون الدوليون استعدادا لدفع اسعار عالية لكي يظلوا الاسواق الناشئة لا سيما سوق الهند، لكنهم جمدوا نشاطهم ولجؤا شهيتهم لدى طرح أسهم الشركة الهندية لانهم اعتبروا أسهم الاسهم المطروحة عالية جدا.

أضف الى هذا ان خلفية عملية طرح أسهم الشركة الهندية لم تكن توجي بالتفاؤل، او قل كان الحظ غائبا عنها. فالشكوك التي احاطت بوضع اسعار الفائدة في الولايات المتحدة وفي دول صناعية رئيسية أخرى سببت تقلبات ذات أهمية كبيرة في الاسواق المالية الدولية ولجعت شهوة المستثمرين في الاستثمارات الجديدة في الاسواق الناشئة وغيرها. وادي «اضراب» المشتريين الى وجود عرض فاق الطلب بكثير من الاسواق الناشئة استفردت امتصاصه عددا من الاسهم.

ويقول هاري هامبسون، رئيس القسم المولج بالاسهم في مؤسسة «جي. بي. مورغن» في لندن، ان مشاعر المستثمرين تصنعت الآن كثيرا عما كانت عليه بعدما هضمت الاسواق الفاضن من المعروض من الاسهم.

ويضيف: «لقد عاد الناس الى مكاتبهم الآن بعد الاجازات الصيفية وهم اكثر تفاؤلا وايجابية». ويلفت هامبسون الى ان اسواق الاسهم في جنوب شرقي اسيا قوية في غضون الصيف الذي يكاد ينصرم.

وبات من المنتظر ان تشهد منطقة جنوب شرقي اسيا صفقات كبيرة في الخريف، إذ ان اسهم شركتي

الاتصالات كافة في كل من ماليزيا واندونيسيا ستطرح في الاسواق قبل حلول فصل الشتاء على حد قول هامبسون.

ومع هذا من المنتظر ان يكون المستثمرون اكثر انتقائية مما كانوا عليه في الماضي، ويقول جون ليفات، مدير حقائب الاستثمار في الاسواق الناشئة، ذي المستوى الرفيع في مؤسسة «جي. بي. مانجانت»: «سأنتقد في كل طرح على انفراد، ويبدو ليغيات تفاؤلا ملحوظا يحفظ اميركا اللاتينية، لا سيما البرازيل، لكنه يبدي تحفظا ازاء الاستثمار في اسيا التي هي في اعتقادهم، اقل وعدا من اميركا اللاتينية. ويقول: «تبدو اسهم ماليزيا وسنذاتها باهظة الثمن، ومايزي الى ذلك تقترّب من نهاية دورتها الخاصة بأسعار الفائدة التي من المرجح ان تزداد». ويتعين أيضا على الشركات الناشطة في الاسواق الناشئة شبه العريقة ان تكون اكثر واقعية في تسعير اسهمها المطروحة لان التنافس على اموال المستثمرين في الشرق الاوسط وجنوب افريقيا وجهت انتظار المستثمرين الدوليين الى هاتين المنطقتين.

ويقول هاري هامبسون: ان الاهتمام يتزايد في ما يسميه «الاسواق» شبه الناشئة، او التي «تكد تنشأ» كسوق اسرائيل وجنوب افريقيا حيث الاستثمارات الدولية لا تتنافس جمما مع التطور والرقى اللذين حققتهما هاتان السوقان.

وتبرز اسرائيل كمرشح جدي لتلقي الاستثمارات الدولية بعدما بقيت في الظل فترة طويلة من الزمن.

ويقول رون لوباش، رئيس مكتب مؤسسة «ليمان برانرز» في تل ابيب الذي تم افتتاحه منذ فترة قصيرة، ان المستثمرين ينجذبون بالبنى التحتية المتطورة الراقية في اسرائيل وباقتصادها الذي يتنوّ بسرعة. ومن المحتمل ان يحسن تصنيف اهلية اسرائيل للاقتراض وان يصل هذا التصنيف الى (1)، بعدما كان (ب).

الحكومة الاسرائيلية كلفت مؤسسة «وورثام شروير» التي تشكل جزءا من مجموعة «شروير» البريطانية، الناشطة في المجال المصرفي التجاري وفي ادارة الصناديق الاستثمارية، بتقديم المشورة لها بخصوص بيع حصتها من شركة «اسرائيل كيميكالز» الناشطة في المجال الكيميائي في اسرائيل.

وتنوي الحكومة الاسرائيلية بيع 22 في المائة من اسهم هذه الشركة التي تقدر قيمتها في الوقت الراهن 850 مليون دولار. وذلك عن طريق طرح هذه الاسهم في الاسواق الدولية، وبيع 15 في المائة من هذه الاسهم الى مستثمر فرد او الى مجموعة من المستثمرين غير الحكوميين. ووقع اختيار الحكومة الاسرائيلية على مؤسسة «مورغن ستانلي» لكي تقدم المشورة بخصوص طرح اسهم شركة «بيزريك» الناشطة في مجال الاتصالات كافة، في الاسواق

الاسواق الدولية، وتأمّل الحكومة الاسرائيلية في ان تتمكن من بيع ربع اسهم هذه الشركة وهو ما يخفض حصتها فيها الى 51 في المائة فقط. ومن المحتمل ان تعود عملية البيع هذه، التي من المرجح ان تتم بحلول ايار/مايو المقبل، على الحكومة الاسرائيلية بمبلغ يراوح بين 700 و ٦٠٠ مليون دولار. والشركة الاخرى المرشحة للتخصيص في شركة «العال» الناشطة في مجال الطيران. وتنوي الحكومة بيع 51 في المائة من اسهم هذه الشركة عن طريق طرح اسهمها في بورصة تل ابيب وفي الاسواق الدولية. وكلفت «بي. زد. دابلويو» القيام بتقويم الشركة.

ويذكر ان ثلاث مشاكل تعرقل تخصيص هذه الشركة. وهي رغبة الحكومة في الاحتفاظ بحصة الاسد في الشركة حماية لمصالح الدولة، ومسألة تكلفات الحفاظ على أمن الشركة وزيانها البالغة 50 مليون دولار سنويا، علما بان الدولة تدفع

ان بعض الجوانب تأثرت سلباً بعد تطبيق الحكم الذاتي في غزة وارحا مثل السياحة في مدينة اريحا التي تراجعت منذ تطبيق اتفاق الحكم الذاتي عليها.

وأوضح ان الاقتصاديين الاردني والفلسطيني يرتبطان ببعضهما البعض ارتباطا وثيقا، وأشار الى ان أي تأخر في الانتعاش الاقتصادي الفلسطيني سينعكس سلبا على الاقتصاد الاردني في صورة تقلص الطلب على السلع الأردنية المتفق على تصديرها الى منطقة الحكم الذاتي وان سرعة التحسن في الاقتصاد الفلسطيني تعني انخفاض المبالغ التي تحولها الاردنيون والفلسطينيون المقيمين في الاردن الى ذويهم في منطقة الحكم الذاتي مما يخفف بعض العبء عن الاقتصاد الاردني.

وقال المالكي: ان تحسن الاقتصاد الفلسطيني يعني أيضا وقف تسرب العملة الفلسطينية الى الاردن واجتذاب اقسام من العملة الاردنية الى منطقة الحكم الذاتي. وهو ما يعني أيضا تخفيف العبء

## الاردن تكامل اقتصادي مع منطقة الحكم الذاتي

منطقة الحكم الذاتي 30 ديناراً شهريا، بينما لا يتجاوز في الاردن الـ 150 ديناراً شهريا. وذكر ان المنطق يؤكد ان تحرك العملة سيكون من الاردن في اتجاه منطقة الحكم الذاتي، موضحاً ان ذلك لن يحدث قبل حصول التحسن في الاقتصاد الفلسطيني.

واعتبر الاقتصادي الاردني، ان حركة رأس المال بين كل من الاردن ومنطقة الحكم الذاتي ضرورية لتحقيق التكامل المنشود بين الاردن وفلسطين، غير انه اعرب عن شكه في تصور امكانيات تحرك رأس المال الاسرائيلي في اتجاه البلدان العربية، موضحاً ان العوائق الكبيرة التي تضعها اسرائيل امام تحويل العملة ستجعل ذلك امرا صعبا.

وقال: إن الشاغل عملة غير قابلة للتحويل، بينما يمكن تحويل الدينار الاردني، مشيراً الى ان ذلك قد يثير مشكلة تكمن في ان تمويل التجارة بين الاردن واسرائيل يعني ان الاردن سيستخدم عملته القابلة للتحويل، اما الاسرائيليون فانهم سيستخدمون الشاغل، وهو عملة غير قابلة للتحويل.



الملك حسين

توقع الاقتصادي الاردني المعروف الدكتور عبدالله المالكي، ان يقطف الاردن الثمار الاقتصادية للسلام مع اسرائيل في وقت أقصر من الذي يتحاج اليه الفلسطينيون، الا انه حذر من ان هذه الحقيقة يجب الا تكون مصدر فرح بالنسبة الى الاردن لان مصيره مرتبط ارتباطا وثيقا بمصير الكيان الفلسطيني المتوقع في نهاية العملية السلمية.

وقال الدكتور المالكي في دراسة عن الاقتصاد والسلام، ان توقعاته مبنية على ان الاردن يتمتع بوجود بنية تحتية متكاملة من الناخبين الاجتماعيين والاقتصادية في حين ان البنية التحتية الفلسطينية مدمرة، بل

توقع الاقتصادي الاردني المعروف الدكتور عبدالله المالكي، ان يقطف الاردن الثمار الاقتصادية للسلام مع اسرائيل في وقت أقصر من الذي يتحاج اليه الفلسطينيون، الا انه حذر من ان هذه الحقيقة يجب الا تكون مصدر فرح بالنسبة الى الاردن لان مصيره مرتبط ارتباطا وثيقا بمصير الكيان الفلسطيني المتوقع في نهاية العملية السلمية.

وقال الدكتور المالكي في دراسة عن الاقتصاد والسلام، ان توقعاته مبنية على ان الاردن يتمتع بوجود بنية تحتية متكاملة من الناخبين الاجتماعيين والاقتصادية في حين ان البنية التحتية الفلسطينية مدمرة، بل

### اجانب لاعادة تشغيل مصانع الزجاج

أكد مسؤول في شركة «مصانع الزجاج الاردنية»، ان الحكومة لا تفكر باغلاق المصنع وانها تنوي عوض ذلك اتخاذ اجراءات تفسح في المجال امام شركات اجنبية ومستثمرين محليين واجانب لاعادة تشغيل المصنع الذي توقف انتاجه منذ العام الماضي.

وقال المدير العام للشركة سامي ابو طويلة، ان المصنع سيواصل انتاجه، بعد اجراء عدد من الخطوات المتعلقة بالصيانة العامة للمصنع وادخال بعض التعديلات الفنية والخطية الذي يضمن انتاج نوعية جيدة من الزجاج. وذلك بعدما اجرت احدى الشركات الاجنبية دراسة للمصنع ومشاكله، يطلب مباشر من وزارة الصناعة والتجارة وبإشراف من وزارة التخطيط وهي دراسة لم تقدم بعد ومن المنتظر تقديمها قبل نهاية السنة الجارية.

وكانت لجنة خاصة، شكلتها وزارة الصناعة والتجارة اواخر العام الماضي، انتهت عملها في درس اوضاع عدد من الشركات المتعثرة في الاردن، وافادت ان مصنع الزجاج في محافظة معان جنوب الاردن الذي اسس عام 1974 يعاني خسائر كبيرة منذ مدة طويلة، مشيرة الى ان احدى محاولات تصحيح اوضاعه تمت عام 1987 عندما رفع رأس ماله من مليون دينار عند تأسيسه الى تسعة ملايين دينار، ومؤكدة ان اوضاع المصنع استمرت في التدهور حتى بلغت تكاليف الانتاج خمسة اضعاف مردود البيع.

وقدرت اللجنة موجودات المصنع الذي يعمل فيه نحو 300 عامل بما يراوح بين 35 مليوناً و 40 مليون دينار.

وفي الشهر الماضي اتخذت ادارة سوق عمان المالية قرارا بشطب اسهم الشركة اضافة الى اربع شركات اخرى من السوق الثانوية وادراج الاسهم في السوق النظامية وذلك لاتاحة الفرصة لشركة مصانع الزجاج والشركات الاخرى لتحسين اوضاعها المالية او تصفيتها بموجب قانون الشركات، غير ان ابو طويلة نفى وجود اي نية لتصفية الشركة.

وتزامن هذا النفي مع اعلان وزارة الصناعة والتجارة خطاً لتصحيح اوضاع المصنع، وذلك بفتح خطوط انتاج جديدة واستخدام خبراء اجانب لاعادة المصنع الذي توقف عن الانتاج في تشرين الثاني/نوفمبر عام 1993.

## صدر الآن ...

### الجزء الاول من «المرجع» في الاقتصاد وقريباً يصدر الجزء الثاني

للطالب في كليته ولرجل الأعمال في مكتبه

«المرجع» في الاقتصاد يصدره من لندن «البنانيون المتحدون للصحافة والنشر».

هو الاول من نوعه من حيث جمعه بين القاموس ودائرة المعارف.

ويحتوي «المرجع» في ترتيبه النهائي على اكثر من عشرة الاف مدخل مع مضامينها بالعربية وشروحات مقتضبة عن استعمالها الحديثة

في التداول التجاري والمصرفي والمالي والاقتصادي وفي مجالات الادارة والتأمين والحاسبة.

للحصول على اشتراك في «المرجع» الاتصال بالهاتف: (071) 837 0154 او بالفاكس: (071) 837 0165

ثمن النسخة 5 جنيهاً استرلينية في بريطانيا وفي الخارج 12 دولاراً اميركياً الاشتراك للمجموعة بكاملها في بريطانيا 70 جنيهاً استرلانياً وفي الخارج 130 دولاراً اميركياً.



## غزة - اريحا

## البنك الدولي يشرف على صرف الأموال

قرر «البنك الدولي» افتتاح مكتبين له احدهما في غزة والآخر في الضفة الغربية وتزويدهما بعدد من الخبراء الاستشاريين للإشراف على صرف الأموال التي تقدمها الدول المانحة للمساعدات لتنفيذ عدد من المشاريع في الضفة والقطاع.

وقالت مصادر فلسطينية في عمان، ان الاموال التي سيصرفها «البنك الدولي» على صرفها سيتم وضعها في حساب خاص، وتقوم السلطة الوطنية الفلسطينية بدورها بالتصرف بها لتدفع الرواتب وتنفقات الإدارة، حيث يقوم محاسبون قانونيون بولدين بمراجعتها للتأكد من انها اتفقت للجهات التي خصصت لها.

وأضافت المصادر انه في حال التأكد من انفاق الاموال على الوجه الصحيح فان البنك سيوزع بصرف المزيد من الاموال وفق المخططات الخدعة لذلك، موضحة انه في حال اكتشاف اي خطأ او تلاعب في انفاق اي مبلغ مخصص لمشروع معين، فان البنك سيمنع عن صرف مبلغ مماثل لهذا المشروع وفي بعض الحالات سيمطالب باسترداد المبلغ الذي قتمه.

وقالت: «ان «البنك» سيصرف ايضا على «صندوق هولست» الذي



ياسر عرفات

اسحق رابين

برنامج مساعدات الطوارئ بالتعاون مع البلديات والمجالس القروية حيث سيجري البنك الدولي الدراسات اللازمة لهذه المشاريع من حيث اولوياتها وجدواها الاقتصادية وبعد ذلك يجري ادراجها في قائمة المشاريع التي يشرف البنك على تنفيذها وصرف الاموال المخصصة لها.

وأشارت الى ان البنك سيستعين باستشاريين وخبراء فلسطينيين لاعادة الدراسات الفنية اللازمة ثم تحويل المبالغ المتفق عليها من قبل السلطة الوطنية الفلسطينية والدول

المانحة الى المجلس الاقتصادي الفلسطيني لتنفيذ المشاريع المتعلقة بالبنية الأساسية في القطاعات المشار اليها.

وأوضحت ان من بين المساعدات البالغة ١٢٨ مليون دولار، ٢٠ مليون دولار ستقدم كقرض من البنك الدولي لمدة ٤٠ عاماً وبشروط ميسرة في حين ان بقية المبلغ عبارة عن مساعدات ومنع وهبات من الصندوق السعودي والصندوق العربي للتنمية ومساعدات حكومية أخرى من كل من الدنمارك وسويسرا.

## ضرائب تمويل الإدارة على المدى القصير

قال مسؤول كبير في «البنك الدولي» في جنيف انه سيتعين على الفلسطينيين في غزة واريحا دفع ضرائبهم لتمويل إدارة الحكم الذاتي على المدى القصير.

وقال كايو كوش فيزيير، نائب رئيس «البنك الدولي» للشرق الأوسط وأفريقيا الشمالية: ان تمويل الاحتياجات الأساسية لن يؤمنه المانحون الدوليون إلا لفترة ستة الى تسعة اشهر ثم سيتعين على الفلسطينيين ان يؤمنوا ذلك بدفع الضرائب.

واكد في كلمة امام مؤتمر حول الشرق الأوسط نظمتها صحيفة «انترناشيونال هيرالد تريبيون» وغرفة التجارة اليونانية - الاميركية

«اني متأكد بان الفلسطينيين يفهمون ذلك تماما».

ثم اعرب عن ارتياحه «لنموذج الإدارة الاقتصادية المشجع للقطاع الخاص» الذي تعتمده السلطات الفلسطينية. ومن المقرر ارسال بعثة من خبراء «صندوق النقد الدولي» قريباً جداً الى الضفة الغربية وقطاع غزة لمساعدة السلطات الفلسطينية في مجال المالية العامة وكذلك في افعال المعلوماتية في النظام الضريبي.

واعرب كوش فيزيير عن «تفاؤل حذر ازاء تنفيذ التمويل الدولي لاعادة الاعمار في غزة والضفة الغربية المحتلة بعد سنتين على التزام الدول المانحة في واشنطن بتقديم مساعدة قدرها ٢٤ مليار دولار على مدى خمس سنوات». وتابع قائلاً: انه من اصل المبلغ الموعود به قدره ٧٢٠ مليون دولار تقدر منح ٤٠٠ مليون دولار، لكن لم يدفع منها سوى ٢٠٠ مليوناً. وأضاف: انه يمكن تقدير التأخير بسنة اشهر تقريبا عن موعد الاستحقاق المقرر، وهذا ليس مقلقا في حد ذاته، على حد قوله.

وقال ايضا: ان «ثمة مشاريع عديدة جداً مطروحة، واعتقد ان اسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية فهما باهتاهما يجب وضع السياسة جانباً عندما نتحدث عن مساعدة» مشيراً الى فشل اجتماع للدول المانحة في ايلول/سبتمبر الماضي في باريس.

الى ذلك اعرب مسؤول «البنك الدولي» عن امله في ان يمكن عقد الاجتماع الشهر المقبل بعد طرح مسألة وضع القدس جانباً.

من جهة أخرى أكد مروان كفتاني، عضو السلطة الفلسطينية في غزة ومستشار ياسر عرفات، ان الاستثمارات الخاصة جارية، مشيراً الى اتفاق على ٩ اكتوبر مشروعاً بما فيها مشروع فندق بقمعة اجمالية قدرها ٦٦٠ مليون دولار تم توقيعها الشهر الماضي في واشنطن لمجموعة من «الصارف» من اجل السلام.

## سوريا

## الأمال معلقة على القانون رقم ١٠ التشجيع الاستثمار

تتجه سوريا جدياً نحو اقتصاد السوق عن طريق الغائها احتكار الدولة القيام بكل النشاطات الاقتصادية وتخليها تدريجياً عن دعم المنتجات الأساسية التي تحملها أعباء كبيرة.

فقد سارت السلطات السورية بين القطاعين، الخاص، (الذي كانت مساهمته محدوداً)، والقطاع العام بمنحها الامتيازات نفسها وخلق نوع من المنافسة بينهما. وكانت سوريا تتبع نظاماً اقتصادياً موجهاً يديره القطاع العام، وذلك لمدة تزيد على ثلاثين عاماً.

وفي حديث لوكالة «فرانس برس» أكد وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية السوري محمد العمادي، ان الاجراءات التي اتخذت لتحرير الاقتصاد، اغرت السوق المحلية في الاعوام الاربعة الماضية بالمنتجات والمواد الاستهلاكية التي كانت غير متوفرة لاعوام طويلة، لكنه اعترف بان «الاسعار السائدة لا تتناسب في معظم الاحيان مع الرواتب والاجور،

مشيراً الى انه «بماكان المواطن ان ينتقي المادة التي يريد وبالسعر المناسب». ويذكر ان المعدل الوسطي لللاجر الشهري هو بحدود ٢٥٠٠ ليرة سورية (نحو ٧٥ دولاراً بسعر الاسواق المجاورة).

وقال العمادي: «ان سوريا كانت ترى دائماً ان وجود قطاع خاص قوي ومتطور هو امر حيوي ومهم وشرط اساسي لاستقطاب رؤوس الاموال العربية واحداث المشاركات الامناتية، اضافة الى كونه ركيزة اساسية في سياستها التنموية القائمة على اساس التعددية الاقتصادية. لذلك عمدت الى توسيع مجالات هذا القطاع وادخاله رديفاً ومساهماً في عدد كبير من المجالات التي كانت مخصصة لنشاط مؤسسات القطاع العام».

وفي هذا الاطار، اشار العمادي الى ما يزيد على ١٠٠ قرار اتخذت لتحرير سياسة الاستيراد والتصدير واعطاء دور متزايد للقطاع الخاص ولتطوير المناطق الحرة والسياسة المالية والتقيدية والمصرفية والقطاع.

كما اشار الى اصدار «القانون رقم ١٠ لتشجيع الاستثمار» عام ١٩٩١، وفي ما يتعلق بالقطاع، تتجه سوريا نحو توحيد سعر صرف العملات الاجنبية والانشاء بورصة في وقت قريب، كما سمح بفتح حسابات بالقطع الاجنبي في «المصرف التجاري السوري».

وهناك حالياً في سوريا ثلاثة أسعار لصرف الدولار، وهي الرسمي (الذي اصبح اعتباراً من شباط/فبراير الماضي ٢٢ ليرة) والجمركي (٤٠ ليرة) والموازي أي سعر الاسواق المجاورة (٤٢ ليرة). وتعمل سوريا كخياراً على «القانون رقم ١٠ لتشجيع الاستثمار» في اجتهاد رؤوس الاموال السورية والعربية والاجنبية، وقد منح هذا القانون امتيازات وتشهيلات كثيرة للشركات والمشاريع التي يتم انشاؤها بموجبه، واقلها اعضاء هذه الشركات والمشاريع من الضرائب لمدة تراوح بين ٧ و ٩ سنوات وعدم خضوع المعدات المستوردة للعمل فيها

للشروط الجمركية وشروط نظام القطع.

وحتى نهاية عام ١٩٩٢ تم بموجب هذا القانون انشاء نحو الف شركة ومشروع للعمل في مجالات الزراعة والصناعة والنقل، برأس مال اجمالي زاد على ١٦٠ مليار ليرة سورية بينها ١٢٥ مليار بالقطع الاجنبي. ووفرت هذه الشركات

والمشاريع اكثر من ٧٠ الف فرصة عمل. واعتبر الوزير العمادي، ان الاثار الاولية التي نجمت عن عمليات التصحيح الاقتصادي من حيث تفعيل مبدأ لكل مواطن دوره في عملية التنمية ومن حيث ضرورة قيام القطاعين الخاص والمشارك الى جانب القطاع العام تتحمل مسؤوليات التنمية، هي تزايد التكوين الرأسمالي في سوريا من ٢٠ مليار ليرة عام ١٩٨٥ الى ٧٨.٦ مليار ليرة عام ١٩٩٢.

وتذكر انه على هذا الاساس قام القطاع الخاص، بزيادة مساهمته في التكوين الرأسمالي من ٦.٧٥ مليار ليرة الى ٥٧.٥ مليار ليرة خلال هذه الفترة، ووضح ان التسهيلات التي سمحت لهذا القطاع برفع مساهمته في التصدير من ٢.٧ ملايين ليرة عام ١٩٨٧ الى ٨.٨٤ مليارات ليرة العام الماضي.

وأشار الى ان اجمالي الناتج المحلي ارتفع من ٢٠ مليار ليرة سورية عام ١٩٨٥، الى ١٠٢ مليار ليرة العام الماضي، وان اجمالي الناتج القومي ارتفع من ٨٢ مليار ليرة الى ٢٩٨ مليار ليرة في الفترة نفسها، اي بزيادة نسبتها ٢٢.٨ في المائة تعود، كما قال، الى «تفجير طاقات الانتاج وازالة المصاعب والعاء، القيود».

