

توفيق ابو خليل يعرض واقع الحال

سياسة الدولة ستقضي على الغزل والنسيج في لبنان

صناعة الغزل والنسيج في لبنان عريقة تعود الى العام 1936.. ومعها انطلقت اسماها معالم كبيرة: «عسيلي» و«فساطلي» المعروفة... وبعدها معمل عريضة (1939) والى جانبها معالم عدة ذات انتشار محدود. وكانت الحرب العالمية الثانية، وبين نتائجها غير المتوقعة ازدهار صناعة الغزل والنسيج ومعالجتها بشكل ملفت في لبنان مع توقف المصانع العالمية. فاستفادت الاسواق المحلية اللبنانية وزاد انتاجها، وكذلك ازدهارها بشكل قوي.

على المؤسسة كما ونوعاً. ووقتاً هنا وسؤال: ما الذي جعل هذه الصناعة تعرف هذا الازدهار وماذا كانت ميزاتها؟ الموهبة الميزة، الذوق السليم، الخبرة، الاتقان وجودة البضائع، عناصر مجتمعة جعلت صناعة الغزل والنسيج في لبنان تتصدر سائر الصناعات، يضاف الى ذلك اجرة اليد العاملة المنخفضة، هذه العوامل وغيرها، اعطت دفعا كبيرا لهذه الصناعة، علما انها لم تقتصر على الغزل والنسيج بل شملت صناعة الالبسة الجاهزة والداخلية. ويقدّر عدد عمال قطاع الغزل والنسيج واللبسة في حدود 45 في المائة من عدد عمال الصناعات كافة في لبنان وفي شكل خاص عمال صناعة الاسناعات الجاهزة، والقسم الاكبر منهم من الالبسة والسيدات، الامر الذي افاد العمالات التي صرفت اولاًها في التحصيل العلمي، وبيدت مجالات العمل في الصناعة في الاكثر توافراً. حيث اتسعت الصناعات بكل أشكالها اليد العاملة وامتصت البطالة.

وقد تميزت صناعة الغزل والنسيج اللبنانية بالاتقان والجودة ورافقة الذوق في اختيار «النقشة» للحاكة، واللون، الامر الذي جعل تلك الصناعة تتخطى الاسواق المحلية حيث لا منافس لها يجارها بالجودة والاتقان والتميز. فخرجت الى الاسواق العربية والاروبية والاميركية تنافس منتجات تلك الاسواق وتصيب نجاحا وسيطا عاد في لبنان بالرغم من عدمه وادخل اليه نقداً دارياً ومهماً.

ومثل آخر على براعة اللبنانيين في صناعة النسيج، فقد تمكنت معامل عسيلي في صناعة غزل رفيع للقطن، ومنافسة الهند التي كانت، زمنذاك، مستعمرة بريطانية. وقد تمكن لبنان بغزله هذا منافسة، وغزو اسواق الهند وغيرها من الاسواق التي كانت تتكفل فقط على الصناعة الهندية.

لكن الذي ضرب هذه الصناعة في لبنان، هو البضائع التي تستورد بشكل خاص من دول الشرق الاقصى، حيث اليد العاملة اجور منخفضة ومخزون كبير الامر الذي جعل هذه البضائع المستوردة ارضع في البضائع المصنعة محلياً. ولكنها لا تضاهيها في الجودة والنسيج، وما لبثت ان اشتدت المنافسة مع هذه الدول وكادت الاسعار المتضاربة تصيب من الصناعة اللبنانية مقتلًا.

طويلة ارمقت كامل المعامل وعطلت دوران الالات فيها، وبالتالي تراكمت الخسائر عليها. وعلى الرغم من ذلك كله بقيت سوق الانسجة والملبوسات خلال سنوات الحرب الممضت اقوى مما هي عليه اليوم مع السلم الاهلي، حيث الركود الاقتصادي قد ارحى بكلكله على اللبنانيين وامتنع مدخراتهم فلم يعد هناك من يملك القدرة على الشراء والبيع.

ويتابع توفيق ابو خليل: «آثار الصرب برزت بشكل واضح على انخفاض عدد معامل الغزل والنسيج. فما عادت هذه تشكل سوى 1 في المائة من العدد الذي كان موجوداً في السابق، علماً ان معظم مصانع الغزل والنسيج اضطرت الى اقفال ابوابها نتيجة المنافسة الحادة والقوية، فبات حتماً عليها ان تعمل وتبيع بأسعار اقل من الكلفة، كما ان صناعة النسيج التي شهدت تدنياً أكثر من غيرها، باستثناء التريكو (صناعة الصوف) والانسجة الرجالية والنسائية التقليدية، تدنت نسبة انتاجها في لبنان بين 20 و35 في المائة مما كانت عليه في الستينات.

ويتابع توفيق ابو خليل مستدركاً: «لكن المنافسة القوية التي نواجهها اليوم اثبتت من بلدان الشرق الاقصى، كما ذكرنا انفاً، ليس لناحية الجودة بل لناحية الاسعار المنخفضة، خصوصاً ان المعامل اللبنانية لا حقت التطور وجهت معاملها بالات حديثة في اواخر الثمانينات خصوصاً ان لم يملكها مواجهة المنافسة القوية ان لم تحسن نفسها بالمعامل والاجهزة المتطورة وكذلك باليد العاملة الخيرة والكفوة، وبذلك عمدت بالإضافة الى تجهيز المعامل بكل حديث وجديد في عالم الصناعة الى تدوير طواقم عملها على احدث الالات... وبذلك اصبحت صناعة الغزل والنسيج والالبسة الوطنية مهمة جدا واصبحت تستقطب الزبائن والمستهلكين اللبنانيين بشكل لافت بعدما حازت على تقهقر لناحية الجودة والذوق الرفيع وانخفاض التكلفة المتوقعة والندرة».

ويتابع توفيق ابو خليل قائلاً: «من هنا صممت لزاماً على الدولة ان تعمل على حماية هذه الصناعة وكذلك حماية العاملين فيها، وكان طلب النقابة اشتراط تسعير السلع على ابواب المصانع حتى لا تذهب الى تجارة غير شرعية مرفقة، واطلقت النقابة نداء كروتها مراراً حولاً على الصناعة المحلية ولم تر حظاً منها في قاسوس لبنان، وهذا ما يحضرنه النقابيين من منذ العام 1965، تجاه الاجراءات والتدابير التسعيرية التي تتخذ في هذا المجال خصوصاً ان الاحصائيات في هذه المعامل تشير الى ان عدد العمال عام 1992 تجاوز

120 الف عامل، وهذا الرقم يمكن ان يتضاعف ويضاعف اذا تمت حماية الصناعة الوطنية. لقد بات لزاماً على الدولة ايضا تعزيز صناعة الغزل والنسيج لان لبنان لا يملك الموارد الطبيعية التي يملكها ان تدر الموالا طائلة وبالعلاجات الأجنبية على لبنان، كما ان مجالات العمل في القطاع الزراعي ما تزال حتى الآن محدودة، لذلك فمن الضروري التركيز على هذه الصناعات التي برع فيها اللبنانيون واثبتوا جدارتها وبقوا رقيقاً في انتاجهم، وليس اذل على ذلك من انتشار البضائع اللبنانية في الاسواق الأوروبية والأميركية تأييداً عن العربية».

ويكمل رئيس نقابة عمال ومنتجاتي مصانع الغزل والنسيج: «ان النقابيين يطالبون بحماية فعالة لصناعة الغزل والنسيج والالبسة من خلال حصر مشطريات الدولة من الصناعات الوطنية، ومنع دخول البضائع الأجنبية، وتمنح الطاقة الكهربائية تأميناً كافياً مع أسعار مخفضة أسوة بدول العالم لمساعدة اصحاب المصانع على النهوض من كبوتهم... وذلك كله مع مراقبة جودة الانتاج وتحديد الاسعار بدراسة موضوعية حتى لا يتضرر المستهلك ولا اي قطاع اقتصادي آخر».

«ولكن... مع الاسف» يقول توفيق ابو خليل، «ان الدولة بدلا من تشجيعها عمدت الى تخفيض الرسوم والحماية الجمركية لتصبح ضريبة صورية في المقابل عمدت الى دفع كافة الطاقة الكهربائية اعطت الاعضاة ولم تعد الى تخفيضها على المصانع، كما رفعت الرسوم المالية على الانتاج الوطني مساوية بالانتاج المستورد».

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

جورج قصارجي الحامل لواء العلاقات اللبنانية - الارمنية:

أرمينيا سوق مهمة على القطاع الخاص ان يدخلها

مصرف لبناني - أرميني، غرفة للتجارة والصناعة وسفارة لجمهورية أرمينيا في بيروت، موضوع تفتش الطائفة الأرمينية فعاليتها اليوم في لبنان، والتي تبدو مهمة وعلى أم الاستعداد لأن «تصبح» وتقدم كل ما في وسعها لدعم الوطن الأم، الجمهورية الأرمينية ومساعدتها لتتف على قدمها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟

تطلبها الصناعات الغزل والنسيج واللبسة في لبنان؟ يسأل توفيق ابو خليل فيجب: (ما تطلبه هذه الصناعات من الدرجة الاولى من حمايتها من البضائع التي تشكل منافسة اغراقية لها.

سوريا

دعوة الى توزيع الاستثمارات على كل المناطق بالتساوي

قندر رئيس غرفة صناعة دمشق الدكتور يحيى الحلبي الهندي اموال السوريين خارج البلاد بنحو ٥٠ مليار دولار، وقال: لم تدخل بعد اي مبالغ منها للاستثمار في سوريا، وأشار الى ان اكثر من ٧٠ مليار ليرة سورية استثمرت في المجال الصناعي من أصل إجمالي رأس مال المشاريع المرخصة في إطار قانون الاستثمار الرقم ١٠ الصادر في عام ١٩٩١ التي تتجاوز قيمتها ١٥٢ مليار ليرة سورية.

في الخارج، ولم تحول للاستثمار في البلاد بعد صدور قانون الاستثمار لأن الدعاية الاستثمارية لا تزال ضعيفة ونحتاج الى عمل أكثر، ونحن مفسرون على حق الاستثمار. وعن أهم ملاحظاته على قانون تشجيع الاستثمار قال الهندي: انه لم يشجع الاستثمار سوى في حلب ودمشق أساساً، حيث تشكل الأولى نحو ٢٥ في المائة من عدد المشاريع المرخصة (أكثر من ٩٧٠ مشروعاً) وتحظى الثانية بنسبة ٥٥ في المائة من المشاريع المرخصة، ولا بد من العمل على ان يكون الاستثمار على الطريقة السورية أي ان توزع الاستثمارات على كل الأقاليم بالتساوي، ودعا الى الاستثمار في كل المدن السورية وهو ما يتطلب توفير البنية التحتية الأساسية من كهرباء وخدمات ومواصلات.

وأوضح الهندي ان المجلس الأعلى للاستثمار رضخ لاقامة ٤٢٤ مشروعاً صناعياً تصل رؤوس أموالها الإجمالية الى أكثر من ٧٠ مليار ليرة سورية، منها ٤٩ ملياراً بالقطع الأجنبي. وأشار الى ان بعض المستثمرين لا يزالون يعملون «بعقلية القاطعة» في انتقاد ضمنّي الى المجلس السوري، وتوقع الهندي ان تتجه الحكومة الى توحيد أسعار الصرف لا الى تعويم الليرة السورية، وإلى إقامة سوق للأوراق المالية، وتحديث تخطو خطوات مدرّسة بتأن، ولا تستعمل بدارستها، ونحن نساهم مساهمة فاعلة في رسم الخطوط العريضة للاقتصاد السوري، حيث يشترك القطاع الخاص في لجنة ترشيد الاستيراد والتصدير وفي اللجان المهمة الأخرى التي تتناول الاقتصاد والصناعة.

وقال: «ان وجود أكثر من سعر لصفير الليرة السورية يعيق الحركة الصناعية، ونحن نحتاج الى رؤوس أموال كثيرة للتطوير، ان الحكومة في طريقها لتوحيد سعر الصرف في القريب العاجل وسنقدم مسوفاً للأوراق المالية بعد دراسة عميقة، اما تخص الحكومة التي ستطور القطاع المصرفي، ولا نقف في وجه اي دراسة تقدم في هذا المجال». وعن النظام الضريبي، قال الهندي: «ان فرض الضريبة العالية على أرباح المستثمرين التي تجاوزت

في بعض الاحيان نسبة ٩٢.٤ في المائة ادت الى هروب المواطن من دفع الضريبة بشتي الوسائل لانه استجاب لدفعها كاملة سيعلن افلاسه في العام الأول على بدء مشروعه وتوقف الاستثمار الفعلي في المشاريع السورية»، وأضاف: «ان عادة دفع الضرائب تشجع المواطن بمساهمته الفعلية في خدمة بلده ونحن يدفع الضريبة يزداد التصافح بالوطن أكثر». وأشار الى «ان الحكومة عدلت الضريبة وخفّضت الشريحة العليا الى ٦١.٥ في المائة وفق القانون رقم ٢٠ لعام ١٩٩١، الا انها وضعت نسبة ربع على اليباع بحدود ١٢ في المائة وعادت نسبة الضريبة الى ما كانت عليه». وطالب الهندي في دراسة أعدها عن منح الاستثمارات في سوريا، بأن يكوّن أساس الضريبة بحدودها الأعلى ٢٥ في المائة وبإلغا ضريبة الالات لانها تعترض الاساسي في الاستثمار. وشدد على ضرورة محافظة الحكومة على اسلوبها في «الحماية المطلقة» للمنتجات والصناعات السورية. وقال، ان الحماية التي

العراق

مواصلة شحن النفط واتهام الأمم المتحدة ببيع المتصاريح التصدير

اتفق العراق على تجديد الاتفاق الذي يحصل بموجب الأرن من العراق على النفط بناء على تصريح خاص من الامم المتحدة. وقالت مصادر في وزارة الطاقة والثروة المعدنية، ان الاتفاق الذي وقعه وزير النفط الأردني وليد عصفور ووزير النفط العراقي صفاء هادي جواد في بغداد سيمكّن الأرن من مواصلة الحصول على النفط الخام وبعض المشتقات النفطية الأخرى كما كان الأمر منذ أواسط ايلول/سبتمبر ١٩٩٠ حين أغلقت الملكة العربية السعودية أنابيب النفط التي كانت تصل الى الأرن وذلك عقب غزو العراق للكويت في ٢ اب/أغسطس من العام نفسه. وكان الأرن يحصل على نحو ٨٠ المائة من نفطه من السعودية و٨٥ في المائة من العراق قبل نشوب أزمة الخليج، وتوقف السعودية عن تزويد الأرن بالنفط جعل النفط يعتمد اعتماداً كلياً على النفط العراقي بموجب تصريح خاص تستثنى به الامم المتحدة الأرن من قرار حظر تصدير النفط العراقي. وبيّن التصريح على ان يتم شحن النفط العراقي الى الأرن عبر صهاريج وليس عبر أنابيب النفط الواسلة بين البلدين والتي أغلقت بموجب قرار الامم المتحدة المذكور. وقررت المصادر ان الاتفاق الموقع يستمر لمدة عام واحد، وان الأرن يحصل بموجب به نحو ٨٠ ألف برميل من النفط بينها ٢٠ ألف برميل من مشتقات النفط والباقي من النفط الخام، وتنضم في صهاريج به مصفاة البترول الأردنية في «الزرقاء» شمال العاصمة عمان. ولم تتضح بعد تفاصيل الاتفاق الجديد، غير ان الاتفاقات السابقة كانت تنص على حصول الأرن على النفط تسديداً لديون الأرن على العراق التي ترتبت عليه أثناء الحرب العراقية - الإيرانية. وكان وزير الطاقة والثروة المعدنية السابق المهندس ابو الرغيب قدره هذه الديون ببضع مئات الملايين من الدولارات. من جهة ثانية، طلب الأرن رسمياً من الامم المتحدة السماح له بتصدير البضائع الأردنية المنشأ الى العراق من دون موافقة لجنة المقاطعة التي شكلها مجلس الأمن الدولي للنفط في الطلقات المقدمة لتصدير البضائع الى العراق وتضم ١٥ عضواً ويملكون الدول الأعضاء.

اعلن ذلك وزير المالية الأردني سامي قسوة، وقال ان الدكتور عبدالعزيم المجالي رئيس الوزراء طلب من مندوب الأرن الدائم لدى الامم المتحدة تقديم طلب الى لجنة المقاطعة بهذا الصدد، وطلب من لجنة المقاطعة ان تعتبر اي موافقة على تصدير أي سلعة الى العراق وكأنها موافقة لجميع المصدرين وعدم مفتوحة لجميع المصدرين وعدم الرجوع الى لجنة المقاطعة لأخذ الموافقة مستقبلاً.

المواد الغذائية والأدوية فقط، مشيراً الى ان مجلس الأمن شكل لجنة أسماها لجنة العقوبات، تضم ١٥ عضواً يمثلون الدول الأعضاء، مهمتها الموافقة او رفض الطلبات المقدمة لتصدير بضائع العراق عدا الأدوية والمواد الغذائية. وقال الوزير التصديراً ان قائمة السلع المسموح بتصديرها الى العراق تشمل: الأدوية البشرية والبيطرية. المواد الغذائية. الصابون والمنظفات. ورق الطباعة والكتابة والعبوات

المختلفة وأغلبها. أكياس البلاستيك المعدة لتعبئة المواد الغذائية. الأحذية، والكتب والدفاتر المدرسية. ثانياً: البضائع من منشأ أجنبي والمحصرة من الأرن. الأدوية البشرية والبيطرية. ثالثاً: يسمح بإخراج الآثاث المنزلي والبشرية والبيطرية. والسيارات الخاصة التي تكون برفقة المسافرين في بعض النظر عن جنسياتهم. أما البضائع المسموح بإدخالها في العراق الى الأرن فتشمل:

الأردن

مطالبة باعادة النظر في سياسة الضرائب

ذكرت دراسة صادرة عن غرفة صناعة عمان، ان الزيادة في حجم الضرائب المفروضة في الأرن تجاوزت الزيادة في الدخل الفردي بنسب كبيرة، واعتبر ان هناك مبالغة في فرض الضرائب من دون وجود فلسفة ضريبية تشرح لماذا تكون نسبة ضريبة الدخل مثلا ١٠ في المائة او ٢٥ في المائة مع ان للضريبة بهذه النسبة ان تلك اثاراً متفاوتة على الاقتصاد. وأشارت الى ان نسبة ضريبة الدخل تتراوح بين ٢٨ و٥٥ في المائة بالنسبة الى الشركات وبين خمسة و٤٥ في المائة بالنسبة الى الأفراد. مؤكدة ان هناك مبالغة في هذه الضريبة.

وأوضحت الدراسة التي أعدها دائرة الأبحاث والمعلومات في غرفة صناعة عمان، ان هناك نقصاً في المعلومات التفصيلية عن الضرائب وعن توزيعها على الشركات والجمع، كما ان هناك غياباً للدراسات والمقاييس التي يتم على أساسها فرض الضرائب، مشيرة الى ان بعض النتائج بجأت احياناً معاكسة لتوقعات برنامج التصحيح الاقتصادي الذي يلزمه الأرن. وأفادت الدراسة، ان برنامج التصحيح توقع ان يصل حجم الإيرادات المحلية للحكومة الى ٨٥٠ مليون دينار عام ١٩٩٢، غير ان الإيرادات التي تحققت فعلاً بلغت ١١ مليار دولار، أي زيادة نسبتها ٢٩ في المائة. وقدرت نسبة زيادة الضرائب في عام واحد بنحو ٥٩ في المائة مشيرة الى ان حصة ضريبة الاستثمار بعد تعديلها وزيادتها وإدخال سلع جديدة فيها عام ١٩٩٢ بلغت ١٢٨ مليون دينار، مقابل المبلغ المتوقع الذي كان ٩٦ مليون دينار فقط أي بزيادة نسبتها ٤٢ في المائة. وأضافت، ان برنامج التصحيح توقع انخفاضاً في المستودات نسبتة ثلاثة المائة مشيرة الى ان حصة ضريبة الاستثمار التي كان ٢٩ في المائة أصبحت ٢٥ في المائة. وهذه أمثلة على حدوث نتائج مخالفة للأهداف المعلنة للبرنامج.

وأشارت الدراسة، الى ان الضرائب عموماً زادت من ٢٩٦ مليون دينار عام ١٩٨٨ الى ٦٣٩ مليون دينار عام ١٩٩٢، أي بنسبة ١٥٠ في المائة. فيما زادت نسبة الناتج المحلي الإجمالي بنحو ٤٧ في المائة في الفترة نفسها. وقارنت الدراسة بين العيب الضريبي في الأرن وما هو قائم في عدد من الدول العربية والنسبة والصناعة اعتماداً على تقرير البنك الدولي، فذكرت ان الإيراد الحكومي الجاري زاد من ٢٢.٢ في المائة من ٣٠.٥ في المائة عام ١٩٩٠ الى ١٩٩٢، مؤكدة ان هذه الزيادة لم تحصل في أي من الدول العربية او التنامية او الصناعية موضع المقارنة. وأوضحت ان زيادة إيراد الحكومة في الأرن بلغت نحو ثلثي درجات، فيما وازحت في الدول موضع المقارنة بين درجة ودرجتين. وأفادت ان الإيراد الضريبي كنسبة من الناتج المحلي عام ١٩٩١ تماثل بين الأرن ومصر لكنه زاد كثيراً عن سوريا وتركيا وسنغافورة وتايلاند، مشيرة الى ان زيادة الضريبة في الأرن بنسبة ٥٩ في المائة جعلتها من أعلى النسب في العالم. وجاءت الدراسة: «ان مستوى العيب الضريبي يأخذ حجم الحقيقي اذا عرفنا أن معدل دخل الفرد الحقيقي في الأرن انخفض بنسبة ٢٦ في المائة خلال الفترة من ١٩٨٨ وحتى ١٩٩٢ وان الناتج المحلي الإجمالي زاد في الفترة نفسها بنسبة ٤٧ في المائة في حين زادت الضرائب بنسبة ١٥٠ في المائة». وعن نسبة الاتفاق الحكومي الى الناتج المحلي قالت الدراسة، انه في الأرن يقدر من الدول الصناعية المتقدمة او الحديثة او السريعة النمو هذا التباين.