وفي الكويت قالت «المؤسسة العربية لضمان الاستثمار» ان سوريا تخطو خطوات واسعة على طريق التحول الى دولة مستقطبة للاستثمارات.

وقالت المؤسسة في نشرتها الشهرية عن شهري تموز ويوليو/أب/اغسطس: «شهدت الجمهورية العربية السورية على مدى الاعوام الثلاثة الماضية تطورات متسارعة على صعيد مشاركة القطاع الخاص في مختلف الانشطة الاقتصادية



محمد العمادي

وتشجيع تدفق الاستثمارات الخاصة».

وقالت المؤسسة المتخصصة التي تمثل حكومات الدول العربية، ان اهتمام دمشق بتشجيع القطاع الخاص على القيام بدور اكبر في بناء الاقتصاد السوري مرده الى قناعته بان هذا الامر يحقق التنمية الاقتصادية والاستثمارية التي ترومها. ونقلت النشرة عن وزير الاقتصاد السوري محمد العمادي قوله: «ان وجود قطاع خاص قوي ومتطور يعتبر دائماً امراً حيوياً وشرطاً أساسياً لاستقطاب رؤوس الاموال العربية والاجنبية اضافة الى كونه ركيزة اساسية في سياستها التنموية». وأشارت النشرة الى ان سوريا بصدد تحقيق تطورات مهمة في الفترة المقبلة على هذا الصعيد ومنها توحيد سعر صرف العملة الوطنية حيث ان الدولة تعتمد مجموعة مقارن من اسعار صرف الليرة مقابل الدولار الاميركي، وطوقت النشرة ان يتم اتخاذ هذه الخطوة السنة المقبلة.

وقعت سوريا والبحرين على اتفاقية لتعاون الاقتصادي التجاري بينهما بهدف تنمية وتقوية اواصر علاقات التعاون الاقتصادي والتجاري وتطويرها على أسس من المنفعة المتبادلة والمصالح المشتركة بين البلدين وبما ينسجم واهداف التعاون والتكامل الاقتصادي العربي، وتتنس اتفاقية على السماح بتصدير واستيراد المنتجات الزراعية والحيوانية والصناعية والمواد ذات المنشأ المحلي بين البلدين

وفقاً للتشريعات المعمول بها على ان تعفى من الرسوم الجمركية والرسوم الاخرى المنتوجات ذات الاثر المائل وعلى ان تكون من منشأ احد البلدين المتعاقدين وتتبع التصنيع المصدرة من المناطق الحرة في اي من البلدين والمرسلة الى الطرف الآخر من مميزات الاعفاء الجمركية وتطبيق عليها التعرفة الجمركية السارية في البلدين وان ترقى المنتجات المصدرة من احد البلدين الى البلد الآخر بشهادة منشأ صادرة عن السلطات المختصة في البلد المصدر. كما نصت الاتفاقية على تنمية التعاون الاقتصادي بين البلدين من خلال اقامة مشاريع وشركات مشتركة واستثمار رؤوس اموال احد البلدين المتعاقدين و رعاية به البلد الآخر في المجالات الاقتصادية والصحية والاشغالية وغيرها، والعمل على تشجيع السياحة والاصطياف وانشاء المشاريع السياحية المشتركة بينهما. وان تستفيد مشاريع و اموال كل من الطرفين المتعاقدين والمستثمرة لدى الطرف الآخر من جميع المزايا والتسهيلات التي تمنحها قوانين ونظم الاستثمار في كل منها وفق الاجراءات المرعية. كما يعمل البلدان على السماح بدخول رؤوس الاموال واستثمارها في مختلف المجالات الاقتصادية وتقديم التسهيلات اللازمة لاقامة المعارض التجارية واسواق المنتجات والمشاركة في المعارض والاشغالات الدولية وتشجيع اللقاءات المشتركة وتبادل الزيارات بين الغرف الصناعية والتجارية والزراعية وتكليف لجنة مشتركة سورية بحرينية لتجسيم كل سنة مرة او بناء على طلب احد الطرفين المتعاقدين لتقترح الاجراءات الخاصة بتنفيذ احكام هذا الاتفاق. هذا وقد وقع الاتفاق السوري - البحريني الدكتور محمد العمادي وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية السوري وابراهيم عبدالكريم وزير المالية والاقتصاد البحريني. وقد اكد الزمان اهمية الاتفاقية الواعدة واهميتها للمنتوجات وتشجيع اقامة المعارض الانتاجية وتبادل الزيارات بين رجال الاعمال لتنشيط حركة الاستثمار وزيادة حجم التبادل التجاري بين البلدين.



## ١٠٠ مشروع بكلفة ٢,٥ مليار دولار

السعودية

عرضت دوائر صناعية وتجارية في المملكة العربية السعودية فرصاً استثمارية ودراسات جدوى لأكثر من ١٠٠ مشروع يمكن إقامتها في أنحاء مختلفة من المملكة تتراوح كلفتها بين ملايين الريالات، وأكثر من مليار ريال وقالت أن إجمالي الكلفة الاستثمارية للمشروعات المذكورة البالغ عددها ١٠٢ يصل إلى ٩,٤ مليار ريال (٢,٥ مليار دولار).

واقتترحت شركة «سابك» ٢٤ مشروعاً يمكن إقامتها في السعودية تصل كلفتها الاستثمارية إلى ٨٨٧ مليون ريال (٢٢٢ مليون دولار) في حين اقتترحت الغرفة التجارية الصناعية في المنطقة الشرقية ٢٠ مشروعاً تبلغ كلفتها الاستثمارية الإجمالية ٥٨٢ مليون دولار، واقتترحت «الدار السعودية للخدمات الاستثمارية» جدوى إقامة ٤٨ مشروعاً تبلغ كلفتها الإجمالية سبعة مليارات ريال سعودي (٩ مليار دولار).

وتضمنت الفرص والدراسات التي اقتترحتها شركة «سابك»، ووردت في التقرير السنوي للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار، المشاريع الآتية: الاستثمار في البستنة ذات الاستخدام الواحد بكلفة ٤,٣ مليون ريال والشرايين الخاصة بفضاضات الأطفال بكلفة ٦,٦ مليون ريال ومحاسن (صنوبر) مياه بلاستيكية بكلفة ٤,٣ مليون ريال والفيلم غير المنسوخ بكلفة ٤٠ مليون ريال وعمود تعبئة الخضر والفاكهة والخلاصة بكلفة ١٠٠ مليون ريال.

كما شملت عمود الدهانات ومواد الطلاء من البلاستيك بكلفة ٢٢,٨ مليون ريال والاستفادة من أكياس البولي بوليغين المنسوجة بعد استعمالها بكلفة ٦,٥ مليون ريال وبلاستيك قابل للاحتراق من البولي إثيلين الخفيف المنخفض الكثافة بكلفة ٨,٥ مليون ريال وتوصيلات مياه

السخانات بكلفة ٦,٥ مليون ريال والاحتياجات والبستنة والصنادل البلاستيكية بكلفة ٦,١ مليون ريال وكبريتات الصوديوم بكلفة ١١١ مليون ريال والأظنية البلاستيكية الخفيفة بكلفة ١٢,٥ مليون ريال والمبيض الضوئي بكلفة ١٣ مليون ريال.

وضمنت مشاريع «سابك» المعروضة للاستثمار مشابيح وصقريات الأطفال بكلفة ١٩ مليون ريال والحقائب المدرسية بكلفة ١٩,٤ مليون ريال والخشب البلاستيكي بكلفة ١٣ مليون ريال ومكاتب

الاستعلامات بكلفة ٧,٥ مليون ريال ووحدات البوفيه بكلفة ٨,٦ مليون ريال وأنابيب الري ذات الرذاذات بكلفة ٤,٤ مليون ريال ومجموعة حمام كامل خارجي بكلفة ٧,٣ مليون ريال وغطاء صحن سيارة النقل الصغيرة بكلفة ٧,٤ مليون ريال وأعمدة الاسوار بكلفة ١٣ مليون ريال وكراسي الحدائق العامة بكلفة ثمانية ملايين ريال.

وشملت الفرص أيضاً مشاريع لإنتاج طاولات الحدائق العامة بكلفة ٦,٦ مليون ريال وحواجز الاسوار بكلفة ٦,٦ مليون ريال وأرفف المصاحف في المساجد بكلفة ٦,٦ مليون ريال ومسطحات التقطيع بكلفة ٢,٦ مليون ريال وشبكات الصيد بكلفة ٧,٧ مليون ريال وشبكات التعتبة بكلفة ٤,١٢ مليون ريال ولعب الأطفال

الدوسية والأكاسير بكلفة ١١,٤ مليون ريال وصناديق النقل الزراعية بكلفة ١١ مليون ريال والسمادات الزراعية بكلفة ثمانية ملايين ريال وأحواض الزراعة الكبيرة بكلفة ٥,٦٧ مليون ريال والورق الصناعي بكلفة ٥٢ مليون ريال وأبواب وأطارات النوافذ من «بي. في. سي» بكلفة ٢٩ مليون ريال.

وضمنت الفرص الاستثمارية ودراسات الجدوى التي قدمتها الغرفة التجارية الصناعية في المنطقة الشرقية إمكانات إقامة المشاريع الآتية: رائتجات الفينول ويكلف تسعة ملايين دولار في المنطقة الشرقية وشمع البارافين ويكلف ٣,٤٥ مليون دولار ورائتجات الألكيد ويكلف ١٣,٤ مليون دولار ومالك انهيديد ويكلف ٢٥ مليون دولار وخماسي الأريثريتول ويكلف ٢٥,١ مليون دولار والبولي فينيل كلوريد ويكلف ٩,٤ مليون دولار وكبريتات الصوديوم ويكلف ١٩,٥ مليون دولار.

وضمنت المشاريع المعروضة من جانب الغرفة التجارية الصناعية في المنطقة الشرقية إنتاج كحول البولي فينيل بكلفة ٥٢,٨ مليون دولار وهيبو كلوريد الصوديوم بكلفة ٨٣,٣ مليون دولار واستيبات البولي فينيل بكلفة ٢٥,٢ مليون دولار ورائتجات الأيبوكسي بكلفة ٢٦ مليون دولار وهيبو كلوريد الكالسيوم بكلفة ٧,٤ مليون دولار ونيترات الأمونيوم بكلفة ١٤,٥ مليون دولار وأسود الكبريت بكلفة ١٨,٨ مليون دولار وبيوتيل المطاط بكلفة ١٨,٨ مليون دولار والبولي كبريتات بكلفة ٤٧ مليون دولار وإنتاج الفوسجين بكلفة ٤,٥

مليون دولار والزنك بكلفة ٤,٨ مليون دولار والتاك بكلفة ٨٦٦ مليون دولار وكالبور لاكتم بكلفة ٢٢٦,٨ مليون دولار.

وشملت الفرص الاستثمارية التي اقتترحتها «الدار السعودية للخدمات الاستثمارية» إمكانات إنتاج الأكلوريك والكلورينول بكلفة ١٤٤٨ مليون ريال وإنتاج البولوي إيثيلين غلايكول بكلفة ٤٠ مليون ريال وإنتاج ثلاثي بولي فوسفات الصوديوم بكلفة ٨٧,٤ مليون ريال وإنتاج حامض التريفينيك بكلفة ١٢١,٥ مليون ريال وإنتاج حامض الفوسفوريك بكلفة ٩١٠ مليون ريال وإنتاج حبيبات أو خرزبولي أميد ٦ بكلفة ٢٣٠ مليون ريال وإنتاج خيوط البولي أسيد ٦ بكلفة ٦٠,٥ ملايين ريال وإنتاج سيانيد الصوديوم بكلفة ١٥٠ مليون ريال.

كما شملت أيضاً إنتاج الصوف الصخري بكلفة ٤٨,٨ مليون ريال وإنتاج الفينول والأمينون بكلفة ٦٨٠ مليون ريال وإنتاج كبريتات الأمونيوم بكلفة ٢٦,٦ مليون ريال وإنتاج كربونات الرصاص بكلفة ١٨,١ مليون ريال وإنتاج كلوريد المغنسيوم بكلفة ٢٧,١ مليون ريال وإنتاج الكوبنم بكلفة ٢٢٢ مليون ريال.

وضمنت المشاريع أيضاً إنتاج معدن المغنسيوم بكلفة ٢٥٠ مليون ريال وإنتاج أسود الكبريت بكلفة ١١٦ مليون ريال وإنتاج هيبوكلوريد الكالسيوم بكلفة ١٨ مليون ريال وإنتاج الملابس الرياضية والمنزلية بكلفة ٣٠,١ مليون ريال وإنتاج خيوط الصوف الطبيعي بكلفة ١٢٠ مليون ريال وإنتاج أفران الغاز بكلفة ٢٠ مليون ريال وصناعة بعض المنتجات الحديدية وصناعة تتراوم ما بين ١٠ و١١٠ مليون للطن الواحد.

وشملت أيضاً إنتاج أجهزة إطلاق الحركة والأشغال بكلفة ٢٠,١٥ مليون ريال وتجميع أجهزة الاستقبال بكلفة ١٢,٠٥ مليون ريال وإنتاج الثلاثاج والفرزيرات والبرادات بكلفة تتراوح بين ٤٠ و٥٥ مليون ريال وإنتاج العازلات الكهربائية من جميع المواد بكلفة ٢٥ مليون ريال وإنتاج غسالات ونشافات الملابس بكلفة تتراوح بين ٤٠ و٦٠ مليون ريال وإنتاج قوالب الدائرة الكهربائية تتراوح بين عشرة ملايين ريال وإنتاج المحركات الكهربائية بكلفة تتراوح بين ١٠٠ و١٢٠ مليون ريال.

وجاء في قائمة مشاريع الدار

أيضاً إنتاج المراجح المنزلية بكلفة تتراوح بين ٢٥ و٣٠ مليون ريال وإنتاج مضخات الاستخدام المنزلي بكلفة تتراوح بين ثمانية ملايين ريال وإنتاج أدوات السلامة والأرشاد في الطرق بكلفة ١٣,٢٥ مليون ريال وإنتاج الواح الغرانيت بكلفة تبلغ ٨,٣٠ مليون ريال وإنتاج أدوات مدرسية بكلفة ١٣,٢٥ مليون ريال وإنتاج لعب الأطفال البلاستيكية بكلفة تصل إلى ٩,١٣ مليون ريال وإنتاج

الورق من قش القمح بكلفة ٢٥ مليون ريال وإنتاج اطارات النوافذ والأبواب من مادة ال «بي. في. سي» بكلفة ٢٩ مليون ريال وإنتاج أغذية للأطفال بكلفة تبلغ ١٢,٦٣ مليون ريال وعمدة وحفظ البقول بكلفة تبلغ ٢٦ مليون ريال.

وكذلك إنتاج البيض الجفجف والمجمد بكلفة ١٤,٢٨ مليون ريال وإنتاج الحليب المركز والقشدة العذبة بكلفة ٥٢,١٨٩ مليون ريال وإنتاج

الشوكولاتة الفاخرة بكلفة ٢٢ مليون ريال وإنتاج علب علف متوازنة للحيوانات المجترية بكلفة ٢٥ مليون ريال وإنتاج خلطات كبد جافة وعجان رفائق هشية بكلفة ١٥,٣٠٥ مليون ريال وإنتاج المخلات بكلفة ثمانية ملايين ريال وإنتاج النشا وبروتين القمح بكلفة ١٢,٠٩ مليون ريال وإنتاج أجزاء الدجاج المجمدة وبروتين الأعلاف بكلفة ٣٨ مليون ريال.

### الشارقة

## تسهيلات لتجار الترانزيت بعد تشدد في منح الرخص

التراخيص بعد استكمال كافة الإجراءات الإدارية، وأشار إلى أن اللجنة درست لقرار الحكومة الاتحادية الخاص بإيقاف الترخيص لبعض الأنشطة المهنية وأكدت على أهميتها باعتبار أن الأنشطة التي شملها وصلت إلى درجة التسبب من حيث العدد المطالب للحصول عليها، مضيفاً أن اللجنة تأكدت من خلال الإحصائيات والدراسات التي أعدها الجهات المختصة من أن العدد الموجود من هذه الأنشطة في إمارة الشارقة يبدو كافياً وقادراً على سد احتياجات السوق.

وأكد أن اللجنة أوصت بالاستمرار بالقرار الصادر بالتراخيص وبالالتزام بالقرار الاتحادي القاضي بوقف ترخيص الأنشطة الهامشية. وقال: إن الأنشطة المحظورة لا تمثل أكثر من ٢ في المائة من عدد الرخص الممنوحة في الشارقة وإن الأمانة ما تزال مفتوحة لكل الأنشطة الأخرى والتي لم يشملها القرار.

وبالرغم من التأييد الذي أعلته البيان الرسمي الصادر عن اجتماع اللجنة بالنسبة لقرار وقف التراخيص، إلا أن مصدراً مقرباً من الاجتماع ذكر أن بعض اللجنة رفعت خطاباً إلى الحكومة توضح فيه أن بعض الثغرات الناجمة عن التطبيق والتي كان من أهمها ظهور نقص في الخدمات في بعض المناطق السكنية الحديثة. وقال المصدر إن الأمانة تتابع افتتاح أربع مناطق سكنية حديثة للوفاء باحتياجات النمو المتسارع، في الوقت الذي امتنعت فيه البلدية عن منح التراخيص الجديدة لاحتلال «الأسوبر مارك» وك الملابس والتاجر الصغيرة وهي خدمات ضرورية لكل منطقة سكنية.

وسبق للإمارة أن طلبت من الوزارة اعتماد نظام الحصص من التراخيص المهنية الهامشية والعمل على زيادتها دورياً وفق نسبة النمو السكاني في كل إمارة، إلا أن الوزارة لم تلتفت لهذا الطلب واكتفت بإعلان منع الملبس والتاجر الصغيرة وهي خدمات ضرورية لكل منطقة سكنية.

## الكويت ندوة في لندن تؤكد عودة العافية الاقتصادية

وتحدث سفير دولة الكويت في لندن خالد النويسان عن العلاقات بين البلدين، بينما تحدث السفير البريطاني لدى الكويت وليم فولرتون عن «وجهة نظر عامة في المبيعات السياسية واقتصادياً ودفاعياً». وتناول مايكل جورج المسؤول عن ترويج المبيعات في وزارة التجارة والصناعة البريطانية موضوع «الاعمال والفرص المتوافرة»، بينما تحدث المدير التنفيذي لبنك الكويت الوطني جون فينيجان عن «التجارة وتمويل المشاريع». في حين تناول ديرك هادلي مدير تنمية الأعمال في شركة «بارسون» مسألة المشروع، وتناول بول غوبون من «بيستفوس رود» ملف «الاعتبارات القانونية»، وتحديث بديفيد راكينز الشريك في مكتب «ارنست أند يونغ» في الكويت عن «الضرائب وقضايا المحاسبة».

وقال المتحدثون، الذين تحظر قوانين الجمعية ذكر اسمائهم للحفاظ على حيوية الدولات، إن الاحتاد في الأشهر الأخيرة أثبتت أهمية المنطقة

أكدت ندوة اقتصادية متخصصة عقدت في العاصمة البريطانية وخصصت لدراس حجم المبادلات بين المملكة المتحدة وسبيل تطويرها، مثانة الوضع الاقتصادي في الكويت، على الرغم من الأزمة الأخيرة في المنطقة، وأهمية سوق الاستثمارات والعقود الانشائية فيها واستعادة الدورة الاقتصادية في هذه الدولة الخليجية عافيتها تدريجياً نتيجة عودة الثقة الدولية في المستهلك.

كما شدد المتحدثون على ضرورة تطوير المفاهيم والفعاليات التي تحكم سير عمل الشركات البريطانية التي تشكو أحياناً من عدم البت المنصف من جانب السلطات الكويتية للمعات. في حين أن الواقع هو أن تلاب هذه الشركات بديفات الشروط ومحاولتها استغلال الجانب الكويتي يفغان ورغز عرضها، وشارك في هذه الندوة سفيرا الكويت والمملكة المتحدة لدى البلدين فضلاً عن مشاركة ممثلين عدد كبير من الشركات والبنوك والمؤسسات المالية والتجارية والصناعية والاستشارية.

## دبي خطة عشرية لبناء ي راشد وجبل علي

تساعد صناعة الخدمات مثل البنوك والتأمين والاستثمارات والعقارات والبناء على الازدهار. ويعد شحن حوالي ٥٠٪ من البضائع التي تدخل موانئ دبي بينما يتم استيعاب النسبة الباقية في الأسواق المحلية.

وحسب المخطط الذي ترسمه سلطة موانئ دبي فإن هذه السلطة ستتعامل مع ٣,٧ مليون حاوية منطية سنوياً بحلول العام ٢٠٢٠. وقد بني هذا المخطط على أساس تحقيق نسبة نمو بمعدل ٧٪ سنوياً في الوقت الذي كان فيه معدل النمو خلال السنوات الثلاث الماضية حوالي ٢٢٪. ويلحظ هذا المخطط الاستثماري للسنوات العشر المقبلة شراء ١٣ رافعة تعمل على تفريغ البواخر بما فيها ابدال واقتين تعملان في الخدمة حالياً وذلك خلال السنوات الثلاث المقبلة، وسيتم تكثيف استثمارات الخطة خلال السنوات الثلاث المقبلة حيث ستزداد الحملات بنسبة ١٥٪ والتركيزات الطرفية ٥٦٪. كما سيتم زيادة معدات مناوله المواد الكمية وتطوير خدماتها البحرية، كما سيتم تشغيل محطة لشحن الحاويات تتضمن خدمات جديدة بحلول العام ١٩٩٧. ومع تطوير البنية التحتية وساحات الحاويات والبنوآت الجديدة ومعدات الاتصال، تستشمل الخطة المقبلة على زيادة الاستثمارات في تكنولوجيا المعلومات لأدخال أنظمة حديثة للتعامل مع النمو الكبير في حجم العمل.

سجلت سلطة موانئ دبي (ميناءي راشد وجبل علي) ارتفاعاً ملحوظاً في كمية الحاويات المنطية التي تعاملت معها خلال النصف الأول من العام الجاري بلغ ١٨٪ عن الفترة نفسها من العام الماضي. وقد بلغ مجموع ما تم تفريغه في الموانئ الدبوية ١٧,٧٠٠,٠٠٠ طن، أي بزيادة ٩٪ خلال السنة أشهر الأولى من العام.

وقد تضمنت كمية السلع التي شهدت زيادات، الاغذية المتلجة، المركبات التجارية، المعنديات، القمح والاسنك. وقال سلطان بن سليم رئيس سلطة موانئ دبي ومديرها العام، أن الواردات عبر دبي ازدادت أكثر من ٢٠٠٪ خلال السنوات العشر الماضية لتصل إلى ٥٠ مليار درهم خلال العام ١٩٩٣. وأضاف ابن سليم في تقرير أصدرته أخيراً سلطة الموانئ، أنه خلال السنوات الثلاث الماضية قامت هذه السلطة باستثمارات كبيرة في شراء معدات جديدة وتطوير البنية التحتية الموجودة. ولدى السلطة خطة لاستثمارات جديدة لشراء رافعات ضخمة ومعدات مناوله نظام معلومات تمتد لفترة عشر سنوات المقبلة. وقال: إن دبي أصبحت مركزاً رئيسياً للشحن البحري في المنطقة، ولهذا تستثمر السلطة في توفير أفضل الخدمات من حيث النوعية والسريعة للحفاظ على مميزات دبي التنافسية. وأشار إلى أن الحركة التجارية تشكل جزءاً مهماً من اقتصاد دبي كمصدر للدخل



## الإمارات

# حماية الملكية تشجع قيام صناعات تجميع محلية

لا تزال أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة بانتظار انجلاء الموقف الحقيقي، بعد شهر من بدء تطبيق قوانين حماية الملكية الصناعية والفكرية.

وفيما يؤدي هذا التطبيق إلى تأثر العديد من المتاجر والتجار، وارتفاع في أسعار السلع، فإن هناك انطباعاً بأن المستهلك مستفيد من منع ترويج السلع المقلدة، كما أن الشركات المنتجة للسلع الأصلية سوف تستفيد أيضاً، ويتضرر المقلدون الذين طالما اتهموا بالأساءة إلى السلع الأصلية عبر الحاق أسماء شهيرة ببضائع رديئة رخيصة السعر.

ويقول تقرير للمصرف الصناعي في دولة الإمارات، أنه نظراً لغياب قانون الملكية الصناعية والحماية الفكرية في السنوات الماضية وتمتع الدول بأسواق حرة ومفتوحة على مختلف بلدان العالم، فقد استغلت العديد من الشركات الأجنبية، وبالأخص الشركات العاملة في جنوب شرق آسيا، هذه الوضعية لترويج السلع المقلدة في كافة المجالات ابتداءً من لعب الأطفال وانتهاءً ببرامج أجهزة الحاسب الآلي المتقدمة تقنياً.

ويرى التقرير الشهري للمصرف الصناعي أن قراري حماية الملكية سيساهمان في تعزيز الثقة في الانتاج المحلي بشكل خاص وفي أسواق الدولة بشكل عام، وذلك على الرغم من أن اختفاء السلع المقلدة سوف لن يتم بشكل آلي وسريع، بل إن هذا الأمر سيستغرق بعض الوقت وسيتم بشكل تدريجي. وقال إن السنوات القليلة المقبلة ستشهد تراجعاً كبيراً للسلع والبرامج المقلدة لصالح السلع والبرامج الأصلية.

ويتمشى إصدار هذين القانونين مع التطورات المهمة التي تشهدها العلاقات الاقتصادية والتجارية في العالم، وبالأخص انضمام دولة الإمارات إلى الاتفاقية

العامة للتعرف الجمركية والتجارة والبدء في تطبيق بنودها اعتباراً من بداية العام 1995 بعد انبثاق منطقة التجارة الدولية والتي ستأخذ على عاتقها تنظيم شؤون التجارة العالمية بما في ذلك حماية المصنفات الفكرية والملكية الصناعية. وتلبي الإجراءات التي اتخذت حول حماية الملكية الصناعية وحماية المصنفات الفكرية متطلبات العلاقات التجارية مع العديد من البلدان الصناعية. وبالأخص الولايات المتحدة الأمريكية التي أقيمت الدولة على قائمة مراقبة الملكية الصناعية لسنوات طويلة، مما سيمزج العلاقات الاقتصادية والتجارية مع هذه البلدان وزيادة استيراد التكنولوجيا المتطورة وتوظيفها في دولة الإمارات.

وفي الوقت الذي سيساهم فيه تطبيق القانونين في تسهيل انتقال التكنولوجيا المتقدمة للدولة، وبالتالي المساهمة في تنمية القطاع الصناعي، فإنه سيؤدي في مراحله الأولى إلى ارتفاع أسعار السلع الصناعية في الأسواق المحلية، وذلك بسبب إمكانية تقلص السلع المقلدة والحد من تداولها.

ويضرب التقرير مثلاً، تجارة قطع غيار السيارات المقلدة في دولة الإمارات، ويقول إن تجارة هذه السلع سوف تقلص في السنوات المقبلة بنسبة كبيرة، مما يطرح من جديد إمكانية تنمية قطاع صناعة قطع الغيار الأصلية. من جانب آخر تمثل تجارة اشرطة الكاسيت والفيديو كاسيت والأفلام السينمائية وبرامج الحاسب الآلي أحد أكثر القطاعات التي ستأثر من جراء تطبيق قانون الملكية الصناعية وحماية الملكية الفكرية، كما أنها تعتبر من أفضل القطاعات التي يمكن أن توجه إليها الاستثمارات المحلية في المستقبل. وطالما هيمنت تجارة الاشرطة والبرامج المنسوخة على هذا القطاع التجاري المهم، حيث سيطرت تجارة الاشرطة والبرامج غير الأصلية على

75٪ من حجم السوق المحلية البالغ 600 مليون درهم تقريباً، وتبلغ قيمة النسخة التقليدية من 10-20٪ من قيمة النسخة الأصلية، مما يتسبب في خسائر جسيمة للشركات المصنعة والمنتجة للاشرطة والبرامج الأصلية.

ومع تطبيق القوانين الجديدة فإنه يتوقع أن ترتفع نسبة تجارة السلع الأصلية لتصل إلى 60٪ من إجمالي تجارة الاشرطة والبرامج في السنوات القليلة المقبلة على اعتبار أن عملية النسخ غير المشروعة تحتاج لجهود مكثفة ولإجراءات معقدة للسيطرة عليها، حيث تتخذ الضوابط اللازمة في إدارة الملكية الصناعية بوزارة المالية والصناعة ووزارة الاعلام لتطبيق القانونين المشار إليهما حول الملكية الصناعية وحماية المصنفات الفكرية.

وعلى العكس من إمكانية ارتفاع أسعار السلع الصناعية والناجم عن الحد من تجارة السلع المقلدة، فإن أسعار الاشرطة وبرامج الحاسب الآلي الأصلية ستتناقص أسعارها مع تقلص تجارة الاشرطة والبرامج المقلدة، وذلك بسبب شدة المنافسة التي أدت إلى انخفاض أسعار أجهزة الحاسب الآلي بنسب كبيرة في السنوات الماضية، إذ أن الشركات الكثيرة الموجودة في الدولة والمنتجة للاشرطة والبرامج ستحاول قدر الامكان زيادة حصصها في أسواق الدولة، خصوصاً وأن التجارة في هذا القطاع تتميز بالتنوع وليس بالاحتكار، كما هو الحال في تجارة قطع غيار السيارات الأصلية. ويفتح هذا التغيير الكبير في سوق الاشرطة وبرامج الحاسب الآلي إمكانيات واسعة لتطوير بعض الصناعات النظيفة والمتقدمة تكنولوجياً والتي تتناسب والأوضاع الاقتصادية والسكانية في دولة الإمارات كصناعة الحاسب الآلي والعديد من

الصناعات الالكترونية والاشربة ونتاج البرامج المتنوعة في كافة المجالات. وشكل عام تضع هذه القوانين دولة الإمارات في مصاف الدول المتطورة في مجال الحماية الفكرية والتي مضي على

تطبيقها مئات السنين في أوروبا، حيث صدر أول قانون يتعلق بحقوق المؤلف في عام 1506 في بريطانيا، وبعد ثلاثة قرون تقريباً تم في العام 1882 إبرام اتفاقية باريس الدولية بخصوص حماية الملكية الصناعية، ثم

## تصدير المنتجات بأسعار تنافسية للوصول إلى الأسواق الإقليمية والدولية

أكد سعيد أحمد غياش وزير الاقتصاد والتجارة بدولة الإمارات العربية المتحدة «التوجهات الحكومية لتحليل المستثمرين التكاليف الحقيقية لمخلفات الانتاج. وقال إن المستثمر مطالب بالبحث عن الفرص الحقيقية للاستثمار وحساب كلفة الانتاج من دون الاعتماد على المنتجات المدعومة من قبل الدولة».

وقال غياش في حديث إلى مجموعة من رجال الاقتصاد والاعمال والمصارف في ندوة دراسات الجدوى الاقتصادية وأثرها في انجاح المشروعات عقدت في معهد الامارات للتدريب المصرفي، أن السوق الدولية تشهد منافسة حادة ستكون الغلبة فيها للمشروعات الكبيرة القادرة على تحقيق درجة عالية من التنظيم والانتاج والكفاءة مما يقلص فرص النجاح أمام المشاريع الصغيرة التي تعتمد على كثافة العنصر البشري في الانتاج.

وأشار غياش إلى سنوات التطور التي تبعت اكتشاف النفط في دولة الإمارات والخليج، وإلى أن المشروعات التي قامت في تلك الفترة اعتمدت على الدعم الحكومي للمشروعات في مجال الطاقة والخدمات الصحية وغيرها وعلى توفير الأيدي العاملة الرخيصة بصورة كثيفة من دون احتساب للتكاليف الاقتصادية والاجتماعية على الاقتصاد الوطني، مما خلق سلسلة من التبعات الاقتصادية

وعملت على تشويه الهياكل الانتاجية والتي يمثل أكبر معاملا الاعتماد الكبير على العمالة الأجنبية. وقال إن الترويج لاعتماد مبدأ الدراسات الاقتصادية للمشروعات يعتبر أهم أدوات ومكونات التخطيط العلمي لآلية عملية اقتصادية تنموية ومن دونها يصعب الاستثمار مجازفة غير مضمونة النتائج تنتهي إلى الفشل، وأن صادفت النجاح في بدايتها، مؤكداً أن «النجاح الذي لا يبني على معايير علمية صحيحة هو نجاح المصادفة الذي يتلاشى مع مرور الزمن ويصعب عتباً على صاحبه ورقماً سلبياً في اقتصاد الدولة». وأشار غياش إلى تقلص اسهام النفط في الناتج المحلي الاجمالي، وقال: إن مساهمة النفط في الصادرات الوطنية بلغت حوالي 82 في المائة بينما كانت مساهمته في الإيرادات العامة حوالي 82 في المائة في حين بلغت مساهمته المباشرة في الناتج المحلي الاجمالي 13 في المائة وذلك لعام 1993.

وقال: إذا أخذنا هذه الحقيقة بعين الاعتبار لأدركنا مدى الحاجة إلى تنوع مصادر الدخل ما يتطلب استغلال الفرص الاستثمارية المتوفرة وصولاً للحجم الأمثل من الاستثمار الذي يمكن في ظل خلق قاعدة انتاج ذاتي للاقتصاد الوطني التي توازن بين كافة الخيارات المطروحة كاستراتيجيات للتنمية. وأكد أن الخيار الأمثل للتنمية الصناعية في المنطقة هو الاتجاه نحو استخدام التقنية المتقدمة وفتح أسواق لتصدير المنتجات بأسعار تنافسية للوصول إلى السوق الإقليمية والدولية.

وقال غياش: إن قطاعات الاستثمار العام والخاص لم تشعُر بعد بأهمية دراسات الجدوى الاقتصادية للتقليل من مخاطر الاستثمار وتحليل حساسية الأداء للمشروع وإعطائه مؤشرات تقديرية كمية ونوعية حول ظروف العرض والطلب مما نجم عنه العديد من المشروعات التي لم تحقق النجاح أو تلك التي لا تحل سوى بجزء من طاقاتها الانتاجية مما يمثل استنزافاً للموارد ومهدراً للطاقات.

## قطر

## قرض ياباني ومشروع لمضاعفة انتاج الفولاذ



الشيخ خليفة

قالت نشرة «ميدل إيست ايكونوميك سيرفي» «ميس» أن بنك سوميتومو يرتب قرضاً قيمته 250 مليون دولار لقطر سيستخدم في تمويل حصتها في مشروعات كبرى. وقالت النشرة التي تصدر في قبرص أن «سوميتومو» بعث رسائل بالفاكس إلى المشاركين المحتملين في تقديم القرض.

وقال إنه تلقى بالفعل ردوداً تعرب عن اهتمام شديد من ثلاثة بنوك مقارها في الولايات المتحدة وفرنسا والمنايا. وستكون مدة القرض خمس سنوات وبسعر يزيد 8/8 نقطة عن سعر الفائدة بين البنوك في لندن «ليبور».

ونقلت «ميس» عن مصرفي خليجي وصفه القرض بأنه «انتحاري» في إشارة إلى الهامش الصغير نسبياً، وكان سعر قرض قيمته 250 مليون دولار رتبته بنك الخليج الدولي لقطر في وقت سابق من هذا العام يزيد 80. نقطة عن سعر قرض ليبور. لكن «ميس» قالت أن سوميتومو

قال: إن قروض دعم ميزان المدفوعات تكون عادة ذات هوامش أفضل من قروض تمويل المشروعات، وكان سعر قرض قيمته 200 مليون دولار لمدة خمس سنوات رتب لسلطة عمان يزيد 8/8 نقطة عن سعر ليبور». وقالت النشرة أن سوميتومو يأمل في بدء جمع القرض المشترك قريباً. على صعيد آخر تبدأ شركة قطر للفولاذ قريباً تنفيذ مشروع توسع من مرحلتين، لزيادة طاقتها الانتاجية بنحو 640 ألف طن سنوياً. ويكلف هذا المشروع حوالي 1200 مليون ريال قطري (300 مليون دولار)، وتبلغ الطاقة الاجمالية لمصنع الشركة 600 ألف طن سنوياً. وقال يعقوب حمام، مدير الانتاج والمدير الفني في الشركة: «إن مرحلتنا الخطة الجديدة سوف ترفعان انتاج الفولاذ ليصبح 1.2 مليون طن سنوياً، مما يجعله المصنع الثاني في المنطقة بعد المصنع السعودي الذي ينتج 2.1 مليون طن سنوياً. أفضل

## البحرين تراجع اسعار العقارات

سجل سوق العقارات في البحرين هذا العام تراجعاً أسرع مما كان متوقفاً في بداية العام الجاري. وقالت مصادر عقارية، إن التداول العقاري بدأ يسجل انخفاضاً منذ بداية الربع الثاني من العام الماضي وبلغ مستوى متدنياً في ايلول/سبتمبر الماضي حين بلغ حجم التداول 1.8 مليون دينار فقط مسجلاً بذلك انخفاضاً مقداره 40 في المائة عن الشهر نفسه من العام الماضي وانخفضا قدره 20 في المائة عن الشهر السابق (أغسطس).

وأوضحت احصائيات اعلنتها وزارة العدل أن التداول العقاري قد سجل انخفاضاً مقداره 10.2 في المائة خلال الربع الثالث من العام الجاري مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، حيث بلغ إجمالي التداول 1.3 ملايين دينار بحريني. ويشعر المستثمرون العقاريون بالقلق من أن يمتد تأثير التخفيضات التي حدثت من نمو السوق العقارية حتى نهاية العام الجاري وربما استمرت حتى الصيف المقبل. وقالت مصادر إن الانخفاض في القطاع العقاري فقد منذ بداية العام الحالي الكثير من جاذبيته التي تميز بها منذ انتهاء حرب الخليج وبلغت ذروتها خلال العامين الماضيين.

وجاء تراجع الجاذبية الاستثمارية للقطاع العقاري مع بروز عدة قنوات استثمارية منافسة منها الصناديق الاستثمارية التي انشأتها عدة بنوك وامتحمت جانباً مهماً من السيولة المحلية، بالإضافة إلى مضي الحكومة قدماً في برنامج الخصخصة الذي يمتص أيضاً جانباً من السيولة المحلية. هذا إلى جانب أن فوائد الودائع المصرفية أصبحت أكثر أغراً عنها في السابق. ويقول العقاريون إن معطيات السوق الحالية صرفت المستثمرين عن قطاع العقارات مما قاد إلى ركود أكبر وتسبب السوق بالمعرض، وبالتالي إلى انخفاض الأسعار بما يتراوح ما بين 20-25 في المائة عن العام الماضي خصوصاً أسعار الأراضي للأغراض الاستثمارية. كما تنحسر الطلب على الشقق التي تصل

إيجاراتها إلى 500 دينار والمسكن التي تزيد إيجاراتها على 1000 دينار بسبب تباطؤ وتيرة إنشاء المصانع والأعمال الجديدة التي غالباً ما تلجأ معها فائضاً في الطلب على هذه الفئة من المساكن.

ويذكر أن هناك 28 مبنى جديداً تحت الإنشاء يضم كل منها 20 شقة في المتوسط ستكون جاهزة للسكن خلال الأشهر الستة المقبلة وتضيف للسوق ما لا يقل عن 500 شقة سكنية، هذا بالإضافة إلى وجود مجمعات سكنية ضخمة يتوقع أيضاً الانتهاء من انشائها في الفترة نفسها، الأمر الذي سيعزز من فائض العروض من هذه الفئة من الوحدات السكنية وسيجبر مالكيها على خفض الأسعار ليتمكنوا من المنافسة. ويعتبر سوق الشقق متوازناً حتى الآن في قطاع الشقق والمسكن التي لا يتعدى إيجارها 400 دينار بحريني.

وعلى الرغم من عدم توفر احصاءات رسمية عن حجم التداول الخليلجي في قطاع العقارات البحريني، فإن مصادر القطاع تؤكد على تراجع حصتهم في التعامل المحلي من 20-25 في المائة خلال العام الماضي إلى 10 في المائة.

وعزت المصادر ذلك إلى انصراف الكويتيين إلى بدائل استثمارية أفضل في بلادهم بالإضافة إلى تفضيلهم للاستثمار العقاري في أوروبا، في حين قلص السعوديون استثماراتهم لأن الاستثمار العقاري في السعودية أصبح أكثر جاذبية منه في البحرين.

ولتعزيز أداء القطاع الحكومية يؤكد عقاريون على أهمية إيجاد قنوات تمويل عقارية كانشاء بنك عقاري ورفع سقف القروض الحكومية للبنان وشراء المساكن وذلك بسبب ارتفاع حجم الفائدة التي تحسبها البنوك على القروض الشخصية لأغراض البناء وشراء العقارات.

ويشكل عام يتوقع العقاريون أن يحتفظ الملك بما لديهم من أراض وعقارات حتى ينحس عن وضع السوق، ولكن لا يتعدى تفاؤله أن يزيد العائد على الاستثمار في القطاع العقاري 10 في المائة في أفضل الحالات.



### نظرية «الاحتواء المزدوج» لمستشار الأمن القومي الاميريكي

## تهميش العراق وايران ومنعهما من الالتقاء

اثارت «المواجهة» الاخيرة بين الولايات المتحدة والعراق بسبب تحريك صدام حسين قواته باتجاه الحدود الكويتية ، موجة من التكهنات ، والتحليلات، المعقولة وغيرالمعقولة. الصحيحة نسبياً والوهمية كلية. وقد ارتقت «الميزان» ان ترجع الى آراء انطوني لايك، Anthony Lake مستشار الأمن القومي للرئيس الاميريكي بيل كلينتون كما نشرها في مجلة «الشؤون الخارجية». وفي ما يلي نص المقال المذكور الذي نشر بعنوان «مواجهة الدول المرتدة».

### الخارجون على القانون

من شأن انتهاء الحرب الباردة، ونشوء الدول المستقلة حديثاً في أوروبا الشرقية، ان توسع توسعاً كبيراً عائلة الدول الملتزمة الآن بالسمي الى اقامة المؤسسات الديمقراطية، وتوسعة الاسواق الحرة، والتسوية السلمية للنزاعات، وتعزيز الأمن الجماعي.

وفي الوقت ذاته، فإن سياستنا يجب ان تواجه واقع وجود دول مرتدة وخارجة على القانون، وهي دول اختارت ليس فقط ان تبقى خارج العائلة، وإنما انقضت أيضاً على قيمها الأساسية. وهناك عدد من هذه الدول «المرتدة»: كوريا، كوريا الشمالية، ايران، العراق، ليبيا. هذه الدول تفتقر حتى الآن الى الموارد التي تجعلها من الدول العظمى، التي تمكنها من ان تهدد تهديداً خطيراً النظام الديمقراطي الذي يجري خلقه حولها.

ومع ذلك فإن مسلكها هو في الغالب مصلح مستمر وعدواني. الروابط بينها تتزايد وهي تسعى الى عزل نفسها عن اتجاه عالمي يتدور قابلية على التكيف معه، أو خالص اجهاضه.

ولهذه الدول المرتدة مداخل مشتركة. ولما كانت تحكمها مجموعات تسيطر على السلطة بالقمع، فإنها تعمل على قمع الحقوق الأساسية للإنسان وتشجع الديقولوجيات المتطرفة. وعلى الرغم من ان نظمها السياسية متفاوتة، فإن زعماتها نفوراً مشتركاً من المشاركة الشعبية مما يخلل النظم القائمة.

وتظهر هذه الدول عجزاً مزمناً عن التعامل البناء مع العالم الخارجي، ولا تستطيع ان تقدم أداء فعلاً في التحالفات، حتى في تلك التي تعقد مع أنظمة مشابهة. وهي في أغلب الأحيان في موقف دفاعي وعرضة للانتقاد المتزايد وتكون هدفاً للحظر والمقاطعة على المنابر الدولية. وأخيراً، فإنها جميعها لها عقلية الحصار. وتبعاً لذلك تجدها عاكفة على برامج عسكرية متوحجة ومكثفة، وخصوصاً في مجال أسلحة الدمار الشامل والأسلحة الصاروخية في سعي وهي التي توازن كبير لصحية انظمتها الى للترويج لمفادعها في الخارج.

وللولايات المتحدة ، بصفتها الدولة العظمى الوحيدة، مسؤولية خصوصاً في اقامة استراتيجيات لتحييد كل الدول المرتدة والاحتواء على الدول المرتدة والتفاني لتحويلها الى دول بناءة في المجتمع الدولي. وكل واحدة من هذه الدول المرتدة فريدة في تاريخها وثقافتها وظروفها، وقد فصلت الاستراتيجيات الاميريكية تبعاً لذلك. لكن هناك قواسم مشتركة. وهي كل حالة من هذه الحالات لدينا تحالفات واقتنا قدرات عسكرية كافية لردع اي عمل عدواني او الرد عليه.

بالضغط عليها، واحياناً عن طريق تدابير دبلوماسية واقتصادية كما اتنا نشجع بقية المجتمع الدولي على الانضمام اليها في جهود منسقة. وفي حالتها العراقية وليبيا، على سبيل المثال، حققنا حتى الآن اجماعاً دولياً قوياً مدعماً بقرارات الامم المتحدة.

كذلك، فإن الولايات المتحدة داخلاً وخولاً فعلاً في جهود منفردة ومتعددة الأطراف للحد من القدرات العسكرية والتكنولوجية لتلك الدول. ويجري استخدام المعلومات ومكافحة الارهاب وسياسات الحد المتعدد الأطراف من التصدير، وخصوصاً بالنسبة الى اسلحة الدمار الشامل ووسائل اطلاقها. فبالنسبة الى كوريا الشمالية مثلاً، فإن البرنامج النووي هو اكثر اهتماماتنا الحاحاً. ذلك ان احتمال تسليح كوريا الشمالية بالأسلحة النووية، يشكل مخاطر استثنائية على أمن مصالحنا في آسيا، وعلى سلامة نظام منع انتشار الاسلحة النووية على الصعيد العالمي.

وشأن كوريا الشمالية، يشكل العراق وايران تصديت خطيرة لجهودنا في مجال منع الانتشار النووي، ولكن لما كانت هاتان الدولتان متجاورتين على صفتي الخليج في منطقة تضم ٦٥ في المائة من احتياطي النفط العالمي، فإن هاتين الدولتين المرتدتين تشكلان أيضاً لغزاً استراتيجياً معقداً حيز سياسات الادارات الاميريكية الثلاث السابقات.

ان المبدأ الاستراتيجي الاساسي في منطقة الخليج هو اقامة توازن للقوى مؤازر يحمي المصالح الاميريكية الحرجة منسقة في أمن اسلافنا وفي حرية تدفق النفط بأسعار مستقرة. ففي الادارات السابطة كان هذا متبعاً بالاعتماد على قوة اقليمية لوازنة القوة الأخرى. أولاً، قامت الولايات المتحدة ببناء ايران في ظل الشاه كعند اقليمي مقترض للاستقرار. ثم نعمت عراق صدام حسين في حربه ضد الثورة الايرانية لاحتواء تأثيرات حكومة الخميني الاسلامية. وقد فشل النهجان فشلاً زريعاً. ففي حالة الشاه انهارت استراتيجيات الولايات المتحدة لاستقرار الاقليمي، وفي حالة صدام حسين ساعدته الدعم الاميريكي على امتلاك ترسانة هائلة من الاسلحة التقليدية استخدمها أولاً ضد شعبه ثم لاحقاً ضد الكويت.

### منطقة الاحتواء المزدوج

ان استراتيجيات ادارة كلينتون تجاه هاتين الدولتين المرتدتين تبدأ من فرضية ان النظامين كليهما ينتهجان سياسات معادية لمصالحنا. وبالتالي فإن وضع الواحدة في مواجهة الأخرى هو امر مفروض لصالح سياسة «الاحتواء المزدوج». ويعتمد هذا النهج، لسنا غافلين عن الحاجة التي توازن القوى في هذه المنطقة الحيوية. بل أننا نسعى مع حلفائنا الاقليميين الى ابقاء توازن مؤازر من غير الاعتماد على اي من العراق أو ايران.

ونحن قادرون على ذلك لأننا نملك عدداً من الزايم لم نملكها الادارات السابقة. أولاً، الغى انتهاء الحرب الباردة اعتباراً استراتيجياً أساسياً من حساباتنا، فلم نعد نخشى جهوداً

### التحدي الايراني

تمثل ايران خطراً اقل وخطراً اكبر. فمن جهة لا تواجه ادارة كلينتون دولة عدوانية صارخة غزت واحتلت دولة مجاورة لها. وبالتالي فإنه من الممكن اقامة علاقات طبيعية مع حكومة طهران اذا اثبتت رغبتها في الالتزام بالاعراف الدولية وتخلت عن السياسات والاعمال الملققة للسلام والأمن الاقليميين. ومن جهة أخرى فإن الخلافات السياسية مع ايران لن تجد حلاً سهلاً.