في الامم المتحدة لتصدير البضائع، ان كانت ترسل هذه التصاريح الى اللجنة المذكورة لأخذ موافقتها قبل الشروع في عملية التصدير غير ان انعدام المقاييس والأسس استمر كما كان مما استفز بعض التجار الأرن الذين هاجموا لجنة المقاطعة في الصحف المحلية وفي منابرهم الخاصة. وأشار محمد عصفور، رئيس اتحاد غرف التجارة في الأرن، الى وجود ما أسماه «مافيا» داخل الامم المتحدة، واتهمها ببيع التصاريح المخصصة للتصدير في العراق توزيع فيه نماذج معتمدة من لجنة المقاطعة

في الامم المتحدة لتصدير البضائع، ان كانت ترسل هذه التصاريح الى اللجنة المذكورة لأخذ موافقتها قبل الشروع في عملية التصدير غير ان انعدام المقاييس والأسس استمر كما كان مما استفز بعض التجار الأرن الذين هاجموا لجنة المقاطعة في الصحف المحلية وفي منابرهم الخاصة. وأشار محمد عصفور، رئيس اتحاد غرف التجارة في الأرن، الى وجود ما أسماه «مافيا» داخل الامم المتحدة، واتهمها ببيع التصاريح المخصصة للتصدير في العراق توزيع فيه نماذج معتمدة من لجنة المقاطعة

شك بالمعادلة... وشك بالمحصلة!

أمية اللوزي في أوبرا «أيام سليم»



ليس كثيرا على شهيد الصحافة اللبنانية سليم اللوزي ان تضع ارملة امية كتابا عنه في الذكرى الرابعة عشرة لغيابه اهدته الى حفيدها الاول، عله يتذكر جده ويذكر به. وليس قليلا ان تضع امية مثل هذا الكتاب الانيق الفاخر الذي يستحق ان يهدى الى ملك.

ان تذكر امية لايم سليم، على الاقل لايمها معه، او على الاصح لايمه معها، وعلى هذا النحو اللوكي، وبعد انقضاء زمن على غيابه اطول من الزمن الذي قضته معه في حضوره، يبنى بشعور من النبل عميق. انه شعور اوفى من الوفاء، واصفي من الصفاء. به زعرت امية عن وجهها قناع الكبرياء واعطت لنفسها صفة الحكام.

فلا غصاصة في دستور الحكمة ان يتذكر المرء من مات ليذكر بمن هو على قيد الحياة... وبمن هو ات.

«ايام سليم» لامية اللوزي هو اكثر من كتاب. هو ديوان لامسه شيطان شاعر. كل كلمة قصيدة، وكل نبذة ملحمة، وكل حكاية رواية. وعلى قصره وانتصاره، بيدوك، وانت تقرا فيه، انك في فيلم سينمائي طويل، تقبى الشاشة ماثلة امام عينيك ملازمة لك وكان بيك وبينها شراكة!

حتى الشاعر الهندي طاغور ستحضره من الغيب، من غياهب سحر الشرق البعيد، ليعني في هذه «الاورا» العظيمة التي نظمتها امية اللوزي:

**«لغتها الارض الطيبة
الك حضرت غريبا
وفيك عشت ضيفا
ونك رحلت صديقا».**

فكان هذه الاوبرا الساحرة تحكي بالاضافة الى قصة سليم، قصة قدامي الحوادين مع «حوادته». فلا مكان فيه، ولا حتى نبرة او إشارة او غمزة، لشيء يدعى «حوادتها». انته ملحمة «ايام سليم» حيث يجب ان تنتهي. لا زيادة ولا نقصان. كل المثلثين، الاحياء منهم والاموات، وكبيرهم انور السادات، اخذوا ادوارهم كاملة وباتقان الا واحدا لا يتفق ذكره.

وبذلك جعلت امية من كتابها عن سليم اللوزي امتدادا لحوادته!

والحقيقة انه امتداد رائع للاختيارات. فكان اختيار امية من مقتطف كتبه سليم في مصر عن الحزن الدفين الذي يسكن في اعماقه ويعذبه، تعبير عن الحزن الدفين الذي يسكن في اعماقه ويعذبه. انك تقرا في هذا الكتاب الممتاز فترى امامك خشبة مسرح الاوبرا التي يقبع

وراها ملقن ينشد بصوت هامس الكلمات التي نطق بها سليم اللوزي على مسرح فاطمة اليوسف السكنون بالهياج!

**«لم ابك على حياتي ايدا،
ولم اعرف الدمع،
ولم اتحسر على شبابي الذاهب ساعة،
ولكن الآن، والان فقط اكدت انك خنتني من دمعي المنهمر،
واعاني الالام من الوحدة وشبابي المحرق،
شبابي الذي احرقته بيدي وملء ارادتي...
طيلة العشرين عاما التي مضت».**

وكانت بامية في هذه الاوبرا الرائعة تبقى صامتا حتى الفصل الاخير. وفي هذا الفصل الاخير تسمع امية دورها بامانة العلماء، وكأنها تضع تركيبة ايامها مع سليم في اطار الرياضيات وعلم الجبر وتعتزف بصعد ان المحصلة لم تكن لصالحها. فهي تقول، او تسمع، في هذا الفصل الاخير ما يلي:

**«كلها كان هو،
وحباته كلها كانت «الحوادث»
وان كان هو حياتي، وهي حياتها،
فحياتنا كانت واحدة،
اذ عندما يكون الحديث عني،
لا بد وان يكون عنها في الوقت نفسه».**

فالمحصلة الطبيعية في هذه المعادلة الجبرية يجب ان تكون ان «الحوادث» هي ايضا حياة امية. لكن امية لم تقل بهذه المحصلة، مما يعني ان المحصلة غير طبيعية ربما لخطا في المعادلة ذاتها.

والواقع ان امية ابدت شكاً بالمحصلة المذكورة ينبع من شك في المعادلة على الأرجح، والا لما كانت باعت «الحوادث». فهي تسأل نفسها على المسرح وامام الملا:

**«هل اقول انه كان يحبها اكثر مني؟
انن، هناك شك بالمعادلة.
«ام اقول انه احبني اولاً من اجلها،
ثم اخلط حبي بحبها فلم يعد يفرق بيننا؟
واخيرا، ما ظن ان عليه ان يختار،
بين ان يعيش لي ولبناتنا.
او يموت من اجلها...
اخترها هي».**

وهناك، انن، شك في النتيجة!

الهدا الشك غيبت امية عن هذه الاوبرا الساحرة واحدا لا يتفق ذكره! فقد اكتفت بالطن، ونسبت الى سليم!

انه كتاب جميل في الشكل ورائع في المضمون. يُقرأ ولا يُنسى.

«التخصيصية» والحل الاقتصادي والاجتماعي في لبنان

في معرض الحديث المتواصل عن تخصيص قسم من الخدمات العامة في لبنان، لا بد من توضيح بعض جوانب هذا الموضوع لما له من أهمية بالغة في رسم معالم ديموقراطية اجتماعية واقتصادية صحيحة، والتي لا تقل أهمية عن الديموقراطية السياسية في أنظمة الدول التي تحترم حقوق مواطنيها، ولا بد ايضا من تحديد مفهوم الدولة ودورها ما له من ارتباط وثيق بخيار التخصيص. للدولة مميزات ظاهرة، ومهام مركزية بعيدة كل البعد عن ادوار التجارسة والتصنيع التي هي من خصائص نشاط القطاع الخاص. هناك اعمال وشؤون تنظيمية عامة لا يمكن لهذا القطاع، مثلا، القيام بها. لأن الدولة وحدها للقدرة على ذلك. فالضريبة والرسم والغرامة والسجن والنقد والامن والدفاع والتعرفات الجمركية هي العناوين الكبرى لاعمال الدولة. ان فرض الضريبة هو حق من حقوق الدولة وتوهم الطبيعي سيعتبر خوة اذا ما اضطلع به القطاع الخاص، والمعاقبة والسجن يملان في هذه الحال خفيا وتعديا. وطبع النقد يصيب تزيورا، وادخال السلع من دون تعرفه جمركية يشكل تهريبا، والامن والدفاع اذا نفذهما افراد، عرضوا للخطر امن المجتمع.

لكن هذه المسؤوليات لا تنفي واجب تأمين الدولة للخدمات الاكثر حيوية للمواطن، من اهمها الضمانات الاجتماعية، مثل ضمان العائلة وسلامتها وضمان الصحة والاستشفاء وضمان الشيخوخة والتعليم المجاني للفئات الشعبية ومن ثم النقل وسائله. ان الدولة هي وحدها القادرة على اعادة توزيع الثروة وتضييق الفرق بين الداخلين بوساطة الجبايات الضريبية، وبالتالي تنفيذ مثل هذه الخدمات. اما السكّن،

الخاصة وتصفية بقايا المكتسيات الاقتصادية والاجتماعية التي احرزها البلد، وحظيت بها الطبقات الشعبية من اجل السيطرة والهيمنة الكاملتين على الاقتصاد.

ان كل الذين كدسوا ثروتهم عن طريق المضاربة والفساد والذين بنوون الاستيلاء على المال بمن وخص وبالتقسيم المريح يجب صدمهم بضراوة.

قطاع عام في الاقتصاد او عدم بقاءه ينبغي النظر اليها من زاوية وجود او انتقاء ضرورات موضوعية تدعو الى استمرار هذا القطاع وتوسعه او انكاشه، وكذلك من زاوية وجود او عدم وجود اهداف ووظائف اقتصادية واجتماعية او سياسية جديرة بالتحقيق، وتعتبر تحقيقها في غياب قطاع عام، فوالاميركي مثلا، الذي كان يقول إنه لا يريد ان يرى الحكومة تتدخل في الاعمال. كان اول من يذهب الى واشنطن مطالباً الحكومة نفسها باصدار تعرفه جمركية تحمي منتجاتها، كما ان زيادة دور القطاع الخاص ليس معناها تقليص دور الدولة، بل على العكس، فالتطلب ان تستخدم الدولة مزيدا من أدوات السياسة الاقتصادية والمالية والتقنية التنظيمية.

ان دور القطاع الخاص لا ينمو على حساب دور الدولة، بل انه ينبغي ان يكون خاضعا لتوجهات الدولة، والغرض من «التخصيصية» هو ان تسترد الدولة دورها كسلطة سيادة تتصرف على الاقتصاد وتراقبه في مجموعته ولا تتدنّى لكي تكون مجرد منتج او مدير. ان زيادة دور القطاع الخاص مطلوبة لا لتحقيق المنافسة والكفاءة من عقلة في استخدام

العامه اصبح يشكل عبئا ثقيلا على الخزينة ويمنع تصحيح وضع النقد الوطني.

5- وضع الكثير من الخدمات العامة التي اصعب يشبه الخدمة المخصصة واكثر. فالمواطن يدفع مرتين:

- المبالغ الهزيلة للخزينة.
- الرشاوي الكبيرة للموظفين.

6- التاشيرات الصحية السيئة لبعض الخدمات العامة كموضوع النفايات والمياه المبتذلة والمجاري ووضع المياه الجوفية والشواطي.

7- عجز الدولة عن تحديث وتطوير المنشآت والتجهيزات الحالية. ان التخصيص المحتمل في اي من المجالات يستدعي، حسب رايها، المحافظة على ملكية الدولة لكن مع افرانها من مضمونها الاداري بتحويل الادارة الى القطاع الخاص. فهناك اول اسلوب التعاقد الذي يقوم القطاع الخاص بموجبه بتقديم كثير من الاعمال والخدمات لحساب الدولة. مثل اعمال الصيانة وانارة الطرق ونظافة المدن وتشغيل بعض المرافق العامة، كالمستشفيات والمطارات والمواني.

وغالبا مايبتم ذلك من خلال مناقصات عامة تتعخص عنها تعاقدات بشروط معينة، وقد اثبت هذا الاسلوب نجاحا كبيرا في كثير من دول العالم، لكن اللعب ما يزال يقع على كاهل الدولة لتحويل الانتاج وتقديم تلك الخدمات واعاد العقود وصياغتها ومراقبتها تنفيذها ومراقبتها استعمال التجهيزات المقدمة للقطاع الخاص.

لذلك... نشدد على مزايا الشركة المساهمة التي هي في نظرننا انسب الاشكال لعمليات التخصيص في لبنان، فيجزي تقويم دقيق لوجودات الدولة في كل من القطاعات المرشحة للتخصيص التي يجب ان تشكل 50%

الدكتور ايلي يشوعي

البعد التنموي لأزمة المياه في الخليج

السعودية أكثر الدول في المنطقة انفاقاً على تحلية المياه

في ٢١ و٢٢ من كانون الثاني/يناير ١٩٩٤ جرت في بيروت، بدعوة من «مركز الدراسات الاستراتيجية والبحوث والتوثيق»، ندوة «مشكلة المياه في الشرق الأوسط، تناول فيها المشاركون، وهم من اصحاب الاختصاص في المنطقة، ومن الذين اشتغلوا على هذا الموضوع إن أكاديمياً أم عملياً من خلال تحملهم المسؤوليات واهدائهم المشورات.

عبدالجليل مروهن قدم في الندوة ورقة عالج فيها الأبعاد التنموية لمسألة المياه في المنطقة. فنشرها هنا على أن تعود لاحقاً لنشر أبرز الدراسات التي قدمت في الندوة المذكورة.

يُجد البعد التنموي لأزمة المياه دلالة من كون الماء عنصراً لا غنى عنه في برامج التنمية المختلفة، من بشرية وزراعية وصناعية.

وإذا كانت التنمية في بعدها الأثري تعني الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، فإنه يمكن القول إن غياب هذا البعد هو أحد الأسباب الجوهرية لمقولة الأزمة الراهنة للمياه في المنطقة.

وإذا كانت بعض الأبحاث في العالم العربي اعتادت أن تحمل جزئياً القطاع الزراعي مسؤولية شح الموارد المائية، فإنتي أرى ضرورة الوقوف عند الوجه الآخر للمعضلة. ذلك أن تهميش القطاع الزراعي في خطط التنمية القطرية، قد دفع باتجاه تلاشي العناية بمرور هذا القطاع على رأسها الموارد الأروائية. ففي البحرين، مثلاً، بلغ العجز في مياه الخزان الجوفي قرابة ٨٧ مليون متر مكعب سنوياً، وذلك نتيجة لمعدلات السحب المفرط التي تفوق معدل التغذية الطبيعية المتجددة للخزان، كما بلغت عام ١٩٩٢ نسبة الملوحة في المياه الجوفية ٣٧٠ ملليغراماً في اللتر، مما عنى عدم صلاحية هذه المياه للاستخدام البشري.

وإذا كان وضع البحرين هو الأكثر قسوة، ضمن أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية على صعيد المصادر الجوفية للمياه، فإن ظروف بقية أقطار المجلس تبدو هي الأخرى على درجات متفاوتة من الشدة. تصنف جميع أقطار المجلس - باستثناء سلطنة عمان - ضمن الاقطار الواقعة تحت خط الفقر المائي. وضمن علاقة جدلية كان تراجع الموارد المائية يعني المزيد من تراجع القطاع الزراعي، وكان تراجع هذا القطاع يمثل أدياناً بتنامي الفجوة الغذائية في أقطار المجلس. وفي العام ١٩٨٩ وصلت فاتورة الغذاء التي دفعتها هذه الاقطار مجتمعة ٦٤٨٢ مليون دولار.

وفي مقولة العلاقة بين المصادر المائية وخطط التنمية الزراعية وضمن رؤية أكثر شمولية لأزمة الغذاء في أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية، يمكننا إرجاع هذه الأزمة إلى ثلاثة عوامل أساسية:

● العامل الأول، خط الموارد الزراعية المتاحة، حيث تعاني هذه الاقطار تراجعاً ملحوظاً في مواردها الأروائية، وانخفاضاً في مواصفات التربة الزراعية. كما يعاني معظمها صغر الرقعة الجغرافية الجغرافية وانخفاض أو انعدام المراعي الطبيعية فيها.

المرجع في الاقتصاد

للتألم في كليتته ولرجل الأعمال في مكتبه

أول علاقة موسوعي، إنكليزي - عربي، من نوعه في مجالات الاقتصاد والمال والأعمال والتأمين والإدارة والمصارف.

يصدره «اللبنانيون المتحدون للصحافة والنشر، أجزاء على شكل مجلة دورية حسب الترتيب الأبجدي تسهياً لوضعها في متناول المهتمين وجمعها في مجلة واحد مع اكتمال الأجزاء كافة.

وقد انتهت مهلة الاشتراك التشجيعية التي أعلن عنها في الأعداد الأربعة الأولى من «الميزان»، وسوف يباع الجزء الأول من «المرجع» في سوق لندن بمبلغ ٤ جنيهات استرلينية فقط، ويرسل إلى طابقيه في الخارج بالبريد بمبلغ يدفع مسبقاً قدره ٨ دولارات أميركية.

ويمكن للراغبين تسجيل اشتراك سنوي مسبق للمجموعة كاملة بقيمة ٥٠ جنيهاً استرلانياً في بريطانيا و١٢٥ دولاراً أميركياً في الخارج، ويشمل هذا المبلغ اجور البريد.

ويحتوي «المرجع» في ترتيبه النهائي على نحو عشرة آلاف مدخل مع معانيها بالعربية وشروحات مقتضية عن استعمالاتها، أعدتها نخبة من الأساتذة والاختصاصيين اللبنانيين والعرب.

ترسل الأجزاء للمشتركين فيها تباعاً عند صدورها الدوري.

الجزء الأول من «المرجع» يصدر في نيسان/أبريل ١٩٩٤

ترسل التحويلات او الاشتراكات باسم:
The Associated Lebanese Publishers (ALP)
على العنوان التالي:
Rosebery House
70 Rosebery Avenue, London EC1R 4RR
Tel: 071 837 0154
Fax: 071 837 0165

عملية إنجاز المصادر غير التقليدية للمياه، وعلى الأخص مشاريع التحلية من دون فرض تسعيرات معقولة تعادل مستوى الكلفة أو تقترب منه، قد بدأ يرمي بتبعاته المظلمة على الموازنات العامة في هذه الاقطار، وذلك على الرغم من أن محطات تحلية المياه هناك قد أقيمت لتحقيق غرض مزدوج هو إنتاج المياه والطاقة الكهربائية، وعلى الرغم من مجانية، أو شبه مجانية، الطاقة الهيدروكربونية المعتمدة في تشغيل هذه المحطات.

ويمكن أن نلاحظ في هذا الصدد أن المملكة العربية السعودية قد انفتحت على محطات تحلية المياه نحو ١٢ مليار دولار خلال فترات الخطط الخمسية الثانية والثالثة والرابعة. وأن العالمين الواحد من المياه المحلاة تبلغ تكلفة إنتاجها في دولة الإمارات العربية المتحدة، ٢ فلوس بينما يشتري المستهلك بفلوس ونصف الفلوس.

في ظل الطلب المتصاعد على المياه المحلاة، التي توشك مع الزمن أن تكون مصدر مياه الشفة الوحيد لدى الإنسان الخليجي، فإن الحاجة إلى تشييد المزيد من محطات التحلية يبدو أمراً في غاية البداهة، وهو ما تفصله بالأرقام الدراسات المعنية، الصادرة عن الجهات الرسمية والخاصة في أقطار الخليج كافة.

وان هذه المقولة تعني أن مزيداً من الضغوط ستعرض لها الموازنات العامة في هذه الاقطار، في ظل تراجع ملموس في إيراداتها المالية جراء انخفاض أسعار النفط، وفي ظل تآكل مطرد لبقائنها المالية، والتي دخلت طور التفاد الفعلي لدى البعض منها. وذلك بعد آخر في اشكالية الأبعاد التنموية لأزمة المياه.

ان معطيات هذا الواقع ومؤثراته المستقبلية تستدعي من الجهات المعنية في أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية الاتجاه نحو الأخذ بمبدأ «خصوصية» قطاع المصادر غير التقليدية للمياه، وفي مقدمتها محطات التحلية.

المياه والتنمية

في مقولة البعد الاقليمي لأزمة المياه، وعلاقته بسياسات التنمية القطرية في أقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية، يمكن القول إن فشل مشاريع التكامل الزراعي والمائي ضمن الاطار القومي العربي، على الرغم من كل الاطروحات الجادة التي عرضت منذ عقد الخمسينات، في واقع الأمر تعبير عن فشل البعد التكاملي في سياسات التنمية القطرية ذاتها. وإذا كان المشروع القومي قد فشل من حيث فشلت مشاريع الدولة القطرية، فإن قفز هذه الدولة على المشروع القومي والبحث عن الأفاق من ورائه، لن يكون في واقع الحال سوى بحث عن أفاق سرابي، على الرغم من ضرورة التشديد على أن هذه المقولة لا تعني مشروعية الانفتاح والتعاون مع الآخرين تحت سقف الأهداف أو المصالح المشتركة، وفي إطار التمسك بالذات والهوية الحضارية والتاريخية.

وعلى مستوى الاقطار التي أصبحت تشكل مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وفي مقولة مشروع التكامل القومي، لا بد من الاقرار أن أزمة النظام العربي وبمناخ الاستقطاب الأيديولوجي الذي سادته خلال العقود الثلاثة الأولى من عمره قد أضاع علينا فرصاً لم تعد مؤاتية بما فيه الكفاية.

لقد كان ينظر البنا في الخليج ضمن الاطار العربي على أنها دول النفط مقابل دول الماء، إلا أن النفط والماء لم يسعياً لتبادل المواقع، أو سعياً ضمن حيثيات مشروطة، أو كانت الثبات بديلة عن الاعمال.