ان ايران دولة ثورية يحمل قادتها ضغينة عميقة الجذور بسبب العلاقات الوثيقة السابقة بين الولايات المتحدة والشاه. وهكذا تناقصت ثورية وحساسية يحمل عدائيتها مكشوفة للولايات المتحدة ولمصالحها الاساسية. وهذه الحقيقة السياسية الاساسية هي التي تشكل العلاقات في المستقبل المنظور. فالمصالحة ستكون صعبة، لكن الخيار لايران.

ان الخلاف الاميريكي مع ايران يجب الا يفهم خطأ على انه «صراع حضاري»، او معارضة لايران كدولة من قدرات ايران الهجومية بالأسلحة التقليدية. كما ان هزيمة العراق في «عاصفة الصحراء» خفضت كثيراً من قدرات الهجومية، ووضعت ما يملك من أسلحة الدمار الشامل تحت رقابة صارمة. وفي غياب دولة عظمى بديلة يركنن اليها، تجدهما الآن يوجهان مصاعب خطيرة في تحدي القوة الاميريكية.

ثالثاً، نتيجة للغزو العراقي للكويت باتت دول مجلس التعاون الخليجي اقل تردداً في الدخول مع واشنطن في ترتيبات أمنية ونشر مسبق للقوات. وهذه الترتيبات تهيء لغزواتنا العسكرية القدرة على التحرك في الخليج ضد أي خطر يهدد تلك الدول سواء من العراق أو من ايران. وأخيراً، ان الصبغات العريضة في المنطقة اصبحت ايجابية. فواشنطن تتمتع بعلاقات قوية مع بقية القوى الاساسية في المنطقة مثل مصر، واسرائيل، وتركيا، والمملكة العربية السعودية. والتقدم الحاصل في حل النزاع العربي - الاسرائيلي يعزز موقفنا في العالم العربي وقوي الروابط بين حلفائنا الاقليميين. وهذا يزيد من عزلة العراق وايران ويخفف من قدرتهما على استغلال الصراع العربي - الاسرائيلي لغذية ما ليهبهما من طموحات اقليمية. ان التسوية الشاملة التي تسعى اليها الولايات المتحدة سوف توفّر الفرصة على العراق في استغلال القضية الفلسطينية، ويحرم ايران من قدرتها على بث الفوضى في لبنان.

وباختصار، والى ان تتغير الظروف، لم تعد هناك حاجة للاعتداد على أي من العراق أو ايران لاقامة توازن مؤازر وحماية مصالح الولايات المتحدة واصدقائها في الخليج. ان ادارة كلينتون واثقة من أننا نستطيع اعادة هذا الوضع بعض الوقت، وذلك في جانب كبير منه لأننا متفاهمون مع اصدقائنا الاقليميين حول الاخطار المشتركة وكيفية التعامل معها. وفي حين نعمل على تعزيز هذه الاتجاهات ايجابية، نبقى متحسين ويطيقن لأي تغيير محتمل.

ان «الاحتواء المزدوج» لا يعني «الاحتواء» الكلاسيكي، او «المصائل». فالغرض الاساسي هو مواجهة المواقف العدائية لكل من بغداد وطهران، لكن الاخطار التي تمثلها كل منهما متفاوتة، وبالتالي تتطلب مناهج مفصلة خصيصاً لكل حالة. ومع انها دولتان متجاورتان، فإنهما تختلفان في الثقافة وفي التجربة التاريخية. ففي نظام صدام حسين تواجه واشنطن «جشعاً» عدوانياً عسبراً وعلماًياً، وفي ايران تواجه تحدياً من نظام ديني يملك آساجاً بقدر ثقافي وسياسي وعاء دينياً تجاه الولايات المتحدة.



صدام حسين



الخميني



معمار القذافي



بيل كلينتون

لأن كلا منهما تعرف ان الأخرى سوف تكون الهدف الأول على الشاطئ الآخر من شط العرب. كذلك، هناك خطر ان تتدخل ايران وتصطاد على ضعف العراق بسبب استمرار جهودنا لجبار بغداد على الاستئصال للقرارات الدولية. فقد رأينا كيف بذلت ايران جهودها لاقامة علاقات مع شيعة العراق ومدخلاتها في السياسات الكردية. فمنذ الحرب العراقية - الايرانية حافظ شيعة العراق على هويتهم العراقية والعربية وما زالوا يكرهون تفكك العراق خشيّة ان الايراني.

أما في الشمال فيبدو ان هـ ايران هو اضعاف الاقلية الانصالية الكردية في اراضيها أكثر من سعيها الى اضعاف العراقي بتشجيع الشمال العراقي على الانفصال.

والواقع ان ايران، شأنها شأن الدولتين الاخرتين المجاورتين للعراق، يههما اجتناب تفكك العراق خشيّة ان يشجع ذلك على تفككها هي في الداخل.

لقد وضعت ادارة كلينتون سياسة واقعية وقابلة للاستمرار تأخذ في الاعتبار مصالح الولايات المتحدة وحلفائنا منطقة الخليج. فالنظامان العراقي والايراني الآن اضعف من ذي قبل واصبحا في مواقف دفاعية. وقد بدأ النظامان يفهمان فعلاً ولو ببطء ان هناك شئاً يجب ان يدفعا لقاء، تتنهما في البقاء على الجانب الخاطيء، من التاريخ. فهذه ليست حملة صليبية، بل جهد حقيقي مسؤول على مدى الوقت لحماية المصالح الاستراتيجية الاميريكية، وتعزيز الاستقرار في الدول الملتزمة بالديموقراطية والاسواق الحرة والسلام.

قبل ٤٧ عاماً كتب جورج كينان ، (سفير اميريكي سابق لدى الكرملين)، تحت اسم مستعار طارحاً فكرة احتواء امبراطورية خارجية على القانوان. ومما قاله ان الولايات المتحدة تلك الوسائل: «زيادة الضغوط التي تعمل في ظلها السياسة السوفياتية زيادة هائلة، بغية تفكيك او تدوير القوة السوفياتية».

واليوم تواجه الولايات المتحدة تحدياً اقل بكثير من التحدي السابق في احتواء جماعة من الخارجيين على القانون نسيمهم «الدول المرتدة». وما زال في مقدورنا ان نسيطر.

رد في العدد المقبل: «المنطق في الاحتواء المزدوج»

محض تجارية. ومقارمة المسعى الايراني للهيمنة على الخليج، تعمل واشنطن عن كثب مع الحكومات الصديقة لمنع ايران من الحصول على المستوردات اللازمة لبرامجها النووية والكيميائية، وهي شديدة اليقظة لمنع نقل الاجهزة الصاروخية والاجهزة المتلفة بها من الموردين الحاليين بما في ذلك كوريا الشمالية.

وهذا لا يعني ان واشنطن تنوي الحجر على ايران او حرمانها من جميع انواع الاسلحة. فالادارة الحالية تميز بين الاسلحة الدفاعية التي لا تؤثر على مناخ الأمن الاقليمي، وبين تلك التي لها استخدامات هجومية من شأنها ان تزعزع الاستقرار في المنطقة.

### لا حملة صليبية بل التزام

ان استراتيجية الولايات المتحدة تعتمد اعتماداً كبيراً على التنسيق والتشاور مع البلدان الصديقة. ولا بد من استمرارية رسائل مستمرة ومتماثلة. وقد نجحنا في تكوين نوع من الاجماع ضمن «الاتحاد الاوروبي»، وكندا واليابان، حول الاعمال الايرانية التي نرى انها غير مقبولة.

على ان بعض حلفائنا يعتقدون ان الترتيبات الايرانية، لكن التجارب اثبتت بوضوح ان المحفزات ايجابية مثل التجارب والمساعدات واعداد جدولة الديون، لا تؤدي الى تغييرات حقيقية في مسلكه ايران غير المقبولة. فالرسالة الثانية والمقالة هي: لا علاقات طبيعية الا بانتهاء تلك الاعمال. لكننا لا نجتنب حواراً مؤثوقاً. فالحوار والضغط لهما منهجين سياسيين يتقي واحدهما الآخر.

وهناك بعض المخاطر الكامنة في منهجنا تجاه العراق وايران. ذلك ان مواصلة الضغط عليها قد تدفعها الى التقارب في جهودها لمقارمة الغرب. والواقع ان بغداد وطهران قد دخلتا في تعاون محدود خلال السنة الماضية على الرغم من الخلافات بينهما. لكن في النتيجة تبقى فرص المصالحة بينهما محدودة لسبب بسيط هو انعدام الثقة بين الحكومتين الى درجة اكبر من انعدام ثقتهما بالولايات المتحدة. ففي حين ان لهما مصلحة مشتركة في التعامل التكتيكي، فإن أي منهما ليست لها مصلحة حقيقية في تقوية الأخرى،



المال يلبين الجبهة المعادية لصدام حسين

إسقاط الرئيس العراقي يخلق من المشاكل أكثر مما يحل

ما يدفع بلداناً مثل روسيا وفرنسا إلى التساهل مع العراق هو مزيج من الاعتبارات المحلية. وبكلام أدق، فإن روسيا، وإلى درجة أقل لفرنسا، روابط اقتصادية وثيقة مع بغداد يبدو أنها توجه مواقفها الدبلوماسية تجاه العراق.

وقد شهد العالم مثالا سابقا على ذلك قبل ثلاث سنوات. قبل الوقت الذي كان فيه الرئيس السوفياتي السابق ميخائيل غورباتشوف يدعم التحالف الدولي الذي تقوده الولايات المتحدة، قبل إنشاء حرب الخليج عام 1991، كان فرنسا أيضا للتوسط بين الجانبين عشية لحظة العسكرية في أواخر شهر شباط/فبراير من تلك السنة. كما أن فرنسا بذلت جهودا مماثلة قبل ابتداء حرب الخليج، وإضافة إلى الاعتراض على الاقتراحات الأمريكية الأخيرة في مجلس الأمن، شملت الدبلوماسية الروسية إرسال وزير الخارجية أندريه كوزيف، إلى بغداد بطريق زمير. وقد أعلن الوزير الروسي مياها إن الرئيس العراقي صدام حسين وافق على الاعتراف بسيادة الكويت في مقابل رفع الحظر النفطي عن العراق خلال ستة أشهر، وهو اقتراح قوبل بفتور من قبل أميركا وبريطانيا. وفي وقت سابق من هذه السنة أرتأت روسيا أيضا أن تتدخل في العراق فطرقت مفاوضات مع العراق في انقسام التحالف الغربي.

الصادقات القديمة

وهناك أسباب عديدة لهذا المسلك الروسي وإساقفة في الاتحاد السوفياتي. ذلك أن الصداقة بين موسكو وبغداد تعود إلى عام 1959 قبل وقوع الانقلاب الجمهوري ضد النظام الملكي الموالي للغرب في العراق، وشملت العلاقات الوثيقة التي نشأت بينهما المجالات العسكرية والدبلوماسية والصناعية والتربوية. ومع مر السنين بات العراق يستورد كافة احتياجاته العسكرية تقريبا من الاتحاد السوفياتي. ووقع البلدان معاهدة صداقة وتعاون في 1972 نصت على تطوير التعاون في تربية القابليات الدفاعية، ويستثنتها السنين الأولى من الحرب العراقية - الإيرانية (1980 - 1988) واطبقت موسكو على إرسال شحنات من الأسلحة إلى بغداد. وبمساعدة تقوية البترول السوفياتي تمكن العراق من تطوير صناعته النفطية إلى درجة الاستغناء عن شركات النفط الغربية. وكان العراق أول بلد نفطي عربي يؤم شركة نفط غربية في «شركة نفط العراق» (التي، بي. سي. في عام 1972. أما التعاون في مجال التعليم بين بغداد وموسكو فقد عبر عن ذاته بإيفاد

طلاب عراقيين إلى الجامعات السوفياتية للحصول على شهادات مهنية. وبهذه الطريقة بنى العراق جهازا يضم آلاف الأطباء والمهندسين العراقيين الدارسين في الاتحاد السوفياتي ويتكلمون اللغة الروسية بطلاقة. وقد ورثت روسيا عن الاتحاد السوفياتي هذا الإرث من العلاقات الوثيقة والتشعب مع العراق. وهذا هو المصدر الأول للضغط على الحكومة الروسية في موسكو لرفع الحظر عن العراق بعدما لبى شروط مجلس الأمن في القرار 687 (الخاص بوقف إطلاق النار في حرب الخليج) والقرار 715 (الخاص بعرقلة الصناعات الحربية العراقية). والصناعة الثانية التي يمكن أن تجني لموسكو أموالا بالعملة الأجنبية هي تأمين الحاجة إليها، أي صناعة الأسلحة. وبعد خسارة صادرات الأسلحة إلى عدد من البلدان المختلفة مثل كوريا والهند وكوريا الشمالية والحبشة منذ مطلع التسعينات، تتطلع الصناعة الحربية الروسية بشغف الهائس نحو إيجاد زبائن لها في الخارج. ومن هؤلاء الزبائن المحتملين في العراق في الطليعة. وهناك أيضا مسألة الدين المترتبة لموسكو على بغداد وتقدر ما بين 8 و10 مليارات دولار. وأن يستطیع العراق دفع هذه الدين الأبعد استئناف صادراته النفطية فور رفع الحظر الدولي عنه. وذكر في 1990، وقد وقعت شركات النفط الروسية عقودا مع العراق لإعادة بناء صناعته النفطية فور رفع الحظر الدولي عنه. وذكر وزير النفط العراقي كان في موسكو بإفاد شركات النفط الروسية على عقود بمليارات الدولارات عندما تقبلت القوات العراقية جنوبا.

الشركات الفرنسية

وفعلت الشيء ذاته شركتان فرنسيتان اللبترول هما «توتال» و«الف اكبان»، وبشروط مماثلة. وكانت فرنسا قد تميزت بموقفها المؤيد للعراق بين الدول العربية كافة. ففي خلال الحرب العراقية - الإيرانية، وفيما أعلنت أميركا وبريطانيا وقوفهما على الحياد، أعلنت فرنسا دعم العراق علنا حتى أن زمينه في الحرب من شأنها أن تنتشر بالوسائل الإسلامية في المنطقة ما يضر بمصالح الغرب. وهكذا باعت العراق طائرات محطورة بالإضافة إلى صواريخ «كوسميت»، التي مكنت العراقيين من إصابة السفن الإيرانية. وقبل ذلك، كانت الشركات الفرنسية في التي قامت ببناء المفاعل النووي قرب بغداد في 1981 والذي دمره الإسرائيليون.

المستفيدون من حظر النفط العراقي

من يستفيدون من حظر النفط العراقي

من يستفيدون من حظر النفط العراقي

كذلك ظهر الانحياز الفرنسي إلى العراق في الأزمة الأخيرة، حيث امتنعت الحكومة الفرنسية عن دعم الاقتراح الأميركي بإقامة منطقة محظورة في جنوب العراق. ثم أعلنت أن الرئيس الأميركي بيل كلينتون قد بالغ بمدلولات التحرك العراقي لأسباب داخلية.

كلينتون على خطى بوش

وفي حين أن مثل هذا الاتجاه ينطوي على مخاطر، وربما أدى فعلا إلى دعم نظام صدام، فإنه ينطوي في الوقت ذاته على حسنة من حيث أنه يساعد على منع تفكك العراق. وهذا ليس بالأمر البسيط لأن تفكيت العراق سوف يؤدي إلى اضطراب المنطقة كلها ويفتح الباب واسعاً أمام إيران لإقامة روابط مع السكان الشيعة الكثري العدد، وخاصة في الجنوب. ويستتبع ذلك أن موسكو وبغداد ستعتمدان لتفكيك العراق، وليس واضحا بعد ما إذا كانت واشنطن تعمل فعلا على إسقاطه. فانترين كلينتون كما يبدو يسير على خطى سلفه جورج بوش. أي إبقاء صدام ضعيفا وفي وضع دفاعي مع ابقاء الضغط عليه.

السياسة التي وضعها بوش

بتحديد مناطق محظورة على الطيران العراقي في الشمال الكردي وفي الجنوب الشيعة كمساعدة للقوى المعادية لصدام والمتطرفة في المؤتمر الوطني العراقي، ما زالت قائمة. وفي الوقت الذي اقترب صدام من الاستقلال لقرارات مجلس الأمن، واصلت الولايات المتحدة ضغطها بإضافة شروط جديدة.

الحرب الأهلية

لكن خلال الأزمة الأخيرة لم تصر واشنطن على اقتراحها بإقامة منطقة محظورة عسكريا في الجنوب. ذلك أنها أدركت أن مثل هذا الأجراء، سوف يؤدي إلى حكم ذاتي للشيعة في الجنوب على غرار الحكم الذاتي للاكراد في الشمال. وهذا من شأنه أن يفتح الباب أمام الهجرة الشيعة القوية إلى كسب موطئ قدم هناك. إن نشوء منطقتين للحكم الذاتي في العراق مع انتشار سوء التغذية بين السكان بسبب الحظر الدولي، من شأنه أن يضعف سلطة صدام حسين مما يهدد الطوق في نهايته الشمالية وربما الانتزاع الجسدية. وإذا ما حدث ذلك فإن العراق سوف يفتتحت حصما. وبإستثناء المنطقة الكردية، فإن الانقسام في كل المناطق لن يكون واضحا وجليا. بخلاف للاكراد المتمركزين بكثافة في الجبال الشمالية.

دليل هيرد

عن «وول ستريت جورنال»

والسوق الواهنة في السوق. وكان العراق قبل حربه ضد إيران في عام 1980 ينتج قرابة أربعة ملايين برميل من البترول يوميا. لكن بعد الدمار الشامل الذي أصاب موانئ التصدير، وإغلاق خطوط الأنابيب، والأضرار التي لحقت بالمنشآت الأخرى، هبط الإنتاج العراقي إلى مليون برميل في اليوم فقط. ولا بد أن مستوى الإنتاج العراقي عاد فارتفع إلى 3.5 مليون برميل في اليوم قبل المغامرة الكويتية الفاشلة. فالتوقف الذي حصل بعد الحظر في عام 1991 يؤد قسطا من خفض الإنتاج، بل قسط طاعة العراق الانتاجية وبالتالي من قدرته على العودة إلى الأسواق.

ولاد إن صدام حسين والقلة القليلة التي ما زالت موالية له قد تسخرها باقترب النهاية عندما أطلق وزير الدفاع الأميركي السابق كيد تشيبي على التلفزيون الأميركي الملاحظات العابرة فغادها أنه من الممكن ضرب المنطقة النفطية العراقية بسهولة مرة ثانية. غير أن الشركات النفطية العالمية الكبرى وبعض الحكومات الغربية قد وافقوا ضد ضربة صاروخية أميركية لضل الاقتصاد جوية وصاروخية على النفط في السنوات العديدة التي تلتها في أنحاء المنطقة. فبالإضافة إلى الشركات النفطية الغربية، واليابانيين وحتى الأميركيين الذين سيجو وجهه وزارة الخارجية العراقية في بغداد وراه امتيازات جديدة. وكانت نشرة MEES النفطية الصادرة من قبرص قد نشرت تفاصيل الصفقات المعقدة في مطلع شهر ايلول/سبتمبر الماضي بين بغداد

خواطر اقتصادية

يكتبها: سليمان الفرزلي

مليون وجمهوريون

مجلة «الايكونوميست» هي من أهم المجالات الاقتصادية في العالم. وهي الآن ملوكة من جريدة «فاينانشال تايمز» اللندنية التي تعتبر أيضا من أدق وأرق الصحف الاقتصادية في العالم. وما تقوله «الايكونوميست» يؤخذ في معظم الأحيان على محمل الجد، وفي هذه الأيام بشكل خاص. في الولايات المتحدة الأميركية. وعندما وضعت «الايكونوميست» صورة التاج البريطاني على غلافها في أواسط شهر تشرين الأول/أكتوبر الماضي، قائلته أن زمانه قد ولى، تتألق الصحف الأميركية ذلك بجديّة وكان العرش البريطاني أبل إلى الزوال غدا!

والمليون والجمهوريون على السواء مضطرون بين حين وآخر إلى تبرير منطقتهم، ولو أن للمنطقتان الجمهورية تبدو أسهل في الدفاع عنها. فعندما وضع الدستور الأميركي في أواخر القرن الثامن عشر بعد استقلال الولايات المتحدة عن العرش البريطاني، سئل بنجامين فرانكلين أحد واضعيه كيف الدستور، ماذا يسمى هذا النظام الذي استتموه؟ فقال لسانته: «إن جمهورية... إذا استطعت أن تحافظ عليها!»

فالنظام الجمهوري، على نظرية فرانكلين هذه، كالنظام الملكي، أو أي نظام آخر بين يدي، أهميته في إمكانية الحفاظ عليه. والآنكلين، الذين تراسوا لهم هذه الأيام رؤى جمهورية، مع أن الحركة الجمهورية في بريطانيا ضعيفة وإن كانت قديمة العهد، يميلون إلى المحافظة لاعتقادهم أن هناك شيئا في نظامهم يجدر الحفاظ عليه. لكن الانتعاش الجمهوري في هذه الأيام يعود إلى شعور عام بأن هذا الشيء، لم يعد جديرا، ولا سيما أن «حزب المحافظين» الذي قام في جوره على أن هناك أشياء في النظام المتوارث جديرة بالحفاظ عليها، قد تدرى إلى درجة أنه لم يعد قادرا أن يحافظ على ذاته!

لكن نداء «الايكونوميست» بأن العرش البريطاني قد مضى زمانه وأبلى له زينة خاص لاعتبار تاريخي بالغ الأهمية، وهو أن رئيس تحريرها والتر بايجوت، في عام 1811 حتى وفاته في عام 1877، له نظرية كاملة في الدفاع عن النظام الملكي، لا ترقى إليها اليوم ندوة «الايكونوميست» بعد أكثر من 120 سنة إلى الخلاص من. وهو أحد الكتب الكلاسيكية المذكورة بعنوان «الدستور الانكليزي»، بل ربما كان الكتاب الوحيد والمرجعة في التاريخ السياسي البريطاني، بل ربما كان الكتاب الوحيد في الموضوع.

وفي رأي واضع كتاب «الدستور الانكليزي» أن الملكية قيمتها في أنها تعطي الجمهور انموذجا قوامه الهدية والوقار بحيث يتبرع لدى هذا الجمهور احترام عميق الجنون للقيم التي هو في الحقيقة على حد تعبيره «جمهورية خفية». فقد كان يعتقد أن بريطانيا هي في الواقع «جمهورية سرية» بالنسبة إلى رجال الأعمال والشؤون العامة المعارف بواطن الأمور التي لا يعرفها الناس العاديين حول الحكومة والحكم. ولما كان النظام الملكي الأمثل، كما نظام بريطانيا في أيامه، هو «جمهورية سرية»، فإن الدور الأعمق للملكية في رأيه هو صرف نظار الجمهور عن الشغل الحقيقي للحكومة.

وبذلك تكون «الجمهورية» قد نشأت تحت ثايبا أو تحت عباءة «الملكية» وذلك قال رئيس تحرير «الايكونوميست» المذكور هذا الكلام بعد سنتين من خطاب شوبير للرئيس الأميركي أبراهام لينكولن، الذي وصف النظام الجمهوري بأنه «من الشعب والشعب للشعب». وفي الوقت الذي كانت تستعد في بريطانيا وإنهاء أوروبية أخرى لتوسيع العملية الانتخابية كوسيلة لتشاعة الديمقراطية.

وكان بايجوت يرى أن توسعة العملية الانتخابية تجعل النظام الملكي ضروريا أكثر من ذي قبل لأنه سيكون بمثابة «تغطية» أو «قناع» أو «مقعة أخفا» لأنه، كما قال، يمكن الحكام الحقيقيين من التغيير من غير إثارة انتباه الناس العاطفين.

وربما قصد «المغفلين» لأنه كان شديد الغلالة في خبويه واحتقاره للامة، لاعتقاده بأن الناس العاديين، الذين يشكلون غالبية الجمهور، غير مؤهلين لحكم انتخابي.

وتبعاً لذلك، فإن العامة في رأيه غير قادرين على فهم النظام الجمهوري أو لشعور بالولاء له، وخاصة كما عبر عنه الرئيس الأميركي لينكولن، وقال بايجوت في ذلك: «إن الجمهورية أفكارا صعبة في الحكم. أما الملكية الدستورية فلها فكرة بسيطة للغاية. فيها عنصر مفهوم للكثرة الفاعلة، بالإضافة إلى قوانين ومفاهيم معتدلة للثقة المكرة.

فالملك، في رأيه، هو رمز وحدة البلاد فوق انقسامات الأحزاب. لكنه وضع قفايس صعبة لصاحب العرش، ربما لأنه كان ينفذ اختيار الملكة الذي يلحقه بالبلاد وبالنظام «ملك سيء»، حيث قال: «أن أسوأ حالة في نظام ملكي تكون أسوأ بكثير من أسوأ حالة في نظام غير ملكي. وقد أعطى بايجوت ثلاث حقائق: الحق في أن يستشار، والحق في أن يشجع، والحق في أن يحذر، وقال: «أن الملك الحكيم لا يطلب أكثر من ذلك.

وإمتدح فكرة أن تكون في البلاد «عائلة أولى» محترمة وموقرة، لكنه اعتبر أن توقع وجود «ملك فاضل» على العرش دائما هو توقع غير عقلاني. ذلك أن الإغراءات الدنيوية الكثيرة أمام الوراثة تجعلهم غير قادرين على مقاومة الإغراء. فضلا عن أن عدم اضطراب صاحب العرش بالحق الشرعي إلى الدفاع عن منصبه يجعله رجلا عاديا، بينما يمكن أن يخرج من بين السياسيين رجالا وقادة استثنائيين كونهم بخصوصون المعارك السياسية والفكرية للوصول إلى المراكز العليا.

وتتسائل «الايكونوميست» الآن عن موقف رئيس تحريرها القديم لو كان حاضرا الحالة الحاضرة: هل سيكون ملكيا أم سيكون جمهوريا؟ ومن غرائب الأشياء، أن «الايكونوميست» أجابت عن هذا التساؤل بقوله: «إنه من الصعب القول!

لكن المجلة أشارت إلى أن رئيس تحريرها التاريخي كان في قرارة نفسه يرى أن الشعوب الأكثر علما وثقافة «ليست بحاجة إلى ملك دستوري»، ومع نصح الأمم الحديثة في العالم الجديد «الأت تتكل على مثل هذه الأنماط في العالم القديم». غير أنه لم يكن يتصور لبريطانيا شيئا آخر أو أن يأتي عليها يوم لا تعود فيه بحاجة إلى العرش.

وأوردت «الايكونوميست» قولا لرئيس تحريرها القديم مفاده أنه «ملا بالي القبح البشري قويا والعقل البشري ضعيفا، فإن الملكية سوف تبقى قوية لأنها تستهوي المشاعر السطحية، وسوف تبقى الجمهوريات ضعيفة لأنها تستهوي الفهم!»

ويعد ذلك، أنحن مليونين أم سيكون جمهوريا؟

أته من الصعب القول!

جون كولي

عن «هيرالد تريبيون»



المغرب

«فيات» تغلب على «الرينو» و«البيجو» و«الهندا» وتفوز بصفقة السيارة الشعبية



الحسن الثاني

تعتزم كذلك انشاء شركة مستقلة لتسويق سياراتها المصنعة في المغرب من خلال شراكة مع «صوماكا» وتستطيع الشركة تسويق هذا النوع من السيارات في المنطقة خصوصا في المغرب العربي وغرب افريقيا. وتطالب «فيات» الحكومة المغربية بتخفيض الرسوم الجمركية على الواردات من قطع الغيار واللوازم الاخرى وتعتبره شرطا ضروريا لانتاج سيارة شعبية موجهة الى الفئات المتوسطة الدخل من تلك التي تقتني سيارات المستعمل من الخارج. ويشكل هذا الموضوع حاليا قمة الجدل حول موضوع السيارات في المغرب إذ يدخل البلاد سنويا نحو نصف مليون سيارة يظل منها ما بين ٨٠٠ الفا ومائة الف سيارة. ويقول ليمداني: ان الدراسات التي قامت بها «صوماكا» بخصوص هذا الموضوع اظهرت ان كلفة سيارة متوسطة مستعملة مستوردة من الخارج يتراوح بين خمسة الاف دولار وثمانية الاف دولار ويعتبره سعرا قريبا من الاسعار التي تنوي «فيات» طرحها في المغرب، وهو يعتقد ان الجمهور الذي يشتري سيارات اجنبية مستعملة يفوق ٦٠ الف شخص يمكن ان يتحول جزء كبير منهم الى شراء سيارات حديثة منتجة محليا وبالسعر نفسه. واستبعد ليمداني امكان اللجوء الى رفع قيمة الرسوم الجمركية لحماية السوق المحلية لشركات «فيات»، لكن مراقبين يعتقدون ان «فيات» ستواجه منافسة شرسة من السيارات المستوردة من اوروبا واغلبها من ايطاليا، ويقول هؤلاء ان الخسائر التي تكبدتها «صوماكا» (نحو ثلاثة ملايين درهم عام ١٩٩٣) يجب ألا تغيب عن اذهان مسؤولي «فيات» في بلد يزداد ارتباطه مع اوروبا ويملك جالية تقدر بنحو مليون شخص يجلبون سياراتهم ويسمح لهم ببيعها محليا. وكانت شركات منافسة للمشروع الايطالي مثل «بيجو» و«داووا» والكورية وضعت شروطا لتصنيع سيارات شعبية في المغرب منها زيادة الحماية الجمركية وتشديد الرقابة على السيارات الاجنبية ورفع سعر متوسط السيارة الصغيرة الى ١٠ الاف دولار اميركي. لكن هذا النوع اعتبرته الحكومة منافيا لانتزاعات المغرب في «غات» وتوجهات البلد الليبرالية. وترأه «فيات» على امكانات تسويق ٢٠ الف سيارة في المرحلة الاولى، على ان تضاعف الانتاج في مرحلة ثانية من خلال تصنيع موديلات راقية، وهي تعتقد ان السوق المغربية تستطيع استيعاب نحو ٢٠ الف سيارة سنويا. ويعتقد خبراء اقتصاديون ان الانتفاخ على استيراد السيارات

اضافية للسيطرة على الشركة واعتبرت ضروريا لتتمكن من السيطرة على سوق السيارات الصغيرة في المغرب. ويعتقد ان دوكريف، مسؤول التسويق في «فيات»، ان شركته ستطلب من الحكومة المغربية ابرام اتفاقات مع دول عربية في الخليج

الاجنبية سيجعل من الصعوبة افناع الزبائن بالتحول الى سيارات «فيات» الصغيرة حتى ولو كان عامل السعر مؤثرا في بعض الاحيان، ويستدلون في ذلك بإمكان الحصول على سيارات المانية (مرسيدس وبني إم. بلبو) بضعف السعر الذي ستقترحه

تونس وزير الاستثمار يتحدث عن سياسة جذب الأموال العربية



محمد الغنوشي: اوروبا اولاً...

وتجدر الاشارة الى ان المستثمر الاجنبي يستطيع الاستفادة من امتيازات اضافية مهيمن بالاضافة الى الامتيازات والتسهيلات الممنوحة للوحدات المصدرة في التشريع التونسي التي تسحب لها على الوحدات المنجزة في المناطق الحرة، ويتعلق الامتياز الاول بما تمنه المنطقة من تسهيلات ادارية نتيجة تجميع مختلف الصلاحيات والخدمات الادارية الضرورية في اطار ادارة المنطقة. ويخص الامتياز الثاني الناحية الاجتماعية. ان تتمتع المؤسسات الجديدة بمرحلة التشغيل لا تزال الاستثمارات الفرنسية تتبوء المرتبة الاولى بين شركاء تونس، هل افادت الاتصالات والجولات التي قامت بها في اجناب مستثمرين من بلدان اخرى؟ - تجنبا فرنسا المرتبة الاولى بالنسبة للاستثمارات الصناعية فقط بعد انشاء ٣٥٠ مؤسسة براس مال فرنسي او مشترك وهي تستخدم نحو ٢٨ الف تونس، تلبها المانيا التي لها قرابة ١٨٠ مؤسسة صناعية تؤمن ٣٥ الف فرصة عمل. اما اذا اخذنا في الاعتبار مختلف القطاعات يصعب الترتيب مختلفا بالنسبة للاعوام القليلة الاخيرة بسبب الاستثمارات الهمة التي تقوم بها كل من ايطاليا في مجال نقل الغاز الجزائري عبر تونس وبريطانيا بالنظر لشروع استثمار الغاز في خليج قابس الذي تبلغ كلفته ٨٠٠ مليون دولار. ما هي النتائج المسجلة في مجال الاستثمار الخارجي، وما هي الطرق التي تتوخاها تونس وسط منافسة دولية شديدة لاجتذاب المستثمرين؟ - قدر تدفق رؤوس الاموال الخارجية في شكل استثمارات مباشرة بالنسبة لعامي ١٩٩٢ - ١٩٩٣ بنحو ٨٠٠ مليون دولار اي ضعف الحجم المسجل طيلة ١٩٩٠ و ١٩٩١. وشملت الزيادة القطاع النفطي نتيجة الاقبال المتزايد من الشركات العالمية في مجال التفتيش والبحث عن النفط اثر مراجعة النظام المعمول به في هذا القطاع، كذلك نتيجة الاستثمارات المكثفة في مجال نقل الغاز الجزائري واستثمار حقل «ميسغار» للغاز في خليج قابس. كما شملت الزيادة القطاعات الاخرى من صناعة معملية وسياحة وزراعة وخدمات وقطاع مالي وحقت الاستثمارات المسجلة في هذه الانشطة متوسطا سنويا يقدر بنحو ٩٠ مليون دولار وهو ضعف الحجم المسجل سابقا. الى ذلك تسعى لدعم هذه النتائج واجتذاب مزيد من الاستثمارات التي تسمح بفتح قنوات انتاج موجهة للتصدير خصوصا المتوسطة للتكنولوجيا. ولهذا الهدف تقوم وزارة التعاون الدولي والاستثمار الخارجي وبمعاكس النهوض بالاستثمار في تونس بحملات اعلامية وتحسيسية مكثفة واسعة النطاق للتعريف بمناخ وفرص الاستثمار في البلد. صحيح ان كل البلدان، شرقية او غربية، صارت اليوم تتنافس لاستقطاب الاستثمار الخارجي باعتباره عنصرا مهما في دفع نسق النمو والتشغيل من دون انعكاس على التداين، ومن الطبيعي ان تسعى تونس الى ابراز ما تتميز به وما يتوافر فيها من مناخ عمل جيد، ومن ضمانات وتسهيلات وما تنعم به من استقرار وسلم اجتماعي. لقد تغيرت تونس جذريا في الاعوام القليلة الاخيرة في ظل سياسة الإصلاح الشاملة التي تم اقرارها منذ تولي الرئيس زين العابدين بن علي رئاسة الجمهورية وصار الاقتصاد التونسي اليوم يعتمد على اليات السوق ومفتحا، يركز اكثر على التصدير، متوازنا ويسهم بالتكامل المتزايد في عجز موازنة الدولة وفي التضخم المالي، اذ ان ٨٧ في المائة من المستوردات محررة، كذلك اصبح نحو ٩٠ في المائة من الاسعار عند الانتاج غير خاضع لمراقبة الادارة ولا تتجاوز نسبة عجز موازنة الدولة ثلاثة في المائة من الانتاج ولم تتجاوز نسبة التضخم ٤ في المائة عام ١٩٩٣. ان الاقتصاد التونسي يشهد اليوم حركة متواصلة تدل عليها نسبة النمو المسجلة في الفترة من ١٩٨٧ الى ١٩٩٣ التي قدر متوسطها بنحو خمسة في المائة في السنة بالاسعار المستقرة، وكذلك زيادة التصدير التي قدرت نسبتها بنسبة ٨،٥ في المائة في السنة في الفترة نفسها وزيادة التوفير الذي اصبح يشكل ٢٣ في المائة من الناتج وكذلك الاستثمار الذي قد زيادته بأكثر من ٢٦ في المائة من الناتج لعام ١٩٩٣.

قَدَّر وزير التعاون الدولي والاستثمار الخارجي التونسي محمد الغنوشي قيمة الاستثمارات الخارجية المباشرة في تونس بنحو ٨٠٠ مليون دولار في العامين الماضيين، اي ضعف الاستثمارات المسجلة عامي ١٩٩٠ و ١٩٩١. وقال في حديث الى الزميلة «الحياء»: ان فرنسا لا تزال تتبوء المرتبة الاولى بين شركاء تونس في مجال الاستثمارات الصناعية فقط. وأشار الى أن مركز بريطانيا يتقدم بعد الاستثمارات التي وظفتها مجموعة «بريتش غاز» لاستثمار الغاز الطبيعي في حقل «ميسغار» والتي قدرت قيمتها بنحو ٨٠٠ مليون دولار. وأوضح الغنوشي الذي شغل منصب وزير التخطيط ووزير المال نحو عشرة اعوام قبل انتقاله الى الوزارة الجديدة، ان تونس تسعى لاجتذاب مزيد من الاستثمارات الخليجية، وقدر قيمة الاستثمارات العربية في الفترة من ١٩٨٠ الى ١٩٩٢ بنحو ٤٠٠ مليون دولار، وقال ان مصدرا السعودية والكويت والامارات وقطر. وهنا نص الحديث:

□ ما الجديد في القانون الموحد للاستثمار الذي وافق عليه مجلس النواب؟ - يتميز القانون الجديد للاستثمار الذي دخل مرحلة التنفيذ اعتبارا من السنة الجارية بثلاث خاصيات اساسية: ١- الشمولية اذ يغطي القانون الجديد كل الانشطة الاقتصادية عدا الطاقة والمناجم والقطاع المالي التي تخضع الى قوانين خصوصية، وبذلك يتم استبدال القوانين التي كان معمولا بها في السابق وكانت تسم بصيغة قطاعية تخص الفلاحة والصناعات الخفيفة والسياحة والخدمات ومد هذه الامتيازات الى قطاعات اخرى تذكر منها الانشطة الثقافية والترفيهية والنقل والصحة وغيرها. ٢- ميذا حرية الاستثمار في الانشطة كافة التي يهاكل المعنية بالنشاط وفتح مجالات الاستثمار للمساهمة الاجنبية بكل حرية عدا انشطة الخدمات غير الموجهة للتصدير التي تبقى خاضعة لمرافقة مسبقة اذا تجاوزت المساهمة الاجنبية نسبة ٥٠ في المائة وكذلك تملك الاراضي الزراعية، الا انه يمكن للاجانب استثمار هذه الاراضي عن طريق التاجر طويل الامد. ٣- التمتع بنظام الحرة لوجبات الانتاج المصدرة وهو نظام يسمح بالتنميط بالاعفاء الجمركي بالنسبة للاجهزة و المواد الالوية ونصف المصنعة المستوردة في اطار عمليات الاستثمار و الانتاج.

□ ما هي الامتيازات الجديدة التي تضمنها القانون؟ - يمنح القانون امتيازات مشتركة لكل الانشطة الاقتصادية بشكل ميسبب وتخص أساسا اعفاءات جيبانية بنسبة ٣٥ في المائة على الاريح المستمرة وتوقيع الاداء على القيمة المضافة بالنسبة للاجهزة. كما يمنح القانون حوافز خصوصية اضافية بالنظر لاولويات التنمية اهمها التصدير والتنمية الجهوية والتنمية الزراعية ونقل التكنولوجيا وحماية البيئة، وتم ابرز الحوافز الالوية: - الانشطة المصدرة التي تتمتع باعفاء جيباني تام بالنسبة للاريح لمدة عشر سنوات وتخضع في مرحلة لاحقة بنسبة ٥٠ في المائة. - المشاريع الصناعية والسياحية في مناطق التنمية الجهوية وهي عموما في الولايات الغربية حيث تتمتع بمنحة تبلغ ٨ في المائة من كلفة المشروع واعفاء جيباني على الاريح طيلة عشر سنوات وتخضع بنسبة ٥٠ في المائة لعشر سنوات اضافية. - المشاريع الزراعية التي تتمتع بمنحة استثمار بنسبة ٧ في المائة من كلفة المشروع واعفاء جيباني على الاريح طيلة عشر سنوات. - مشاريع حماية البيئة من اعادة استخدام الفواضل وغيرها التي تستفيد من منحة استثمار قيمتها ٢٠ في المائة من كلفة المشروع. وربما ما يستحق التشديد عليه في هذا المجال ان الامتيازات الجيبانية تمنح بصفة آليه، اما الامتيازات المالية فيتم منحها من قبل لجان مختصة طيلة فترة انجاز المشروع بعد دراسة الملفات المقدمة. وحرصت الحكومة على ان تستجيب هذه الحوافز لامتمامين اساسيين يمثل الاول في الضغط على كلفة المشروع عبر اعفاءات وتخفيضات بالنسبة للاداءات الممنوعة على الاجهزة، ويخص الامتياز المالي دعم القدرة التنافسية للمؤسسة وذلك من خلال الاعفاءات على الفوائد بالنسبة لبعض الانشطة ذات الالوية.

الجزائر حلحة سوق الصرف

وقد بدأ العمل بالنظام الجديد، وقال بيان «البنك المركزي» ان هذه الحلحة الجديدة تشكل خطوة جديدة في عملية تحرير نظام الصرف الجزائري اذ يهدف التوصل الى وضع يتحدد فيه سعر الدينار على اساس اليات السوق. وكان «البنك المركزي» يحدد سعر الدينار حتى الوقت الحاضر من جانب واحد ويقله مرة في الاسبوع. وقال «البنك المركزي»، ان تحديد السعر خلال الاسبوع الاولى سيتم مرة في الاسبوع، كي يعتاد البنوك النظام الجديد ثم يوميا في وقت لاحق. وسيفتح البنك كل جلسة قطع القطع هو تحديد سعر صرف الدينار وفقا للعلاقة بين النقد الذي يعرضه بنك الجزائر المركزي والطلب من البنوك التجارية، مشيرا الى ان السعر سيقبل على العمليات التجارية.



فرنسا

# ميتران وراء قرار أوروبا باقامة منطقة تجارة مع المشرق والمغرب

ذكرت مصادر اقتصادية مطلعة في باريس ان الرئيس الفرنسي فرنسوا ميتران ، وكبار مساعديه في الاليزيه ، بذلوا على مدى الأشهر الأربعة الماضية ، جهوداً مضنية ، من أجل اقناع شركاء فرنسا في المجموعة الأوروبية ، بضرورة تعزيز مستوى التعاون مع دول حوض البحر الأبيض المتوسط ، للوصول الى الهدف المنشود ، وهو إقامة أكبر منطقة تجارية في العالم.

وقد اعطت هذه الجهود ثمارها ، قبل ان تعلن المفوضية الأوروبية في بروكسيل القرار المنتظر ، إذ أعلن رئيس الوزراء ادوار بالادور في الجمعية الوطنية الفرنسية في الاسبوع الأخير من الشهر الماضي ، ان المجموعة الأوروبية وافقت على السياسة الفرنسية تجاه الانفتاح المباشر على الدول العربية في مغرب المتوسط ومشرق . وعلى ضوء ذلك ، قررت المفوضية الأوروبية وفي خطوة هي الأولى من نوعها رفع مستوى تعاون الاتحاد الأوروبي مع دول منطقة جنوب البحر الأبيض المتوسط الى مستوى يعادل حجم الاهتمام الأوروبي بدول وسط وشرق أوروبا .

وأكد منويل مارين ، نائب رئيس المفوضية الأوروبية المكلف بملف التعاون الخارجي مع دول الجنوب ، ان عقاب مدالات المفوضية انه تقر أحداث توازن في علاقات الاتحاد مع بلدان جنوب حوض البحر الأبيض المتوسط واعطائها الأهمية الاستراتيجية نفسها التي تحظى بها دول وسط القارة خاصة بعد سقوط جدار برلين وانتهاء الاتحاد السوفياتي .

وأعلنت المفوضية الأوروبية من جهة أخرى انها اقترحت على رؤساء دول وحكومات الاتحاد الأوروبي المصلاة في مدينة «إيسن» الألمانية المقتدة على تخصيص ميزانية تقدر بـ ٥ مليارات وحدة نقدية أوروبية (ما يعادل ٦ مليارات دولار) سنوياً للتعاون مع دول المتوسط الجنوبية .

على صعيد آخر قررت المفوضية الأوروبية الدعوة الى عقد



ادوار بالادور



فرنسوا ميتران

العازمة في نهاية المطاف على إقامة منطقة تبادل اقتصادي حرة بين جميع البلدان المطلة على حوض البحر الأبيض المتوسط .

وكان مجلس المفوضين الأوروبيين قد بحث في بروكسيل سبل رفع مستوى المساعدات المالية الأوروبية الى بلدان الطوق العربية المتفاوضة مع إسرائيل ، واعتبر المجلس ان الاسهام المالي الأوروبي هو مشاركة مطلوبة في احلال السلام في منطقة الشرق الاوسط

ولإرساء دعائم التنمية فيها . وأعلن مصدر أوروبي رفيع في المفوضية الأوروبية موافقة أغلبية الدول الأوروبية على تخصيص مساعدة مالية قدرها ٥٠٠ مليون وحدة نقدية أوروبية (٦٠٠ مليون دولار) الى كل من سوريا والأردن تقديراً على ما اتخذته من اجراءات بناء الثقة المطلوبة مع إسرائيل بهدف وضع أرضية صالحة لتعاون اقتصادي بين الدول الشرق اوسطية التي ستحتلها باهتمام أوروبي كبير .

ويشأن المؤتمر المتوسطي اليرمغ عقده نهاية السنة الحالية ، قالت مفوضية بروكسيل : «انه سيتناول التعاون في المجالات الهجرة ومكافحة المخدرات والحد من انتشار السلاح النووي والجريمة ، إضافة الى وضع آليات تعاون أمني بين دول جنوب المتوسط وبلدان الاتحاد الأوروبي الـ ١٦ مع مطلع عام ١٩٩٥» .

مؤتمر للتعاون الأمني والاقتصادي بين دول جنوب المتوسط وبلدان الاتحاد الأوروبي نهاية العام الحالي ، وأكدت ان القمة الأوروبية المقبلة التي تنتهي معها الرئاسة الاسبانية ستصادق على الدعوة التي عقد هذا المؤتمر الذي سيمهد لـ «مؤتمر للتعاون الأمني والاقتصادي المتوسطي» على غرار بلدان أوروبا الغربية .

وكان منويل مارين نائب المفوضية الأوروبية قد أكد ان قرار المفوضية الأخير جاء بعد أشهر معدودة من اتخاذ دول الاتحاد الأوروبي قراراً مماثلاً لقائدة دول وسط وشرق أوروبا التي خصص لها موازنة مقدارها مليار وحدة نقدية أوروبية . ووصف منويل مارين التوجه الأوروبي الحالي بأنه إشارة سياسية واضحة المعالم ولا التباس فيها بأن أوروبا لم تقرر أبداً تفضيل وسطها وشرقها على جنوبها العربي .

وكشفت نائب رئيس المفوضية الأوروبية أيضاً عن نية الاتحاد الأوروبي في تعزيز علاقاته مع جيرانه العرب بالقول : «ان القرار الحالي يشمل جانباً آخر يوصي بتعجيل وانجاح المفاوضات الجارية حالياً مع تونس والمغرب بصفة خاصة لإقامة منطقة تبادل تجاري حرة مع البلدين . وأضاف : ان ما يجري الآن مع تونس والمغرب هو عمل تجريبي بالنسبة لأوروبا

## كريدي ليونيه يتشدد في استعادة القروض الصعبة

أعلن جان بيريليفيد ، رئيس مجلس ادارة بنك «كريدي ليونيه» الفرنسي الذي يعاني في الوقت الحاضر من خسائر باهظة ، ان البنك يامل في ان يستعيد بحلول نهاية العام المقبل ١٢ مليار فرنك فرنسي (٢.٢٧ مليار دولار) من قروضه الصعبة التي تم تخصيص احتياطيها لمواجهة ١٢ مليار فرنك مقابل جرت معه ، اشار بيريليفيد الى ان البنك سيبنسي سياسة أكثر تشدداً ، يجري لأول مرة تقويم الأثر الذي يامل البنك في ان تتركه على ميزان أعماله .

وتجدر الإشارة الى ان البنك قد رفع قسمة قانونية تستهدف استعادة قروضه التي قدمها الى بيرنارد نابي ويوا في قضية أخرى ضد موظفين سابقين لدى فرعه «انترناشونال بانكز» .

والمعروف ان بنك «كريدي ليونيه» قد واجه انتقادات اتهمته بالتراضي في محاولة استعادة القروض الصعبة حالما يجري تخصيص الاحتياطي له . غير ان البنك اصبح يعاني من ارتفاع حاد في قيمة هذه الاحتياطي حتى بلغت ٧٠ مليار فرنك ، باستثناء ما قيمته ٤٠ مليار فرنك من القروض العقارية الصعبة التي تم تحويلها الى شركة تكلفها الدولة في وقت مبكر من العام الحالي .