وحتى وقت قريب، كانت هناك ثلاثة مشاريع عربية لجر المياه لأقطار شبه الجزيرة العربية، إلا أن أي منها لم يقدر له رؤية النور.

كان هناك مشروعان، الأول مصري والآخر سعودي لجر المياه إلى المملكة العربية السعودية.

كما كان هناك مشروع عراقي لجر المياه من شط العرب إلى الكويت، بحيث تقوم الكويت في المقابل بتزويد العراق بالطاقة الكهربائية، إلا أن هذا المشروع قد أجهض مع اندلاع الحرب العراقية - الإيرانية في ايلول/سبتمبر ١٩٨٠.

وعلى مستوى مشروع «أنابيب السلام» لجر المياه من تركيا إلى اقطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية، تجمع معظم الأوساط الخليجية المعنية على عدم جدوى هذا المشروع من الوجهة الاقتصادية، إذ تبلغ التكلفة الاجمالية لتأجيله نحو ٢٢ مليار دولار، وبهذا تبلغ تكلفة الغالون من الماء في هذا المشروع ٥ فلوس (بالدرهم الاماراتي)، اما الغالون من المياه المحلاة فيبلغ نحو ثلاثة فلوس، كذلك، فإن تكلفة المشروع التركي تبدو باهظة الثمن من الوجهة السياسية.

وعلى صعيد اقليمي آخر، تدرس دولة الامارات العربية المتحدة، وباكستان مشروعاً لجر المياه من نهر «السنده» إلى منطقة «ديا» الاماراتية، عبر انابيب عملاقة تحت مياه المحيط الهندي، حسب دراسات أولية تم تقدير كلفة المشروع بنحو ١٥ مليار دولار.

وكانت دولة قطر قد توصلت مع إيران في العام ١٩٩١ إلى اتفاق لتزويدها بالمياه العذبة من نهر كارون في جنوب إيران عبر أربعة انابيب ضخمة تقطع مسافة طولها ألف و٨٠٠ كيلومتر فوق البر الإيراني وتمتد المياه على قاع الخليج، ويقود بفق تصل إلى عشرة آلاف غالون في الثانية، وقد قدرت تكاليف المشروع بنحو ١٢ مليار دولار.

وكان واضحاً أن اتجاه الخليجين نحو مياه جيرانهم الباكستانيين والإيرانيين قد نهض بالأساس على حقائق الجغرافيا وما يترتب عليها من اعتبارات اقتصادية.

يبقى، أن مشاريع جر المياه من الخارج، مهما كانت طموحة، لن تغني عن ضرورة تطوير الثروات الوطنية المتاحة، إذا أردنا أن نعطي للمياه بعداً تنموي الصحيح.

عبدالجليل مروهن

المؤتمر الدولي لتحلية المياه يعقد في ابوظبي

تقرر عقد المؤتمر المقبل للمنظمة الدولية لتحلية المياه في ابوظبي خلال عام ١٩٩٥. وهذه أول مرة يعقد فيها المؤتمر في ابوظبي.

وكان وفد من المنظمة برئاسة رئيسها روندي تروبي قد زار ابوظبي والتقى جوعان المزروعى رئيس دائرة الماء والكهرباء وعدداً من المهندسين والفنيين فيها لإجراء الترتيبات اللازمة للمؤتمر. وقال المزروعى: إن الوفود الدولية التي سوف تشارك في المؤتمر ستزور مجمع الطويلة الصناعي للوقوف على حرم الاعمال الكبيرة الجارية هناك. وأعلن المسؤول الاماراتي، أن محطات تحلية مياه البحر التابعة لإدارته سوف تنتج في العام المقبل ٢٠٠ مليون غالون من مياه الشرب يوميا، وبذلك تحل ابوظبي المرتبة الثانية بعد المملكة العربية السعودية على مستوى العالم كله من حيث كمية الإنتاج من عمليات تحلية مياه البحر.

رئيس مجلس إدارة الامارات في جامعة كرانفيلد البريطانية

الشيخ أحمد المکتوم يجرب بنفسه انظمة سلامة الطيران



الشيخ أحمد يحمل مجسماً لطائرة «جيت ستريم» لرجال الأعمال



الشيخ أحمد يقطف باب الطوارئ في الطائرة

شركة طيران الامارات التابعة لامارة دبي، أثبتت وجودها وحققَت سمعة عالمية في وقت قصير، مما شجع دولاً خليجية عدة على الحزو حذوها باقامة شركات طيران مستقلة على الرغم من وجود «طيران الخليج» التي تضمها جميعاً. فقد أقام العمانيون شركة طيران خاصة بهم وكذلك القطريون.

لكن شركة الامارات، التي يرأس مجلس ادارتها الشيخ أحمد بن سعيد المکتوم، حققت نجاحاً باهراً ولمحوظاً في فترة قصيرة من الزمن بسبب الأفكار الجديدة التي تلغح بها الآراء بين حين إلى آخر ومتابعة شؤون الطيران المدني متابعة دؤوبة. ومن ضمن هذه المتابعة قام رئيس مجلس الإدارة الشيخ أحمد المکتوم بزيارة إلى كلية الطيران في جامعة كرانفيلد، البريطانية، حيث اطلع على أحدث فنون التعلیم والتدريب، فجلس في مقعد قائد الطائرة، وفي مقاعد الطلاب المتدربين، كما في مقاعد الدرجة السياحية ليستفتح باب الطوارئ، ويعترف للقائمين على الكلية بأن قلة من رؤساء مجالس ادارات الطيران باتون ليجربوا الأشياء بأنفسهم، وخصوصاً الاشياء المتعلقة بالطوارئ، على الرغم من ان الشيخ أحمد وجد الباب تقنياً. وقد جرب الشيخ أحمد ذلك في العنبر الثالث وذلك في مقصورة «بوينغ - 737» للتدريب بإشراف المدربة هيلين مور، الخبيرة بسلامة

الطيران المدني الدولي، والتي قامت شخصياً بإطلاع الزائر الخليجي على المستجدات في هذا الحقل. وبعدها نجح الشيخ أحمد في قذف باب الطوارئ، قالت المدربة البريطانية: ان الذين يجلسون عادة بالقرب من أبواب الطوارئ لا يعرفون كيف ينصرفون بل انهم يجلسون في أماكن غير مخصصة لهم لجهل الموظفين في دائرة الحجز بالتعليمات حول مواصفات الجلس في تلك المقاعد. وكانت مناسبة الزيارة التي قام بها الشيخ أحمد إلى كرانفيلد، وهي

وتنظم دورات قصيرة في كل من دبي وكرانفيلد، وكان المدير التنفيذي للمجموعة موريس فلانغان، الذي رافق الشيخ أحمد في زيارته، قد علق على رعاية الامارات، المركز المذكور في جامعة كرانفيلد، بقوله: انها تتم عن رغبة الشركة في التعلیم والتدريب والبحث، وتمكنها من الاقادة مباشرة من المعارف والخبرات الواسعة لدى كلية الطيران في جامعة كرانفيلد.

مركز المحاضرات الذي ترعاه الامارات، وكان سنو قد عمل خلال السنوات العشر الماضية مع شركة «ساب إير كرافت» في «وونديسور»، وعمل قبلها مع «إيرباس» ومع خطوط جوية في مجال الطيران بالإضافة إلى «سوفيلع جون سنو» فريداً في مجال الطيران بالإضافة إلى المحاضرة والبحوث في دائرة النقل الجوي، إذ انه سوف يعمل بصفة استشارية حول متطلبات التدريب الخارجي بموجب برنامج التطوير الاداري الوطني لشركة الامارات،

الشيخ أحمد في جولة على مشاريع تطوير الطائرات ومن ضمن ذلك الامارات، الذي ترعاه شركة الامارات، لمدة خمس سنوات. ولتصميم الطائرات في الجامعة. كذلك، شرح البروفيسور دوغانيس للشيخ الزائر غرفة صف الطيران في «كرانفيلد» (G-AXU) في رحلة طيران وهمية استغرقت نصف ساعة، ثم قدم له هدية رمزية هي عبارة عن نموذج لطائرة «جت ستريم»، تقدراً لزيارته الأولى إلى الجامعة. وكان في رفقة الشيخ أحمد أيضاً جون سنو، الذي عين ليشتغل

«من بروكسيما - ريكس»

السعودية تشتري طائرات اميركية بستة مليارات دولار!

نكسة فنية وتجارية لطائرات «ايرباص» الاوروبية

اسعار النفط وما أدت اليه من شاذقة في السعودية، نظرا لأن الشركة البريطانية نستوفي ثمن صفقة «اليمامة الكبرى»، (تصل مجموعها إلى أكثر من 20 مليار جنيه استرليني او ما يعادل 30 مليار دولار)، بالتلف الخام. ويشغل الوضع المالي السعودي حيزا كبيرا من المناقشات المثيرة في الدوائر الرسمية وبين المختصين والمهتمين في المساهمة الاستراتيجية في الولايات المتحدة واوربا نظرا لتأثير ذلك على صادرات تلك البلدان وبالتالي على الوضع الانتاجي الداخلي فيها.

الطائرات المدنية وقدرها 6 مليارات دولار فلن ترتب اعباء مباشرة على الحكومة السعودية لأن تمويلها سوف يتم عبر «البنك الأميركي للاستيراد والتصدير»، ويبدو ان هذه الترتيبات التي توصل اليها السعوديون مع الأميركيين، قد لقيت نوعاً من الانزعاج في بعض العواصم الأوروبية وخاصة في لندن. وهناك من يقول في بعض الدوائر البريطانية ان اقدم «بريتيش ايروسباس» على بيع شركة «روفر» لصنع السيارات إلى شركة «بي. إم. دبليو» الألمانية، يعود إلى حاجتها الملحة إلى السيولة النقدية بعد هبوط

الشركات الأميركية العنية بالصفقة التي ما مجموعه 1.5 مليار دولار سنويا لمدة سنتين تجري بعدها مراجعة الاتفاق. 3- الباقي وقدره 6 مليارات دولار يدفع بقرض مكنولة من الحكومة السعودية على ان تدفع المملكة السعودية فوائد تلك القروض. 4- تأسيس شركة جديدة تقوم بتقديم القروض المطلوبة حتى لا تظهر الأموال المترتبة في دفاتر الشركات المعنية أو في دفاتر الحكومة السعودية. أما الأموال اللازمة لشراء

مكتشوفة مع الأوروبيين، ولذلك، كما تقول مصادر عليمة في باريس، ارجا السعوديون قرارهم ويشترون ترقية للفورسيفين بقصد عسكري بلغت قيمته مليونين من الدولارات كان يطمح الإنكليز إلى الفوز بها بعدما أطلقوا عليه اسم «اليمامة الصغرى»، (راجع العدد الثالث من «الميزان» كانون الأول/ديسمبر 1993).