وعبر بيريليفيد عن امله في ان تحقق أعمال البنك الحالية ارباحاً خلال العام الحالي . والجدير بالذكر ان عمليات البنك قد حققت خلال النصف الأول من هذا العام ارباحاً قبل استقطاعات الضرائب بلغت قيمتها ١.٥٧ مليار فرنك .

## المالينا الحكومة تلاحق الملايين الهاربة



هيموت كول

ما زالت السلطات الألمانية ومؤسسة الترياهات بربلين المسؤولة عن تصفية تركة ألمانيا الشرقية الاقتصادية والمالية والعقارية وبيعها في القطاع الخاص ، تبحث منذ حوالي ثلاث سنوات ، عن مصير ملايين الماركات والبولارات التي اختفت من حسابات المصارف وصناديق الادخار الألمانية الشرقية التي تملكها الدولة آنذاك ، خلال الفترة ما بين سقوط جدار برلين وانهار النظام الشيوعي في ألمانيا الشرقية في أواخر عام ١٩٨٩ .

وأعلن إعادة الوحدة الألمانية بين شطري ألمانيا الشرقية والغربية ، في اواخر عام ١٩٩٠ وهي اموال ضخمة تقدر بعدة مليارات الماركات اختفت فجأة ويعتقد بانها تسربت الى الحسابات المصرفية السرية في سويسرا والنمسا ولوكسمبورغ وجزر القنال البريطاني وياهاما وليشتنايان .

وتبحث مؤسسة الترياهات الألمانية في الوقت الحاضر عن مبلغ يقدر بنحو ٢٩٠ مليون مارك (١٨٠ مليون دولار اميركي) كان يمتلكه الحزب الألماني الاشتراكي الموحد الذي كان يرأسه الرئيس الألماني الشرقي السابق هرونر كير الذي حكم ألمانيا الشرقية طيلة اربعين سنة تقريبا . ويعتقد المؤسسة المذكورة التي مقرها العاصمة الاتحادية برلين والتي سوف تختتم أعمالها ونشاطها في أواخر العام الحالي ١٩٩٤ ، بان هذا المبلغ الكبير كان قد حول في منتصف عام ١٩٩٠ الى بنك أوستريا النمساوي في فيينا عن طريق فرعه السويسري وما زال هناك . تحت

اختفاء اموال الحزب اللاتني الاشتراكي الموحد في برلين الشرقية . وتفيد هذه المعلومات ان شتاينولنج قامت في مطلع عام ١٩٩١ بفتح حسابين سريين لدى فرع بنك أوستريا بزربويع حولت اليهما الاموال التي كانت تملكها مؤسسة «نوفوم» التجارية التي كانت تملكها الدولة في ألمانيا الشرقية ، والتي كانت تعمل لحساب الحزب الحاكم هناك ، وان هذه الاموال دفعت نقداً بعد وصولها الى سويسرا الى السيدة المذكورة ، مما أدى الى اختفاء أثرها نهائياً .

وتعتقد مؤسسة «تروي هاند» الألمانية شبه الرسمية بأن السيدة النمساوية المشار اليها قد وظفت هذه الاموال في سندات واوراق مالية . الامر الذي يعتبر بمثابة غسيل لعملات نقدية غير مشروعة ، تعود المسؤولية في أعلى بنك أوستريا النمساوي وفرعه السويسري . ويرفض فرع بنك البنك النمساوي الكبير في سويسرا هذه التهمة ولكنه يعترف بأن الاموال قد حولت اليه من برلين الشرقية ، وقام بتسليمها الى الجهة صاحب الحساب المرفي لديه وهي عملية قانونية محمية تماماً ولا غبار عليها من الناحية المصرفية او الحقوقية بتاتا ، وان على السلطات الألمانية ملاحقة السيدة النمساوية والحزب الشيوعي في النمسا ، وهو موضوع سياسي بحث لا علاقة للبنك فيه بأي صورة ، وأضاف مسؤولو البنك بانهم قد اعلموا البنك المركزي النمساوي في فيينا بالموضوع ، وكذلك الحكومة النمساوية والجهات القضائية النمساوية المختصة .

## اليابان الاقصاد على أبواب الانتعاش

يمر الاقتصاد الياباني مرحلة انتعاش تدريجي تقف ورائها زيادة ملموسة في الاتفاقات الاستهلاكية وارتفاع احجام الصادرات الى اسيا وامريكا فقد شهد الطلب الاستهلاكي على السيارات والحاسبات الآلية الشخصية زيادة مستمرة بدأت منذ العام الماضي ، عزاهما الاقتصاديون الى تخفيض ضريبة الدخل وانخفاض الأسعار . والمعروف ان ارتفاع سعر ايرام الدولارات يحد من الاتفاقات الراسمالي الداخلي ، غير ان الزيادة في مشروعات بناء المساكن والزياة في الاستثمار في التشغيل عامة تشعنان الطلب الداخلي بوجه عام .

وتوقع ماساهيكو كومورا ، المدير العام لوكالة التخطيط الاقتصادي ، ان يصل الاقتصاد الياباني الى مرحلة الانتعاش الكامل خلال السنة المالية الحالية التي تنتهي في اذار/مارس عام ١٩٩٥ ، ويرى ان عودة النشاط الى الاستهلاك الفردي قد نشطت عملية الاستثمار التي تقوم بها الشركات ، والاقتصاد المحلي في اثنان الصغرى يسير في طريق التحسن ، حيث يزداد معدل العمالة بسبب زيادة النشاط في الانتاج الصناعي وازعالم المناج كما جاء ، في بحث لوكالة التخطيط الاقتصادي اليابانية . ويقول المسؤولون في وزارة المالية ، ان قوة الين كانت سببا في الحاق الضرر بالشركات المصرفية العاملة في مجال التصدير ، ولكنها اعطت من ناحية اخرى دفعة للواردات ذات الاعمار المتكاثفة .

وترى وزارة المالية ان التفاؤل اذداد كما تحسنت الثقة في الشركات بعد ان ظهرت نتائج عملية تحريك الاقتصاد التي قامت بها الحكومة . وقالت الوزارة ان مبيعات السلع الاستهلاكية المعمرة مثل السيارات والاجهزة الالكترونية الاستهلاكية وخصوصاً أجهزة تكيف الهواء ، تحسنت في شتى انحاء البلاد نتيجة لتخفيض الضرائب وحرارة الصيف اكثر جاذبية للمستهلك .

## الدول الصناعية «تنتاش» الأسواق الناشئة

تكنه جيفري غارتن ، وكيل وزارة التجارة الاميركية ، المسؤول عن شؤون التجارة الدولية ، أخيراً ان الأسواق الناشئة الضخمة كاسواق الصين والهند واثونينسيا ستكون مسرحاً «لمصرع دموي» فيما تتنافس الشركات الناشئة في الدول الصناعية على الأسواق والعقود الحكومية .

وقال في مدينة شيكاغو الاميركية ، ان السياسة الخارجية المنفذة التي تتبناها وزارة التجارة الاميركية تندمج في السياسة الخارجية الاميركية على نحو لم يحدث في الماضي ، وستواصل الحكومة الاميركية الدفاع عن حقوق الانسان ، لكنها صارت تقبل الآن الحجم التي تقدمت بها الاساط الاميركية الاقتصادية في الماضي وهي ان التعامل التجاري يخدم الأغراض الخاصة بحقوق الانسان .

وفي الخطاب ووصف غارتن ، الذي اصبح مع مرور الوقت المفكر الرئيسي للسياسة التجارية التي تتبعها ادارة الرئيس بيل كلينتون ، ما تقوم به واشنطن من تجنيد الاموال والموارد الحكومية الاميركية بغية شن هجوم كاسع صانع على عشر اسواق ناشئة كبيرة تشمل البرازيل والارجنتين وكوريا الجنوبية وجنوب افريقيا وبنلندا وتركيا والمكسيك الى جانب الصين والهند واثونينسيا .

وقال وكيل وزارة التجارة ، ان الترويج للمصادر الاميركية برز الى العلن وصار محور السياسة التجارية الاميركية ، وظهر هذا في الغاء الضوابط التي كانت مفروضة على الصادرات الاميركية ، وفي توسيع عملية التمويل التجاري وفي انشاء مراكز تقدم العون والمشورة الى المصدرين الاميركيين في طول الولايات المتحدة وعرضها ، وفي انشاء مراكز تجارية اميركية خارج الولايات المتحدة .

ويشارك في الاستراتيجية الاميركية المنفذة الرئيس والوزراء وكبار المسؤولين الآخرين وذلك في ملاحقة متساقطة ومنظمة للانشطة التجارية وفي خدمة المصالح الاميركية . فالرئيس كلينتون ، على سبيل المثال ، اتصل بالرئيس البرازيلي ، وايتامار فرانكو ، بغية مد يد العون لعرض ناجح تقدمت به شركة «ريفيون» الاميركية بقيمة ١.٥ مليار دولار لتنفيذ مشروع بتناول تكنولوجيا البيئة . وكان من المنتظر ان تصل ميزل اويري ، وزيرة الطاقة الاميركية ، الى باكستان برفقة نحو خمسين من كبار رجال الاعمال الاميركيين بغية دعم خطة نازير بوتو الهادفة الى زيادة موارد باكستان من الطاقة الكهربائية ، اضع الى هذا ان العلاقات الحكومية الاميركية يعقدون اجتماعات دورية ومتكررة مع زعماء الاساط الاقتصادية بغية تنسيق الاستراتيجية التجارية الاميركية .

وتتوي الولايات المتحدة توسيع برامج تاهيل الاداريين والفنيين الاجانب ، الذين «سيميولون» بالطبع بعد تاهيلهم نحو شراء السلع والخدمات الاميركية ، على حد قول غارتن .

واستطرد غارتن فقال : «ان انشاء علاقات ثنائية اقوى مع كل من الدول العشر المشار اليها امر حيوي وحاسم» .

ويذكر ان العلاقات الاميركية في غضون الحرب الباردة كانت تمارس عن طريق التبادل العسكري وبرامج التدريب والتاهيل العسكرية .

«كل الارتباطات الامم الآن وفي المستقبل ستكون لا مع رجال يلبسون اللباس العسكري ويحملون السلاح بل مع رجال ونساء يلبسون الازياء والزرقاء ويحتضنون اجهزة الكمبيوتر» ، على حد قول غارتن الذي اضاف : «ان علينا ان نشعر الدول العشر وغيرها من الاسواق الناشئة بان منظمة التجارة الدولية الاميركية تتحسس بعلايو بوسعها ابقاء اندماجها في الاقتصاد العالمي ، لا سيما الاقتصاد العالمي الذي يحتمي بتدابير الحماية اكثر مما بوسع الدول الاصغر ان تستغني عن العالم» .



بعد افتتاح مقر جديد لها في لندن وتعزيز مركزها في لوكسمبورغ

«انفستكوروب» بدأت مسيرة فك الارتباط بالبحرين

ما زالت الليدي مارغريت تاشر رئيسة الحكومة البريطانية السابقة، على الرغم من مضي أكثر من أربع سنوات على سقوطها من الحكم، محط أنظار الفاعليات الخليجية في لندن، فهي التي افتتحت ندوة «المعهد الملكي للشؤون الدولية، عن الملكة العربية السعودية، وهي التي افتتحت معرض الصناعات الخفيفة في العاصمة البريطانية في شهر ايلول/سبتمبر الماضي، وهي التي كانت عمدة افتتاح المقر الجديد لشركة «انفستكوروب» في ٤٨ غروفنر ستريت» في الضاحية الغربية الراقية من لندن.

وقد افتتح المقر اللندني لشركة «انفستكوروب» بحضور عدة مئات من العاملين في الحصول الدبلوماسية والاقتصادية والاجتماعية. ويهذه المناسبة التي حضرها أيضاً رئيس مجلس الإدارة عبدالرحمن سالم العتيقي (وزير المال والنقد الكويتي السابق حتى اعتلاء أمير الكويت الحالي الامارة في أواخر السبعينات نظراً لأن الأمير الشيخ جابر الأحمد كان هو الذي يشغل وزارة المال قبل العتيقي)، ونائبه أحمد كانو وعدد آخر من أعضاء مجلس الإدارة (انظر الجدول الاداري المرفق)، التي الرئيس التنفيذي للشركة المصرفية والاستثمارية نمير قردار كلمة أشاد فيها بإنجازاته ونجاحاته الكبيرة في «انفستكوروب» خلال سنوات قليلة لا تزيد على اثنتي عشرة سنة. وأكد القردار تمسك ادارته بالزيات التي قال انها وراء نجاحاته وهي «الاستقامة والنزاهة ومصلة المساهمين».

تتمك شركة «ثورن لايتنج» للاضاءة، اشترت من الشركة العالمية المعروفة Thom E.M.I بقيمة ١٧٢ مليون جنيه استرليني ما عدا حصة ١٢٪ احتفظت بها الشركة المذكورة لنفسها.

وعليه قررت «انفستكوروب» طرح ٢٦ مليون سهم من أسهم «ثورن» للاكتتاب العام في البورصة بقيمة ١١٥ بنساً للسهم الواحد، مما يحقق لها تقريبا مبلغ ٩٠ مليون جنيه استرليني سوف يستخدم معظمه (٨٠ مليوناً) لتخفيف مديونية «ثورن». وفي نهاية السنة المالية الماضية كانت ديون المجموعة قد بلغت ٩٦.٥ مليون جنيه.

وقد استقبلت «انفستكوروب» حوالي ٢٠ مليون سهم من أصل الأسهم المطروحة للاكتتاب لتلبية طلبات المستثمرين الأفراد مع اعطاء الأولوية للموظفين والعاملين في الشركة.

يفسر «الهيسصة» أو «الهمرجة» الكبيرة التي اقيمت لعملية الاستيلاء على «ثورن»، لأن التعامين على الشركة يجدون صعوبة فائقة في إيجاد المجالات المؤلمة أو المربحة في أوروبا.

ويبدو ان في الأفق «غواض» لم تتكشف بعد حول العمليات الاميركية حتى تحاول الإدارة تركيز معظم اهتماماتها الحالية على التفتيش عن المجالات الممكنة في أوروبا.

ويقول العارفون ان من هذه «غواض» حالة «ساكس فيفت افنيو» في نيويورك، وهو عبارة عن مخازن ومحلات تجارية متنازعة (مثل «هارونز» في لندن) كانت الاميركية حتى تحاول الإدارة تركيز ١.٦ مليار دولار عام ١٩٩٠ (أي ما يعادل ملياري بقيمة الدولار الحالية إذا اعتبرنا ان قيمة الدولار قد انخفضت في السنوات الأربع الماضية بنسبة ٢٠٪). ومنذ ذلك الوقت لم تشر النتائج حيقتها محلات «ساكس» وقياساً على نتائج ١٩٨٩ يمكن القول ان هذه المحلات ربما كانت تعاني الآن من خسائر بسبب حالة الركود الاقتصادي الطويلة في الولايات المتحدة. في العام السابق لشراء «انفستكوروب» لم يحقق «ساكس» ربحاً اجمالياً قبل الضريبة قدره ١١١ مليون دولار فقط على مبيعات بلغ حجمها ١.٢ مليار دولار، أي ما سببه ٨.٥٪ فقط تصبح ٥.٥٪ بعد اقتطاع الضريبة.

وكان استيلاء «انفستكوروب» على «ساكس» عملية مثيرة ومكلفة في حينه، لأن شركة قردار اضطرت الى الدخول في مزيدة على محلات «ساكس» مع شركة «توبو اليابانية، فكان عرض «انفستكوروب» أعلى من العرض الياباني بنسبة ٥٪، أي ما يعادل ٨٠ مليون دولار بأسعار ١٩٩٠.

وفي هذه العملية اضطرت «انفستكوروب» الى استئناء ١٧٥ مليون دولار بصورة مؤقتة لاتمام الصفقة اضافة الى تدبير ٦٥ مليون دولار من مصادرها الخاصة، والتي قرض جماعي تدبره بنك «هانوفر» قبل الاستيلاء عليه من قبل «كميكال بنك» بمقداره ٧٧٥ مليون دولار.

وليس معروفاً حتى الآن مدى انكسار «انفستكوروب» من جراء عملية «ساكس» هذه، وأن كان من المرجح ان مكشوفتها قد انخفضت الى حدود مقبولة.

ومن الاستثمارات التي تملكها «انفستكوروب» في الولايات المتحدة، ويقال انها تعاني الآن من مصاعب شركة «بيرنهام لخدمات النقل». هذا على الرغم من ان ادارة جديدة قد اختيرت للشركة المذكورة، كما زيد رأس مالها زيادة تصل الى ٢٠٪ من القيمة الأصلية لأسهمها كما اشترتها «انفستكوروب». ويقال ان في مجلس الإدارة الحالي من ليس راضياً عن القرينيات التي اجريت في الشركة المذكورة.

ويقال ان «انفستكوروب» في الولايات المتحدة، ويقال انها تعاني الآن من مصاعب شركة «بيرنهام لخدمات النقل». هذا على الرغم من ان ادارة جديدة قد اختيرت للشركة المذكورة، كما زيد رأس مالها زيادة تصل الى ٢٠٪ من القيمة الأصلية لأسهمها كما اشترتها «انفستكوروب». ويقال ان في مجلس الإدارة الحالي من ليس راضياً عن القرينيات التي اجريت في الشركة المذكورة.

وليس معروفاً حتى الآن مدى انكسار «انفستكوروب» من جراء عملية «ساكس» هذه، وأن كان من المرجح ان مكشوفتها قد انخفضت الى حدود مقبولة.

ومن الاستثمارات التي تملكها «انفستكوروب» في الولايات المتحدة، ويقال انها تعاني الآن من مصاعب شركة «بيرنهام لخدمات النقل». هذا على الرغم من ان ادارة جديدة قد اختيرت للشركة المذكورة، كما زيد رأس مالها زيادة تصل الى ٢٠٪ من القيمة الأصلية لأسهمها كما اشترتها «انفستكوروب». ويقال ان في مجلس الإدارة الحالي من ليس راضياً عن القرينيات التي اجريت في الشركة المذكورة.

وليس معروفاً حتى الآن مدى انكسار «انفستكوروب» من جراء عملية «ساكس» هذه، وأن كان من المرجح ان مكشوفتها قد انخفضت الى حدود مقبولة.

ومن الاستثمارات التي تملكها «انفستكوروب» في الولايات المتحدة، ويقال انها تعاني الآن من مصاعب شركة «بيرنهام لخدمات النقل». هذا على الرغم من ان ادارة جديدة قد اختيرت للشركة المذكورة، كما زيد رأس مالها زيادة تصل الى ٢٠٪ من القيمة الأصلية لأسهمها كما اشترتها «انفستكوروب». ويقال ان في مجلس الإدارة الحالي من ليس راضياً عن القرينيات التي اجريت في الشركة المذكورة.

وليس معروفاً حتى الآن مدى انكسار «انفستكوروب» من جراء عملية «ساكس» هذه، وأن كان من المرجح ان مكشوفتها قد انخفضت الى حدود مقبولة.

ومن الاستثمارات التي تملكها «انفستكوروب» في الولايات المتحدة، ويقال انها تعاني الآن من مصاعب شركة «بيرنهام لخدمات النقل». هذا على الرغم من ان ادارة جديدة قد اختيرت للشركة المذكورة، كما زيد رأس مالها زيادة تصل الى ٢٠٪ من القيمة الأصلية لأسهمها كما اشترتها «انفستكوروب». ويقال ان في مجلس الإدارة الحالي من ليس راضياً عن القرينيات التي اجريت في الشركة المذكورة.

ومع ان رأس مال «انفستكوروب» بدأ يزداد بمليونا من الدولارات فقط زبديت الى ١٠٠ مليون دولار بعد خمس سنوات، فإن رأس ماله الموقوف حالياً بالإضافة الى الاحتياطي يجعل وقفية المساهمين البالغ عددهم الآن أكثر من عشرة الاف مساهم صغير و٢٥ مساهماً كبيراً من «الهامير» أكثر من ٢٠٠ مليون دولار.

ولئن كانت الفرص المتاحة للاستثمار الآن في الولايات المتحدة (اوشور) مفرراً لها قد حققت نجاحات ملفتة خلال فترة قصيرة كما قال رئيسها التنفيذي نمير قردار.

ويقول المراقبون لتأسيس الشركة من بداياتها ان الفكرة الأصلية لاقامة هذا النوع من الأعمال جاءت من «العراقي الشارد» جواد هاشم عندما كان رئيساً لصندوق النقد العربي في أبو ظبي، وقبل ان يفعل بالصندوق ما فعل صدام بالكويت ويصبح من «شذاذ الأفاق»!

ويقال ان جواد هاشم، وهو وزير سابق للتخطيط في العراق ومستشار سابق للرئيس صدام حسين، هو الذي استدعى مواطنه نمير قردار (عراقي تركماني ويحمل الآن جنسية بحرينية) من وظيفته في بنك «تشيس ميهاتن» الأميركي، حيث كان يعمل رئيساً لقسم الخليج في البنك المذكور، وسلمه ادارة «انفستكوروب» بعدما قام بجمع حوالي ٢٠٠ شخص من المستثمرين الخليجيين دفع كل منهم مبلغاً لا يتعدى ربع مليون دولار بحيث لا تكون لأي منهم حصة مسيطرة.

مسيره «انفستكوروب» والواقع ان الشركة المصرفية والاستثمارية التي تتخذ من البحرين (اوشور) مقراً لها قد حققت نجاحات ملفتة خلال فترة قصيرة كما قال رئيسها التنفيذي نمير قردار.

مسيره «انفستكوروب»

ويقال ان جواد هاشم، وهو وزير سابق للتخطيط في العراق ومستشار سابق للرئيس صدام حسين، هو الذي استدعى مواطنه نمير قردار (عراقي تركماني ويحمل الآن جنسية بحرينية) من وظيفته في بنك «تشيس ميهاتن» الأميركي، حيث كان يعمل رئيساً لقسم الخليج في البنك المذكور، وسلمه ادارة «انفستكوروب» بعدما قام بجمع حوالي ٢٠٠ شخص من المستثمرين الخليجيين دفع كل منهم مبلغاً لا يتعدى ربع مليون دولار بحيث لا تكون لأي منهم حصة مسيطرة.

ويقال ان جواد هاشم، وهو وزير سابق للتخطيط في العراق ومستشار سابق للرئيس صدام حسين، هو الذي استدعى مواطنه نمير قردار (عراقي تركماني ويحمل الآن جنسية بحرينية) من وظيفته في بنك «تشيس ميهاتن» الأميركي، حيث كان يعمل رئيساً لقسم الخليج في البنك المذكور، وسلمه ادارة «انفستكوروب» بعدما قام بجمع حوالي ٢٠٠ شخص من المستثمرين الخليجيين دفع كل منهم مبلغاً لا يتعدى ربع مليون دولار بحيث لا تكون لأي منهم حصة مسيطرة.

مجلس ادارة «انفستكوروب»

الاسم	الجنسية	المنصب
عبدالرحمن سالم العتيقي	كويتي	رئيس مجلس الادارة «انفستكوروب»
احمد علي كانو	بحريني	نائب رئيس مجلس الادارة «انفستكوروب»
نمير قردار	بحريني (عراقي الاصل)	الرئيس التنفيذي «انفستكوروب» المدير التنفيذي لمجموعة التركي
عبدالرحمن علي التركي	سعودي	رئيس مجلس ادارة «الزياني للخدمات»
خالد الزباني	بحريني	رئيس مجلس ادارة شركة «بوداي»
احمد المناعي	قطري	مدير بنك قطر التجاري
مصطفى جاسم بوداي	كويتي	مدير بنك ابوظبي الوطني
حسين الفردان	قطري	رئيس مجلس ادارة مجموعة «الماجد»
فرج بن حموده	اماراتي (ابوظبي)	رئيس مجلس ادارة «الرشيده للهندسة»
جمعة الماجد	اماراتي (دبي)	رئيس مجلس ادارة «مجموعة التميمي»
ناصر الرشيد	سعودي	الرئيس والمدير التنفيذي لمجموعة «الزامل»
عبدالله التميمي	سعودي	مدير عدد من شركات التجارة والنقل
محمد الزامل	بحريني	نائب رئيس شركة «كانو»
محمد يوسف جلال	سعودي	
عبدالله طه بخش	بحريني	
عبدالعزیز كانو	بحريني	



في عيد ميلاده الخمسين

# مواجهة بين الدول الغنية والفقيرة تشكك في جدوى «صندوق النقد الدولي»

يواجه «صندوق النقد الدولي» في عيد ميلاده الخمسين، مواجهة حادة بين الدول الغنية والفقيرة ودعوات تشكك في دوره تصل الى درجة المطالبة بإلغائه كلية من بعض الدوائر الغربية. يقول السير والتر آلن، المستشار السابق للبيدي مارغريت ثاتشر، رئيسة الحكومة البريطانية، السابقة ان الصندوق الذي أنشئ أساسا للمساعدة في استقرار النظام النقدي الدولي تحول الى بنك يقدم قروضا ويروح الدول الفقيرة، غير قابلة للتفتيد.