المضائق المالية الراهنة التي تعاني منها المملكة بسبب هبوط عائداتها النفطية من جراء هبوط الاسعار. وتبعاً لذلك يفترض ان تكون المدفوعات السعودية لثمن الطائرات المدنية على قدر من التيسير والتسهيل لسرة بالديون المترتبة على شقيقتها الأميركية. ويبدو أيضاً ان الحكومة الأميركية اشترطت على السعوديين شراء طائرات من صنع مكودنال دوغلاس، نظرا لأن تلك الشركة تعاني من مصاعب مالية خانقة في قطاع الطيران المدني. وتقول الـ «واشنطن بوست»: ان قلة من المسؤولين السعوديين تعرف الخبر اليقين عن الصفقة، وقد انزلت الطائرة التي كانت متوجهة من باريس إلى مارسييليا لعدم ارتداد اليه تروس الهبوط.

الأخبار كلها او جلها كان سينا هذا الشهر بالنسبة إلى طائرات «ايرباص» الأوروبية، ولولا اعلان «طيران كندا» انه وافق على شراء ست طائرات ايرباص 340 - 300، مع الخيار بشراء ثلاث طائرات إضافية، لكنت «ايرباص» تواجه الآن ضجة عالمية لسببين: اولهما ان المملكة العربية السعودية قررت التوجه إلى الولايات المتحدة لشراء طائرات أميركية بمبلغ 6 مليارات دولار، وثانيهما، اضطراب الشركة في انزال طائراتها من طراز «أ 320» التي تسع 142 مقعداً بسبب عطل فني على خطوط «اير إنترسيب الفرنسية الداخلية. وقد انزلت الطائرة التي كانت متوجهة من باريس إلى مارسييليا لعدم ارتداد اليه تروس الهبوط.

بداية تعاون في مجال النقل الجوي

شركة ثالثة من «الكويتية» و«السورية»

ومقرها دمشق وتشمل تشغيل وتسيير خطوط بعيدة المدى إلى اميركا الجنوبية وانشاء فندق في العاصمة السورية ووحدات للخدمات الأرضية والتسيير. وأوضح ان الشركة المشتركة، ستستفيد على مرحلتين، الأولى ربط سوريا بجنوب أميركا، وتوقيع تشغيل هذا الخط في حزيران/يونيو المقبل. أما المرحلة الثانية فان الجانبين يقومان بصياغتها النهائية وهي الوصلات الأرضية وانشاء «الفندق». وكانت الكويت بدأت منذ اعلان «اتفاق دمشق» تعاوناً مع كل من مصر وسوريا في مجالات عدة بينها الطيران المدني والنقل الجوي، وانشأت مع شركة مصر للطيران شركة مشتركة تحت اسم «شروق». وكان تسلم الطائرات الفلبانتية قد تأخر أكثر من عام بسبب تردد الحكومة الأميركية في اعطاء الأذن بتصديرها.

حيوية تهم المواطن السوري». واعتبر ان تقديم الطائرات «بندر» في إطار ايمان دولة الكويت بالتضامن العربي، وهو السبيل الوحيد لمواجهة التحديات التي تواجه الأمة العربية، وصرح: «اننا نطمح إلى نمو علاقاتنا وتوطيدها في المجالات كافة». وأشار إلى علاقات التعاون القائمة بين مؤسستي الخطوط الجوية الكويتية والسورية ومشاريعهما المشتركة المستقبلية قائلاً: «لقد أجرنا كافة الصيغ خصوصاً القانونية لانشاء شركة مشتركة مستعدة للأغراض ستؤسس قيد التشغيل العملي هذه السنة». وعن هذه الشركة قال المدير العام للخطوط الجوية الكويتية، ان لجانا مختصة من المؤسسة الكويتية والسورية، «أعدت الدراسات اللازمة للجدوى الاقتصادية لهذه الشركة، وهي برأس مال مناصف

وكانت وزارة الدفاع الأميركية، وهي التي تضع «دوغلاس» على خريطة الصفقة المدنية التي جانب «بوينغ» وتتضمن اتفاقية إعادة الجدولة البنون التالية: 1- تتسلم المملكة العربية السعودية طائرة واحدة شهريا من طائرات «أف - 75» العسكرية بدل طائرتين كما كان الاتفاق سابقاً مع «مكدونال دوغلاس»، (أوصت المملكة على 72 طائرة منها)، أما الطائرة الثانية فسوف تحصل على إسرائيل التي أوصت على 20 طائرة «أف - 75» بمبلغ مليارين من الدولارات، ونسب إلى الأمير بندر بن سلطان قوله: «واحدة لنا واحدة شهريا» نظرا لأن الشركة تنتج طائرتين لهذا فقط. 2- وافق السعوديون على خفض المدفوعات السنوية لكافة

الأمير بندر بن سلطان بن عبدالعزیز السفير السعودي في واشنطن قد ابلغ مسؤولاً أميركياً في شركة لصنع الطائرات بأن الصفقة سائرة في الطريق إلى التنفيذ، وذلك يكون السعوديون قد حسنوا الموضوع الذي تتنافس عليه شركات عالمية عديدة وجرت بشانه مداخلات سياسية من زعماء بارزين اتصلوا بالرياض للربح لبضاعتهم. وهناك من يقول ان هذه المداخلات عملت على تأخير القرار السعودي، بالإضافة إلى تدهور الوضع المالي للملكة، وبالتالي، فان عنصرراً جيداً قد طرأ على الموضوع لم يكن محسبوا من قبل، وهو عنصر التمويل، ويبدو ان الأميركيين بموافقهم على تيسير القروض العسكرية السابقة وإعادة جدولتها قد ساعدوا على جسم القرار بين العنيتين في الرياض. لكن يبدو ان القرار السعودي كان متخذاً من فترة غير قصيرة، وبالتحديد عندما أجرى الرئيس الأميركي اتصاله الهاتفي بالملك فهد لهذه الغاية، (راجع «الميزان» العدد الأول الصادر في تشرين الأول/أكتوبر 1993)، في منافسة

وذلك هبط مجموع عدد الطائرات اليمامة فعلا من 876 في 1992 إلى 677 في 1993. والأهم من ذلك ان «ايرباص» فقدت الأمل في الحصول على طلبية السعودية الكبيرة على على جزء منها، ذلك انه أعلن في واشنطن بصيغة شبه رسمية عبر جريدة «واشنطن بوست»، ان المملكة العربية السعودية قررت شراء طائرات مدنية أميركية بمبلغ 6 مليارات دولار.

ووما كان هذا القرار عائد إلى موافقة الولايات المتحدة على تيسير مدفوعات الديون السعودية السابقة بسبب صفقات السلاح في الماضي وتقدر بحوالي 9.2 مليار دولار، وذلك باعادة جدولة تلك الديون نظرا

معرفة بين «الابويك» و«المستقلين» وتحذير من عودة أجواء السبعينات

توازنته، فإن الدول خارج «ابويك» زادت انتاجها واعادت السوق الى حالة عدم التوازن. واكد الدكتور القوي، ان طبيعة اسواق النفط المتداخلة تجعل جميع الاطراف معرضة للمعاناة من آثار حالة عدم التوازن سواء اكانوا داخل ام خارج «ابويك»، سواء كانوا مستهلكين او منتجين وذلك تبني مجلس التعاون الخليجي القيام بمبادرة التنسيق بين الدول خارج «ابويك» ودول «ابويك» لاصلاح اسواق النفط المتداخلة وتحريرها من سيطرة «ابويك» وتحتفظ الاستقرار في السوق، مشيراً الى ان جميع الدلائل تشير الى ان العالم مقبل على مرحلة من السلام والاستقرار وانها عهد عدم الشقة والتصادمات، واكد ان سوق النفط لن تكون استثناء من ذلك التوجه.

واشار القوي في كلمته الى الراغبين في تدبير النفط العالمي على النقط كالأخرى الفروضة على المنتجات البترولية والمساعدات المقدمة للفحم ومنتجات الطاقة البديلة.

وقال القوي: ان الحادثات الخليجية مع الاتحاد الاوروبي عن الطاقة اسفرت عن تقارب بين الطرفين في تعريف مجالات التعاون المشترك والتي بعد تبورها ستكون منجماً طيباً للعلاقة بين المنتج والمستهلك.

وتطرق الى مجال آخر للتعاون بين شركات النفط الوطنية وبين شركات النفط العالمية وقال: ان حالة التوتر بين الطرفين في السبعينات ادت الى انفصال بين اطراف السوق الطيب والسفلى مما ساهم في حالة عدم الاستقرار التي عانى منها بعد ذلك.

خفضه الانتاج بمقدار ٤٠٠ الف برميل يوميا، قد يؤدي الى ان تخفض «ابويك» انتاجها بمقدار مليون برميل لانها لا تريد ان تخسر اموالاً. وفي غضون ذلك قال مصدر في وزارة النفط العمانية، ان الحادثات التي كان من المقرر ان يجريها خبراء من منظمة «ابويك» (منظمة الدول المنتجة للنفط خارج «ابويك») في الشهر الماضي قد ارجئت.

وقد تمخض خلال الاسبوع الثاني من شباط/فبراير يعني منه سوق النفط الاسعار الذي يعاني منه سوق النفط وقال، انه بالرغم من ان «ابويك» لا تنتج سوى حصة لا تزيد على ٢٦٪ من اجمالي الانتاج العالمي (بالرغم من امتلاكها نحو ٧٧٪ من احتياطي النفط العالمي) الا انها تتصرف بانتاج مرة يتعرض السوق فيها لامتزازات كالتي يمر بها الآن، بالتدخل بخفض الانتاج لاعادة السوق الى حالة التوازن وعادة ما يشار باليوم لدول مجلس التعاون.

وقال، ان الفجوة بين حجم الاحتياطي وحجم الانتاج في الدول النفطية اتسعت خلال فترة العقدين الماضيين، وفي حين لا تملك الدول خارج «ابويك» سوى ٢٢٪ من احتياطي النفط العالمي الا انها تتصرف بانتاج ٧٤٪ من الانتاج العالمي، ويبلغ انتاجها ٤١ مليون برميل يوميا اي ما يعادل انتاج «ابويك» ١٠٧ مرة.

واضاف ان دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية تنتج ٢٥٪ من اجمالي الانتاج العالمي بينما لا تملك اكثر من ٦٪ من الاحتياطي العالمي للنفط.

واشار الى انه بالرغم من تدخل «ابويك» بتحديد سقف الانتاج لمستوى احتياجات السوق والذي اعاد للسوق «الراكب بالجان»، مؤكداً انه لن يؤدي

احتمالات التوصل الى تقام قريب بين الدول المنتجة للنفط داخل وخارج منظمة «ابويك» لاجراء تخفيضات متزامنة للانتاج بهدف دعم اسعار النفط التي تراوح عند اثنى مستوياتها منذ ٥ سنوات.

واكدت مصادر نفطية، ان دول مجلس التعاون الخليجي غير مستعدة لخفض انتاجها ما لم تتلق ضمانات من الدول المنتجة خارج «ابويك» بتأخر تخفيض انتاجها، في الوقت الذي صمد فيه تقارير متناقضة حول النتائج التي حققتها جولة وزير النفط العماني سعيد بن احمد الشنفرى في عدد من الدول المنتجة للنفط غير الاعضاء في «ابويك». ليحت مسانمتها في دعم اسعار النفط الخام، بناء على مبادرة من مجلس التعاون الخليجي، تعتمد على اجراء تخفيضات متزامنة في الانتاج من قبل المنتجين داخل وخارج «ابويك».

واجتمع وزير البترول السعودي هشام ناطر في الرياض مع وزير النفط العماني للاطلاع على نتائج جولة الشنفرى، وقالت مصادر في صناعة النفط ان محادثات الوزيرين اتسمت بأهمية كبيرة وقد تساهم في تحديد الخطوة التالية في الجهود الرامية الى تسخير الانتاج في «ابويك» ودول مستقرة اخرى لدعم اسعار النفط.

وقال الشنفرى لدى عودته الى مسقط، انه سيستأنف قريباً جولته على منتجي النفط المستقلين بزيارة دول منتجة من بينها حتى الآن، الا انه لم يحدد ما اذا كانت تشمل المكسيك التي لم تبد اهتماماً بالتعاون

لدمع اسعار النفط. وفي غضون ذلك قال عبدالله بن حمد العطية رئيس «ابويك» ووزير النفط القطري: «ان الجهود التي بذلها الشنفرى للحصول على مساعدة المنتجين المستقلين لدعم اسعار النفط، حققت نتائج ايجابية حتى الآن، ولكن المشاورات لا تزال مستمرة».

وقال العطية، كانت مباحثاتنا مع وزير النفط العماني مثمرة للغاية، وقد حققت جولته نجاحاً كبيراً، ونشعر بانها حققت نتائج ايجابية، وامتنع العطية عن تأكيد حصول الشنفرى على تعهدات بخفض الانتاج لمنتجين مستقلين، وقال: (الشنفرى يبذل جهوداً كبيرة، ولأول مرة نرى ان الجميع يدركون اننا لا يمكن ان نحقق شيئاً ما في تعاون المنتجين داخل وخارج «ابويك»، وبعقد ان إيجاد مثل هذا التشامك ايجابي اذ لا يمكن لـ «ابويك» ان تعمل بمفردها، وهو امر ينقدهم المنتجين خارجها).

وحول احتمال عقد اجتماع لوزراء نفط مجلس التعاون الخليجي قال العطية: «اجتماع مجلس التعاون ليس امراً بالغ الأهمية لأن المباحثات تتركز على التعاون بين «ابويك» والمنتجين خارجها، وليس على مجلس التعاون».

وكان مصدر في «ابويك» قد ذكر ان الشنفرى حصل خلال جولته في الدول غير الاعضاء في المنظمة على وعود غير واضحة من منتجين من خارج «ابويك» بخفض انتاجهم بمقدار ٣٠٠ الف برميل يوميا.

غير ان مسؤولاً عمانياً رد على تقارير اشارت الى ان الشنفرى ابلغ المصدرين من خارج «ابويك» بأن

في تقرير للمؤسسة العربية المصرفية عن مشاريع تطوير الطاقة في العالم العربي

النفط ارتفع ٤ في المائة والغاز مشاريعه كثيرة

وتشروع تعدي خط ترانسميد الى ايطاليا واوروبا الشرقية، في حين استمرت برامج تحديث المصانع الحالية لمعالجة الغاز الطبيعي السائل، واستمر العمل أيضاً في تنفيذ خطط لزيادة انتاجية نواتج التكثيف الطبيعي السائل خلال العام خصوصاً في ما يتعلق ببرامج تقدر كلفتها بخمسة مليارات دولار الهدف منها استخراج نحو ١٠٥ مليار برميل من الغاز الطبيعي السهل.

وفي البحرين كانت التطورات في قطاع النفط معتدلة خلال عام ١٩٩٢، وهدأت أنشطة التنقيب البحرية. وفي مصر استمرت أنشطة تطوير قطاع الغاز واحلال الغاز محل النفط كوقود صناعي ومنزلي على قدم وساق مما اتاح موارد نفطية إضافية ليرتفع انتاج التصدير. وبينما يتوقع ان يرتفع انتاج مصر الحالي من الغاز البالغ ١.٢ مليار قدم مكعب يوميا مع توسيع الشبكة الوطنية لانابيب توزيع الغاز، فان الهدف الحالي هو المحافظة على الانتاج النفطي البالغ عدده حالياً ٨٧٠ ألف برميل يوميا.

واكتشفت شركة الموارد الطبيعية في الاردن كميات محدودة من النفط الخام قرب البحر الميت عام ١٩٩٢، الا ان التوقعات في شأن اكتشافات كميات مهمة من الغاز من جانب الشركة الاخرى التي تنقب عن الغاز في الكويت لم تتحقق. وكان انتاج الكويت من النفط عام ١٩٩٢ ضمن حصتها من انتاج منظمة «ابويك» في تشرين الاول/اكتوبر ١٩٩٢ البالغة مليوني برميل يوميا.

الآن تبتت اساليب فاعلة

برج النفط

هبوط الاسعار

تواصل اسعار النفط الخام هبوطها في الاسواق العالمية بسبب تزايد المخاوف من قبل الدول غير الاعضاء في «ابويك» وهبوط انتاجها في بحر الشمال، مما يعني ان نفط بحر الشمال يبقى مربحاً في مستوى من الاسعار ان أدنى من المستوي في وقت سابق، فقد هبطت الاسعار خلال العام الماضي ١٩٩٢ بنسبة ٢٥ في المائة، وهبطت كلفة الانتاج في بحر الشمال لـ ١١ دولاراً للبرميل الى ٤ دولارات.

خلال الأشهر العشرة الأخيرة من ٢٠ آذار/مارس ١٩٩٣ الى ٢٠ كانون الثاني/يناير ١٩٩٤ هبطت عائدات النفط الإيرانية بنسبة ٢٠ في المائة، فبلغت ١١.٤ مليار دولار، اي أقل خلال الفترة ذاتها من السنة السابقة بمقدار ٢.٨ مليار دولار. ولكن ان ايران تباع برميلها بأقل من ١٠ دولارات بغية زيادة مبيعاتها.

قرض للغاز القطري وافقت الشركة القطرية للغاز «قطر غاز» على قرض قيمته ١٠ مليارات من الدولارات لتمويل بناء مصنع للتسييل، وهذا العمل هو جزء من مشروع تسييل الغاز الطبيعي بكلفة ٦ مليارات دولار.

استثمرت دولة الامارات العربية المتحدة ١٠ مليارات دولار في بناء محطات توليد للطاقة. جاء ذلك في كلمة اقامها سعيد الشاسبي وكيل وزارة الكهرباء والماء في مؤتمر الطاقة الذي انعقد في دبي، وهذه ثالثة مرة ينعقد فيها المؤتمر المذكور في دولة الامارات.

في تقرير للمؤسسة العربية المصرفية عن مشاريع تطوير الطاقة في العالم العربي

النفط ارتفع ٤ في المائة والغاز مشاريعه كثيرة

وتشروع تعدي خط ترانسميد الى ايطاليا واوروبا الشرقية، في حين استمرت برامج تحديث المصانع الحالية لمعالجة الغاز الطبيعي السائل، واستمر العمل أيضاً في تنفيذ خطط لزيادة انتاجية نواتج التكثيف الطبيعي السائل خلال العام خصوصاً في ما يتعلق ببرامج تقدر كلفتها بخمسة مليارات دولار الهدف منها استخراج نحو ١٠٥ مليار برميل من الغاز الطبيعي السهل.

وفي البحرين كانت التطورات في قطاع النفط معتدلة خلال عام ١٩٩٢، وهدأت أنشطة التنقيب البحرية. وفي مصر استمرت أنشطة تطوير قطاع الغاز واحلال الغاز محل النفط كوقود صناعي ومنزلي على قدم وساق مما اتاح موارد نفطية إضافية ليرتفع انتاج التصدير. وبينما يتوقع ان يرتفع انتاج مصر الحالي من الغاز البالغ ١.٢ مليار قدم مكعب يوميا مع توسيع الشبكة الوطنية لانابيب توزيع الغاز، فان الهدف الحالي هو المحافظة على الانتاج النفطي البالغ عدده حالياً ٨٧٠ ألف برميل يوميا.

واكتشفت شركة الموارد الطبيعية في الاردن كميات محدودة من النفط الخام قرب البحر الميت عام ١٩٩٢، الا ان التوقعات في شأن اكتشافات كميات مهمة من الغاز من جانب الشركة الاخرى التي تنقب عن الغاز في الكويت لم تتحقق. وكان انتاج الكويت من النفط عام ١٩٩٢ ضمن حصتها من انتاج منظمة «ابويك» في تشرين الاول/اكتوبر ١٩٩٢ البالغة مليوني برميل يوميا.

الآن تبتت اساليب فاعلة

النحول والتنحيل بمعاونة خبراء يابانيين

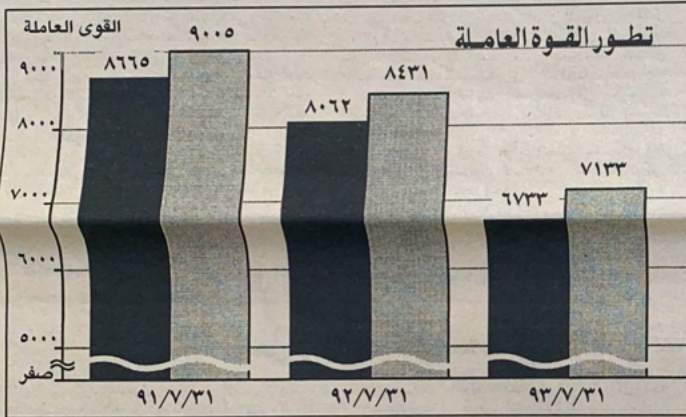
«بورشه» تعيد بناء هيكلتها الادارية لارساء فلسفتها الصناعية الجديدة



ولتر غونارت مدير الشؤون المالية



الدكتور ونذالين ويندلين رئيس مجلس الادارة



اصلاحها، واقتراحات اللامعة لاجتذابها في المستقبل وصولا الى الصفر. وهذه اللوحات البيانية اساسية لعملية التحليل، لان الغاية من عملية التحليل هي البحث عن نقاط الضعف اينما وجدت، ويجري ذلك تحت شعار «الوقاية خير من اعادة العمل»، اي ان القيام بالعمل بصورة صحيحة يجب اعادته من جديد بكملة مضاعفة.

ومن التحسينات التي اقترحها اليابانيون واخذت بها «بورشه» مبدأ التجميع بأسلوب السوبر ماركيت. اي ان العمال الذين يقومون بالتجميع على خط تجميع السيارات يجب ان تتيسر لهم كافة القطع اللازمة في وقت واحد في مكان قريب في متناول يدهم بدل «القفز كالسعادين»، كما قال خبير ياباني، للبحث عن القطع اللازمة هنا وهناك. وبالتالي تم تركيب شعيرة نقالة عند كل مرحلة تجميع تحصل قطع المحرك او الهيكل التي ينبغي تركيبها في وقت واحد بدل البحث عنها واحدة واحدة في أماكن مختلفة.