ويبدو ان «البنك الدولي» ليس بأحسن حالا من الصندوق، إذ يواجه هو الآخر اتهامات بالترهل وتبذير الاموال على مشاريع لا طائل منها، وتحقق احدي لجانه منذ اكثر من عام في قضايا فساد، وشرارى، بإنشاء مشاريع وهمية في دول العالم الثالث وتورط مسؤولين في تضخيم ميزانيات ومنح عطاءات لمشاريع في اثيوبيا ودول افريقية اخرى.

وأصل الصراع ان مجموعة السبع التي تعاني من عجز متنام في ميزانياتها ترغب ان يعزز «الصندوق» دعمه الكبير بالفعل لروسيا والجمهورية السوفياتية سابقا، عن طريق زيادة اقراضها بموجب آلية خاصة لقروض التحول المنظم.

ولكن مثل هذا الاجراء يتطلب موافقة 85 في المائة من الدول الاعضاء بالصندوق. وقررت الدول النامية التي يشعر بعضها بالاستياء من الاهتمام الذي تلقاه روسيا من جانب «مجموعة السبع» و«الصندوق» ان تحتفظ بألية التحول المنظم كورقة في ايديها لانتزاع موافقة الصندوق على توزيع مساعدات على جميع الدول الاعضاء بما فيها نفسها.

وقال هانز تيتماير، رئيس البنك المركزي الألماني: بدأت المنازعات تظهر بين مجموعات الدول، ودعت الدول النامية بدعم المدير العام للصندوق ميشال كامديسي باقتراح ان يصدر الصندوق حقوق سحب خاصة وهي عملة الصندوق بما يعادل 50 مليار دولار.

وعندما يصدر «الصندوق» حقوق سحب خاصة فإنه يصدر نقودا في الواقع من الهواء، ويثير ذلك قلق الدول الصناعية وبخاصة ألمانيا.

وتعارض تلك الدول خطة كامديسي بشأن حقوق السحب الخاصة وعرض توزيع مبلغ اقل يعادل 24 مليار دولار بهدف مساعدة دول الكتلة الشيوعية سابقا والدول الاكثر فقرا في العالم.

وفي النهاية لم يحصل أي جانب على ما يريده وبدلا من ذلك اتفقا على زيادة حدود القروض المشروطة من «الصندوق» والتي يمكن لأي دولة عضو الحصول عليها مقابل تنفيذ اصلاحات اقتصادية كبيرة.

وتعكس هذه المواجهة في جانب منها تحولاً في ميزان القوى في النظام الاقتصادي العالمي الجديد، فيفضل التديفقات الرأسمالية الخاصة الضخمة لم تعد الكثير من الدول النامية تعتمد على صندوق النقد الدولي او الحكومات الغربية في حياتها الاقتصادية. وفي الوقت ذاته وصلت الدول الغربية الى الحد الاقصى لمساعدتها لروسيا وغيرها من الدول الشيوعية سابقا وتريد من الصندوق ان يسدده هذه الفجوة.

وبمفهوم اوسع فإن المعركة بين الفقراء والاغنياء هي معركة على مستقبل النظام النقدي العالمي.

فبعض الدول الفقيرة ترى ان الصندوق يجب ان يتحول في نهاية الامر الى بنك مركزي عالمي يصدر النقد عندما تكون هناك حاجة اليه لصالح الاقتصاد العالمي وذلك باصدار حقوق السحب الخاصة. ولكن هذا آخر شيء تريده الدول الصناعية التي تهدد ببيروقراطيو «الصندوق» دورها كمجلس ادارة للاقتصاد العالمي. وفي النهاية كانت هناك اصابع كثيرة تشير كل منها الى مسؤول عن الطريق المسدود الذي وصلته المناقشات.

فبالنسبة الى كثيرين في «مجموعة السبع» كان الجاني الرئيسي هو كامديسي نفسه، الذي اتهموه باتخاذ موقف متحاز في النزاع بدلا من ان يقوم

بدرء المحكم. ونعى كامديسي مثل هذه الاتهامات جانبا ونفى انه يعتزم الاستقالة بسبب تعثر المفاوضات. وتعرضت «مجموعة السبع» نفسها للانتقاد من جانب بعض الدول النامية للاستبدادي الذي تسعى من خلاله الى فرض ارادتها على باقي انحاء العالم. وبعد هذا المواجهة الأبرية يتسائل البعض عما اذا كان باستطاعة «صندوق النقد الدولي» ان يقوم بدوره بفعالية في المساعدة على ادارة الاقتصاد العالمي.

وفي اجتماع مدريد خرجت افقر دول العالم خاوية الوفاض تقريبا بعد اجتماع لكبار صانعي السياسة العالمية، ولكنها اثبتت انها ليست لقمة سائغة عندما رفضت

خطة تمثل حلا وسطا. واتفقت اللجنة المؤقتة الصانعة للقرارات في «صندوق النقد الدولي» على السماح للدول الفقيرة بالحصول على قروض اكبر قليلا، لكن المقترحات الخاصة بتوفير مخصصات حجمها 50 مليار دولار لتعزيز جهود التنمية وصلت الى طريق مسدود.

وكانت دول العالم الثالث وجمهورية الاتحاد السوفياتي سابقا واوروبا الشرقية تؤيد اقتراحا «للصندوق» باصدار حقوق سحب خاصة بقيمة 50 مليار دولار.

وقال وزير المالية البريطاني كينيث كلارك للصحافيين بعد انتهاء الاجتماع الذي جرى مؤخرا: «لم نتفق الا على اشياء بسيطة».

واعترف ميشال كامديسي، عضو مجلس الادارة المنتدب في «صندوق النقد الدولي» بشعوره بخيبة الامل ازاء الاقتراح الذي كان يؤيده كوسيلة لمساعدة الدول الاكثر فقرا. وقال وزير الاقتصاد الفرنسي ادمون الفانديري، الذي خاض بفردة معركة في صفوف «مجموعة السبع» الكبرى بمساندته خطة كامديسي لاصدار مخصصات جديدة حجمها 50 مليار دولار، انه واق من امكانية التوصل الى صفقة ما وذلك ربما قبل نيسان/ ابريل المقبل، موعد الاجتماع التالي للجنة المؤقتة.

وكانت ألمانيا المعارض الرئيسي للفكرة، وحذرت من ان تخصيص «الصندوق» لأموال جديدة قد تكون

له عواقب تضخمية. وفي اقتراحه الخاص بحقوق السحب الخاصة عرض «صندوق النقد» على الدول الفقيرة منحة مالية. لكن اكثر دول العالم فقرا اتهمت الاغنياء بالشح، وقالت انها تريد مزيدا من الاموال للجميع وليس فقط لدول شرق ووسط اوربيا.

وكل ما خرجت به الدول الفقيرة من الاجتماع هو السماح لها باقتراض 85 في المائة على الاقل من حصصها لدى «صندوق النقد» مقارنة مع 68 في المائة حاليا. ومن المقرر ان يجد المجلس التنفيذي لصندوق النقد نسبة الزيادة النهائية لحد الاقتراض التي قد تصل الى 100 في المائة.

الدولة	السكان (آلاف)
الجزائر	2882
البحرين	54
جيبوتي	54
مصر	50745
جزر القمر	28
العراق	19700
الأردن	41.2
الكويت	1461
لبنان	3800
ليبيا	5.29
موريتانيا	2127
المغرب	21721
عمان	1719
قطر	52
السعودية	17392
الصومال	8043
السودان	27200
سوريا	13346
تونس	86.9
الإمارات	1733
اليمن	13436
<b>الجموع</b>	<b>239934</b>



## 24.0 مليوناً سكان العالم العربي

تفيد اول ارقام يصدها البنك الدولي حول السكان ومتوسط اجمالي الناتج القومي للفرد لعام 1993، ان مجموع سكان الدول العربية بلغ 239.9 مليون في العام الماضي او ما يعادل نحو 5.4 في المائة من سكان العالم.

وقال ان مصر استأثرت على نحو 18.6 في المائة من اجمالي سكان الدول العربية وتبعتها السودان 11.3 في المائة والجزائر 11.2 في المائة والمغرب 11.1 في المائة.

واحتلت العراق المرتبة الخامسة 8.2 في المائة والسعودية المرتبة السادسة 7.2 في المائة. وطبقا للارقام الصادرة في الشهر الحالي في واشنطن يبلغ اجمالي سكان «دول مجلس التعاون الخليجي» الست 22.8 مليون وتستحوذ السعودية على 76.3 في المائة منه.

اما حول متوسط اجمالي الناتج القومي للفرد والذي لا تتوفر ارقامه لكل الدول العربية تشير ارقام «البنك الدولي» الى ان متوسط ناتج دولة الامارات العربية المتحدة وقف على 22470 دولارا للفرد وهو الاعلى في الدول العربية وعاشر

اعلى متوسط في العالم. ولا تتوفر ارقام عن «دول التعاون» الاخرى عدا عمان والتي انخفض متوسط ناتجها القومي في العام الماضي الى 5600 دولار من 6280 دولارا في 1992 وذلك بسبب اسعار النفط العالمية. وتشير ارقام الى تحسن طفيف في متوسطات مصر، والاردن وتونس، والى انخفاض ارقام المغرب وموريتانيا.

لكن اكبر تدهور في متوسط اجمالي الناتج القومي للفرد في

الدول العربية حدث في الجزائر، التي انخفض متوسطها في العام الماضي بنحو 11 في المائة الى 1600 دولارا من 1800 دولارا في 1992. وتشير ارقام «البنك الدولي» الى ان سويسرا استأثرت بأعلى متوسط

العالمية. وتشير ارقام الى تحسن طفيف في متوسطات مصر، والاردن وتونس، والى انخفاض ارقام المغرب وموريتانيا.

لانتاج القومي في العالم في العام الماضي 26410 دولارا وتبعتها اليابان 21450 دولارا والبنمارك 2610 دولارا والنرويج 23240 دولارا والسويد 24820 دولارا والولايات المتحدة 24700 دولارا وألمانيا 23230 دولارا.

العمل وفردا بسياسات مبتكرة، واجراء اصلاح في نظام الضمان الاجتماعي ونظم مكافأة المتعلمين بما يشجع على توفير فرص عمل وتحقيق مرونة في اجور العمال. ودعت المؤسسة الى تشجيع اقامة المنشآت الجديدة وتمكينها من استخدام التكنولوجيا وتحقيق مرونة في تحديد ساعات العمل وازالة القوانين التي تحول دون ذلك، مما يخلق عنصر المبادرة ويجعل اجور العمالة تستجيب لاضواح العمل وتطوير المعارف التقنية والبحث العلمي وتوفيرها للمنشآت المنتجة لاستغلالها.

وكانت دراسة «منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية» اكدت ان المطلوب ليس توفير فرص عمل وحسب، بل الحفاظ على مستوى دخول مرتفعة لأنه ليس المتبقي ايجاد فرص عمل يكون ثمنها هبوطا في الدخل الفردي.

## 15 مليون عربي عاطل عن العمل

جاء في تقرير لـ «المؤسسة العربية لضمان الاستثمار» ان حجم البطالة في الدولة العربية حوالي 15.5 مليون شخص، والعدد المذكور يعتبر خطيرا مقارنة بحجم السكان البالغ 240 مليون نسمة أي انه يعادل 6.5 في المائة من مجموع السكان. واقادت المؤسسة في تقريرها ان حجم البطالة في الدول العربية يعتبر كبيرا عند مقارنته مع امكانيات الدول العربية التي لديها ما يزيد على 26 في المائة من احياط العالم من النفط و24 في المائة من الغاز و236 مليون هكتار من الاراضي الصالحة للزراعة الى جانب الخامات الاخرى.

واعتبرت المؤسسة ان ادارة حسنة للاقتصادات العربية، وبالطبع بحشد طاقات الشعوب وتوجيه امكانياتها من أجل خيرها ومنفعتيها في ظل تكامل بين البلاد العربية تتوافق فيه مصالح الجميع.

واشارت المؤسسة في هذا المجال الى دراسة لـ «منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية» اوصت فيها بضرورة اصلاح النظام الضريبي بهدف الحيلولة دون الاضرار بالاهداف الاجتماعية لسوق العمل... وذلك للقضاء على ظاهرة البطالة، كما دعت الى وضع سياسات سوق عمل نشطة لتخفيف سوق



لأن مطابع العملة الورقية في العالم تشتغل بالسرعة القصوى

# الذهب الأسود إلى ٢٠ دولاراً والذهب الأصفر إلى ٥٠ دولار

في الوقت الذي تتركز الانتظار في الأسواق على مراقبة واستقراء مستقبل أسعار الذهب الأصفر، فإن أسعار النفط، أو الذهب الأسود، تتخزن إمكانية ارتفاع جيدة في المدى المتوسط وربما في المدى القريب.

فالمسار المتوقع للنفط، حتى نهاية هذه السنة، ينتظر له ان يقفز إلى ٢٠ دولاراً للبرميل، وربما إلى ما بين ٢٠ و٢٥ دولاراً حتى نهاية السنة المقبلة.

ويبدو ان تركيز الولايات المتحدة الأميركية على امتصاص السيولة النقدية في الخليج حالياً، (راجع الموضوع الرئيسي في الصفحة الأولى)، يعود إلى توقع مثل هذا الارتفاع.

والارتفاع المنتظر في أسعار

النفط سوف يكون لأسباب موسمية في البداية، مثل التخزين وقدم الشتاء، لكنه سوف يبقى مرتفعاً نسبياً بعد انقضاء الأسباب الموسمية لاعتبارات اقتصادية.

ومن هذه الاعتبارات التوسع الاقتصادي العالمي المنسق لأول مرة منذ سنوات طويلة بين أمريكا الشمالية وأوروبا والشرق الأقصى.

وكانت وكالة الطاقة الدولية، في باريس، قد رفعت توقعاتها الاستهلاكية للنفط في الربع الأخير من السنة الجارية إلى ٦٩.٨ مليون برميل في اليوم، (نظير ٦٩ مليوناً فقط في شهر شباط/فبراير الماضي)، وقدرت هذا الاستهلاك للربع الأول من العام المقبل ١٩٩٥ (كانون الثاني-يناير -

الحكومات فانها تفعل ذلك كل يوم، والأهم من ذلك في رأي المحللين ان الحكومات لا تطبع العملة الورقية لقطع طرف العابر، لكنها مستمرة في طبع العملة تحت كل الظروف، مما ياكل من القيمة الشرائية للعملة الورقية باستمرار. وفي تاريخ البشرية المعروف، الذهب هو الشيء الوحيد الذي قاوم هذه العملية طوال الوقت. وذلك ان سعر أونصة الذهب هو ذاته في كل مكان بينما العملة الورقية ليست كذلك.

وقد قال أحد الخبراء في «ول ستريت» في نيويورك ان الناس تنادي دائماً، «أوقفوا الصرانب». وهذا خطأ كبير لأن عليهم ان ينادوا «أوقفوا المطابع»!

وخاصة في الولايات المتحدة الأميركية حيث تتفادج الموجودات الورقية مما يؤدي إلى هبوط مستمر في قيمة الدولار، والأهم من ذلك إلى هبوط في ثقة العالم بالسياسات المالية للحكومة الأميركية.

فما فعله الحكومة الأميركية في واقع الأمر هو خفض قيمة عملتها على الطريقة الرومانية القديمة بخلط المعدن النفيس مع معدن خسيس. لكن طبع العملة أو خلطها هو في رأي كثيرين من الاقتصاديين جريمة يجب ان يعاقب عليها القانون تماماً كما يجري عندما يقوم الأفراد بطبع عملة مزورة، فإذا ضبط شخص ما يطبع عملة لطحها في السوق يلقي القبض عليه ويسجن، أما

٢٦ مليون برميل في اليوم إلى ٢٠ مليون برميل في اليوم، مستوعبة بذلك الانتاج العراقي المرتقب. من غير ان يؤثر ذلك على مستوى الأسعار نزولاً.

أما الذهب الأصفر، فإن التوقعات والدراسات الجارية الآن في بعض المراكز المالية تشير إلى ان سعره سوف يضي متصاعداً، وصولاً إلى ٥٠٠ دولار للأونصة قبل نهاية السنة المقبلة، وتوصي هذه المراكز زبائنها القادرين على الانتظار ان يشتروا الذهب للمدى الأجل.

والحيثيات التي يقول بها هؤلاء في توقعاتهم للطفرة الذهبية المقبلة تقوم أساساً على ان معظم الحكومات في العالم تشتغل مطابع العملة الورقية لتعمل مشاريعها،

## ارتفاع الانتاج في الدول المستقلة وزيادة المخزون في «منظمة التعاون الاقتصادي»

قالت وكالة الطاقة الدولية، ان المخزونات البترولية في دول «منظمة التعاون الاقتصادي والتتمية» زادت بواقع ٤٠٠ ألف برميل يومياً في آب/أغسطس.

وقالت الوكالة في أحدث تقاريرها الشهرية عن سوق النفط، ان مخزونات مواد التقطير التي تشمل على زيت التدفئة استمرت في الزيادة قبل مقدم الشتاء في نصف الكرة الشمالي في حين تقلصت مخزونات النفط الخام. وفي نهاية آب/أغسطس بلغ إجمالي المخزونات ٥٨٧.٢ مليار برميل بانخفاض ٤٧ مليوناً عما كان عليه قبل عام، لكن بزيادة قدرها ٢٦ مليون برميل عن مستويات المخزونات في آب/أغسطس عام ١٩٩٢.

وقالت وكالة الطاقة الدولية، ان انتاج الدول غير الأعضاء في «أوبك»، من النفط سيرتفع بواقع ٠.٩ مليون برميل يومياً في الربع الأخير من عام ١٩٩٤ مقارنة بمستوياته في تلك الفترة من عام ١٩٩٢.

وقالت الوكالة في تقريرها الشهري عن سوق النفط ان معدل انتاج الدول غير الأعضاء في «أوبك» سيبلغ ٤٢ مليون برميل يومياً في الفترة من تشرين الأول/أكتوبر إلى كانون الأول/ديسمبر بزيادة ٠.٣ مليون برميل عن توقعات الوكالة في الشهر الماضي، وعزت الوكالة، التي يقع مقرها في باريس، هذا التعديل إلى زيادة أكبر من المتوقع في انتاج كندا وبحر الشمال والاتحاد السوفياتي السابق.

وتوقعت الوكالة ان يزيد انتاج الدول غير الأعضاء في «أوبك» في الربع الأول من عام ١٩٩٥ إلى ٤١.٩ مليون برميل يومياً بزيادة قدرها ٧٥٢٤٤ برميل يومياً عن الانتاج في الفترة نفسها من عام ١٩٩٤.

من جهة أخرى قالت وكالة الطاقة الدولية ان انتاج «أوبك» النفطي ارتفع إلى ٢٥.٥ مليون برميل يومياً في آب/أغسطس بعد انخفاضه إلى ٢٤.٦٢ مليون برميل يومياً

في آب/أغسطس بسبب اضراب عمال النفط في نيجيريا.

وقالت الوكالة، ان انتاج نيجيريا زاد إلى ١.٨٥ مليون برميل يومياً في آب/أغسطس بعد ان استأنف عمال النفط عملهم اثر اضراب استمر شهرين وتسبب في انخفاض الانتاج إلى ١.٤٩ مليون برميل في آب/أغسطس.

لكن الوكالة أشارت إلى زيادة انتاج المملكة العربية السعودية وإيران وفنزويلا وقطر. وقالت ان الانتاج الليبي انخفض قليلاً كما انخفض الانتاج من المنطقة الحاصدية التي تتقاسمها السعودية والكويت وانجانباً بالتساوي. وأضافت الوكالة: ان انتاج السوائل المساحبة للغاز الطبيعي في دول «أوبك» الائتني عشرة زاد إلى ٢.٣٦ مليون برميل يومياً في آب/أغسطس، الا انه كان أقل من حجم الانتاج في تموز/يوليو والذي بلغ ٢.٢٧ مليون برميل يومياً.

البلد	أب/أغسطس	أيلول/سبتمبر
السعودية	٨.٠٩	٨.١٠
إيران	٣.٦٠	٣.٦٥
العراق	٠.٥٣	٠.٥٣
الامارات	٢.١٦	٢.١٦
الكويت	٢.٠٦	٢.٠٥
قطر	٠.٤٢	٠.٤
نيجيريا	١.٤٩	١.٨٥
ليبيا	١.٢٩	١.٢٧
الجزائر	٠.٧٥	٠.٧٥
الغابون	٠.٣٣	٠.٣٣
فنزويلا	٢.٤٨	٢.٤٩
اندونيسيا	١.٣٥	١.٣٥
الإجمالي	٢٤.٦٢	٢٥.٥٥

## زيادة كبيرة في احتياطات الجزائر

سجلت الاحتياطات النفطية المؤكدة للجزائر زيادة قدرها ٧٨٠ مليون برميل يومياً في العام الماضي لتصل إلى ٩.٨٨ مليار برميل بالمقارنة مع ٩.٢٠ مليار برميل في عام ١٩٩٢.

وارتفعت احتياطات الغاز الطبيعي خلال الفترة نفسها بمقدار ١٠.٢ مليار متر مكعب لتصل إلى ٢.٨٨ تريليون متر مكعب مقابل ٢.٧٨ تريليون متر مكعب. ونذكر نشرة «ميدل إيست ايكونوميك دايجست»، ان الانتاج الجزائري تراجع بنسبة ٣.١٧ في المائة حيث بلغ ٧٤٧٣.٠٠ برميل يومياً مقابل ٧٧١٠.٠٠ برميل يومياً في عام ١٩٩٢.

وقد نجم هبوط الانتاج عن تعديل

حصة الجزائر ضمن نظام «أوبك» للحصص في تلك الفترة. وأشارت النشرة إلى ان الاكتشافات النفطية الجديدة خلال العامين الماضيين ستتيح زيادة الطاقة الانتاجية للجزائر بما يتراوح بين ٧٠ و١٥٠ ألف برميل يومياً بحلول نهاية العام منتصف عام ١٩٩٥.

ونجم عن هبوط الحصة الانتاجية للجزائر وارتفاع الاستهلاك المحلي فيها تراجع لصادرات النفط الخام خلال العام الحالي بنسبة ٧.٢ في المائة إلى ٢.٨ الف برميل يومياً مقابل ٣٢٢ الف برميل يومياً في عام ١٩٩٢، في حين بلغت الصادرات من المكثفات والمنتجات النفطية ٤.٢ الف برميل يومياً و١٦.٤٥ مليون طن

## ٣٠ عاماً على اكتشافات بحر الشمال

وفي حين تتفاوت تكاليف الاستخراج والتطوير بشكل كبير من حقل إلى آخر تمكنت شركات كثيرة من خفض التكاليف إلى النصف تقريبا اعتماداً على تقنيات المسح والحفر المتطورة. إذ تمكنت «بريتش بتروليوم»، مثلاً من خفض تكاليف التطوير في حقلها على المستوى العالمي من ١٠ دولارات للبرميل في عام ١٩٨٩ إلى نحو ٥-٤ دولارات فقط الآن، وفي بعض حقول بحر الشمال تصل التكلفة إلى ١.٥ دولار فقط ولكن متوسط التكلفة في المناطق الوسطى والشمالية من بحر الشمال يراوح حول ٥ دولارات. ورغم ان هذه التكلفة تفوق تكلفة معظم الحقول البرية في الكثير من مناطق العالم فانها ما زالت منخفضة بالمقارنة الكافي الذي يضمن استمرار تدفق استثمارات الشركات العالمية إليها. ويرجع ذلك أيضاً إلى وجود حقول بحر الشمال في منطقة مستقرة سياسياً وقريبة من الأسواق وإلى وجود بنية تحتية شاملة. كما ان الحكومة البريطانية تسير في الاتجاه نفسه. رغم مخاوف بعض الشركات في العام الماضي حول إمكانية حدوث تحول مفاجئ، في نظم الضرائب المفروضة على صناعة نفط بحر الشمال والتي تشمل خفض معدلات الضرائب على الحقول العاملة في الوقت الذي تلغي فيه الاعفاءات المشجعة لاعمال التنقيب.

وفي العام الماضي كانت هناك مخاوف من ان يؤدي تغيير نظم الضرائب إلى قيام بعض الشركات بتسريح بحر الشمال بالانسحاب أو تقليص عملياتها. لكن لا توجد مؤشرات على حدوث ذلك. وعلى التقريب قدمت عدة شركات أميركية على توسيع عملياتها في بحر الشمال، وفي الشهر الماضي مثلاً أعلنت شركة «كوتوكو»، عن اعتزامها على اتفاق ٤٠٠ مليون جنيه استرليني سنوياً في صناعة النفط البريطانية حتى نهاية العقد.

ومع انتعاش الانتاج والصادرات حقق قطاع النفط فائضاً بلغ ١.٣١ مليار جنيه في الربع الثاني من العام الحالي وهو اعلى فائض منذ ٨ سنوات ويمتد أكثر من ثلاث سنوات فائض الفترة نفسها من العام الماضي.

لكن إلى أي مدى ستستطيع صناعة نفط بحر الشمال المحافظة على مثل هذا الأداء الجيد؟ يتوقع معظم المحللين ان يصل الانتاج إلى مستوى قياسي خلال العام المقبل قبل ان يبدأ في الانخفاض إلى مستويات قريبة من مليوني برميل يومياً حتى نهاية التسعينات.

صافد مطلع الشهر الماضي مرور ٣٠ عاماً على منح أول ترخيص للتنقيب عن النفط في بحر الشمال. وقيل عدة سنوات كان العديد من المحللين يعتقدون ان صناعة النفط والغاز البريطانية وصلت إلى ذروتها وانها ستبدأ في التدهور بسبب وجود معظم الحقول ومراكز الدعم في مناطق بحرية بالغة العمق وتبعد كثيراً عن الساحل. لكن رغم ذلك شهدت صناعة النفط البريطانية مرحلة انتعاش جديدة مع ارتفاع الانتاج بشكل كبير.

وارتفع متوسط انتاج بحر الشمال خلال الشهور التسعة الأولى من العام الحالي بنحو ٢٩ في المائة عن العام الماضي ووصل الانتاج اليومي إلى نحو ٢.٤ مليون برميل وهو يفوق بكثير مستويات الاعوام الماضية. وكان معظم المحللين يتوقعون ارتفاع الانتاج لكن لم يتوقعوا حدوثه بهذه القوة والسرعة.

وارجع تقرير نشرته «فاينانشال تايمز» المتصاعد الكبير في انتاج بحر الشمال إلى تشغيل عدة حقول جديدة كبيرة في العام الماضي وإلى وصول مستويات الانتاج فيها إلى الذروة. ومنها حقل «سكوت» الذي تشغله شركة «إمبرادو هيس» الأميركية ومقلاً «نيلسون» و«البا» اللذان تشغلها «شيفرون» الأميركية أيضاً. علماً بأن معظم الحقول الجديدة اتفق على تطويرها في السنوات الأربع الماضية حين كانت أسعار النفط فوق بكثير الأسعار الحالية. غير ان شركات النفط استفادت من برامج شاملة لخفض تكاليف الانتاج ومن ادخال تقنيات جديدة متطورة اتاحت أيضاً فرصة إطالة عمر الحقول القديمة وريحية الحقول الصغيرة.

كما تمكنت بعض الشركات العاملة في بحر الشمال من خفض التكاليف عن طريق استبدال منصات الحقول الثابتة بمنصات وحدات انتاج وتخزين عائمة. كما حدث مثلاً بالنسبة لحقل «جريفون» حيث تمكنت الشركة المشغلة له من توفير ١٤ مليون جنيه.

وتقوم شركات أخرى الآن بدراسة مزايها مثل هذه التقنيات لشارع جديدة من بينها المرحلة الأولى لتطوير حقل «فونينغ» الذي تشغله شركة «بريتش بتروليوم» في غرب جزر «شيلاند» والتي تشكل الآن أكثر مناطق الجذب في القطاع البريطاني من بحر الشمال. كما تشمل التقنيات الجديدة أيضاً تقنية الحفر الأفقي التي حسنت الجدوى الاقتصادية للحقل بشكل كبير.

عبر خط الأنابيب	الغاز الطبيعي المسال
الدولة الكمية	الكمية
فرنسا	٨.٩٥
إيطاليا	١٣.٩٢
بلجيكا	٤.٤٦
تونس	٢.٩٦
اليابان	٢.٨٨
اليوغوسلافيا	٠.٢٥
الإجمالي	١٤.٩٢
الإجمالي	٢٠.١٣





ديمون هيل و مايكل شوماكر: الصديقان اللدودان

على حلبة «سوزوكا» الرطبة والصعبة سيجعله أكثر ثقة على قدرته في التسابق على حلبة «أدليد» الجافة.  
جي. جي. لهتو، تنحى عن السباق في «أدليد» العام الماضي وهو يتطلع إلى غران بري استراليا لينزع خيبة سباق اليابان.  
... يبقى أن غران بري استراليا جرى أول مرة عام 1988 وفاز به كيكى روزينبرغ سائقاً لحساب «وليامس». وكرر تيري بوتسن فوزه لفريق «وليامس» عام 1989.  
وفي «أدليد» أيضاً فاز آلن بروست وأرتون سينا كما حقق نيلسون بيكيه فوزاً لحساب «بنيتون» - فورده عام 1990.

الطليات يرنو إلى اكمال تفوقه في الجولة الأخيرة واحراز نقاط لفريقه جوردان - هارت.  
تايجل مانسيل، الخارج من سباق سوزوكا الصعب معتزاً بأدائه، سيلجأ، كما البريطاني هيربرت، إلى الأسلوب نفسه في مساعدة فريق وليامس - رينو لجني نقاط حاسمة على سلم بطولة الصانعين. فبطل العالم لعام 1992 يعشق استراليا على الرغم من أنه لم يسبق له أن فاز بغران بري استراليا من قبل.  
وعيون المراقبين على الألماني هانس هيرالد فرتنزن الذي يقود لحساب صوير - مرسيدس، فهو استطلاع في السباقين الأخيرين احراز نقاط، وعلى الرغم من أنه لم يسبق له أن تسابق في «أدليد» إلا أن أداءه المتفوق

## من سيحتلي عرش البطولة: هيل أم شو ماكر؟

### النزال الحاسم في «أدليد»

يبدو أن الجولة السادسة عشرة والأخيرة، هي التي ستقرر إلى من ستؤول بطولة العالم للاتحاد الدولي للسيارات في سباقات فورمولا واحد لعام 1994. والسباق الذي سيجري في «أدليد» (أستراليا) يوم الأحد المقبل سيكون نزالاً حاسماً بين البريطاني ديمون هيل والألماني مايكل شوماكر.

فبعد فوزه المثير على حلبة «سوزوكا»، ما يزال الفارق نقطة واحدة بين سائق روثان وليامس - رينو وسائق بنيتون - فورده الذي تصدر سلم البطولة منذ جولة هذا الموسم الأولى التي جرت في البرازيل في آذار/مارس الماضي.

وعلى حلبة «أدليد» (يبلغ طولها 3.78 كم/ 2.34 ميل)، أيضاً يتقرر مصير الفائز ببطولة الصانعين، التي يتصدر سلمها فريق وليامس - رينو بفارق خمس نقاط عن فريق بنيتون - فورده.

ولم يسبق منذ عام 1986، لما نافس بروس مانسيل على البطولة، أن يتقرر مصير البطولة في خواتيم الموسم في «أدليد» لذلك، سيكون السباق الممتد على 81 لفة سباقاً حاسماً ومثيراً للاعصاب بين فريقين وليامس وبنيتون.

في العام الماضي، خاض ديمون هيل سباقه الأول في «أدليد» لحساب «وليامس» فحل رابعاً، إلا أنه سجل رقماً قياسياً للوقت: دقيقة واحدة و38.2 ثانية. وفوزه المتقارب في «سوزوكا»، زاده ثقة على أنه بإمكانه انتزاع اللقب العالمي من غريمه شو ماكر ومن فريق «بنيتون».

وعلى الرغم من أن العيون ستجتمع على هيل وشوماكر، فإن الكثير ينتظر من سائقين آخرين، أثبتوا جدارة ومقدرة على المنافسة، بتغيير المعادلات في «أدليد» التي ستشهد سباقها الأخير في عام 1995 قبل انتقال سباقات غران بري استراليا إلى حلبة «ميلبورن» عام 1996.

التمساوي المخضرم غيرهارد بيرغر، الذي يحتل المرتبة الثالثة على سلم البطولة الذي تمكن مرة واحدة من انتزاع الفوز من هيل، وشوماكر. بيرغر فاز عام 1987 و1992 بغران النمسا. سيخضع جهوده إلى جهود زميله في فريق «فيراري» الفرنسي جان البيسي، الذي أنهى سباق اليابان ثالثاً، ليشكل تحدياً كبيراً قد ينقص على شو ماكر وهيل في حين يصبو البريطاني جوني هيربرت إلى مساعدة فريق بنيتون - فورده لجني النقاط على سلم بطولة الصانعين بغية محاشرة فريق وليامس - رينو.  
الإيرلندي ادي ايرفن الذي استعاد في الجولتين الأخيرتين مكانته على

## «وندر وويل»

### يلحم الشقوق تلقائياً

المشكلة المتكررة التي يواجهها سائقو السيارات والدراجات وكافة أنواع الجرارات الزراعية والآليات الثقيلة، من حيث تعرضهم للمخاطر الناشئة من الشقوق في الدواليب، وجدت لها حلاً في سائل يلحم الشقوق تلقائياً ويجعل السائق ينسى متاعب الطرقات ويمنحه الأمان والأطمئنان في القيادة.

سائل «وندر وويل»، هو نتاج اختبارات وتجارب طورت في تركيبته الكيميائية وفي أساليب تصنيعه وطرق استعماله. يستطيع أن يلحم تلقائياً أي ثقب قطره خمسة ملليمترات قد تتعرض إليه دواليب السيارة العادية أو الشاحنة، كذلك الجرارات الزراعية والآليات الثقيلة التي تستعمل في ورش البناء والورش الصناعية.

ميزة «وندر وويل»، أنه يعيش داخل جميع الدواليب ذات الاطار الداخلي وتلك الخالية منه، فلا يتأثر بالحرارة ولا يتجمد. ولا يسبب أي ضرر أو تآكل في العجلة (الجانت)، فهو مركب من الزيوت الكيميائية ومن مزيج من الماء وإيثيلين غليكول الأحادي ومن مزيج مطاطي، ويحتوي على مواد إضافية تمنع الصدأ وتمنح الدواليب مناعة وطول العمر. أما طريقة استعماله فمن البساطة بمكان. وتتم في مراحل ثلاث:

1- بعد جعل صمام الدواليب في وضع افقي، تنزع ابرة الصمام ثم يفرغ الدواليب من الهواء.

2- يركز انبوب القنينة البلاستيكي على صمام الدواليب وتحقن الكمية اللازمة (ربع لتر لكل دواليب) في السيارة العادية.

3- ينظف الصمام بعد حقن السائل ثم تعاد ابرة الصمام ويعدها ينفخ الهواء في الدواليب ويعدل ضغطه.

للراغبين في الحصول على حقوق توزيع «وندر وويل»، وعلى مزيد من المعلومات الاتصال على:

فاكس: 224 6342 (71) 44



Artwork  
تصميم  
وإعلان  
DESIGN

MAJOR IDENTITIES

MASTER ART & DESIGN LTD

A Professional creative service right from original concept through to final product

MASTER ART & DESIGN LTD  
FANTASIA HOUSE  
23 FOUR WENTS, COBHAM,  
SURREY, KT11 2NE ENGLAND  
TEL: (0932) 868 917





## بروفيل الفهد...

معها للمته في وقت قصير أو قريب فنسفلت عليه «الذئاب» والضياع» بدهاء من «الراعي» نفسه، على قول الشاعر العربي:  
تفرقت غنمي يوماً فقلت لها  
يا رب سلط عليها الذئب والضبعا!  
لكن «الفهد» يبقى، نظرياً على الأقل، أقوى وأشد من أي «ذئب» أو «ضبع»!

فيها العاهل السعودي فهد بن عبدالعزيز نفسه مأزقاً محيراً كالمازق الراهن. لكن الوضع الراهن أصعب من ذي قبل على الملكة وعلى وليها، ليس فقط لأسباب تتعلق بالضائقة الاقتصادية التي كان يمكن أن تكون عابرة لولا ظروف الاستنزاف المملوغة بل لأن الملك فهد لا يجد الآن مساندة عربية تسند جنبه، أو مساندة عربية يتكهن عليه لقد تشتت القطيع العربي إلى درجة لم يعد ممكناً

بندر بن سلطان من العاصمة الأميركية فور تأكيده من فوز كلينتون في الانتخابات الرئاسية قبل سنتين. وتقول تلك الدوائر أن الكويتيين كانوا «أذكى» من السعوديين من هذه الناحية، إذ سحوا سفيرهم من واشنطن بهدوء، وعينوه وزيراً وأبقوا سفارتهم في العاصمة الأميركية وكانت مقلدة. لمعها الكويتيون بصمت وبهدوء، من غير أن يحس بهم أحد!

وتقول تلك الدوائر، أن السفير السعودي في واشنطن الأمير بندر بن سلطان أعطى جميع المعنيين في إدارة كلينتون تقريباً، «درعاً» لتبرير استيانتهم أو تصرفاتهم أو «نوازعهم» الدفينة.

وهناك من يقول أيضاً أن المملكة العربية السعودية لم تقرا قراءة صحيحة موقف الإدارة الأميركية الحقيقي في حرب اليمن، فظهرت السعودية وكأنها منيت في اليمن بهزيمة تكراً، والقائلون بذلك، ينحون باللائمة بطريقة غير مباشرة على السفير بندر لأن من أولى مهامه في واشنطن أن يقرأ أو يعرف السياسة الأميركية على حقيقتها!

وبين السعوديين أيضاً من يعتقد جازماً بأنه لم تكن للملك فهد شخصياً علاقة بأحداث اليمن، وهؤلاء يقولون أنه إذا كانت للعاهل السعودي من مداخل في الشأن اليمني، فهي مداخل لوقف الاقتتال والملمة الوضع وتضديد الجراح!

والسعوديون القائلون بذلك يعتقدون، وإن باستنتاجات مختلفة، أن الأميركيين هم الذين ورتوا المملكة في حرب اليمن وتصلوا منها، وبعضهم يعتقد أن ذلك غاية «بناء» حيثيات مقنعة لازاحة الملك فهد، وبعضهم الآخر يعتقد بأن الغاية هي دفع المملكة إلى انقراض آمال طائفة بغير طائل لكي تتفانم أزمته الاقتصادية وتغرق في المزيد من الدين كما حصل بالفعل.

وهؤلاء يفكرون الغاء أو تأجيل صفقة الطائرات المدنية من قبل الخطوط الجوية السعودية، مع شركتي «بوينغ» و«مكدونال دوغلاس»، وهي صفقة بقيمة ستة مليارات من الدولارات، وتدخل كلينتون شخصياً مع الملك

من أشق الأمور على أي حاكم، وفي أي نظام كان، أن تتحدث الناس وتروج الإشاعات عن خلفاته وهو في عز مجده وتلقفه، فكيف إذا كان هذا الحاكم من وزن العاهل السعودي الملك فهد بن عبدالعزيز، وهو الذي له باع طويل في «فن الحكم» وفي «إدارة المتناقضات» وتطويع الظروف المعاكسة لتصبح مواتية.

فالقارئ الراجحة في العلق حول ضرورة التغيير في المملكة العربية السعودية، تبدو ذرائع واهية، ولما كانت مساندة أميركية وأوروبية، فهي تحصل في طياتها «شبه» معينة، أنها أقرب إلى كونها «نوازع» منها إلى كونها «ذرائع»، وأي دليل أوضح من أن يرى الرئيس الأميركي نفسه بعينه، من العاهل السعودي بصحة جيدة ومقتل مستشرقين؟ طبعاً، يبل كلينتون ليس طبيياً، وإن كانت «ليلى المريضة في العراق»، تراه كذلك، ولا صحة للفهد هي التي تلقى أميركا والغرب، بل أن الانصاف يقضي بالقول أن الملك فهد هو الذي أنصف مرحلة من حكمه على الرغم من صعوبة المرحلة. لقد صقلته التجربة بطولها ومرها، ببطيئها وهذونها، بشططها وصوابها، بصلابتها ومرورتها، بقساوتها وليينها، حتى ليبدو الآن لأي مراقب عن قرب أو عن بعد، أنه بات ممتناً ضمياً وحكماً.

وربما لهذا يتحدثون في الغرب عن التغيير اللازم في الملكة وكأنه شيء «محتوم» لكن هناك أشيا بين واشنطن والرياض لا يعرفها كثيرون. وهناك أشيا في واشنطن لا تعرفها الرياض.

ويقال في واشنطن داخل دوائر ضيقة أن العاهل السعودي كان يجب أن يسحب سفيره

## الناس

● دشت الليدي مارغريت ناشر المبنى الجديد لـ «بنك انفستكوب» في لندن في حفلة حضرها كبار الاقتصاديين، والمالين، ورجال الأعمال والرسميين، من عرب وانكليز. وقد أحاط بها عند نص شريف التدشين السادة عبدالله سيف محافظ، مؤسسة نقد البحرين، والشيخ سلمان بن حمد بن عيسى آل خليفة، ومير قردار، الرئيس والمسؤول التنفيذي الأول لـ «بنك انفستكوب» وعبدالرحمن سالم العتيقي، رئيس مجلس إدارة «انفستكوب»، وأحمد علي كاتو نائب رئيس مجلس الإدارة.

● قدم الكاتب اللبناني أمين رشدي المملوغة، الحائز على جائزة «غونكور»، روايته «صخرة طانيوس» إلى قراء الانكليزية، وذلك خلال وجوده في لندن بدعوة من جمعية الصداقة البريطانية - اللبنانية.

● تشاور مودي حكيم صاحب مؤسسة «مودي جرافيكس» للتصميم والطباعة في القاهرة مع رجال أعمال بريطانيين وعرب في لندن حول إمكانية فتح فرع آخر لمؤسسته في العاصمة البريطانية مع توسيع خدماتها. وقد عقدت هذه المشاورات نتائج إيجابية سوف تظهر في أواسط العام المقبل.

● وصل إلى لندن المصرفي السوري الدكتور بشير الزهيري، لاحقة الأعمال المتصلة بالعقد الذي وقع في دمشق مع مؤسسة «سي. بي. ام» البريطانية الخاص بتأسيس وحدة تجارية لتتمتع التجارة بين سوريا والعالم.

● زام لندن بدعوة رسمية الدكتور فؤاد عبدالسلام الفارسي وكيل وزارة الإعلام السعودية وأجرى لقاءات مع مسؤولين بريطانيين، كما تفقد عدداً من المؤسسات الإعلامية البريطانية برفقة السفير السعودي الدكتور غازي القصيبي.

● افتتح سفير دولة الإمارات في لندن عيسى صالح القرق الملتقى الرابع لطبة الإمارات في المملكة المتحدة، وتكلم في الافتتاح الوكيل المساعد في وزارة التربية الإماراتية محمد عبدالله الفارس ورئيس فرع الاتحاد الوطني للطبة جاسم السيد الشمسي، الذي سلم السفير القرق درع الاتحاد، ووزير الأوقاف الإماراتي السابق محمد عبدالرحمن البكر الذي أدار ندوة عن حقوق الإنسان.

● قام الأسقف غفرانيل الصليبي ممثل البطريركية الانطاكية الارثوذكسية في اورشليم بزيارة رعوية لأبناء الطائفة في لندن اختتمها بقდაس في كاتدرائية القديس جاورجيوس.

## الضيف

### طارق المؤيد وزير إعلام البحرين في محاضرة له في لندن:

### النظام العالمي الجديد مثل «فلك نوح» بعد الطوفان!

شرحته للنظام العالمي الجديد أكمله الأمين العام السابق لجلس التعاون الخليجي عبدالله بشاره بلغة انكليزية بليغة، سواء في تقديمه للوزير البحريني قبل الحاضرة، أو في تعليقه عليها بعد لقائها، فكان تعليقه بمثابة محاضرة جديدة. لكن فتح باب الاستئلة والأجوبة فتح جرحوا غير منظرته مما أثار حفيظة السفير القطري علي الجيدة الذي لم يعجبه جواب المؤيد على سؤال حول النزاع الحدودي بين قطر والبحرين، فقال ان النظام العالمي الجديد أكبر وأهم من أن يحصر بالمسائل الحدودية، وخاصة الحدود بين دولتين غير رئيسيتين. والبحريني يحاول تفصيل النظام العالمي على مفاصل بلاده وكأنه ليس في العالم مشكلة سوى مشكلة جزيرة «حوار»!

وكما أثار النقاش حفيظة السفير القطري على ميمته الوزير، يبدو أنه أثار أيضاً حفيظة السفير السعودي غازي القصيبي على مسيرته. وقد طالب السفير السعودي أهل النظام العالمي الجديد وعادته بقليل من التقدم للنظام القديم، وفقاً بالنظام القديم لها ساداً! أما فضائياً فلسطين ولبنان والجولان وغيرها من القضايا التي يتطرق إليها أحد لا في الاستئلة ولا في الأجوبة، ربما احتراماً للنظام الجديد.

«فلك نوح» هذا لن يكون بسيارة «ليومزين» بقودها «شوفور»! ويبدو أن القصة التوراتية في هذا اليوم ملهمة لكثيرين، حتى أن الوزير المؤيد أشار إلى أن النظام العالمي قد بدأ منذ أن أعطت حواء تفاحتها الشهيرة إلى آدم!

أما في التاريخ الحديث، كما يقول المؤيد، فإن هتلر هو أول من استعمل العبارة في الثلاثينات داعياً إلى «نظام أوروبي جديد»، في الوقت الذي كان يوزققت بعد الأميركيين بالنظام الجديد المعروف باسم «نيو ديل».

وعرب المؤيد عن اعتقاده بأن العالم العربي سوف يمر بتحويلات سياسية خلال السنوات المقبلة أسوة ببقية العالم، وقال: «إن بعض البلدان العربية سوف يشهد تحولات سياسية بالغنى وبالثورة، وبعضها الآخر سوف يمارس هذه التحولات بالتطور الطبيعي من خلال النظام القائم مع الحفاظ على الهوية الوطنية». بطريقة أو بأخرى، قال المؤيد، سوف تهب رياح التغيير على العالم العربي والعالم الثالث كله «فقط الأغباء سوف يحاولون وقف هذه الرياح» على حد قوله!

وتمع أن الوزير البحريني استهوج صورة «فلك نوح»، والظوفان، إلا أنه لم يقل من هو «الغراب» الذي خرج ولم يعد، ومن هي «الحمامة» التي عادت بغصن الزيتون. وما فات الوزير المؤيد في

الانفراج. بل إنه قال ان التكنولوجيا الاعلامية الجديدة سوف تلغي الاتصالات الديبلوماسية كما هي قائمة الآن، بحيث ان الاتصالات المباشرة ستكون عن طريق وسائل الاعلام الواسعة الانتشار، مما يخلق قناة جديدة للديبلوماسية العلنية، فلا تعود الحكومات قادرة على اخفاء شيء عن شعوبها.

وقال المؤيد ان هذا سوف يغير نمط الاتصال الرسمي بين الدول ويخلق اعتماداً على وسائل الاعلام للاتصال الفعال.

وأشار وزير الاعلام البحريني إلى ان أحد لن يستطيع بعد اليوم منع عيوب الرياح، واستشهد المؤيد بكلمة للفيلسوف الاغريقي افلاطون الذي دعا أهل أثينا إلى «هدم جدرانهم لكي يدخل الهواء النقي». وقال ان البعض (ربما مشيراً إلى بعض جيرانه في الخليج) يرى امكان الوصول إلى النتيجة ذاتها بفتح «بعض النوافذ». أما هو فيعتقد بأنه لا لزوم لهدم الجدران ولا لفتح النوافذ، يكفي أن يركب المرء على سطحه «انقباض» لتلقاط اشارات الراديو والتلفزيون!

لكن هذا الانفراج الاعلامي، في رأي المؤيد، على اهميته، ليس كافياً لأنه «ليس بديلاً عن المجتمع المفتوح» وشبه المؤيد ظروف ولادة النظام العالمي الجديد، بأنه مثل «فلك نوح» بعد الطوفان، كما في الرواية التوراتية، وحذر بأن الوصول إلى