وتقوم «بورشه» الآن بالتخفيف من النزعة القومية في الانتاج والاعتماد اكثر فاكتر على العالمية، اي البحث عن الموردين الذين تتوافر لديهم شروط النوعية والكلفة في أي مكان في العالم، فلم يعد الامتناع بالبراء من الاثان فقط من الاولويات فالملحة الرئيسية في خط التجميع الآن هي من صنع ايطالي. وتبلى نسبة المشتريات الخارجية في الوقت الحاضر ١٠٪ وتأخذ في التصاعد.

بقي ان تعرف ان مقاعد السيارة الواحدة من سيارات «بورشه» تحتاج لتنجيدها الى جلود ثمانية بقرات. فإذ كانت الشركة تنتج في اليوم الواحد ٨٠ سيارة فإنها تحتاج يوميا الى سلخ جلود ٦٤٠ بقرة!

كذلك يجري اعتماد أسلوب حل المشاكل الذاتية جماعيا، اي في كل فريق من ٧ - ١٠ اشخاص، من دون الرجوع الى فوق، على أساس نظام الاقتراحات بحيث يمتحن على كل موظف تقديم اقتراحات جديدة في الاطار الخاص بهذه الفلسفة. كما يتعين على الادارة بموجبه استخراج الافكار من الموظفين.

لقد بقي اليابانيون عشر سنوات للوصول الى ما معدله ٨٠ اقتراحا للموظف الواحد. اما في «بورشه» فقد بلغ المعدل ٤٠ اقتراحا من حزيران/يونيو الى اب/اغسطس من السنة الماضية، ومن المنتظر ان يصل المجموع في ١٩٩٤ الى ٢٠٠٠٠ اقتراح، مع مكافآت لاحسن الاقتراحات. ومن هنا يتبين اهمية اعطاء الاولوية لتدريب الموظفين بغية الاعداد الى المزايا القيادية للمبرزين منهم، على ان تكون الاولوية التالية هي العمل الجماعي على قاعدة «خطوة واحدة من ١٠٠ شخص خير من خطوة من شخص واحد».

كان عام ١٩٩٢ عام خفض الكلفة في «بورشه» بقليل القوة العاملة في الدرجة الاولى، لكنه ايضا جرى خفض طبقات الادارة من ٦ طبقات الى ٤ طبقات تسهيلا للاجراءات العملية. فالهدف ليس للناجح بالمنافسين، بل احراز سبق عليهم في كافة المجالات.

وبالتالي فان من واجب الموظفين الدفاع عن شركتهم، والوقت هو السلاح. عليهم ان يشعروا ان الوقت ضدهم. اما سنة ١٩٩٤ فسوف تكون سنة ارساء الانظمة لتكون سنة ١٩٩٥ سنة العمل الجماعي فعلا.

وامام كل فريق عمل الآن لوحة تسجل عليها يوميا الاخطاء، او الاختلالات التي واجهت الفريق، وكيفية حلها، والوقت المهدور في

في عام ١٩٩٢ بلغ عدد ساعات التدريب في «بورشه» ٢٥٠٠٠ ساعة (بمعدل ٥ ساعات للرجل الواحد). وفي ١٩٩٢ بلغ ٤٠٠٠٠ ساعة (١٧ ساعة/رجل)، وفي ١٩٩٤ سيكون ٧٥٠٠٠ ساعة (٤٠ ساعة/رجل) وفي ١٩٩٥ سيكون ١٣٦٠٠٠ ساعة (٨٠ ساعة/رجل).

فالتنحيل اساسه اهتمام الادارة بالموظفين لان الانتاجية العالية سوف تكون من خلاهم، فالنوعية العالية من الناس تنتج نوعية عالية. فالتدريب هو الوسيلة الوحيدة للتفوق على المنافسين، ذلك بالاستخدام الافضل للامكانيات الموجودة.

وقد اكتسبت «بورشه» خبرة واسعة من انتاج هذا الطراز من سيارات «مرسيدس» مما أدى الى تطوير وبناء سيارة عالية الأداء مع «أودي» هي «أودي - بورش أفان آر. أس ٢»، التي سيجري صنعها في مصانع «زوفنهاوزن»، والتي ستكون سيارة «ستافشون» او استايت، عالية الأداء، مطورة على أساس «أودي ٨٠». مع عناصر وملائح تصميمية من «بورشه» كالمكابح وقوة المحرك المعززة الى ٣١٥ حصانا تاريا.

ويختلف التعاون مع «أودي» عن الاتفاق مع «مرسيدس» لأنه عقد شراكة يجري بموجبه تقاسم الارباح من المشروع المشترك. وهكذا تتوقع «بورشه» مصادر جديدة للدخل من المشاريع المكللة ومنها تقديم الخدمات والقطع اللازمة لشركات صناعية أخرى منها على سبيل المثال الطائرة الأوروبية المدنية «اير باص».

لكن الشيء الأهم الذي عرضته «بورشه» في لقاء خاص مع «الميزان» هو سياستها أو فلسفتها الانتاجية الجديدة، وهي فلسفة جديدة بالدرس والملاحظة من كافة الشركات الصناعية. وتقوم هذه الفلسفة على ما

في «زوفنهاوزن»، حيث مصانع شركة «بورشه» لصنع السيارات الرياضية الشهيرة على مقربة من مدينة «شتوتغارت» الألمانية. كان المسؤول في الشركة على موعد مع وسائل الاعلام العالمية لعرض احوال الشركة وافاق مستقبلها. وقد عرض المسؤولون، بالإضافة الى تقريرهم المالي للسنة المالية الماضية وتوقعاتهم للسنة الراهنة، سياساتهم وخططهم الانتاجية.

وقد عرض الافاق المستقبلية للشركة مديرها التنفيذي الدكتور ونذالين ويندلين، وعرض أوضاعها المالية المدير المالي والتر غونارت. اما الإرواح الانتاجية فقد عرضها لوس مدير الانتاج.

كان واضحا من عرض التقرير المالي ان «بورشه» قد منيت بخسائر جسيمة في السنة المالية الماضية، المنتهية في ٣١ تموز/يوليو ١٩٩٣، لعلها الأكبر من نوعها في تاريخ الشركة، بسبب استمرار الركود الاقتصادي في الدول الصناعية بلذت اطول مما كان متوقعا. فقد بلغت الخسائر الصافية لشركة «بورشه» في السنة المالية الماضية ٣٢٨.٨ مليون مارك ألماني (١٣٦.٥ مليون دولار).

التغيير التكنولوجي يجب ان يكون مستمرا خفض تعقيدات الانتاج بزيادة العمل الهندسي التدريب المستمر هو الوسيلة الوحيدة للتفوق على المنافسين

لكن الدكتور ويندلين قال: ان هذه الخسارة سوف تنزل الى ١٤ - ١٥٠ مليون مارك في السنة المالية الراهنة حتى ٩٤/٧/٣١ لتتوازن في الربح بعدها عندما يجري اطلاق السيارة الجديدة «بوكستر» (١٩٩٦). وعزا المدير التنفيذي التحسن المرتقب الى عدة عوامل أهمها خفض كلفة الانتاج باعادة تنظيم الهيكلية الانتاجية والاطليات المتزايدة على السيارة الجديدة «كاريرا ٩١١» التي جرى اطلاقها في الخريف الماضي في «كباب فيرا» في جنوب فرنسا، وتحسن الاحوال الاقتصادية في الولايات المتحدة واروپيا. وبالتالي فان الشركة سوف ترفع انتاجها من ١٢٥٠٠ سيارة في السنة المالية الماضية الى ١٦٠٠٠ سيارة في السنة الراهنة الى ١٨٠٠٠ سيارة في السنة المقبلة.

وما يعزز الوضع المالي للشركة، اضافة الى انتاجها من السيارات الرياضية المتقدمة، عمليات الانتاج التعاقدية مع شركات أخرى، منها المشاركة في صنع الطراز ٥٠٠ «إي» من سيارة مرسيدس بنز منذ عام ١٩٨٩ والتي تم انتاج ٢٦٠٠ وحدة منها في السنة المالية الماضية (تقدر ٤١٠٠ وحدة في السنة السابقة).

لكن الدكتور ويندلين قال: ان هذه الخسارة سوف تنزل الى ١٤ - ١٥٠ مليون مارك في السنة المالية الراهنة حتى ٩٤/٧/٣١ لتتوازن في الربح بعدها عندما يجري اطلاق السيارة الجديدة «بوكستر» (١٩٩٦). وعزا المدير التنفيذي التحسن المرتقب الى عدة عوامل أهمها خفض كلفة الانتاج باعادة تنظيم الهيكلية الانتاجية والاطليات المتزايدة على السيارة الجديدة «كاريرا ٩١١» التي جرى اطلاقها في الخريف الماضي في «كباب فيرا» في جنوب فرنسا، وتحسن الاحوال الاقتصادية في الولايات المتحدة واروپيا. وبالتالي فان الشركة سوف ترفع انتاجها من ١٢٥٠٠ سيارة في السنة المالية الماضية الى ١٦٠٠٠ سيارة في السنة الراهنة الى ١٨٠٠٠ سيارة في السنة المقبلة.

وما يعزز الوضع المالي للشركة، اضافة الى انتاجها من السيارات الرياضية المتقدمة، عمليات الانتاج التعاقدية مع شركات أخرى، منها المشاركة في صنع الطراز ٥٠٠ «إي» من سيارة مرسيدس بنز منذ عام ١٩٨٩ والتي تم انتاج ٢٦٠٠ وحدة منها في السنة المالية الماضية (تقدر ٤١٠٠ وحدة في السنة السابقة).

لكن الدكتور ويندلين قال: ان هذه الخسارة سوف تنزل الى ١٤ - ١٥٠ مليون مارك في السنة المالية الراهنة حتى ٩٤/٧/٣١ لتتوازن في الربح بعدها عندما يجري اطلاق السيارة الجديدة «بوكستر» (١٩٩٦). وعزا المدير التنفيذي التحسن المرتقب الى عدة عوامل أهمها خفض كلفة الانتاج باعادة تنظيم الهيكلية الانتاجية والاطليات المتزايدة على السيارة الجديدة «كاريرا ٩١١» التي جرى اطلاقها في الخريف الماضي في «كباب فيرا» في جنوب فرنسا، وتحسن الاحوال الاقتصادية في الولايات المتحدة واروپيا. وبالتالي فان الشركة سوف ترفع انتاجها من ١٢٥٠٠ سيارة في السنة المالية الماضية الى ١٦٠٠٠ سيارة في السنة الراهنة الى ١٨٠٠٠ سيارة في السنة المقبلة.

وما يعزز الوضع المالي للشركة، اضافة الى انتاجها من السيارات الرياضية المتقدمة، عمليات الانتاج التعاقدية مع شركات أخرى، منها المشاركة في صنع الطراز ٥٠٠ «إي» من سيارة مرسيدس بنز منذ عام ١٩٨٩ والتي تم انتاج ٢٦٠٠ وحدة منها في السنة المالية الماضية (تقدر ٤١٠٠ وحدة في السنة السابقة).

بورشه ٩١١ كاريرا كوبيه وكابريولي

